รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลขอนแก่น ครั้งที่ ๑/๒๕๕๕

วันอังคารที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๕๕ เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ห้องประชุมจำลอง มุ่งการดี ชั้น ๔ อาคารสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี โรงพยาบาลขอนแก่น

.....

	•••••	
<u>ผู้มาประชุม</u>		
<u>ประธานกรรมการ</u>		
๑. นพ.วีระพันธ์	สุพรรณไชยมาตย์	ผู้อำนวยการโรงพยาบาลขอนแก่น
<u>กรรมการ</u>		
๒. นพ.ธานินทร์	หอมปลื้ม	รองผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์
๓. นางสุวิมล	ปัจชามาตย์	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร
๔. นางสุวนิตย์	โพธิ์จันทร์	รองผู้อำนวยการฝ่ายการพยาบาล และหัวหน้ากลุ่มการพยาบาล
๖. นพ.ชูเกียรติ	วงศ์นิจศีล	รองผู้อำนวยการด้านการเงินและการคลังและหัวหน้ากลุ่มงาน
		โสต ศอ นาสิก
๗. ทนพญ.คมเนตร	เตียงพิทยากร	รองผู้อำนวยการด้านยุทธศาสตร์และแผนงาน
๘. นพ.วีระศักดิ์	อนุตรอังกูร	รองผู้อำนวยการด้านระบบบริการสุขภาพ (ปฐมภูมิ ทุติยภูมิ และตติยภูมิ)
๙. พญ.จรรยาภรณ์	รัตนโกศล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านวิศวกรรมทคโนโลยีทางการแพทย์ และสิ่งแวดล้อม และประธานคณะกรรมการตรวจสอบภายใน
๑๐. พญ.ฐิติพร	สิริวชิรชัย	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านการสร้างเสริมสุขภาพ และหัวหน้ากลุ่มงานสูติ-นรีเวชกรรม
๑๑. นพ.สมศักดิ์	ประฏิภาณวัตร	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
๑๒. พญ.รุจิราลักขณ์	พรหมเมือง	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านพัฒนาระบบสุขภาพชุมชน
V 4		้ และหัวหน้ากลุ่มงานเวชกรรมสังคม
๑๔. พญ.นาตยา	มิลล์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านวิเทศสัมพันธ์ และหัวหน้า
-		กลุ่มพัฒนาระบบบริการสุขภาพ
๑๕. น.ส.วิไลวรรณ	เนื่อง ณ สุวรรณ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านมาตรฐานและความปลอดภัย
	·	และรองหัวหน้าพยาบาลด้านบริการ
๑๖. น.ส.อาภา	พัฒนาภรณ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านสื่อสารองค์กร
ര๘. น.ส.ศรัณยา	มรกตศรีวรรณ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านอุปกรณ์การแพทย์
๑๙. นางสมพร	แสนเหนือ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านพัฒนาระบบLogistics
๒๐. น.ส.กรองแก้ว	โคตรภูเวียง	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านบริหารการจัดหาโลหิต
๒๑. ภก.บัญญัติ	สิทธิธัญกิจ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านบริหารระบบประกันสุขภาพ
๒๒. นายวรรณ	บุตรนิล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านการบริหารการเงินและการคลัง และหัวหน้าฝ่ายบัญชี
๒๓. นพ.สุรชัย	สราญฤทธิชัย	ผู้อำนวยการศูนย์แพทยศาสตรศึกษาชั้นคลินิก
๒๔. ทนพญ.สมปอง	จินาทองไทย	ผู้อำนวยการศูนย์คลังเลือดกลาง

๒๕. นพ.ธนชัย	พนาพุฒิ	ประธานองค์กรแพทย์
๒๖. นพ.ปกรณ์	นาระคล	ประธานคณะกรรมการจัดวางระบบควบคุมภายใน
๒๗. ทพญ.เบญจพร	จารุพูนผล	หัวหน้ากลุ่มงานทันตกรรม
๒๘. นพ.จักรพันธุ์	ปรีดานนท์	หัวหน้ากลุ่มงานศัลยกรรม
๒๙. นพ.จิรศักดิ์	อนุกุลอนันต์ชัย	หัวหน้ากลุ่มงานอายุรกรรม
๓๐. นพ.สมชาย	เรื่องวรรณศักดิ์	หัวหน้ากลุ่มงานเวชศาสตร์ฉุกเฉินและนิติเวช
๓๑. นพ.ชวัชชัย	เทียมกลาง	หัวหน้ากลุ่มงานผู้ป่วยนอก
๓๒. พญ.อภิญญา	เอี่ยมตระการ	หัวหน้ากลุ่มงานเวชกรรมฟื้นฟู
๓๓. พญ.สุวิมล	เลืองวัฒนะวนิช	หัวหน้ากลุ่มงานรังสีวิทยา
๓๔. พญ.ขวัญหทัย	รัตนาอเนกชัย	หัวหน้ากลุ่มงานจักษุวิทยา
๓๕. พญ.ศิริณา	ศรัทธาพิสิฐ	หัวหน้ากลุ่มงานจิตเวช
๓๖. นพ.ปิติ	จันทร์เมฆา	หัวหน้ากลุ่มงานอาชีวเวชกรรม
๓๗. ภญ.อัญชลี	รีชัยพิชิตกุล	หัวหน้ากลุ่มงานเภสัชกรรม
๓๘. น.ส.จีรวรรณ	ดนัยตั้งตระกูล	หัวหน้ากลุ่มงานกายภาพบำบัด
๓๙. ทนพญ.มัณฑนา	มิตรชัย	หัวหน้ากลุ่มงานเทคนิคการแพทย์
๔๐. นายวิรัช	มั่นในบุญธรรม	หัวหน้ากลุ่มงานสร้างเสริมสุขภาพ
๔๑. นายวสิษฐ์พล	ตัณฑ์สุระ	หัวหน้ากลุ่มงานยุทธศาสตร์บริการและสารสนเทศ
	·	ทางการแพทย์
๔๒. นางจันทนา	แสงเพชร	หัวหน้ากลุ่มงานโภชนศาสตร์
๔๓. นางเยาวเรศ	คำมะนาด	หัวหน้ากลุ่มงานสวัสดิการสังคม
๔๔. นางเดือนเพ็ญ	พิริยะวรรธน์	หัวหน้ากลุ่มงานทรัพยากรบุคคล
๔๕. นายสวัสดิ์	สุทธิคุณ	หัวหน้ากลุ่มงานพัสดุและบำรุงรักษา
๔๖. นายกิตติ	ดอนน้อย	หัวหน้ากลุ่มงานการเงิน
๔๗. นางเธียรศิริ	พงษ์พันธ์	หัวหน้าฝ่ายประชาสัมพันธ์และบริการทั่วไป
๔๘. นางธนิษฐา	ศุภวิชย์	หัวหน้าสำนักงานประกันสุขภาพ
๔๙. นางอรพิน	นวพงศกร	รองหัวหน้าพยาบาลด้านบริหาร
<u>ทีมผู้ช่วยเลขานุการ</u>		
๕๐. น.ส.สุวรรณา	ธาดาพิพัฒน์	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๕๑. นายนิชิต	เสนไสย	หัวหน้ากลุ่มงานนโยบายและแผนงาน
๕๒. นายพรชัย	คำเพิงใจ	เจ้าพนักงานเวชสถิติชำนาญงาน
๕๓. นางพิสมัย	ชาภูคำ	เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน
๕๔. นางวารุณี	คงเย็น	เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน
<u>กรรมการสมทบ</u>		
๕๕. นพ.นิทิกร	สอนชา	นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ
๕๖. ภญ.จุรีรัตน์	บวรผดุงกิตติ	เภสัชกร
๕๗. น.ส.อัญชลี	โสภณ	หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลด้านผู้ป่วยนอก
๕๘. นางลดา	สรณารักษ์	หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลหอผู้ป่วยพิเศษ
๕๙. น.ส.อุดมลักษณ์	เตียสวัสดิ์	หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลผู้ป่วยศัลยกรรมทั่วไป

