## Уфимский филиал Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования

"Волжский государственный университет водного транспорта"

### **УТВЕРЖДАЮ**

Заместитель директора по учебной работе		Le	— / Муси	ина Г.И	[.	/
·		подпись	(Ф.И.О.)			
"	30	"	сентября	20	21	Γ.

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

## ПМ.03 Организация работы структурного подразделения МДК.03.01 Основы управления структурным подразделением

Наименование	МДК.03.01 Основы управления структурным подразделением
Основная образовательная программа	Эксплуатация судовых энергетических установок
Специальность (направление подготовки)	26.02.05 Эксплуатация судовых энергетических установок

### Распределение часов дисциплины по курсам и семестрам

				(	Эчная	1 фор	ма об	учени	Я					Заоч	ная ф	орма	обуч	ения		
Вид занятий						№ сем	естро	В							N	курс	ОВ			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	Σ	1	2	3	4	5	6	Σ	
Уроки,																				
практические																				
занятия,			24	58				100				182			30	30			60	Обшая
лекции, вкл.																				трудо-
семинары																				емкость
Практика																				дисцип-
						72	36					108		72		36			108	лины, з.е.т.
Курсовая																				3.6.1.
работа/проект																				
Промеж.ат.								10								18			18	
								18								10			10	
Сам. работа															60	62			122	
Всего			24	58		72	36	118				308		72	90	146			308	8,6

### Распределение форм контроля, курсовых работ (проектов) и других форм контроля по курсам (семестрам)

				Оч	ная ф	орма	обуче	ния				3a	очна	я фор	ма об	бучен	ия
Форма контроля					No o	семест	гров							№ ку	рсов		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	1	2	3	4	5	6
Экзамен								эк.									
Зачет														зач.	зач.		
Курсовая работа																	
/проект																	
Другая форма																	

Рабочая программ образовательным специальности):	стандарт	OW I	професси			направлению	подготовки
	андарт ут			тических установок ( ом Министерством пр			
Автор(ы) рабочей п	рограммы	I	п	реподаватель		Ися	сакова Л.Л.
Рабочая программа Гфимского филиал:				м Советом			
Рабочая программа Ифимского филиал протокол №	а ФГБОУ			м Советом сентября	20 21	г.	
Уфимского филиала	а ФГБОУ	BO «B	ГУВТ»,		20 21	г.	
фимского филиал	а ФГБОУ	BO «B	ГУВТ»,		20 21	г.	
фимского филиал	а ФГБОУ	BO «B	ГУВТ»,		20 21	г.	
фимского филиал	а ФГБОУ	BO «B	ГУВТ»,		20 21	г.	
фимского филиал	а ФГБОУ	BO «B	ГУВТ»,		20 21	г.	
фимского филиал	а ФГБОУ	BO «B	ГУВТ»,		20 21	г.	
фимского филиал	а ФГБОУ	BO «B	ГУВТ»,		20 21	г.	
фимского филиал	а ФГБОУ	BO «B	ГУВТ»,		20 21	Γ.	
Уфимского филиала	а ФГБОУ	BO «B	ГУВТ»,		20 21	Γ.	
Уфимского филиала	а ФГБОУ	BO «B	ГУВТ»,		20 21	Γ.	
Уфимского филиала	а ФГБОУ	BO «B	ГУВТ»,		20 21	Γ.	
Уфимского филиала	а ФГБОУ	BO «B	ГУВТ»,		20 21	Γ.	

