

Projektmanagement und Soft Skills

Aufgabensammlung:

Aufgaben zu Kapitel 1 und 2:

Thema	Aufgabe
1. Projektidee/Projektauftrag	Stellen Sie kurz und prägnant Ihr Studienprojekt vor. Handelt es sich aus Ihrer Sicht eher um ein Medienprodukt, ein organisatorisches Projekt oder ein konzeptionelles Projekt? Wie schätzen Sie den Anteil von Konzeption und Umsetzung in Ihrem Projekt ein?
2. Kickoff-Meeting	Im Rahmen des sog. Kickoff-Meetings werden insbesondere die Rahmenbedingungen für ein Projekt näher geklärt. Sammeln Sie alle relevanten Rahmenbedingungen für Ihr Projekt und stellen Sie diese kurz dar. Welche Folgen ergeben sich daraus für Ihr Projekt?
3. Motivation im Projekt*	Erfassen Sie anonym(!) die Motivation der Projektmitglieder. Stellen Sie das Ergebnis tabellarisch dar und beurteilen Sie es kurz.
4. Teambildung/Teamphasen	Diskutieren Sie in Ihrer Projektgruppe das Teamphasen-Modell. In welcher Teamphase befindet sich aktuell Ihre Projektgruppe? Begründen Sie dies kurz.
5. Projektkonzeption	Denken Sie in der Projektgruppe nochmals grundlegend über Ihre Projektidee nach. Sammeln Sie möglichst alle besonders interessanten Aspekte Ihres Projekts. Versuchen Sie dabei auch neue Aspekte zu finden und stellen Sie Ihre Überlegungen kurz dar. Haben Sie neue, interessante Aspekte Ihres Projekts identifiziert und ggf. die Projektidee sogar nochmals erweitert?
6. Zielformulierung (SMART-Prinzip)	Formulieren Sie Ihr Projektziel in Orientierung an dem sog. SMART-Prinzip. Wenn sich bei der Anwendung des SMART-Prinzips Probleme ergeben, stellen Sie diese kurz dar.
7. Mission Statement	Formulieren Sie für Ihr Projekt ein Mission Statement, mit dem Sie die besondere Bedeutung Ihres Projekts für Außenstehende und für das Projektteam selbst in wenigen Sätzen unmittelbar verdeutlichen können.

* Aufgabe 3 ist keine Pflichtaufgabe!

Aufgaben zu Kapitel 3:

Thema	Aufgabe
8. Projektstrukturplan	Sammeln Sie unter Zuhilfenahme der Mindmapping-Methode alle in Ihrem Projekt zu erbringenden Aufgaben und erstellen Sie auf dieser Basis einen Projektstrukturplan (PSP). Stellen Sie Ihren PSP in der Listenform oder als Mindmap dar (bis zur ca. 3. Ebene). Erläutern Sie kurz Ihren PSP und ggf. Probleme, mit denen Sie bei der Erstellung konfrontiert waren.
9. Terminplanung/Grobkonzept	<p>Analysieren Sie für Ihr Projekt die zeitlichen Abhängigkeiten zwischen den Projektaufgaben und entwickeln Sie ein Grobkonzept für die Terminplanung:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Greifen Sie bei der Erstellung des Grobkonzepts auf den PSP zurück, indem Sie die Aufgaben der ersten bzw. zweiten PSP-Ebene einbeziehen. • Stellen Sie das Grobkonzept in einem Balkendiagramm dar und kennzeichnen Sie aus Ihrer Sicht wichtige Meilensteine. • Beschreiben Sie kurz Ihr Grobkonzept. • Gehen Sie bei der weiteren Planung auf Basis der Grobkonzepts eher sequenziell oder interaktiv inkrementell vor? Begründen Sie dies kurz.
10. Bewegliche Ziele („Agile“ Zielformulierung)	Vergleichen Sie im Hinblick auf Ihr Projekt die klassische Zielformulierung (SMART-Prinzip) mit der agilen Zielformulierung. Welche dieser beiden Arten der Zielformulierung halten Sie im Rahmen Ihres Projekts für sinnvoller und wie begründen Sie dies?
11. Scrum	Prüfen Sie die Übertragbarkeit von Scrum auf Ihr Projekt. Gehen Sie dabei auf den grundlegenden Scrum-Prozess, die Ereignisse, Artefakte sowie das Scrum-Team ein. Begründen Sie kurz Ihre Stellungnahme.
12. Hybrides Projektmanagement	Diskutieren Sie in Ihrer Projektgruppe die verschiedenen Arten des hybriden Projektmanagements und prüfen Sie, ob Ihr Projekt Merkmale des hybriden Projektmanagements aufweist. Begründen Sie Ihr Diskussionsergebnis.