		•
๖๐. นางสุดาวดี	หอมจู เคย์	หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลผู้ป่วยศัลยกรรมอุบัติเหตุ และหัวหน้าศูนย์รับจำหน่าย ส่งต่อ และดูแลต่อเนื่อง
		(ADC Center)
๖๑. น.ส.ยุพา	พรอมรธรรม	หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลผู้ป่วยออร์โธปิดิกส์
๖๒. นางลัคนา	นาอุดม	หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลผู้ป่วยกุมารเวชกรรม
๖๓. นางวราภรณ์	ประทุมนันท์	หัวหน้ากลุ่มงานการควบคุมและป้องกันการติดเชื้อ
	·	งานจ่ายกลาง และศูนย์บริการเครื่องช่วยหายใจ
๖๔. นางทัศนีย์	แก้วศรี	ผู้ช่วยหัวหน้าพยาบ ^า ลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
๖๕ นางพิมพ์วรา	อัครเธียรสิน	ผู้ช่วยหัวหน้าพยาบาลด้านการบริหารความเสี่ยง
๖๖. นางสุพิพัฒน์	พระยาลอ	ผู้ช่วยหัวหน้าพยาบาลด้านแผนงานโครงการและประเมินผล
๖๗. นางสายันต์	นาควิเชียร	ผู้ช่วยหัวหน้าพยาบาลด้านการพัฒนาระบบดูแลผู้สูงอายุ
๖๘. นางศุภราภรณ์	พรหมลักขโณ	ผู้ช่วยหัวหน้าพยาบาลด้านการพัฒนาระบบการดูแลผู้ป่วย
		ระยะประคับประคอง
๖๙. นายดารี่	พลนามอินทร์	นักเทคนิคการแพทย์ชำนาญการ
๗๐. นายธารินทร์	ภักดี	นักเทคนิคการแพทย์ชำนาญการ
๗๑. นางเดือนงาม	ภักดี	นักกิจกรรมบำบัดชำนาญการ
๗๒. นางเบญจรงค์	ศรีสุระ	นักกายภาพบำบัดชำนาญการ
๗๓. นายพลากร	บุตรวงษ์	นักสังคมสงเคราะห์
๗๔. นางภัทราภรณ์	กาบกลาง	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
๗๕. นางสุดารัตน์	ผลทับทิม	นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ
๗๖. นางวิจักขณา	โฮมคำจันทร์	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ
๗๗. นางเพ็ญประภา	พรศรีเมตต์	เจ้าพนักงานเวชสถิติชำนาญงาน
๗๘. นางเกตุมณี	กาญจนรังสิชัย	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน
๗๙. นางสาคร	เหรียญทอง	ผู้แทนกลุ่มลูกจ้างประจำ และพนักงานราชการ
ผู้ไม่มาประชุม (เนื่องจ	<u>ากติดราชการจาเป็น)</u>	
<u>กรรมการ</u>		
๑. นพ.วิทยา	ชาติบัญชาชัย	รองผู้อำนวยการอาวุโส
		และผู้อำนวยการศูนย์อุบัติเหตุและวิกฤตบำบัด
๒. นพ.ประสิทธิ์	หาญพินิจศักดิ์	รองผู้อำนวยการอาวุโส
		และหัวหน้ากลุ่มงานศัลยกรรมออร์โธปิดิกส์
๓. นางสุภาพรุ	ตันติพานิชธีระกุล	รองผู้อำนวยการด้านกิจกรรมสาธารณะ
๔. ภก.สุรสิทธิ์	วัชระสุขโพธิ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านบริหารความเสี่ยง
		และหัวหน้ากลุ่มงานการแพทย์แผนไทยและแพทย์ทางเลือก
๕. นพ.สมคิด	เลิศสินอุดม	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานโรงพยาบาล
๖. พญ.สุอร	ชัยนันท์สมิตย์	หัวหน้ากลุ่มงานกุมารเวชกรรม
๗. พญ.อักษร	พูลนิติพร	หัวหน้ากลุ่มงานวิสัญญีวิทยา
๘. นพ.ธนบัตร	ตรีบุพชาติสกุล	หัวหน้ากลุ่มงานพยาธิวิทยากายวิภาค
๙. นางจุรีพร	บวรผดุงกิตติ	รองหัวหน้าพยาบาลด้านพัฒนาบุคลากร

และรักษาการหัวหน้างานห้องผ่าตัด

๑๐. น.ส.ประภัสศรี ชาวงษ์ รองหัวหน้าพยาบาลด้านส่งเสริมสุขภาพชุมชน

กรรมการและเลขานุการ

๑๑. นางวิไลวรรณ โกศลวิทยานันต์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านบริหารทั่วไป และหัวหน้ากลุ่มงานบริหารทั่วไป

กรรมการสมทบ

๑๒. นพ.วิเชียร เทียนจารุวัฒนา หัวหน้าหน่วยวิเคราะห์ด้านเศรษฐศาสตร์สาธารณสุข ๑๓. นพ.เสกสรร สุวรรณแพง ประธานคณะกรรมการบริหารศูนย์มะเร็ง ๑๔. นพ.ธนนิตย์ สังคมกำแหง นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ ๑๕. นพ.วราวุธ กิตติวัฒนากูล นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ ๑๖. นพ.ประวิทย์ ทวีแสงสุขสกุล นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ

๑๗. พญ.สุพัตรา สมจิตต์ นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ ๑๘. พญ.ระวีพร เหล่าภักดี นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ ๑๙. พญ.จีรนันท์ จันทร์เมฆา นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ ๒๐. พญ.มนธนา จันทรนิยม นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ

เจริญสินทรัพย์ นายแพทย์ชำนาญการ ๒๑. นพ.วสันต์ ๒๒. พญ.วนาพร วัฒนกูล นายแพทย์ชำนาญการ เรื่องศรี นายแพทย์ชำนาญการ ๒๓. พญ.รับขวัญ ๒๔. พญ.อภิรดี สิงห์แจ่ม นายแพทย์ชำนาญการ ๒๕. นพ.ตรี โคตรที นายแพทย์ชำนาญการ ๒๖. นพ.วิจิตร ประพาศพงษ์ นายแพทย์ปฏิบัติการ

 ๒๗. ภญ.เขมจิรัฐ
 บุญชื่นชม
 เภสัชกรชำนาญการพิเศษ

 ๒๘. ภญ.จินตนา
 ตั้งสิชฌนกุล
 เภสัชกรชำนาญการพิเศษ

 ๒๘. ทพญ.วรลักษณ์
 สรุจิกำจรวัฒนะ
 ทันตแพทย์ชำนาญการพิเศษ

๓๐. น.ส.การุณย์ หงษ์กา หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลผู้ป่วยจิตเวช

๓๑. น.ส.ชัชณี คำภิบาล หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลสร้างเสริมสุขภาพและบริการเปล

๓๒. นางอรวรรณ รุจิรกุล หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลด้านผู้คลอด ๓๓. นางพินรัฐ จอมเพชร ผู้ช่วยหัวหน้าพยาบาลด้านการเงินและการคลัง

และควบคุมภายใน

๓๔. น.ส.ศิริกุล กุลเลียบ ผู้ช่วยหัวหน้าพยาบาลด้านการป้องกันการบาดเจ็บ

๓๕. นางอุทัยวรรณ แสนโพธิ์ ผู้ช่วยหัวหน้าพยาบาลด้านกิจกรรมพิเศษ

๓๖. น.ส.วัชรา ภูมิพระบุ ผู้ช่วยหัวหน้าพยาบาลด้านคุณภาพและมาตรฐาน

๓๗. น.ส.เยาวมาลย์ พุทธา หัวหน้าศูนย์พัฒนาทรัพยากรมนุษย์

 ๓๘. นางนุชศรา
 ประจันตะเสน
 นักโภชนาการชำนาญการ

 ๓๙. นางเอมอัชนา
 ผาบชมภู
 เจ้าพนักงานพัสดุชำนาญงาน

 ๔๐. นางบุญคุณ
 สีดาเหลือง
 เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน

๔๑. นางวรางคณาษ์ สินแสง เจ้าพนักงานเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ชำนาญงาน

๔๒. นางมนต์ศิริ ไชยธวัชพงษ์ ผู้แทนกลุ่มลูกจ้างชั่วคราวเงินบำรุง

๒๓. น.ส.วินิจตรา	ศรีนวล	ผู้แทนชมรมวิชาชีพสุขภาพ
<u>ผู้เข้าร่วมประชุม</u>		
๑. พญ.ศิริจิตต์	วาสนะวัฒน	ที่ปรึกษา
๒. นพ.วัฒนชัย	สุแสงรัตน์	ที่ปรึกษา
๓. นางวันเพ็ญ	เพ็ญศิริ	ผู้จัดการศูนย์จัดการความรู้ด้านการบาดเจ็บและผู้ป่วย ภาวะฉุกเฉิน
๔. นางลมโชย	ยุทธยงค์	ที่ปรึกษาทั่วไป
๕. พญ.รักฝัน	สวัสดิ์พาณิชย์	ศัลยแพทย์ทรวงอกและหัวใจ
๖. นพ.สุทธิเทพ	ดวงศร	ศัลยแพทย์ทรวงอกและหัวใจ
๗. นางรัชนี	ประสีระเก	บรรณารักษ์ชำนาญการ
๘. นางสาวสุภาพร	คำโมง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
๙. นางสาวอาภาภรณ์	นันทศรี	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
๑๐. นางสาวจริยา	ปากดี	นักวิชาการสาธารณสุข
๑๑. นางสาวจิราวรรณ	ไชยคีนี	นักวิชาการสาธารณสุข

