

| |
|-------|
| A_1 |
| A_2 |
| A_3 |
| A_4 |

| | | |
|-------|-------|-------|
| B_1 | B_2 | B_3 |
|-------|-------|-------|

=

| | | |
|-----------------|-----------------|-----------------|
| $A_1 \cdot B_1$ | $A_1 \cdot B_2$ | $A_1 \cdot B_3$ |
| $A_2 \cdot B_1$ | $A_2 \cdot B_2$ | $A_2 \cdot B_3$ |
| $A_3 \cdot B_1$ | $A_3 \cdot B_2$ | $A_3 \cdot B_3$ |
| $A_4 \cdot B_1$ | $A_4 \cdot B_2$ | $A_4 \cdot B_3$ |