### 1. Место дисциплины в структуре ООП

Код дисциплины/ цикла/	Наименование цикла/	Трудоемкость цикла/
междисциплинарного	междисциплинарного цикла/	междисциплинарного цикла/
цикла/ профессионального	профессионального модуля	профессионального модуля, ЗЕТ
модуля		
ПМ.03 / МДК. 03.01	Организация работы	8,6
	структурного подразделения /	
	Основы управления	
	структурным подразделением	

## Дисциплина (модуль) базируется на следующих дисциплинах ООП (ППССЗ)

1	Математика
2	Теория и устройство судна
3	Информатика

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатми осовения ООП (ППССЗ)

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование и развитие у студента следующих компетенций:

	ROMINETERIAM.
1	ОК 1. Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.
	устоичивый интерес.
2	ОК 2. Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы
	выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.
3	ОК 3. Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них
	ответственность.
4	ОК 4. Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного
	выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития.
5	ОК 5. Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной
	деятельности.
6	ОК 6. Работать в коллективе и в команде, эффективно общаться с коллегами, руководством,
	потребителями.
7	ОК 7. Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат
	выполнения заданий.
8	ОК 8. Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития,
	заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.
9	ОК 9. Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности.
10	ОК 10. Владеть письменной и устной коммуникацией на государственном и иностранном языке.
	ОК 11 Использовать знания по финаннсовой грамотности, планировать предпринимательскую
	деятельность в профессиональной сфере
11	ПК 3.1 Планировать работу структурного подразделения
12	ПК 3.2 Руководить работой структурного подразделения
13	ПК 3.3 Анализировать процесс и результаты деятельности структурного подразделения
13	ттк э.э Анализировать процесс и результаты деятельности структурного подразделения

## 3. Требования к уровню освоения содержания дисциплины

1	современные технологии управления подразделением организации;
2	основы организации и планирования деятельности подразделения;
3	принципы, формы и методы организации производственного и технологического процессов;
4	характер взаимодействия с другими подразделениями;
5	функциональные обязанности работников и руководителей;
6	принципы делового общения в коллективе;
7	основы конфликтологии;
8	основные производственные показатели работы организации отрасли и ее структурных подразделений;
9	методы планирования, контроля и оценки работ исполнителей;
10	виды, формы и методы мотивации персонала, в том числе материальное и нематериальное стимулирование работников;
11	методы оценивания качества выполняемых работ;
12	деловой этикет;
13	особенности менеджмента в области профессиональной деятельности;
14	методы осуществления мероприятий по предотвращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний
3.2. Ст	удент должен уметь:
1	рационально организовывать рабочие места, участвовать в расстановке кадров, обеспечивать их предметами и средствами труда;
2	рассчитывать по принятой методике основные производственные показатели, характеризующие эффективность выполняемых работ;
3	планировать работу исполнителей;
4	инструктировать и контролировать исполнителей на всех стадиях работ;
5	принимать и реализовывать управленческие решения;
6	мотивировать работников на решение производственных задач;
7	управлять конфликтными ситуациями, стрессами и рисками;
8	обеспечивать соблюдение правил безопасности труда и выполнение требований производственной санитарии;
9	применять компьютерные и телекоммуникационные средства;
10	использовать необходимые нормативные правовые акты;
3.3. Ст	удент должен иметь практический опыт:
1	в планировании и организации работы структурного подразделения на основе знания психологии личности и коллектива;
2	в руководстве структурным подразделением;
3	контроля качества выполняемых работ;
4	оформления технической документации организации и планирования работ;
5	анализа процесса и результатов деятельности подразделения с применением современных информационных технологий.