เริ่มประชุมเวลา ๑๔.๐๐ น. ประธานกล่าวเปิดประชุมและประชุมตามลาดับ ดังนี้

<u>วาระก่อนการประชุม</u>

- ก) แสดงความยินดีกับหน่วยงานและบุคลากรโรงพยาบาลขอนแก่น ที่ได้รับรางวัล ดังนี้
- ๑. นายวีระศักดิ์ อนุตรอังกูร ตำแหน่งนายแพทย์เชี่ยวชาญ ได้รับรางวัลแพทย์ดีเด่นประจำปีพ.ศ.๒๕๕๔ จากองค์กรแพทย์ โรงพยาบาลขอนแก่น
- ๒. แสดงความยินดีกับคลินิกโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ โรงพยาบาลขอนแก่น ที่ผ่านการประเมิน มาตรฐานการจัดบริการดูแลรักษาป้องกันควบคุมโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ของสถานบริการสาธารณสุขใน ปี ๒๕๕๒–๒๕๕๓ ระดับที่ ๕ ระยะเวลา ๒ ปี พร้อมรับโล่ประกาศเกียรติคุณจากสำนักโรคเอดส์ วัณโรคและ โรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ กรมควบคุมโรค
- ๓. แสดงความยินดีกับนางสาวนุสรา เตียวสินเธาว์ ตำแหน่งนิติกร สำนักงานกฎหมาย กลุ่มงานบริหาร ทั่วไป ได้รับรางวัล ๒ รางวัล ได้แก่ ๑) รางวัลหนังสั้น "บทภาพยนตร์ยอดเยี่ยม" (โรงพยาบาลระดับจังหวัดแห่งเดียว ที่ได้รับรางวัล และได้รับรางวัล Popular Vote) เทศกาลหนังสั้นสุขภาพชุมชน (Community Health Short Film Festival) ในงานมหกรรมสุขภาพชุมชน ครั้งที่ ๒ (Community Health & Primary Care Expo) กระทรวง สาธารณสุข วันที่ ๑๘-๒๐ มกราคม ๒๕๕๕ ณ HALL ๙ อิมแพ็คเมืองทองธานี ๒) รางวัล "บุคคลดีเด่นด้านการ สร้างสรรค์คุณประโยชน์ต่อคนพิการ จังหวัดขอนแก่น" จากจังหวัดขอนแก่น โดย นายสมบัติ ตรีวัฒน์สุวรรณ ผู้ว่าราชการจังหวัดขอนแก่น วันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๕๕ ณ ศาลาประชาคม จังหวัดขอนแก่น
- ข) หน่วยงานและบุคคลต้นแบบ ประจำเดือนธันวาคม ๒๕๕๔ ดังนี้ บุคคลต้นแบบด้านการปฏิบัติงานและจิตสังคม คือ นางเพ็ญศรี ภู่ขจร ลูกจ้างประจำ ตำแหน่ง พนักงานห้องปฏิบัติการ ส.๑ ปฏิบัติงานที่กลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ โรงพยาบาลขอนแก่น
 - ค) ชมวีดีทัศน์เสนอผลงานเด่นโรงพยาบาลประจำปี ๒๕๕๔

วาระที่ ๑ เรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

๑.๑ การพิจารณารายได้ ๑๕,๐๐๐บาท สำหรับผู้บรรจุในตำแหน่งปริญญาตรี

นางเดือนเพ็ญ พิริยะวรรธน์: จากระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการเบิกจ่ายเงินเพิ่มการครองชีพชั่วคราว ของข้าราชการและลูกจ้างประจำของหน่วยงานราชการ (ฉบับที่ ๕) พ.ศ. ๒๕๕๕ (พ.ช.ค.)

- ก) ชดเชยย้อนหลัง ๑ เมษายน ๒๕๕๔ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๔ เฉพาะข้าราชการ ลูกจ้างประจำ
- ข) การให้ได้รับเงิน พ.ช.ค. เพิ่มขึ้นจากเงินเดือน/ค่าจ้าง ตั้งแต่วันที่ ๑ มกราคม ๒๕๕๕ ตำแหน่งบรรจุตาม วุฒิปริญญาตรี ข้าราชการและลูกจ้างประจำเพิ่มจนถึง ๑๕,๐๐๐ บาท ลูกจ้างชั่วคราวเงินบำรุงรอความ ชัดเจนจากกระทรวง และต้องดูสถานการณ์การเงินของโรงพยาบาล ส่วนต่างเงินจะเพิ่มขึ้นประมาณ ๓๐ ล้านบาท

<u>กรรมการอภิปราย</u>

จากการอภิปรายของกรรมการ สรุปได้ดังนี้

- ๑. มอบหมาย นายแพทย์ชูเกียรติ วงศ์นิจศีล นายวรรณ บุตรนิล เป็นแกนกลาง (focal point) และทีม การเงินการคลัง โดยทำแบบจำลอง (Scenario) เกณฑ์การจ่ายเป็นลำดับขั้น โดยนัดประชุมและหารือ ผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้งติดตามความคืบหน้าระเบียบและแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน โดยไม่ต้องรอการประชุม กรรมการบริหารเตรียมข้อมูลให้พร้อม เมื่อมีคำสั่งมาให้ดำเนินการอย่างรวดเร็ว
- มอบหมายทีมเลขาฯ สื่อสารไปสู่ผู้ปฏิบัติให้ทราบถึงสถานการณ์และเข้าใจตรงกันว่ากรรมการบริหาร
 พิจารณาแล้ว และไม่ได้เพิกเฉย กำลังรอทิศทางที่ชัดเจนจากกระทรวง

<u>มติที่ประชุม</u> รับทราบ

๑.๒ การรับบริจาคที่ดินจากพระครูสิริสารธรรม เจ้าอาวาสวัดสิริธรรมิกาวาส บ้านโคกสี

<u>นายสวัสดิ์ สุทธิคุณ</u>: พระครูสิริสารธรรม เจ้าอาวาสวัดสิริธรรมิกาวาส บ้านโคกสี มีความประสงค์จะบริจาค ที่ดิน จำนวน ๒๐ ไร่ ให้โรงพยาบาลขอนแก่นทำประโยชน์ โดยทีมผู้บริหารนำโดยผู้อำนวยการโรงพยาบาลขอนแก่น ลงสำรวจพื้นที่ พร้อมมอบหมายผู้เกี่ยวข้องจัดทำผัง และรายละเอียดเพื่อพิจารณาการใช้พื้นที่ดังกล่าว

ผู้อำนวยการ: แจ้งว่าเป็นเรื่องที่น่ายินดีที่พระครูสิริสารธรรม เจ้าอาวาสวัดสิริธรรมิกาวาส บ้านโคกสี ได้ บริจาคที่ดินให้ โดยพื้นที่แห่งนี้ยังไม่ได้สรุปว่าจะดำเนินการอะไรบ้าง และไม่ใช่เรื่องเร่งด่วนแต่เป็นการแจ้งเพื่อให้ทีม และบุคลากรทราบ โดยมอบนางสมพร แสนเหนือ จัดตั้งทีมเพื่อหารือกันในเรื่องการใช้พื้นที่ และมอบนายวสิษฐ์พล ตัณฑ์สุระ เป็นเลขาฯ ซึ่งทีมประกอบด้วย กลุ่มการพยาบาล กลุ่มงานบริหารทั่วไป กลุ่มงานสร้างเสริมสุขภาพ กลุ่มงานเวชกรรมสังคม และตัวแทนจากองค์กรแพทย์

<u>มติที่ประชุม</u> รับทราบ

๑.๓ การปรับโครงสร้างการจัดวางระบบควบคุมภายใน

นพ.ปกรณ์ นาระคล: ตามที่โรงพยาบาลขอนแก่นได้แต่งตั้งและมอบหมายให้นายแพทย์ปกรณ์ นาระคล เป็น ประธานกรรมการจัดวางระบบควบคุมภายใน แล้วนั้น ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดวางระบบควบคุมภายใน เรียบร้อยแล้ว และได้วางกรอบโครงสร้างการจัดวางระบบควบคุมภายใน จึงนำเสนอกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาให้ ความเห็นชอบ ซึ่งโครงสร้าง ประกอบด้วย ๑) ยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ ๒) การกำหนดคุณลักษณะ ๓) การเงิน บัญชี พัสดุ ๔) พัฒนาบุคลากร ๕) งานสารบรรณ ๖) ประสิทธิภาพการใช้พลังงาน

กรรมการอภิปราย

จากการอภิปรายของกรรมการ สรุปได้ดังนี้

กรรมการบริหารเห็นด้วยว่า การจัดวางระบบควบคุมภายในเป็นสิ่งที่มีความสำคัญ และจำเป็นต่อองค์กรซึ่ง ถ้าเรามีระบบควบคุมที่ดี เราจะมีสัญญาณเตือนภัยก่อนที่จะเกิดเหตุได้ เพื่อการดักจับหรือป้องกันการบริหารที่มีความ เสี่ยง ให้ใช้หลัก Positive Approach และให้เสียเวลากับการเรียนรู้ เพื่อความยั่งยืนขององค์กร อันจะส่งผลทำให้ องค์กรมีการบริหาร อย่างมีประสิทธิภาพ ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ข้อมูลเชื่อถือได้ โดยที่ประชุมไม่ขัดข้องและ สนับสนุนโครงสร้างที่นำเสนอ

<u>มติที่ประชุม</u> เห็นชอบ

วาระที่ ๒ เรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมทราบ

<u>๒.๑ แจ้งโดยผู้บริหาร</u> ๒.๑.๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ทราบ

ไม่มี

๒.๑.๒ เรื่องที่รองผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์แจ้งให้ทราบ นายแพทย์ธานินทร์ หอมปลื้ม: แจ้ง ๓ ประเด็น ดังนี้

- ๑. เจ้าหน้าที่ไปสูบบุหรี่ ที่ชั้น ๕ อาคารสิรินธร ซึ่งนอกจากผิดกฎหมายและระเบียบวินัย องค์กรแล้ว ยังทำให้สถานที่สกปรก จึงมีการเรียกเจ้าหน้าที่มาตักเตือน และภาคทัณฑ์ รวมทั้งมีการเปรียบเทียบปรับ ๕๐๐ บาท
- ๒. ประตูเข้าลิฟต์ดาดฟ้า ชั้น ๕ อาคารสิรินธร ไม่สามารถเปิดปิดได้ ซึ่งมีความเสี่ยงต่อความ ปลอดภัยหรือการลักขโมยสิ่งของทางราชการ เช่น สายล่อฟ้า ซึ่งจากการตรวจสอบจาก กล้องวงจรปิดแล้วไม่สามารถตรวจสอบได้ เนื่องจากกล้องวงจรปิดไม่สามารถบันทึกได้
- ๓. เจ้าหน้าที่ถูกญาติผู้ป่วยขมขู่ระหว่างปฏิบัติหน้าที่ได้ดำเนินการแจ้งความและยอมความ แล้ว