13. Arbeitspaketbeschreibung	<p>Grundlage der Zuweisung von Ressourcen, insbesondere des Personals, sind Arbeitspaketschreibungen. Beschreiben Sie ein selbst gewähltes Arbeitspaket aus Ihrem Projekt unter Rückgriff auf die im Intranet zur Verfügung gestellte Vorlage.</p> <p>Berücksichtigen dabei die Kriterien für die Bildung und Zuweisung von Arbeitspaketen.</p> <p>Verwenden Sie für die Schätzung der Arbeitsstunden die Methode der Dreipunktschätzung. Welche Schlüsse können Sie aus der Dreipunktschätzung ziehen?</p>
------------------------------	---

Aufgaben zu Kapitel 4 und 5:

Thema	Aufgabe
14. Projektplanung (auf das Wesentliche reduziert)	Nehmen Sie Stellung zur „Projektplanung auf das Wesentliche reduziert“. Lässt sich dieses Vorgehen auf Ihr Studienprojekt übertragen? Sind Abweichungen notwendig oder ist das Vorgehen ggf. gar nicht anwendbar. Begründen Sie kurz Ihre Stellungnahme.
15. Risikomanagement	<p>Führen Sie für Ihr Projekt eine Risikoanalyse durch, indem Sie die erkennbaren Risiken sammeln und bewerten Sie diese in einer Tabelle anhand der beiden Kriterien „Eintrittswahrscheinlichkeit“ und „Auswirkungen auf das Projekt“.</p> <p>Stellen Sie kurz dar, welche Risiken besonders berücksichtigt werden sollen.</p>
16. Risikomanagement (Entscheidungsbaum)	Nennen Sie drei Beispiele für die Anwendbarkeit des Entscheidungsbaumverfahrens in Ihrem Projekt. Begründen Sie kurz, warum Sie das Entscheidungsbaumverfahren für anwendbar halten.
17. Standardmotivationskurve	Diskutieren Sie in Ihrer Projektgruppe kurz die sog. „Standardmotivationskurve in Projekten“. Haben Sie den Eindruck, dass diese Motivationskurve auf Ihre Situation in der Projektgruppe zutrifft? Wenn ja, wie verorten Sie die aktuelle Situation in Ihrer Projektgruppe in der Motivationskurve? Wenn Sie der Ansicht sind, dass die Motivationskurve für Sie nicht zutrifft, begründen Sie dies kurz.
18. Kreativitätstechnik (Disney-Strategie)	Wenden Sie die Disney-Strategie auf ein kreatives Problem Ihres Projekts an. Stellen Sie die Ergebnisse Ihrer Gruppenarbeit für die drei Perspektiven (Träumer, Kritiker, Handler) kurz dar und erläutern Sie, welche Schlussfolgerungen Sie gezogen haben.

19. Getting Things Done (GTD)	Wenden Sie die GTD-Methode auf einen Aufgabenbereich Ihres Projekts an, indem Sie die einzelnen Aufgaben mithilfe der GTD-Listen organisieren (Eingangskorb, Sofort Erledigen, Aufgaben-/Projektliste, Nächste Schritte, Delegieren/Warten auf).
20. Tools	Nennen Sie kurz die von Ihnen im Studienprojekt verwendeten Software-Tools.