تقرير مجلس الإدارة – ٢٠١٢ م للعرض على الجمعية العامة العادية ٢٥ مارس ٢٠١٣ م

تقرير مجلس الإدارة – ٢٠١٢ م للعرض على الجمعية العامة العادية ٢٥ مارس ٢٠١٣ م

استهل مجلس الإدارة عمله بعد اجتماع الجمعية العامة العادية وانتخاب مجلس الادارة الجديد بتاريخ ١٨ مارس ٢٠١٢ م باستعراض آلية عمله خلال الدورات السابقة التي اتسمت بالمركزية والاعتماد الكلي على مجلس الإدارة بسبب محدودية أعضاء الجمعية الفاعلين و تم الاتفاق على أن يتولى رئاسة اللجان كل من --

لجنة الدراسات والبحوث لجنة التطوير المهني لجنة التعاون والعلاقات د. محمد بن راشد الجهوري د. سعيد بن محمد بن احمد الصقري الأستاذ صالح بن سعيد بن سالم مسن

على أن يتم تدارس وضع ومهام تلك اللجان والنظر في مدى الحاجة الى تشكيل لجان جديدة او اعادة مسمياتها او مهامها ، على أن تستكمل كل لجنة تشكيلتها وتقدم خطة عملها ، وكما هو الحال مع مجالس الادارة السابقة فإن تلك اللجان لم تتمكن من ممارسة نشاطها بالكامل في ظل عقد اجتماعات مجلس الإدارة في فترات مستمرة ومتقاربة.

رأى مجلس الادارة ان يركز انشطته في الدورة الحالية على عدد من الانشطة في ظل منظومة تتمحور حول التنمية المستدامة وتم اقتراح المحاور التالية من ضمن الانشطة المقترحة :-

- مؤشر قياس تكلفة المعيشة والتضخم في السلطنة
- مؤتمر التنمية الستدامة والإنصاف بين التخطيط والواقع
- ما الذي حققته خطط التنمية في التنويع الاقتصادي بالسلطنة ؟
- مستجدات الاوضاع في المنطقة العربية وتأثيراتها على التنمية محرر تقرير التنمية الانسانية العربية د فايز الصايغ
 - الاستبيان الثاني لؤشر ثقة اصحاب الأعمال في عمان
 - المصارف الاسلامية بين الواقع والتطلعات



الجمعية الاقتصادية العمانية

- التشريعات ودورها في تشجيع التنافس والتجارة العادلة ومنع الاحتكار
 - بدائل السياسات النقدية مع ارتباط الريال بالدولار
 - سوق العمل ، الاعتصامات والتنمية
 - حوكمة الشركات العامة
 - اتفاقيات التجارة الحرة والتنمية
 - توطين المؤسسات الصغيرة والمتوسطة
 - سياسات استثمار الصناديق الحكومية
 - فاعلية الدعم الحكومي
 - الشباب والتنمية

وتركز عمل الجمعية خلال الاشهر الاولى في اجتماعات داخلية للإعداد السليم والتنسيق للخروج بأنشطة على نفس مستوى الانشطة السابقة من الجودة والهنية تخلل ذلك شهر رمضان المبارك والإجازات الصيفية حيث واصل مجلس الادارة نشاطه بعد ذلك ، إلا أن الاجراءات الجديدة التي تتطلب تقديم السير الذاتية لضيوف الجمعية القادمين من خارج السلطنة قبل ما لا يقل عن شهر للحصول على الموافقة لاستضافة اي متحدث من خارج السلطنة أدت لأسباب عملية الى تقليص وتيرة عمله.

وبالرغم من ذلك تمكنت الجمعية من استضافة الدكتور سمير رضوان وزير المالية المصري الاسبق بتاريخ ١٠ ديسمبر ٢٠١٢ حيث القى محاضرة بعنوان سوق العمل ، الاعتصام و التنمية في مركز السلطان قابوس العالي للثقافة والعلوم ، وقابل عقب ذلك معالي وزير القوى العاملة ومعالي الامين العام لمجلس التخطيط.

كما تمكنت الجمعية من تنظيم مؤتمرها السادس يومي السبت والأحد ١٦ - ١٧ فبراير ٢٠١٣ في مركز السلطان قابوس العالي للثقافة والعلوم تحت عنوان التنمية المستدامة والإنصاف بين التخطيط والواقع وتم ادراج العديد من المحاور المقترحة لتكون من ضمن انشطة الجمعية والمشار اليها اعلاه ضمن محاور المؤتمر.



وقد هدف المؤتمر:-

- التوعية بمفهوم التنمية المستدامة والإنصاف.
- استشراف سيناريوهات مستقبل التنمية في السلطنة.
- مناقشة منهجية ادارة التنمية للتضافر بين التخطيط وتحقيق التنمية المستدامة.
 - تحديد مؤشرات قياس التقدم في تحقيق التنويع الاقتصادي.
 - استعراض أهمية الدليل الوطني لتحقيق التنمية الستدامة.
- دراسة القطاعات الإنتاجية الهمة والتي من المكن أن تساهم بشكل أكبر في الموارد المالية للدولة.
 - الاستفادة من التجارب والخبرات الدولية في تحقيق التنمية المستدامة.