ผู้อำนวยการ: มอบหมายดังนี้

- นายแพทย์ธานินทร์ หอมปลื้ม สอดส่องดูแลเรื่องการพนันในองค์กรและเป็นประธานทบทวนสถานการณ์
 วางระบบ CCTV (กล้องวงจรปิด) ร่วมกับศูนย์ ICT และฝ่ายพัสดุฯ โดยนำผลการทบทวนเข้า
 กรรมการบริหารในวาระเพื่อพิจารณาครั้งต่อไป
- มอบหมายนายแพทย์ปิติ จันทร์เมฆา สอดส่องดูแลเรื่องความปลอดภัยของอาคารสถานที่ ร่วมกับทีมช่าง
 รวมทั้งลงตรวจเยี่ยมเชิงรุกด้วย (โดยนายแพทย์ธานินทร์ หอมปลื้ม เป็นที่ปรึกษา)

<u>มติที่ประชุม</u> รับทราบ

๒.๑.๓ เรื่องที่รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารแจ้งให้ทราบ

นางสุวิมล ปัจชามาตย์: กฎหมายการใช้งบประมาณรายจ่าย ๒๕๕๕ อยู่ระหว่างการพิจารณาของ ครม. น่าจะลงนามได้ประมาณปลายเดือนมกราคม ๒๕๕๕ เมื่อ พ.ร.บ. การใช้งบประมาณออกแล้วต้องพร้อมที่จะก่อหนี้ ผูกพันตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ ถึง เดือนกันยายน ๒๕๕๕

การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายลงทุนประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ งวด ๒ เป็นครุภัณฑ์การศึกษาจำนวน ๘ ชิ้น รวมเงินเป็น ๖๗๗,๕๐๐ บาท โดยส่ง spec ให้กลุ่มงานพัสดุและบำรุงรักษา ภายในวันที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๕ สำหรับรายการของบประมาณรายจ่ายปี ๒๕๕๖ (เป็นรายการเดิมปี ๒๕๕๕ และผ่านการพิจารณาของจังหวัดแล้ว) ดังนี้

<u>ครุภัณฑ์</u>

- PACS ๒๕ ล้านบาท
- ๒. เครื่องล้างอุปกรณ์ทางการแพทย์อัตโนมัติขนาดไม่น้อยกว่า ๓๐๐ ลิตร ๑.๘ ล้านบาท

สิ่งก่อสร้าง

อาคารศูนย์บริการโรคหัวใจฯ (แบบ ๑๐๑๒๗) ๔๒๑,๘๗๔,๘๐๐ บาท (๑๐๙๕ วัน ๒๓ งวดงาน) สำหรับ บัญชีจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขจัดสรรแล้ว โดยเขต ๑๒ จังหวัดขอนแก่น โรงพยาบาลขอนแก่นได้รับจัดสรรครุภัณฑ์ จำนวน ๑๗ รายการ เป็นเงิน ๒,๕๗๕,๔๐๐ บาท มติที่ประชุม รับทราบ

๒.๑.๔ เรื่องที่รองผู้อำนวยการฝ่ายการพยาบาลแจ้งให้ทราบ

นางสุวนิตย์ โพธิ์จันทร์: แจ้งผลการดำเนินงานกลุ่มการพยาบาล ปี ๒๕๕๔ ดังนี้ <u>ด้านการพัฒนาบุคลากรทางการพยาบาล</u>

- ๒. ปิดการอบรมโครงการแลกเปลี่ยนระหว่างนักศึกษาจีนจาก Guang-xi Traditional Chinese Medical University (๒๙ ธันวาคม ๒๕๕๔)
- ๓. เจรจาเพื่อวางแผนแลกเปลี่ยนบุคลากรทางการพยาบาล โรงพยาบาลขอนแก่น กับ Guang-xi University (๑๑ ธันวาคม ๒๕๕๔)
- ๔. อบรมภาษาอังกฤษให้แก่ Nurse preceptors ของหน่วยงานสูตินรีเวชกรรม ในโครงการ
 International Short Course Training for Midwifery

ด้านวิชาการและงานวิจัย

นำเสนอโครงการสร้างเสริมสุขภาพด้านการดูแลผู้สูงอายุเพื่อป้องกันภาวะ Alzheimer และ Dementia โดยได้รับทุนสนับสนุนจาก กลุ่มงานเวชศาสตร์ผู้สูงอายุ โรงพยาบาลรามาธิบดี(๑๑ - ๑๓ มกราคม ๒๕๕๔)

ด้านการพัฒนาการบริการพยาบาล

เข้าร่วมโครงการ "อ้อมกอดแห่งรัก" (Home Hug Home Health) เพื่อจัดบริการพยาบาลเชิงรุกสู่ ชุมชน (๒๗ ธันวาคม ๒๕๕๔)

<u>กิจกรรมสร้างขวัญกำลังใจ และด้านสังคม</u>

- ๑. แสดงความยินดีกับมหาบัณฑิตทางการพยาบาล (๒๓ ธันวาคม ๒๕๕๔)
- ๒. จัดงานปีใหม่ให้กับเจ้าหน้าที่และสวัสดีปีใหม่กลุ่มการพยาบาล
- ๓. อวยพรปีใหม่แก่พี่ๆ พยาบาล และเครือข่ายต่างๆ ได้แก่ โรงพยาบาลศรีนครินทร์ และคณะ พยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

<u>มติที่ประชุม</u> รับทราบ

๒.๑.๕ เรื่องที่ผู้อำนวยการศูนย์อุบัติเหตุและวิกฤตบำบัดแจ้งให้ทราบ

นายแพทย์วีระศักดิ์ อนุตรอังกูร: การจัดตั้งกองทุนการแพทย์ฉุกเฉินจังหวัดขอนแก่น โดยโรงพยาบาล ขอนแก่นเป็นกรรมการดำเนินงาน ซึ่งได้ระดมทุนโดยการทอดผ้าป่าสามัคคีเพื่อจัดตั้งกองทุนการแพทย์ฉุกเฉินในวันที่ ๑๘ มกราคม ๒๕๕๕ ที่วัดป่าธรรมอุทยาน โดยหลวงพ่อกล้วย วัดป่าสำราญ ตั้งต้นกองทุนให้ ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท ยอดเงินจากการทอดผ้าป่าจำนวน ๑,๐๘๕,๐๗๖ บาท รวมเป็น ๒,๐๘๕,๐๗๖ บาท และสถาบันการแพทย์ฉุกเฉิน แห่งชาติ (สพฉ.) สมทบให้อีกเท่าตัว รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๔,๑๗๐,๑๕๒ บาท

ผู้อำนวยการ: สำหรับกองทุนการแพทย์ฉุกเฉินจังหวัดขอนแก่นนี้ ผู้ว่าราชการจังหวัดขอนแก่นเป็นประธาน กองทุน โดยโรงพยาบาลขอนแก่นเป็นเลขานุการของกองทุน ส่วนเรื่องมูลนิธิต่างๆ ในโรงพยาบาลขอนแก่น เพื่อให้ ทันสมัยและพัฒนาทันกับโรงพยาบาล ทุกส่วนจะต้องช่วยกันพัฒนาให้เกิดผลภายใน ๒-๓ ปี มอบหมายรอง ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร และ รองๆคมเนตร เตียงพิทยากร นัดหมายหารือกันเบื้องต้น เพื่อจัดทำแผนต่อไป

<u>มติที่ประชุม</u> รับทราบ

๒.๑.๖ เรื่องที่ผู้อำนวยการศูนย์แพทยศาสตรศึกษาชั้นคลินิกแจ้งให้ทราบ แพทย์หญิงกนกวรรณ ศรีรักษา: แจ้งกิจกรรมสำคัญของศูนย์แพทยศาสตรฯ ดังนี้

- ๑. กิจกรรมปัจฉิมนิเทศ วันที่ ๘ ก.พ. ๒๕๕๕ เวลา ๑๒.๐๐ น. ถึง ๑๖.๐๐ น. และเชิญกรรมการบริหาร ทุกท่านเข้าร่วมกิจกรรม
- ๒. กิจกรรมเสริมหลักสูตร วันที่ ๔ ๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๕ ศูนย์แพทยศาสตรฯ ร่วมกับนายแพทย์อภิสิทธิ์
 ธำรงวรางกูร (โรงพยาบาลอุบลรัตน์) ศึกษาดูงานปราชญ์ชาวบ้าน โรงพยาบาลบุรีรัมย์
 <u>มติที่ประชุม</u> รับทราบ

๒.๑.๗ เรื่องที่ผู้อำนวยการศูนย์คลังเลือดกลางแจ้งให้ทราบ

<u>นางสมปอง จินาทองไทย:</u> แจ้งว่าผู้บริจาคโลหิตที่เป็นเพศหญิง ถ้าบริจาคต่อเนื่องกัน ๖-๗ ครั้ง จะมีความ เสี่ยงต่อการเป็นโลหิตจาง ซึ่งต้องดูแลเอาใจใส่ตนเองโดยการรับประทานธาตุเหล็ก และมีเกณฑ์คุณภาพเลือด เปลี่ยนแปลงจาก ๑๒.๐ mg% เป็น ๑๒.๕ mg% ส่วนเพศชาย ยังใช้เกณฑ์เดิม ๑๓.๐ mg% มติที่ประชุม รับทราบ

๒.๑.๘ เรื่องที่สำนักอำนวยการแจ้งให้ทราบ

<u>แพทย์หญิงนาตยา มิลส์:</u> แจ้งว่าในวาระแจ้งเพื่อทราบโดยผู้บริหาร อยากให้บอร์ดสำคัญต่างๆ ที่มีการ ประชุมแล้วให้สรุปมติที่ประชุมมาแจ้งในกรรมการบริหารด้วยเช่น Excellent Center ต่างๆ เป็นต้น สำหรับการ ประชุมครั้งนี้ ขอนำเสนอมติการประชุมของCUP Board ๒ ประเด็น คือ

