



Exploring Industry Profiles

Drill the Industry you are aiming, then you can see more

산업 Profile

산업의 이해

항공운송업

provided by seeMORE Expert Network

본 보고서는 seeMORE Expert Network 에 의해 작성된 것이며, 모든 내용의 저작권은 E&J Companies에 있습니다. 본 보고서의 어떠한 부분도 E&J Companies의 동의 없이 다음과 같은 발췌 및 임의적 가공, 재판매, 상업적 배포/사용 등을 할 수 없습니다.

- 다수를 대상으로 하는 강의, 세미나, 포럼에서의 공유
- 리포트 판매 사이트에서의 재판매
- 기타 영리 목적의 공유 행위



항공운송업 Must-Know

- 유가 및 환율 변동에 따른 항공운송업의 Up & Down 과 대비책
- 항공자유화 확대가 국적항공사에 미치는 영향과 향후 전략 방향성
- 저가항공사의 국제선 노선 취항 확대와 이에 따른 항공산업의 경쟁 변화 양상
- 친환경 규제 강화에 따른 에코캠페인 전략
- 자유무역협정 시행에 따른 물류 마케팅 전략

항공운송업이란?

항공법 제2조 26항에 따르면 항공운송업은 타인의 수요에 응하여 항공기를 사용하여 유상으로 여객 또는 화물을 운송하는 사업입니다. 다시 말하면 항공기를 이용한 수송서비스를 주요 상품으로 하여 소비자에게 판매함으로써 수익을 얻는 사업으로 크게 여객운송과 화물운송 두 부문으로 구분됩니다.

업의 속성과 산업 Dynamics에 대한 이해는 지원분야와 관련된 전공지식을 더욱 효과적으로 전달할 수 있습니다. 뿐만 아니라, 회사와 산업에 대한 이해가 선행될 때 비로소 지원 사유, 개인 비전, 산업/회사와 지원자의 Fit 등과 같은 자기소개서 및 인성 면접에 대한 차별화 된 답변을 준비할 수 있습니다.

주요 Players는?

대한항공

- 1962년 설립
- 2012년 4월 기준 항공기 144대(여객기 119대, 화물기 25대) 보유
- 시장점유율 (국제선 37.4%, 화물 수송 35.7%)
- 항공동맹체 Sky Team 소속

아시아나항공

- 1988년 설립
- 2012년 7월 기준 항공기 74대(여객기 64대, 화물기 10대) 보유
- 시장점유율 (국제선 24.6%, 화물 수송 23.5%)
- 항공동맹체 Star Alliance 소속

저가항공사

- 제주항공: 애경그룹 계열
- 진에어: 대한항공 자회사
- 에어부산: 아시아나항공이 지분 46% 보유
- 이스타항공: KIC그룹 자회사
- 티웨이항공: 舊한성항공, 에어아시아 & 청주공항관리(주)
컨소시엄이 인수 추진 중

항공운송업 고유의 특성은?

재무 리스크가 높은 자본집약적 산업

항공운송산업은 초기 항공기 도입에 막대한 자본(대당 2천억 이상)이 소요되는 업종입니다. 항공기 구입에 소요되는 비용 중 상당부분이 외부에서 조달되고, 금융리스가 많기 때문에 고정적으로 지출되는 금융비용에 대한 부담이 큽니다. 항공기 도입 이후에도 항공기를 담보로 한 대출이 많기 때문에 타 산업 대비 부채비율이 상대적으로 높은 편입니다. 또한 항공운송산업은 항공기 임차료, 금융리스비용, 감가상각비, 인건비, 정비료 등이 전체 원가의 약 30% 이상에 달할 만큼 고정비 비용이 높은 업종입니다. 따라서 회사의 영업이 좋지 않을 경우 심각한 유동성 위기에 봉착될 가능성이 높습니다.

이벤트 리스크 (외부 요인)가 높은 산업

항공운송산업은 전쟁, 질병, 테러, 항공기 추락 사고 등 예상치 못한 사건으로 인한 영업의 Up & Down 이 큰 업종입니다.

정부규제 산업으로 시장 진입 장벽이 높음

공공재적인 성격이 강한 항공운송업은 항공기 유지/보수에서부터 취항, 항로, 운임 등에 이르기까지 정부 규제가 높은 업종입니다. 국제선의 경우 각국의 항공협정에 기반하여 노선이 배정되기 때문에 시장진입, 노선 확장, 가격 경쟁 등에 대한 제약이 큽니다.

경기 변동에 민감한 산업

휴가 목적의 항공기 이용의 경우 개인의 가치분소득과 미래 수입에 대한 기대치와 계절적 수요(휴가철에 관광수요 집중)에 따른 변동성이 크며, 비즈니스목적의 경우 경기 침체 시 비용절감 차원에서 화상회의 등으로 대체되는 경우가 많아 경기변화에 민감한 편입니다. 거시경제에 영향을 많이 받는 화물운송 역시 글로벌 경기 상황 및 무역량에 따라 물동량이 좌우됩니다.

유가 및 환율에 민감한 수익성

유류비는 항공사 원가의 약 30~40%에 달해 유가 변동이 수익성 변동에 미치는 영향은 절대적입니다. 또한 유류 결제 통화가 달리화인 만큼 항공사들은 환율변동에 매우 민감할 수 밖에 없습니다. 따라서 유가와 환율 변화에 따른 수익성 변동 위험을 최소화 하기 위해 항공사들은 파생상품 등을 통해 잠재적인 위험을 Hedge 합니다.

