



Exploring Industry Profiles

Drill the Industry you are aiming, then you can see more

산업 Profile

산업의 이해

종합상사

provided by seeMORE Expert Network

본 보고서는 seeMORE Expert Network에 의해 작성된 것이며, 모든 내용의 저작권은 E&J Companies에 있습니다. 본 보고서의 어떠한 부분도 E&J Companies의 동의 없이 다음과 같은 발췌 및 임의적 가공, 재판매, 상업적 배포/사용 등을 할 수 없습니다.

- 다수를 대상으로 하는 강의, 세미나, 포럼에서의 공유
- 리포트 판매 사이트에서의 재판매
- 기타 영리 목적의 공유 행위

종합상사업이란?



종합상사업 Must-Know

- 종합상사의 낮은 수익성 강화 방안
- 비트레이딩 부문 리스크 요소 및 관리 방안
- 자유무역협정 체결이 종합 상사에 미치는 영향 및 대응책

종합상사업은 수출 드라이브 정책을 내세웠던 일본과 한국에만 있는 독특한 사업 형태로 간단히 말하면 수출대행업입니다. 1975년 수출 드라이브 정책의 일환으로 정부는 '종합상사 지정제'를 도입하였고 (2008년 대외무역법의 관련 조항 폐지로 지정제도가 사실상 사라짐), 이후 국가 총상품 수출액의 2% 이상을 담당하는 상장 기업일 경우 세제와 금융 혜택을 부여 받으며 급성장해온 업종입니다. 종합상사업의 전성기였던 80년대 상사들은 국내 수출의 약 50% 수준을 담당하기도 하였습니다. (현재는 해외 직수출 기업 증가로 약 4% 수준에 불과)

업의 속성과 산업 Dynamics에 대한 이해는 지원분야와 관련된 전공지식을 더욱 효과적으로 전달할 수 있습니다. 뿐만 아니라, 회사와 산업에 대한 이해가 선행될 때 비로소 지원 사유, 개인 비전, 산업/회사와 지원자의 Fit 등과 같은 자기소개서 및 인성 면접에 대한 차별화 된 답변을 준비할 수 있습니다.

주요 Players는?

삼성물산

- 1951년 삼성물산 주식회사 설립
- 국내 1호 종합상사
- 단순 트레이딩에서 벗어나 에너지, 환경/자원, 산업소재 등 3대 체제로 글로벌 종합비즈니스 업체로의 진화 시도 중
- 원유(미국 멕시코만 해상광구, 중국 마황산서, 카자흐스탄 잠빌 등), 가스(오만 ONGC, 카타르 라스라판 등) 개발 공동 참여 중

대우인터내셔널

- 1967년 설립된 대우실업이 모태로 2010년 포스코 자회사로 편입
- 자원 개발 분야에서 가장 큰 성과를 거둔 업체 (미얀마 가스전 등)
- 석유(페루), 가스(미얀마, 오만, 베트남), 니켈(마다가스카르), 석탄(호주), 우라늄(캐나다) 자원 개발 투자 중

LG상사

- 1953년 럭키그룹 수출입 전담회사로 설립된 락희산업이 모태
- 자원개발 및 그린에너지(조림, CDM, 바이오매스, 팜오일 등) 사업 집중 (CDM 사업의 경우 국내 기업 중 가장 앞서 있음)
- 석유(카자흐스탄, 베트남), 가스(카타르, 예멘, 오만), 석탄(호주, 인도네시아), 동(볼리비아, 미국), 아연(볼리비안) 자원 개발 투자 중

현대종합상사

- 1976년 현대그룹 중화학 부문 수출 담당회사로 설립 (현재 현대중공업 그룹 계열)
- 트레이딩 부문과 비트레이딩(자원 개발, 신재생에너지, 해외투자) 부문의 균형 잡힌 사업 구조를 목표로 하고 있음
- 석유(베트남), 가스(카타르, 예멘, 오만), 니켈(마다가스카르) 자원 개발 투자 중

기타

- SK네트웍스
- 효성
- GS글로벌 (前 쭈쌍용)

종합상사 특성 및 최근 이슈는?

해외 네트워크가 중요한 영업자산

종합상사업이 기본적으로 국내 상품의 해외 수출뿐만 아니라 3국간의 무역 거래에서 발생하는 매입-매출 간 차이를 수익원으로 하고 있는 만큼 해외 정보력, 영업처 등 해외 네트워크가 매우 중요합니다.