- ๑. เงิน PP Express จาก สปสช. จะตัดโอนให้ รพ.สต. โดยตรง
- ๒. การจัดตั้ง Community Lab มีมติให้จัดตั้งที่ศูนย์แพทย์ประชาสโมสร มติที่ประชม รับทราบ

๒.๒ เรื่องแจ้งเพื่อทราบจากหน่วยงานต่างๆ

๒.๒.๑ รายงานสถานะการเงิน ประจำเดือนธันวาคม ๒๕๕๔

นายวรรณ บุตรนิล: นำเสนอสถานะการเงิน ประจำเดือนธันวาคม ๒๕๕๔ ดังนี้

๑. รายจ่ายเงินบำรุงตามแผนเงินไตรมาส ๑

หมวด	จัดสรร ๒๕๕๕	ไตรมาส ๑ (ประมาณการใช้)	ใช้ไปแล้ว
งบบุคลากร	๔๓୦.๑๔	୭୦୩.ଝି୩	๙๘.๗
งบดำเนินงาน	୭,୦୦ଝ.୭୩	මර්.0ට	මක්ව.ඦඁ෨

งบลงทุน	୭୯୯.ଘଣ	ണ๘.๗๑	୭୩.ଟ(ଝ
งบกลาง	ಡಣ.೦೦	୭୦.୩ଝ	ಡ.ಡಣ

๒. สภาพคล่องตัวทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง	เกณฑ์	ตุลาคม ๕๔	พฤศจิกายน ๕๔	ธันวาคม ๕๔
Current ratio	ඉ.໕୦	ල.දීට	ල්ල්.ම	o.ಡಶ
Quick ratio	0.00	ବ.๔๗	ඉ.ද්ම	නය්.ම
Cash ratio	೦.ದ೦	୦.ଖ๔	0.55	೦.ಡ೯

กรรมการอภิปราย

เมื่อเปรียบเทียบสถานการณ์ จากเดือนธันวาคม ๒๕๕๓ กับเดือนธันวาคม ๒๕๕๔ มีความแตกต่างกันและมี แนวโน้มดีขึ้นมาก เพราะเรามีมาตรการประหยัด มีความเข้มงวดด้านวินัยการคลัง และมีการทบทวนการใช้ทรัพยากร อย่างคุ้มค่ามากขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลยังมีรายจ่ายที่ต้องรับผิดชอบตามนโยบายรัฐบาล (เงินเดือนตามวุฒิ ปริญญาตรี) ดังนั้นโรงพยาบาลยังคงมีความเข้มงวดตามมาตรการดังกล่าว ต่อไป

ผู้อำนวยการ: กล่าวชื่นชมและแสดงความขอบคุณทีมงานด้านการเงินการคลังของโรงพยาบาลที่ทำงานอย่าง มุ่งมั่นและทุ่มเท มีผลงานเป็นที่ประจักษ์ และขอบคุณทุกฝ่ายที่ช่วยกันทำให้สถานการณ์ดีขึ้น

<u>มติที่ประชุม</u> รับทราบ

๒.๒.๒ สรูปประเด็นพัฒนาจากการตรวจเยี่ยม HA

<u>นางเดือนงาม ภักดี:</u> นำเสนอสรุปประเด็นพัฒนาจากการเข้าประเมินของ สรพ. ในการ re-accreditation ครั้งที่ ๓ เมื่อวันที่ ๑๓-๑๕ ธันวาคม ๒๕๕๔ โดยได้รวบรวมข้อมูลจากการสรุปประเด็นของผู้ติดตามในแต่ละวันที่มี การเยี่ยมสำรวจ การถอดบทเรียนของแต่ละหน่วยงาน การถอดบทเรียนของ PCT PST ทีมคร่อมสายงาน และ วิเคราะห์บทเรียนโดยศูนย์พัฒนาคุณภาพ

ผู้อำนวยการ: กล่าวแสดงความขอบคุณทีมงานศูนย์พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานที่เป็นแกนประสาน ทำให้ โรงพยาบาลผ่านการรับรองได้ด้วยดี และนำเสนอข้อมูลที่เสนอแนะจาก สรพ. เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ศูนย์ พัฒนาคุณภาพจะมีการปรับโครงสร้างใหม่ในเร็วๆนี้ โดยมีผู้บริหารอาวุโสเป็นประธาน บริหารในรูปแบบของ คณะกรรมการ ซึ่งหากมีการแต่งตั้งก่อนประชุม HA forum โดยประธานคนใหม่ควรไปเรียนรู้ในการประชุมครั้งนี้ด้วย

ประเด็นการเดินทางไปประชุม HA forum ผู้อำนวยการมอบหมายให้แพทย์หญิงนาตยา มิลส์ พิจารณาคัด กรองผู้เข้าร่วมประชุมตามความเหมาะสม

ุมติที่ประชุม รับทราบ

๒.๒.๓. ผลการดำเนินงานศูนย์หัวใจ ปีงบประมาณ ๒๕๕๕

<u>นายแพทย์สูทธิเทพ ดวงศร และแพทย์หญิงรักฝัน สวัสดิ์พานิช:</u> นำเสนอผลการดำเนินงานศูนย์หัวใจดังนี้

- ผลการดำเนินงานห้องตรวจพิเศษทางหัวใจ มีการดำเนินงานตรวจพิเศษแบบ Non-invasive ซึ่งนำเสนอ
 รายงาน ๗ รายการ ในช่วงเดือนตุลาคม ถึงเดือนธันวาคม ๒๕๕๔
- ๒. ความคืบหน้าการเปิดให้บริการห้องตรวจสวนหัวใจและหลอดเลือด (Cardiac Catheterization laboratory) ขณะนี้อยู่ระหว่างปรับปรุงซึ่งเป็นไปตามแผนที่กำหนด คาดว่าจะดำเนินการสิ้นสุดเดือน มีนาคม ๒๕๕๕ หลังจากนั้นจะมีการทดสอบเครื่องมือ เปิดบริการได้เดือนเมษายน ๒๕๕๕

๓. ความคืบหน้าการผ่าตัดหัวใจจากการผ่าตัด Open Heart Surgery ไปแล้ว ๒ ราย ผู้ป่วยกลับบ้านได้
และมาตรวจตามนัดเรียบร้อยดี ยังไม่ได้ทำการผ่าตัดอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากปัญหาเรื่องห้องผ่าตัด คือ
ห้องผ่าตัดมีปัญหาด้านระบบอากาศ ต้องปิดบางห้องซึ่งเป็นห้องที่ใช้สำหรับผ่าตัดหัวใจ ด้วยช่วงนี้มีผู้ป่วย
รอคิวรับบริการจำนวน ๔๓ ราย แก้ไขปัญหาโดยส่งผู้ป่วยไปที่ โรงพยาบาลมหาราชนครราชสีมา และ
โรงพยาบาลศรีนครินทร์

กรรมการอภิปราย

กรรมการอภิปรายหลายประเด็นถึงเรื่องปัญหาห้องผ่าตัด โดยเฉพาะเรื่องของระบบอากาศ และมี ข้อเสนอแนะให้มีการทบทวนระบบอากาศห้องผ่าตัดทั้งอาคาร ๔๐ ปี (ชั้น ๑ และชั้น ๒) และอาคารสิรินธร โดยมี วิศวกรผู้เชี่ยวชาญเป็นผู้ตรวจสอบหรือให้คำปรึกษา ควรบริหารจัดการในรูปแบบกรรมการ

สำหรับผู้ป่วยที่ได้รับการผ่าตัดทั้ง ๒ ราย ควรมีการจัดทำ case report เสนอไปยังกระทรวงฯ และ สปสช. เพื่อรับทราบข้อมูล จะได้มีแนวทางแก้ไขปัญหาต่อไป

ผู้อำนวยการ: ให้กำลังใจทีมงาน และเสนอแนะว่าระหว่างการแก้ไขปัญหาห้องผ่าตัดนี้ เปิดโอกาสให้ทีมงานสามารถ ไปร่วมผ่าตัดกับทีมงานนอกองค์กรได้ เพื่อให้มีองค์ความรู้และทักษะยังคงอยู่ และให้มีความเข้มแข็งอดทนในระหว่าง แก้ไขปัญหานี้

ให้มีการปรับปรุงห้องผ่าตัดหมายเลข ๑๕ ให้ได้ตามมาตรฐานของการผ่าตัดหัวใจ ซึ่งอาจจะล่าช้าไปถึงสิ้น เดือนมีนาคม ๒๕๕๕ คาดว่าจะเปิดบริการผ่าตัดหัวใจต้นเดือนเมษายน ๒๕๕๕ มอบหมายให้ทีมงานดำเนินการตาม แผนที่วางไว้ และส่วนไหนติดขัดให้เปิดช่องทางด่วน ให้แก้ไขอย่างเร่งด่วน

การประชุมกรรมการห้องผ่าตัดครั้งต่อไป ให้เชิญผู้อำนวยการ รองผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์ รอง ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร และรองผู้อำนวยการฝ่ายพยาบาล เข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อการตัดสินใจ

<u>มติที่ประชุม</u> เห็นชอบ

<u>๒.๒.๓ ปฏิทินการจัดวาระการประชุมกรรมการบริหาร ปี ๒๕๕๕ นายนิชิต เสนไสย</u>: นำเสนอ ๒ ประเด็นดังนี้

