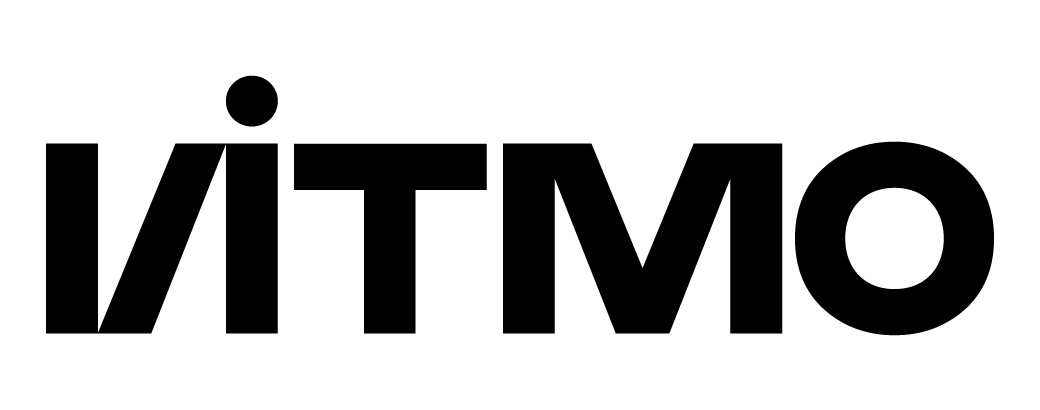
**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации** Факультет программной инженерии и компьютерной техники (ФПИиКТ)



### Отчет

Лабораторная работа №3 по дисциплине

### «Экономика программной инженерии»

**Выполнили:**

Алёкин Никита Андреевич

Фадеев Александр Евгеньевич

Кондратьев Михаил Алексеевич

**Группа:**

P34232

### Преподаватель:

Машина Екатерина Алексеевна

Санкт-Петербург, 2024 год

**Задание:**

Предложить план действий в ситуации, когда прошло 3/4 срока, запланированного на реализацию проекта, а фактически выполнена только половина задач:

1. Определить, какие функции на данный момент еще не завершены и оценить, реализацию каких из них можно отложить для того, чтобы не сдвигать срок выпуска устраивающего заказчика работоспособного продукта с максимально сохраненной функциональностью.
2. Оценить возможность увеличения команды разработчиков для соблюдения сроков проекта, либо попытаться оптимизировать план работ

Наш сайт - [https://www.gov.spb.ru](https://www.gov.spb.ru/)

Изображение выглядит как текст, снимок экрана, Мультимедийное программное обеспечение, небо

Автоматически созданное описание

Изображение выглядит как текст, чек, диаграмма, число

Автоматически созданное описание

**Запланировано изначально:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Задача | Исполнитель | Спринты | Запланированное время выполнения |
| 20 | |  | | --- | | Релиз | | Михаил | Третий спринт | |  | | --- | | 40 | |
| 19 | |  | | --- | | Тестирование | | Никита | Третий спринт | |  | | --- | | 100 | |
| 18 | |  | | --- | | Разработка API | | Никита | Третий спринт | |  | | --- | | 100 | |
| 17 | |  | | --- | | Создание базы данных | | Александр | Третий спринт | |  | | --- | | 100 | |
| 16 | |  | | --- | | Поиск по содержимому сайта | | Михаил | Третий спринт | |  | | --- | | 50 | |
| 15 | |  | | --- | | Мобильная версия и адаптивный дизайн | | Александр | Второй спринт | |  | | --- | | 80 | |
| 14 | |  | | --- | | Переход на сторонние сайты и социальные сети | | Михаил | Второй спринт | |  | | --- | | 20 | |
| 13 | |  | | --- | | Обращение с ответом по E-mail или почте | | Никита | Второй спринт | |  | | --- | | 30 | |
| 12 | |  | | --- | | Интерактивная карта | | Михаил | Второй спринт | |  | | --- | | 40 | |
| 11 | |  | | --- | | Раздел "Проекты" | | Никита | Второй спринт | |  | | --- | | 30 | |
| 10 | |  | | --- | | Раздел "Новости" | | Никита | Второй спринт | |  | | --- | | 40 | |
| 9 | |  | | --- | | Раздел "Полезные ресурсы и сервисы" | | Александр | Второй спринт | |  | | --- | | 30 | |
| 8 | |  | | --- | | Раздел "Справочная информация" | | Михаил | Второй спринт | |  | | --- | | 50 | |
| 7 | |  | | --- | | Раздел "Законодательство" | |  | | Никита | Первый спринт | |  | | --- | | 70 | |
| 6 | |  | | --- | | Раздел "Пресс-центр" | | Александр | Первый спринт | |  | | --- | | 60 | |
| 5 | |  | | --- | | Раздел "Госуслуги" | | Никита | Первый спринт | |  | | --- | | 50 | |
| 4 | |  | | --- | | Раздел "Власть" | | Никита | Первый спринт | |  | | --- | | 60 | |
| 3 | |  | | --- | | Раздел "Губернатор" | | Михаил | Первый спринт | |  | | --- | | 40 | |
| 2 | |  | | --- | | Доступность версии для слабовидящих | | Михаил | Первый спринт | |  | | --- | | 80 | |
| 1 | |  | | --- | | Подготовка к разработке | | Александр | Первый спринт | |  | | --- | | 40 | |