금융 서비스도 제공하는 업종

종합상사는 판매자와 구매자 사이의 금융서비스를 담당하기도 합니다. 판매자 입장에서는 물건 판매에서부터 거래 대금 회수까지 상당한 시간 차가 발생하고, 구매자는 물건이 판매/사용될 때까지 시간이 소요되기 때문에 이들 사이에서 종합상사가 금융서비스를 제공하는 것입니다. 다만, 종합상사가 수신 기능이 없이 여신업무만 취급하기 때문에 자금조달원 확보가 상당히 중요한 요소입니다.

투자 프로젝트 참여 확대 중

종합상사는 과거 트레이딩 중심에서 최근 자원개발 등 투자 프로젝트로 사업구조가 변화하고 있습니다. 앞에서도 언급하였지만, 해외 직수출 기업 증가에 따른 수요 감소 및 1% 수준에 불과한 마진율에 기인한 것으로 기보유 중인 해외 네트워크를 활용한 투자 사업이 확대되고 있는 것입니다. 다만 해외자원개발 등과 같은 대규모 투자 사업은 불확실성이 크고, 수익 실현까지 상당한 기간이 필요하기 때문에 국내 상사들은 지분 투자 방식으로 사업에 참여하고 있으며 투자에 필요한 전문성을 확보를 위해 노력하고 있습니다.

지원 시 반드시 알아두어야 할 점



- 상사무용론 대두 및 종합상사 제도의 폐지(‘09) 등의 원인과 현재의 종합상사가 갖는 의미는 무엇인가?
지속 성장을 위한 전략방향에는 무엇이 있는가?
낮은 수익성 제고를 위한 방안에는 무엇이 있는가?

- 그룹 관계사의 해외 조직 및 Value Chain 확대 동향을 고려,
사업영역 중첩에 따른 시사점과
시너지 창출 방안에는 무엇이 있는가?

- 최근 국내 종합상사들이 에너지 / 광물 / 식량 / 산림 등,
자원개발 분야 집중 육성 이유는 무엇인가?
향후 initiative 확보를 위한 미래 자원 영역에는 무엇이 있는가?

- FTA, CEPA 등의 자유무역 협정 체결에 따른 시사점과 종합상사의 대응 전략에는 무엇이 있는가?

- 유럽 재정위기, 중국 경기 하강 국면, 이란 제재 강화 등, 종합상사가 대외적 요인에 의한 영향이 상대적으로 높은 원인은 무엇이며 그에 따른 대응전략 (Risk 최소화 방안)은 무엇인가?

- 종합상사들의 신시장 개척을 위한 Country Marketing이 활발히 진행 중임을 고려,
매력적 진입 대상 시장과 사업 아이템에는 무엇이 있겠는가?
추진 시, 실행력 강화를 위한 방안에는 무엇이 있는가?

seeMORE에서는 산업 관련 컨텐츠 및
이용자들의 성공적인 사회 진입과 취업을 위한
다양한 컨텐츠들을 제공하고 있습니다.

Contents Series

Explore

<Free Contents>

산업의 이해 (Industries)

- 산업 Insight 기르기: 산업의 핵심 이슈를 파악하기 위한 전문가 Advice
- 산업 프로필: 지원 회사가 속한 산업의 이해를 돋기 위한 산업별 Profile

업무의 이해 (Jobs & Careers)

- 업무 이야기: 현직자가 들려주는 실제 업무와 커리어 이야기
- 인턴 이야기: 인턴 경험자들이 전하는 업무 및 커리어 중심의 수기

Apply

<Free Contents>

Resume & 자소서

- Guide & Tips: Resume, 자기소개서 작성 간 반드시 염두에 두어야 할 사항들
- Resume OPL: 외국계 지원 Resume 샘플 및 One-Point Lesson 사례
- 기업별 자소서: 대기업 자기소개서 작성 시 숙지해야 할 기업별 핵심 이슈

Interview & 면접

- Guide & Tips: Interview 및 면접 간 반드시 염두에 두어야 할 사항들
- 기업별 면접후기: 대기업 및 외국계 지원자들의 seeMORE 독점 면접 후기

산업 / 컨설팅 & 외국계 / 대기업 필독서

- 기업 및 산업의 구조, 재무성과, 주요 전략에 대한 분석 수록
- 주요 인성, 실무, PT면접 기출문제에 대한 접근방법 및 모범답안 제시
- 서류 작성 및 면접 시 자신만을 차별화할 수 있는 Insight 배양에 필요한 기업별 이슈 및 분석 제공

seeMORE!

About seeMORE

seeMORE는 글로벌 경영 컨설턴트와 대기업 및 금융권 전·현직자로 구성된 전문가 집단이 운영하는
취업 및 커리어 전문 기관입니다.

seeMORE는 부정확한 정보의 흥수 속에서 전문가의 검증된 Insights만을 제공합니다.