- ๑. การปรับเปลี่ยนทีมงานสำนักอำนวยการซึ่งมีแพทย์หญิงนาตยามิลส์ เป็นหัวหน้าสำนัก อำนวยการ และเพิ่มคณะทำงานจากสหสาขาวิชาชีพ ซึ่งมีกลุ่มภารกิจพรส. เป็นแกนกลางใน การประสานงาน โดยบทบาทสำคัญส่วนหนึ่งคือการบริหารจัดการ ร่วมกับทีมเลขานุการคณะ กรรมการบริหารโรงพยาบาลขอนแก่น
- ๒. การจัดทำร่างปฏิทินการจัดวาระการประชุมกรรมการบริหาร ปี ๒๕๕๕ สืบเนื่องจากที่มีการ ประชุมทีมคณะกรรมการสำนักอำนวยการ เพื่อให้เกิดความครอบคลุมและต่อเนื่องในการ ติดตามนโยบายและประเด็นต่างๆ ขององค์กร จึงได้มีการจัดทำปฏิทินการจัดวาระการประชุม กรรมการบริหาร ปี ๒๕๕๕ ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

กรรมการอภิปราย

ปฏิทินอาจมีการยืดหยุ่นและมีการปรับเปลี่ยนได้ควรมีการกำหนดระยะเวลาการติดตามความคืบหน้าแต่ละ ประเด็นให้ชัดเจน เช่น ติดตามทุก ๑ เดือน ทุก ๓ เดือน เป็นต้น

เอกสารประกอบการประชุมควรลงใน Intranet ให้กรรมการอ่านล่วงหน้าและเพื่อเป็นการประหยัด โดยทีม เลขาฯ ต้องมีการกลั่นกรองเนื้อหาให้มีความเหมาะสมก่อนลง

ในการนำเสนอแต่ละวาระผู้นำเสนอควรมีการเตรียมการล่วงหน้าให้ดี ตรวจทานสไลด์ให้เหมาะสมกับเวลา นำเสนอแบบกระชับและมีประเด็นที่ชัดเจน รวมทั้งควรรักษาเวลาตามที่กำหนด

<u>มติที่ประชุม</u> รับทราบ

๒.๒.๔ สรุปประเด็นพัฒนาจากการเยี่ยมจุดบริการช่วงเทศกาลปีใหม่ ๒๕๕๕

นายนิชิต เสนไสย: ตามที่ผู้อำนวยการโรงพยาบาลขอนแก่น มีนโยบายในการออกเยี่ยมผู้ปฏิบัติงานตามจุด บริการต่างๆ ช่วงเทศกาลประจำปี ทั้งเทศกาลปีใหม่ และเทศกาลสงกรานต์ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปได้ด้วยความ เรียบร้อย มีประสิทธิภาพรวมทั้งเป็นการสร้างขวัญกำลังใจและช่วยเหลือได้ทันท่วงทีกรณีที่มีปัญหาเร่งด่วน สำหรับ ช่วงเทศกาลปีใหม่ ๒๕๕๕ นี้ ได้มอบหมายให้ผู้บริหารระดับต่างๆ พร้อมผู้เกี่ยวข้องลงเยี่ยมหน่วยงานและจุดบริการ ต่างๆ โดยมีการเยี่ยมระหว่างวันศุกร์ที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๔ ถึงวันจันทร์ที่ ๓ มกราคม ๒๕๕๕ (รวม ๔ วัน) ทั้งเวร เช้า-บ่าย รวม ๘ เวร ซึ่งแบ่งเป็น ๘ ทีม (๘๒คน) ทั้งหมด ๗๘ หน่วยงาน ครอบคลุมทั้งหน่วยงานบริการและสนับสนุน (บางหน่วยงานเยี่ยม๓ ครั้งคือ ศัลย์TM และ ER)

สรุปสถานการณ์โดยรวมเป็นปกติดี เนื่องจากส่วนใหญ่มีความพร้อมด้านอัตรากำลัง บุคลากรสามารถย้ายไป ช่วยงาน ward อื่นที่มีภาระงานที่หนักกว่าได้ มีความพร้อมทางด้านอุปกรณ์ทางการแพทย์ และสามารถแก้ไขปัญหา ได้ทันท่วงที่ ส่วนจำนวนผู้ป่วยอยู่ในระดับปกติ ไม่มีภาวะวิกฤต ไม่มีอุบัติเหตุหมู่ โดยส่วนใหญ่ทุกหน่วยบริการ ให้บริการตามปกติ มีเพียงบางหน่วยงานที่มีภาวะผู้ป่วยล้นเตียง และมีระบบการจัดการที่ดีขึ้น ทำให้ระบบการดูแล และการไหลเวียนคนไข้มีความสะดวกและรวดเร็วขึ้น

ผ้อำนวยการ: มอบหมาย

- ๑. สบย. เป็นแกนนำในการจัดทำตาราง Grand Round ให้กระจายเป็นรายเดือน (ไม่อยู่เฉพาะช่วงเทศกาล)
- ๒. เวรตรวจการบริหารและเวรตรวจการพยาบาลทบทวนบทบาทหน้าที่เพื่อหาโอกาสพัฒนาให้มีความเหมาะสมกับ สถานการณ์มากขึ้น
- ๓. ทีม สอน. สื่อสารประเด็นสำคัญจากการ Grand Round ไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไข <u>มติที่ประชุม</u> รับทราบ

๒.๒.๕ ความก้าวหน้าระบบโทรศัพท์

<u>นางเธียรศิริ พงษ์พันธ์:</u> ตามที่โรงพยาบาลขอนแก่นมีแนวทางการพัฒนาระบบโทรศัพท์ โดยการเชื่อมเข้ากับ ระบบ Mobile Virtual Private Network Joint E® ของบริษัท AIS เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสื่อสาร และลด ค่าใช้จ่ายในการใช้โทรศัพท์ของโรงพยาบาลขอนแก่น นั้น

ความคืบหน้าในการพัฒนาระบบโทรศัพท์ โรงพยาบาลขอนแก่น ดังนี้

- ๑. ผู้อำนวยการได้ลงนามใน MOU เรียบร้อยแล้ว
- ๒. บริษัท ฟอต์ส จะเข้ามาปรับปรุงระบบตู้โทรศัพท์ของโรงพยาบาลขอนแก่น วันที่ ๒๘- ๒๙ มกราคม ๒๕๕๕ และวันที่ ๓๐ มกราคม ๒๕๕๕ บริษัท ฟอต์ส และบริษัท AIS จะร่วมกันเชื่อมสัญญาณระบบตู้ โทรศัพท์ เข้ากับ Line E๑ ของบริษัท AIS และเชื่อมกับระบบ Mobile Virtual Private Network MVPN
- ๓. การให้บริการแบ่งออกเป็น ๑) การโทรจากตู้โทรศัพท์โรงพยาบาลขอนแก่นไปยังผู้ที่ลงทะเบียนจะโทร ฟรี ส่วนการโทรนอกกลุ่ม ค่าใช้จ่ายจะอยู่ส่วนเหมาจ่ายของโรงพยาบาล ๒) การโทรระหว่างมือถือ จะ โทรฟรีในกลุ่มที่ลงทะเบียน ซึ่งทางบริษัท AIS ได้เข้ามารับลงทะเบียนไปแล้วเมื่อต้นเดือนธันวาคม ๒๕๕๔ และมีเจ้าหน้าที่โรงพยาบาลขอนแก่นลงทะเบียนเพียง ๑๗๕ คน (๕.๘๕%)
- ๔. การประชาสัมพันธ์เพิ่มเติมเพื่อเพิ่มความเข้าใจ โดยจะเริ่มดำเนินการประชาสัมพันธ์ในเดือนกุมภาพันธ์
 ๒๕๕๕ ในหน่วยงาน และสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ

กรรมการอภิปราย

กรรมการมีการอภิปรายและแสดงความคิดเห็น เนื่องจากมีเจ้าหน้าที่ลงทะเบียนน้อยเกินไป อาจทำให้ไม่คุ้ม ทุน และยังมีปัญหาที่เกิดจากการสื่อสารไม่เข้าใจด้วย ทำให้มีความคิดเห็นที่หลากหลาย

ผู้อำนวยการ: ให้เร่งประชาสัมพันธ์แก่บุคลากรให้มีความเข้าใจมากขึ้นทั่วทั้งองค์กร หากยังไม่มีคนสมัครเพิ่มหรือ สมัครน้อย จึงจะมีการพิจารณาแนวทางการดำเนินการที่เหมาะสมต่อไป โดยให้นำเสนอความคืบหน้าใน กรรมการบริหารทุกเดือน หากไม่มีความก้าวหน้าอาจจะพิจารณายกเลิก

ุมติที่ประชุม รับทราบ

๒.๒.๖ ผลประกอบการ โรงพยาบาลขอนแก่น และการปรับเกลี่ยเงิน UC ระดับจังหวัด นางธนิษฐา ศุภวิชย์: นำเสนอ ๒ ประเด็น ดังนี้

๑. ผลประกอบการไตรมาสแรกของโรงพยาบาลขอนแก่น

หมวด	จำนวน	ไตรมาส ๑	รายรับ
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	
กองทุน UC	୭,୦୭୩	මඳීයා.මඳී	ම්ත.ත්ලම
กองทุนข้าราชการ	p&Q	ଳାම.ଝ୦	೬୭.ಚಾ
กองทุนประกันสังคม	90	<u>ଉଝ</u> ଁ.୦୦	මම.ළීල්
ต้นสังกัด/คู่สัญญา	୍ ଜନା	ଚ.୩๕	๕ .ണണ
พรบ.) මුල්	๗.๙๓	ଝି.ଖଟ
ผู้ป่วยชำระส่วนเกิน	ಡಂ	೦೦.೦೮	๒๓.๗๔
ศูนย์ตรวจสุขภาพ	©	ම.໕୦	ම.ඦම
อื่นๆ	ම ඳී	๗.๙๓	ଚ.୩୦
รวม	ඉ, ໕ຓ໐	ണട്യം.ഭ്ഠ	සඳව.ටව