**Ситуация:**

Дата начала работ - 1 сентября, плановая дата окончания - 31 января, рабочих дней за этот промежуток - 107 дней, соответственно ¾ это 80 дней или 20 декабря, что соответствует одной трети 3-его спринта(по плану).

Также это означает, что у нас не выполнены какие-то задачи во втором спринте.

**Невыполненные задачи (во втором спринте):**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 15 | |  | | --- | | Мобильная версия и адаптивный дизайн | | Александр | Второй спринт | |  | | --- | | 80 | |
| 14 | |  | | --- | | Переход на сторонние сайты и социальные сети | | Михаил | Второй спринт | |  | | --- | | 20 | |
| 13 | |  | | --- | | Обращение с ответом по E-mail или почте | | Никита | Второй спринт | |  | | --- | | 30 | |
| 12 | |  | | --- | | Интерактивная карта | | Михаил | Второй спринт | |  | | --- | | 40 | |

Если у нас не выполнено половина задач, это означает, что мы приступили к 12 пункту во втором спринте.

**Предполагаемое решение:**

Всего нужно на выполнение оставшихся задач – 560 часов. А рабочих часов в оставшемся промежутке, учитывая отпуск с 31 декабря по 5 января – 264. В первую очередь нужно взяться за задачи, отмеченные красным на методе критического пути. Это поиск по содержимому сайта, мобильная версия сайта. Если мы равномерно распределимся по задачам, то успеем выполнить проект в срок, даже несмотря на потерянное время. Так получилось из-за того, что изначально при создании и планировании сроков мы заложили возможные трудности, затянувшееся тестирование, исправление ошибок и т.п.

Но мы все же рассмотрим вариант, когда мы бы не успевали выполнить задачи в срок. Так как наш сайт — это в первую очередь информационный ресурс, то главным для заказчика будет нахождение самой информации на сайте, а мы уже прошли этап создания и заполнения разделов. Соответственно, мы можем пренебречь некоторыми пунктами. В этом случае мы будем заниматься этими этапами уже после релиза, зато успеем завершить работающую версию проекта в срок. Однако, все участники нашей команды убеждены, что при работе с государственными/административными ресурсами недопустимо выпускать неполноценный продукт. Лучше будет отложить полноценный релиз на 1–2 недели, но при этом получить выговор/штраф.

**Расширение команды:**

В случае наличия еще одного человека в команде, можно было бы не перераспределять задачи, а доверить новому работнику этап тестирования и разработку адаптивного дизайна.

**Решение:**  
Лучшим решением будет завершение проекта изначальным составом с переносом выполнения вышеописанных задач на пострелизный период или перенос самого релиза. Появление нового человека в команде может только увеличить срок выполнения, т.к. ему потребуется время для адаптации, понимания проекта и своих задач.