항공운송업 최근 이슈는?

항공자유화 협정 확대

2012년 7월 기준 우리나라는 여객 25개국, 화물 38개국과 항공자유화(Open Sky 또는 Air Service Liberalization) 협정을 체결하고 있습니다. 항공자유화 확대는 경쟁을 통한 서비스 향상 및 다양화로 수요가 증가하는 장점은 있는 반면, 경쟁력이 약한 항공사의 경우 신규 사업자의 시장 진입 및 가격경쟁으로 수익성이 하락할 수도 있습니다.

* 항공자유화 협정: 전 항공노선 진입개방, 전노선 항공사 수 및 운항 편수 무제한 허용, 운임설정 자유화, 전세기 운항 자유화 등 국제항로상에 존재하는 각종 제한을 철폐하여 항공에 대한 수요와 공급을 시장기능에 맡기는 것 (Source: 외교통상부)

저가항공사의 국제선 취항 확대

최근 항공자유화 협정 확대와 더불어 저가항공사(LCC, Low Cost Carrier)의 국제선 취항이 눈에 띄게 늘어나고 있습니다. 특히 중국, 일본을 비롯 동남아 노선에서의 기존 국적사 시장 잠식과 가격경쟁이 심화되고 있는 상황입니다.

친환경 규제 강화

기후협정 이후 세계 각국은 대기 오염의 주범 중 하나로 지목되는 항공운송업에 대한 환경부담금을 강화하고 있습니다. 이에 항공사 역시 친환경 비행기 도입, 에코플라이트 캠페인 강화, 연속강하접근(CDA: Continuous Descent Approach) 등 연료 절감 및 온실 가스 배출 감소를 위한 비행/연료 관리 방식 도입에 적극 나서고 있습니다.

한-미, 한-EU FTA 시행

미국, 유럽과의 자유무역협정이 시행되면서 물동량이 증가될 것으로 예상되고 있습니다. 특히 서비스 업종에 대한 트레이드 규제 완화도 포함되어 있는 만큼 여객수송량도 증가할 것으로 보입니다.

지원 시 반드시 알아두어야 할 점



- 자유무역협정이 본격적으로 시행되고 있는 상황을 고려,
이것이 국내 항공운송업에 미치는 영향은?
효과적인 물류 마케팅 전략은 무엇인가?

- 항공자유화 확대 및 저가항공사의 국제선 노선 취항 본격화를 고려,
기존 국적사들이 단·중거리 노선에서의 경쟁력을 유지하기 위한
방안은 무엇인가?

- 각국의 친환경 규제가 강화되고 있는 상황을 고려할 때,
실행 가능한 에코플라이트 캠페인에는 무엇이 있겠는가?

- 원가 중 유가의 비중이 절대적으로 높은 업의 특성을 고려,
유가 및 환율 변동 리스크를 효과적으로 대비하기 위한 방안은 ?
유가 상승이 항공운송업에 부정적인 영향을 끼친다고 하는데,
정말 그러한가?

- 대한항공과 아시아나항공 국내 Major 국적사들의 국제선 노선 운영
전략이 상이한 점을 고려,
단·중거리 노선 집중 전략과 장거리 노선 다각화 전략의 추진 배경
과 각각의 장단점은 무엇인가?

seeMORE에서는 산업 관련 컨텐츠 및
이용자들의 성공적인 사회 진입과 취업을 위한
다양한 컨텐츠들을 제공하고 있습니다.

Contents Series

Explore

<Free Contents>

산업의 이해 (Industries)

- 산업 Insight 기르기: 산업의 핵심 이슈를 파악하기 위한 전문가 Advice
- 산업 프로필: 지원 회사가 속한 산업의 이해를 돋기 위한 산업별 Profile

업무의 이해 (Jobs & Careers)

- 업무 이야기: 현직자가 들려주는 실제 업무와 커리어 이야기
- 인턴 이야기: 인턴 경험자들이 전하는 업무 및 커리어 중심의 수기

Apply

<Free Contents>

Resume & 자소서

- Guide & Tips: Resume, 자기소개서 작성 간 반드시 염두에 두어야 할 사항들
- Resume OPL: 외국계 지원 Resume 샘플 및 One-Point Lesson 사례
- 기업별 자소서: 대기업 자기소개서 작성 시 숙지해야 할 기업별 핵심 이슈

Interview & 면접

- Guide & Tips: Interview 및 면접 간 반드시 염두에 두어야 할 사항들
- 기업별 면접후기: 대기업 및 외국계 지원자들의 seeMORE 독점 면접 후기

산업 / 컨설팅 & 외국계 / 대기업 필독서

- 기업 및 산업의 구조, 재무성과, 주요 전략에 대한 분석 수록
- 주요 인성, 실무, PT면접 기출문제에 대한 접근방법 및 모범답안 제시
- 서류 작성 및 면접 시 자신만을 차별화할 수 있는 Insight 배양에 필요한 기업별 이슈 및 분석 제공

seeMORE!

About seeMORE

seeMORE는 글로벌 경영 컨설턴트와 대기업 및 금융권 전·현직자로 구성된 전문가 집단이 운영하는
취업 및 커리어 전문 기관입니다.

seeMORE는 부정확한 정보의 흥수 속에서 전문가의 검증된 Insights만을 제공합니다.