๒. การปรับเกลี่ยเงิน UC ระดับจังหวัด ผลประกอบการสืบเนื่องจาก สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดขอนแก่น ได้เชิญคณะทำงานพัฒนาระบบการเงิน-การคลัง โครงการหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้าจังหวัดขอนแก่น ครั้งที่ ๒/๒๕๕๕ ในวันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๕๔ ณ ห้องประชุมสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดขอนแก่น โดยมีข้อสรุปดังนี้

๒.๑ แต่งตั้งคณะกรรมการทำงานพัฒนาระบบการเงินการคลังเพิ่มเติม โดยโรงพยาบาลขอนแก่นได้รับแต่งตั้ง เพิ่ม ๓ คน คือ

นายแพทย์ชูเกียรติ วงศ์นิจศีล

นายแพทย์วิเชียร เทียนจารุวัฒนา นางธนิษฐา ศุภวิชย์

๒.๒ สรุปการจัดสรรล่วงหน้าเงินเหมาจ่ายรายหัว ปี๒๕๕๕

- จังหวัดขอนแก่นได้รับจัดสรรเงินล่วงหน้า (UC) ปี ๒๕๕๕ ทั้งหมด ๒,๘๐๑,๔๘๓,๓๑๓.๐๐ บาท

- หักเงินเดือนตามข้อมูลการปฏิบัติงานจริงทั้งจังหวัด

ಡ್ಲೆ ಪ್ರಕ್ರಿಸ್ ಪ್ರಕ್ಷ ಪ್ರಕ್ರಿಸ್ ಪ್ರಕ್ಷ ಪ್ರಕ್ಷ ಪ್ರಕ್ರಿಸ್ ಪ್ರಕ್ರಿಸ್ ಪ್ರಕ್ಷ ಪ್ರಕ್ರಿಸ್ ಪ್ರಕ್ರಿಸ್ ಪ್ರಕ್ರಿಸ್ ಪ್ರಕ್ರಿಸ್ ಪ್ರಕ್ರಿಸ್ ಪ್ರಕ್ರಿಸ್ ಪ್ರಕ್ರಿಸ್ ಪ್ರಕ್ಷ ಪ್ರಕ್ಷ ಪ್ರಕ್ಟಿಸ್ ಪ್ರಕ್ಷ ಪ್ರಕ್ರಿಸ್ ಪ್ರಕ್ರಿಸ್ ಪ್ರಕ್ರಿಸ್ ಪ್ರಕ್ರಿಸ್ ಪ್ರಕ್ರಿಸ್ ಪ್ರಕ್ಷ ಪ್ರಕ್ರಿಸ್ ಪ್ರಕ್ರಿಸ್ ಪ್ರಕ್ಷ ಪ್ರಕ್ಷ ಪ್ರಕ್ಷ ಪ್ರಕ್ರಿಸ್ ಪ್ರಕ್ರಿಸ್ ಪ್ರಕ್ಟ ಪ್ರಕ್ಷ ಪ್ರಕ್ಟ ಪ್ರಕ್ಷ ಪ್ರಕ್ಷ ಪ್ರಕ್ಷ ಪ್ರಕ್ಷ ಪ್ರಕ್ಷ ಪ್ರಕ್ಟ ಪ್ರಕ್ಟ ಪ್ರಕ್ಷ ಪ್ರಕ್ಟ ಪ್ರಕ್

- คงเหลือหลังหักเงินเดือนทั้งจังหวัด

െയ്യിയിൽ ഒരു പ്രയാഗം വാഗ

นำมาปรับเกลี่ยเพื่อเป็น Buffer ดังนี้

Buffer o:

นำเงินคงเหลือทั้งหมดจัดสรรกันไว้ที่จังหวัด ๑๐% ตามที่ สปสช. กำหนด ๑๙๔,๗๙๑,๘๕๙.๘๑ บาท Buffer ๒: กันไว้ค่าใช้จ่ายกลาง

๑. ส่วนที่โอนให้ CUP ปี ๒๕๕๕

-	Fixed cost รพ.สต.	ದ೦,៦៦៤,೦೦೦.೦೦	บาท
-	สนับสนุนค่าใช้จ่าย สสอ.	๗,๕୦୦,୦୦୦.୦o	บาท
	รวมกันเงิน Buffer ๑	ಡಡ, <u>ೂ</u> ಶಿ <u></u> ,೦೦೦.೦೦	บาท

ම.

ส่วนที่กันไว้ที่จังหวัด ๒๕๕๕							
-	ค่าวัคซีนพิษสุนัขบ้า (คืน สปสช.)	೦೦.೦೦ಲೆ,೫៤೮ಲೆ,ಏ	บาท				
-	โครงการแก้ไขปัญหาสาธารณสุขที่สำคัญของจังหวัด	๕, 000,000.00	บาท				
-	สนับสนุนทุนการศึกษานักศึกษาพยาบาล	<u>๑๕,०००,०००.००</u>	บาท				
-	CF	<u> </u>	บาท				
-	สนับสนุนค่าใช้จ่าย คปสช.	๔ ๔๔,०००.००	บาท				
-	ตามจ่าย OP	990,000,000.00	บาท				
	รวม	୭୬ ଅଟି, ଅଠେ ଓ ଅଟି । ଏହି ଓ ଅଟି । ଏହି ।	บาท				
	รวมจังหวัดกันBuffer ทั้งสิ้น	bpp.kpm,b00.00	บาท				

คงเหลือยอดเงินที่จะจัดสรรลง CUP จำนวน ๑,๖๘๑,๐๕๑,๓๙๘.๐๕ ล้านบาท นำมาจัดสรรตามงบย่อย OPALL, PPExp, PP specific, งบ PP ทันตกรรม, IP ในเขต, IP นอกเขต และค่าใช้จ่ายกลางโอนลง CUP

๓. ในส่วนโรงพยาบาลขอนแก่น

ได้รับจัดสรรก่อนหักเงินเดือน

െ,ഠർ, എട്ട് പ്രത്യാപ്പി

(สปสช. ประมาณการหักเงินเดือน ๒๙๙,๒๓๒,๗๘๘.๐๐ บาท)

แต่ สสจ. หักตามปฏิบัติงานจริง

๓๒๒,๗๔๓,๘๐๐.๗๓ **ปา**ท

เงินคงเหลือหลังหักเงินเดือน

NFU ന്റാ. ഉപ്പെട്ടാപ്പെട്ടാ

เงินคงเหลือรับจัดสรรหลังปรับเกลี่ยระดับจังหวัดดังนี้

รายละเอียด	OP All	PP Exp	PP specific	IP ในเขต	IP นอกเขต	รวม
รับจัดสรร ก่อนปรับ เกลี่ย	ରଣଠ,୩୦ ର, ୭៧ର.୩๖	on,ස්තුබ්,බත්බ.මo	୭୭,ଝିଅଝଁ,ଅଝଁଝଁ.ଖଖ	ମଧ୍ୟ ଅବସ୍ଥା ଓଡ଼ିଆ ଅବସ୍ଥା	๙๕,๒๑๔,๙๘๔	๑,୦๔๘,๓๖๘,๔ ୭ ๒.๗๑

หัก เงินเดือน ตาม ปฏิบัติงาน จริง	៦๑,២๑๘,៦๕๕.๑๔	ଝ୍,ମାଣ୍ଡ,ଝ୍ରେଲ.ଝ୍ଝ	ଝ୍,๒๓๒,๕๓୦.๗๙	මඳීම,ඳීඳීර,මට බ.ඹබ	-	୩୭୭ ,୭ାଝେ୩ ,๘୦୦ .୧୩๘
คงเหลือ หลังหัก เงินเดือน	ඉගේ,ටය්ම,පිබෙප්.මම	ଟ,ଟାଡକ,ଟଟ୍ଟ. ୨୨	ಡ,ಅ៣៣,೧២៤.ಜಡ	රෙස්,ම්ප්ටෙ,ට්ෙරේ	๙๕,๒๑๔,๙๘๔.๓๐	ෆ්ම ඳී, ්වමල්, ට්මම. ස්
ปรับเกลี่ย ระดับจังหวัด	୭୩,๘๙๔,๖๙๗.୦๖	-	-	೯೯, ៦೯ನ, ೧೬๘. ೯ನ	-	డడ,డ గణ,డడడ.డడ
คงเหลือ จัดสรรหลัง เกลี่ย	ଝଝଁ,୭๘୩,ଝ୭ଝ.୭๖	d,୭୭୯,ଟଟ.୨୨	ಡ,ಅ៣៣,๑២๔.๙ಡ	ଝଝଝି,ଉଝିଖ,๖୭୭.୩๘	ಜೆಕ್ಸೆ ಅಾಕ್ಸ ಜೆಡೆಕ್. ୩೦	ත්ත, රහ්ර, ආප්ති. ආශ්