#### 4. Распределение разделов дисциплины/междисциплинарного курса дисциплин по курсам (семестрам) с указанием часов

						0	чная	форг	ма об	учені	ия										3a	очна	я фој	рма о	буче	ния					
<b>№</b> п/п	Наименование раздела (модуля) дисциплины и содержание тем раздела (дидактических единиц)	Лек	щии	Ур	оки	к	тичес ие ятия	Семи	инары	рн	рато ые ятия	про	/рс. эект бота)	Сам.	. раб.	Общее кол-во часов (очн)		сции	Ур	оки	K	тичес ие ятия	Семі	инары	ı pı	орато ные ятия	про	/рс. рект бота)	Сам	. раб.	Общее кол-во часов (заочн)
		№ сем.	кол.	№ сем.	кол. час.	№ сем.	кол.	№ сем.	кол.	№ сем.	кол.	№ сем.	кол.	№ сем.	кол.		№ кур- са	кол.	№ сем.	кол.	№ кур- са	кол.	№ сем.	кол. час.	№ кур- ca	кол.	№ сем.	кол. час.	№ кур- са	кол. час.	
		с	Ч	с	ч	с	ч	с	ч	с	Ч	с	ч	с	ч		К	ч	с	ч	К	ч	с	ч	К	ч	К	Ч	К	ч	
	Организация работы структурного подразделения																														
	Раздел 1. Отрасль и рыночная экономика. Особенности экономики водного транспорта (ВТ)																														
1.1.	Введение. Отрасль и рыночная экономика.			3	6											6	3	2											3	4	6
1.2.	Водный транспорт как отрасль материального производства. Особенности и перспективы развития отрасли.			3	4											4	3	2											3	4	6
1.3.	Производственная структура организаций и предприятий ВТ.			3	4											4	3	2											3	4	6
2.	Раздел 2. Организация транспортного процесса на водном транспорте (ВТ)																														
2.1.	Понятие о транспортной работе и транспортном процессе на предприятиях ВТ.			3	6											6	3	2											3	4	6
2.2.	Понятие и роль технического нормирования. Технические и технологические нормы обслуживания судов.			3	4											4	3	2											3	4	6
3.	Раздел 3. Экономические ресурсы организаций и предприятий водного транспорта (ВТ)				24											24															
3.1.	Капитал и имущество организаций и предприятий ВТ.			4	6											6	3	2											3	4	6
3.2.	Основные и оборотные средства организаций и предприятий BT			4	10											10	3	2											3	4	6
3.3.	Трудовые ресурсы. Организация, нормирование и оплата труда в организациях и предприятиях ВТ.			4	10											10	3	2											3	4	6
3.4.	Система и формы оплаты труда. Сущность заработной платы. Виды, формы и методы мотивации персонала, в т.ч. материальное и нематериальное стимулирование работников.			4	10											10	3	2											3	4	6
4.	Раздел 4.Планирование и анализ деятельности организаций и предприятий водного транспорта (ВТ)																														
4.1.	Маркетинг, реклама и конкурентоспособность продукции ВТ.			4	10											10	3	2											3	4	6
4.2.	Бизнес-план. Планирование работы в организациях и предприятиях ВТ.			4	6											6	3	2											3	4	6
4.3.	Методы анализа финансов организаций и предприятий ВТ.			4	6											6	3	2											3	4	6
5	Раздел 5. Методы управления. Деловое и управленческое общение.				58											58															
5.1.	Коммуникации. Управленческое общение.			8	6											6	3	2											3	4	6
5.2.	Новые условия деятельности менеджера			8	8											8	3	2											3	4	6

	_					0	чная	форг	ла об	учені	191										3a	очна	я фог	ома о	бучеі	ня					
№ п/п	Наименование раздела (модуля) дисциплины и содержание тем раздела (дидактических единиц)	Лекц	ии	Урс	оки	Прак	тичес ие ятия		нары	Лабо	рато	Кур прое (рабо	ект	Сам.	раб.	Общее кол-во часов (очн)	Лек	Практичес Кие Семинары Занятия				Лабо	Лаборато Курс. рные проект занятия (работа		эект	т Сам. ра		Общее кол-во часов (заочн)			
				№ сем.	кол.	№ сем.	кол.	№ сем.	кол.	№ сем.	кол.		кол.	№ сем.	кол.	(0)	№ кур-	кол.	№ сем.	кол.	№ кур-	кол.	№ сем.	кол.	№ кур-	кол.	№ сем.	кол.	№ кур- са	кол.	(3.0 1.1)
5.3.	Принципы делового общения. Деловой этикет.			8	8											8	3	2											3	4	6
6	Раздел 6. Основы теории принятия управленческих решений. Стили управления.																	30												60	
6.1.	Процесс принятия и реализация управленческих решений. Методы принятия решений.			8	10											10	4	4											4	6	10
6.2.	Особенности менеджмента в области профессиональной деятельности. Соответствие избранной специальности			8	8											8	4	4											4	8	12
6.3.	Управление конфликтами, стрессами и рисками.			8	10											10	4	4											4	6	10
6.4.	Руководство и лидерство. Стили управления. Виды власти.			8	8											8	4	4											4	6	10
	Анализ деятельности структурного подразделения																														
1.	Раздел 1. Основные показатели деятельности предприятий водного транспорта.																														
1.1.	Методика расчёта основных производственных показателей, характеризующих эффективность выполняемых работ (услуг).			8	8											8	4	2											4	8	10
1.2.	Затраты на производство продукции (работ, услуг), их виды и классификация.			8	8											8	4	4											4	6	10
1.3.	Себестоимость продукции (работ, услуг) и её экономическая сущность.			8	8											8	4	2											4	6	8
1.4.	Ценообразование на продукцию (работ, услуг). Цели и задачи ценообразования.			8	8											8	4	2											4	8	10
1.5.	Доходы, прибыль, рентабельность работы предприятий отрасли.			8	10											10	4	4											4	8	12
1.6.	Курсовой работы на тему "Эксплуатационно- экономическое обоснование работы самоходного судна"																														
Σ	Итого за семестр				100													30												62	182
Σ	Итого				182											182															

