**淮海战役是中国人民用小推车推出来的**

**周玉川 2017221302006**

一般的战史文章都喜欢关注军工厂的炮弹如何生产，却很少有人详细分析人民的小推车是如何转动。而官方宣传只喜欢渲染人民自发自愿的积极支持，似乎党一声令下，人民群众就能自动从山东后方走过一千几百里路把粮食运往战火前线，淮海战役的后勤史在过度简化中逐渐变成神话。

但当事人陈毅明确指出，淮海战役的后勤不是神话，而是：

“一门巨大精深的组织科学，这是在我党领导下中国人民高度的政治觉悟与组织天才的伟大表现”。

过去解放军在外线作战，大多后勤物资靠就地解决。到了淮海战役，数十万军队冬季远征，至少一半物资要来自山东根据地，甚至来自远在渤海之滨的滨海区与胶东区，否则就要断粮。千里调粮，方圆几千里的农业社会要抽出10%的劳动力参与远征，这是自古未有的动员，必然需要自古未有的复杂组织。

早在豫东战役结束后，华野就下大力气组建后勤部门。在济南战役开战前的1948年8月建立起一套复杂的预决算与会计制度，为了执行这套制度，从华东军队到团级部队都建立了四大野战军中独一无二的审计与财经处/科/室/组。在地方上自然建立了对应的各级管理机构。

为了使这套复杂组织正常运转，华东军区发行了九种票证，颁布了六七本相关条例，事无巨细地制订了新建道路规模、各地黑豆与黄豆兑换比例、临时雇佣保姆的口粮与工资等等非常细碎但广泛的需求，建国后的计划经济惯性很大程度上就源于这一时期的军事动员。

为了在标准混乱的农业社会精确计算物资，华东军区还同步下发了公历日历与秤砣，标尺等标准度量衡工具，酷似秦始皇出关东征，灭六国的同时统一度量衡。

最大的难点是民工管理与动员，东北野战军以铁路为运输主力，简单将民工按地域来源简单分为大大小小的单级民工团就能管理。华东野战军以人力运输为主，不得不将民工分门别类进行量化管理：

按支前状态不同，民工分为三种：

1. 随部队移动，负担军事后勤，脱产三个月到半年的常备随军民工， 24万人。

2. 把后方粮食运到前方兵站，脱产一周到三月的二线转运民工。120万人。

3. 把自己粮食从乡村运到周边集中点，不脱产民工400万。

按工种不同，民工又分为担架，挑子，小车，大车工。以地域来源，分为支队（专区）大队（县）中队（乡）分队（村）。十几个专区，编出十几个旅级的民兵支队。在不同等级的“队部”里，有人数不等的脱产干部进行管理，都由民工所在地抽调地方干部组成。

为了使这套复杂组织正常运转，华东军区发行了九种票证，颁布了六七本相关条例，事无巨细地制订了新建道路规模、各地黑豆与黄豆兑换比例、临时雇佣保姆的口粮与工资等等非常细碎但广泛的需求，建国后的计划经济惯性很大程度上就源于这一时期的军事动员。

为了在标准混乱的农业社会精确计算物资，华东军区还同步下发了公历日历与秤砣，标尺等标准度量衡工具，酷似秦始皇出关东征，灭六国的同时统一度量衡。

最大的难点是民工管理与动员，东北野战军以铁路为运输主力，简单将民工按地域来源简单分为大大小小的单级民工团就能管理。华东野战军以人力运输为主，不得不将民工分门别类进行量化管理：

按支前状态不同，民工分为三种：

1. 随部队移动，负担军事后勤，脱产三个月到半年的常备随军民工， 24万人。

2. 把后方粮食运到前方兵站，脱产一周到三月的二线转运民工。120万人。

3. 把自己粮食从乡村运到周边集中点，不脱产民工400万。

按工种不同，民工又分为担架，挑子，小车，大车工。以地域来源，分为支队（专区）大队（县）中队（乡）分队（村）。十几个专区，编出十几个旅级的民兵支队。在不同等级的“队部”里，有人数不等的脱产干部进行管理，都由民工所在地抽调地方干部组成。

参考：马前卒工作室关于淮海战役的文展。