หักเกลี่ย (รวมงบทันตกรรม ๒,๖๐๗,๙๓๑.๑๒ บาท) ทั้งหมด จังหวัดเกลี่ย PP กลุ่มเป้าหมายเฉพาะเพิ่มให้ รวมเงินเหมาจ่ายล่วงหน้าคงเหลือจัดสรรทั้งสิ้น

bbm,odo,mbb.md UIN m,doo,ddm.mo UIN bmo.deb.bed.mo UIN

<u>เปรียบเทียบ</u>

ปีงบประมาณ ๒๕๕๕ มีเงินคงเหลือหลังปรับเกลี่ยระดับจังหวัด ปีงบประมาณ ๒๕๕๔ มีเงินคงเหลือหลังปรับเกลี่ยระดับจังหวัด

ส่วนต่างเงินจัดสรร ๙๑,๒๖๕ ที่มาของส่วนต่าง ปีงบประมาณ ๒๕๕๕ คณะทำงานมีข้อตกลงยกเลิกการกันเงิน ๒ ส่วน คือ

๑. ค่าจ้างนักเรียนทุน จำนวน ๘๕,๐๐ ล้านบาท โดยมีมติให้หน่วยบริการที่เป็นสังกัดรับผิดชอบเอง

๒. ค่าจ้างลูกจ้างจบใหม่ จำนวน ๑๔.๐๐ ล้านบาท โดยมีมติให้หน่วยบริการที่เป็นสังกัดรับผิดชอบเอง
 ซึ่งทั้งสองส่วนนี้ ปี ๒๕๕๔ โรงพยาบาลขอนแก่นถูกหักกันไว้ ๔๐.๖๖ ล้านบาท

- ๓. เงินจัดสรรตามส่วนต่างของเงินเหมาจ่ายรายหัวที่เพิ่มขึ้น และเงินตามผลงาน รวม ๕๐.๖๐ ล้านบาท สรุป โรงพยาบาลของแก่นจะได้รับจัดสรรล่วงหน้าปี ๒๕๕๕ คงเหลือทั้งสิ้น ๖๗๐,๘๕๖,๒๔๙.๗๐ บาท ซึ่งมีส่วนต่างมากกว่าปี ๒๕๕๔ จำนวน ๙๑,๒๖๕,๖๖๖.๑๑ บาท เป็นเงินที่คืนมาจากการยกเลิกกัน ค่าจ้างนักเรียนทุน ๓๔.๙๑ ล้านบาท ค่าจ้างลูกจ้างจบใหม่ ๕.๖๙ ล้านบาท เงินเพิ่มตามหัวประชากร และผลงานเดิม ๕๐.๖๐ ล้านบาท ซึ่งเงินส่วนนี้เป็นเงินรายรับเพิ่มขึ้นของแผนรายรับในปี ๒๕๕๕ ที่ไม่ลง รับรู้ในแผนรายรับ
- ๔. การ^{ู้}เพิ่มอัตราการเรียกเก็บกรณี Refer ในจังหวัดที่โรงพยาบาลขอนแก่นขอปรับอัตราเรียกเก็บเพิ่มเป็น อัตราเรียกเก็บ ๔๐๐ บาท/visit เป็น ๕๐๐ บาท/visit และกรณีรอยต่อจากเดิม ๑๕๐ บาท/visit เป็น ๑๘๐ บาท/visit โดยให้เหมารวมค่าตรวจพิเศษ อนุมัติให้เริ่มดำเนินการตั้งแต่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๔ เป็น ต้นไป

กรรมการอภิปราย

กรรมการมีการอภิปรายที่หลากหลาย ในประเด็นเรื่องการควบคุมค่าใช้จ่ายโดยเฉพาะเรื่องยา ซึ่งต้องมีการ วิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกมากขึ้น และควรมีการนำเสนอในกรรมการบริหารครั้งต่อไป ประเด็นเรื่องการลาออกของ พยาบาลโดยเฉพาะหอผู้ป่วยอายุรกรรม ซึ่งก่อให้เกิดภาวะวิกฤตด้านอัตรากำลังเพิ่มมากขึ้น ซึ่งฝ่ายการพยาบาล จะต้องวิเคราะห์เชิงลึกถึงสาเหตุและแนวทางแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ผู้อำนวยการ: ได้กำชับให้หัวหน้าฝ่าย/กลุ่มงานใช้จ่ายอย่างระมัดระวัง โดยเฉพาะในเรื่องของยา และวัสดุการแพทย์ แต่ยังคงต้องรักษาคุณภาพบริการ

ประเด็นด้านพยาบาลที่ลาออก มอบหมาย รองฯคมเนตร ร่วมกับกลุ่มการพยาบาลในการคิดค่าตอบแทนตาม ภาระงาน (P&P) โดยอาจศึกษาเกณฑ์ที่เหมาะสมจากหน่วยงานอื่นที่เคยดำเนินการมาแล้ว เพื่อนำมาปรับใช้กับ โรงพยาบาลขอนแก่น (ระยะสั้นอาจจะใช้เงินสวัสดิการในการจ่ายค่าตอบแทน ระยะยาววางแผนให้ใช้เงินบำรุง)

มอบหมาย HRD ปลูกฝังเรื่องจิตอาสา

ุมติที่ประชุม รับทราบ

๒.๒.๘ ทะเบียน software ที่ใช้ในโรงพยาบาลขอนแก่น

นายพรชัย คำเพิ่งใจ: แจ้งโดยเอกสาร

กรรมการอภิปราย

กรรมการเสนอแนะให้มีการนำเสนอโดยวาจาในการประชุมกรรมการบริหารครั้งต่อไป <u>มติที่ประชุม</u> รับทราบ

๒.๒.๙ สรุปรายงานค่าใช้จ่าย หมวดค่าตอบแทนการปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ และเวรผลัดบ่าย/ดึก ระหว่างเดือนตุลาคม – ธันวาคม ๒๕๕๔ ไตรมาสที่ ๑

นายกิตติ ดอนน้อย: สรุปรายงานค่าใช้จ่าย ในหมวดงบบุคลากร ยอดจัดสรร ๒๐๑,๘๕๗,๖๒๙ บาท ใช้ไป ๔๕,๒๙๑๕๖๘ บาท(๒๒.๔๔%) คงเหลือ ๑๕๖,๕๖๖,๐๖๑ บาท หมวดงบกลางยอดจัดสรร ๘๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท ใช้ ไป ๑,๔๔๖,๔๗๖.๖๕ บาท(๑.๗๔%) คงเหลือ ๘๑,๕๕๓,๕๒๓ บาท

<u>มติที่ประชุม</u> รับทราบ

๒.๒.๑๐ สรูปรายงานโรคทางระบาดวิทยา

สูนย์ป้องกันและควบคุมโรค: รายงานสถานการณ์โรคไข้เลือดออก ตั้งแต่วันที่ ๑ มกราคม – ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๔ อำเภอเมืองขอนแก่น มีรายงานผู้ป่วย ๔๙๑ ราย เป็นผู้ป่วยไข้เลือดออก (DHF) ๓๐๙ ราย ไข้เด็งกี่ (DF)๑๖๕ ราย และไข้เลือดออกช็อค (DSS) ๑๗ ราย คิดเป็นอัตราป่วย ๑๓๐.๗ ต่อประชากรแสนคน ป่วยตาย ๑ ราย ร้อยละ ๐.๒ (ตำบลโนนท่อน CUP โรงพยาบาลค่ายศรีพัชรินทร์)

<u>มติที่ประชุม</u> รับทราบ

วาระที่ ๓ รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลขอนแก่น ประจำเดือนธันวาคม ๒๕๕๔ ครั้งที่ ๑๒/๒๕๕๔ เมื่อวันพฤหัสบดีที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๕๔

ตามที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาล ประจำเดือนธันวาคม ๒๕๕๔ ครั้งที่ ๑๒/๒๕๕๔ เมื่อวันพฤหัสบดีที่ ๒๒ ธันวาคม ๒๕๕๔ โดยสามารถเปิดดูรายละเอียดได้ในระบบ Intranet ของโรงพยาบาล ขอนแก่น หรือที่ http://intranet.kkh.go.th/ นั้น ปรากฏว่ามีผู้ขอแก้ไขรายงานการประชุม ซึ่งเลขานุการได้แก้ไข เสร็จเรียบร้อยแล้ว จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุม

<u>มติที่ประชุม</u> รับรอง

<u>วาระที่ ๔ เรื่องอื่นๆ</u>

เชิญชวนคณะกรรมการบริหารร่วมเป็นเกียรติในพิธีลงนามข้อตกลง โครงการพัฒนาเครือข่าย การรักษา โรคมะเร็งท่อน้ำดี วันที่ ๒๕มกราคม ๒๕๕๕ ณ โรงพยาบาลศูนย์ขอนแก่น นายแพทย์สมชัย นิจพานิช รองปลัดกระทรวง สาธารณสุข เป็นประธานในพิธี (โดยการจัดเป็นเครือข่าย ๕ โรงพยาบาล ได้แก่ โรงพยาบาลศูนย์ขอนแก่น โรงพยาบาล ศูนย์อุดรธานี โรงพยาบาลมหาราชนครราชสีมา โรงพยาบาลสรรพสิทธิประสงค์ และโรงพยาบาลศรีนครินทร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น)

ขอเชิญร่วมแสดงความคิดเห็นการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ โรงพยาบาลขอนแก่นฉบับใหม่ทางIntranet ภายในวันที่ ๓๐ มกราคม ๒๕๕๕

ปิดการประชุมเวลา ๑๘.๑๕ น.

 นางรัชนี
 ประสีระเก

 นางบุรารัตน์
 ละลี

 นางสาวจิราวรรณ
 ไชยคีนี

นายนิชิต เสนไสย บันทึก/สรุปรายงานการประชุม แพทย์หญิงนาตยา มิลส์ ตรวจทานรายงานการประชุม