Карта обеспеченности дисциплины литературой

Наименование источника	Год издания	Количество
		экземпляров
1.Основная литература		
1.1 Михайлина, Г.И. Управление персоналом: Учебное пособие	2016	ЭР
[Электронный ресурс] : учеб. пособие / Г.И. Михайлина, Л.В.		
Матраева. — Электрон. дан. — Москва : Дашков и К, 2016. — 280 с.		
— Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/93320.		
1.2 Бабурин В.А Организация перевозок и управление работой флота	2018	20
в регулярном судоходстве. Учебно-методическое пособие – СПб.:		
Издательство ГУМРФ им. Адм. С.О. Макарова, 2018- 60с.		
2. Дополнительная литература		
2.1 Управление персоналом: учебник и практикум для СПО / О. А.	2018	ЭР
Лапшова [и др.]; под общ. ред. О. А. Лапшовой. — М.: Издательство		
Юрайт, 2018. — 406 с. — (Серия : Профессиональное образование).		
— Режим доступа: https://biblio-online.ru/		
3. ИСТОЧНИКИ ПРАВА (НОРМАТИВНО-ПРАВОВАЯ		
ЛИТЕРАТУРА)		
3.1 Кодекс внутреннего водного транспорта Российской Федерации"	2017	ЭР
от 07.03.2001 N 24-Ф3 (ред. от 29.12.2017) [Электронный ресурс]		
Режим доступа: https://internet.garant.ru		
4. РОССИЙСКИЕ ЖУРНАЛЫ		
4.1 Речной транспорт (4 экз в год)		
4.2 Морской Вестник ( 4 экз в год)		
4.3 Морской сборник (12 экз в год)		

## 9. Информационное обеспечение дисциплины

No	Наименование
1	Библиотека, читальный зал с выходом в сеть Интернет
2	Лицензионное програмное обеспечение Microsoft Office
3	https://www.mintrans.ru

## 10. Материально - техническое обеспечение дисциплины

No	Наименование
1	Кабинет Основ анализа эффективности работы судна
2	компьютер, ученические столы и стулья, преподавательский стол и стул, учебная доска,
	наглядные пособия.

## 11. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

№	Наименование
1	подготовка к занятиям и выполнение домашних заданий.
2	конспектирование и реферирование литературы; изучение содержания официальных сайтов,
	рекомендованных в рамках изучения дисциплины/ практики; самостоятельный поиск
	информации в Интернете.

# 12. Изменения и дополнения к рабочей программе дисциплины на 20 -20 учебный год

Внесены коррективы: в карту обеспеченности литературой в соответствии со справкой НТБ по книгообеспеченности; в количество часов в соответствии с изменениями в РУП.

Председатель цикловой методической комиссии