وقد عقد المؤتمر جلساته بقاعة المؤتمرات بجامع السلطان قابوس الأكبر بمشاركة ممثلين من عدة مؤسسات دولية وإقليمية ومحلية - مثلت في مجملها رؤاهم الشخصية - ورؤساء وأعضاء من "الجمعية الاقتصادية الخليجية"، و"جمعية التجاريين والاقتصاديين الإماراتية"، و"جمعية الاقتصاديين البحرينية"، و"جمعية الاقتصاديين البحرينية"، و"جمعية الاقتصادية الاقتصادية الاقتصادية الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا (الإسكوا)، والمركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات - قطر، و المعهد العربي للتخطيط - الكويت، و وحدة دراسات المال والأعمال بعمادة البحث العلمي - جامعة البحرين، و مركز الدراسات الاستراتيجية - الجامعة الاردنية، وقسم الطاقة في ادارة التنمية المستدامة والإنتاجية (الإسكوا)، وقسم احصائيات نظام الامم المتحدة للحسابات القومية البيئية والاقتصادية - استراليا، و كلية الهندسة - جامعة السلطان قابوس، والعديد من الشخصيات الذين يعملون لدى منظمات دولية -VNDP - ILO - EC و اليونسكو والالسكو والاسسكو، وأعضاء الجمعية الاقتصادية العمانية، وحمدية البيئة العمانية، والشخصيات البرلمانية والدبلوماسية والاقتصادية ، وكذلك الأكاديميين الذين قدموا أوراق عمل حول محاور المؤتمر المختلفة .



وقد أكد المؤتمر على الحاجة لصياغة رؤية استراتيجية جديدة للسلطنة تحقق التنمية المستدامة واوصى بـ " اعداد دليل وطني للتنمية يمثل رؤية استراتيجية جديدة للسلطنة تتسم بالديناميكية لمواجهة التحديات المستجدة وضمان تحقيق التنمية المستدامة بأبعادها الثلاثة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية يكون محورها الأساس "عمان التي نريد" وأن يتم من خلاله تقييم الخطط الحالية وتحديد الخيارات المستقبلية بناءً على معايير ومؤشرات تنموية ذات أهداف محددة قابلة للقياس"

وبناءً على المطالبات التي وصلت للجمعية من افراد وجهات مختلفة عقب المؤتمر وللتأكيد على أهمية تضافر الجهود لتبني مشروع "عمان التي نريد" ، تم عقد اجتماعات مكثفة تقدمت الجمعية على اساسها بمبادرة " الدليل الوطني للتنمية " الذي يتضمن تصوراتها الأولية لمتطلبات التخطيط لبدائل التنمية وتحقيق التنمية المستدامة والذي سيتم تدشينه عقب هذا الاجتماع.

ويتقدم مجلس الادارة بجزيل الشكر والتقدير لكافة الزملاء الذين ساهموا في اعداد الدليل الوطني للتنمية والذين ابدوا ملاحظاتهم ووضعوا لمساتهم عليها.

المشاركات الداخلية

شاركت الجمعية في الاجتماعات التالية :-

- الاجتماع الإقليمي الذي نظمته مؤسسة التمويل الدولية في واشنطون للرؤساء التنفيذيين لبنوك
 منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا والذي عقد في مدينة في مسقط بتاريخ ١٦ -١٧ ابريل ٢٠١٢.
- الاجتماع السنوي لمجلس مدراء الشركة العمانية للغاز المسال حيث تم استعراض الاقتصاد العماني وسياسة المسؤولية للاجتماعية للشركة بتاريخ ٨ مايو ٢٠١٢ م .
- منتدى الرؤية الاقتصادي في السلطنة " في منتدى الرؤية الاقتصادي في السلطنة " في مسقط خلال الفترة من ٢٦ -٢٧ مايو ٢٠١٢ م
 - العديد من الانشطة والمؤتمرات الاخرى التي نظمتها مختلف الجهات بين ابريل ٢٠١٢ م ومارس ٢٠١٣ م



الجمعية الاقتصادية العمانية

- تلقت الجمعية الاقتصادية العمانية دعوة لترشيح شخصين لعضوية اللجنة الوطنية للشباب وتم
 ترشيح شخصين وتم تعيين احدهما.
- تلقت الجمعية الاقتصادية العمانية دعوة لترشيح خمسة اشخاص للمشاركة في ندوة الاعمال الصغيرة
 والمتوسطة وتم ترشيح اشخاص من ضمن اعضاء الجمعية للمشاركة.
- تلقت الجمعية دعوة من مجلس الشورى لعرض مرئياتها حول الاجندة الوطنية للتنمية ورؤية عمان
 ٢٠٢٠ في نهاية شهر مارس ٢٠١٣ م وسوف تلبى الجمعية الدعوة.

المشاركات الخارجية

شاركت الجمعية في الاجتماعات التالية :-

- الاجتماع الإقليمي لنظمة الشفافية الدولية لنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا الذي عقد في مدينة الكويت بتاريخ ٢٦ -٢٧ نيسان (أبريل) ٢٠١٢ وتطرق لموضوع التشبيك وتبادل أهم التطورات في مكافحة الفساد.
- زيارة المعهد العربي للتخطيط في دولة الكويت في اواخر ابريل ٢٠١٢م للإطلاع على تجربة المعهد في اجراء
 البحوث والدراسات ومناقشة مدى امكانية التعاون بين الجمعية والمعهد.
- زيارة بعض الجمعيات التعاونية الاستهلاكية في الكويت في اواخر ابريل ٢٠١٢م للإطلاع على تجربة الكويت في ادارة الجمعيات التعاونية الاستهلاكية.
- اجتماع الجمعية العامة العادية للجمعية الاقتصادية الخليجية الذي عقد في البحرين يوم الخميس ١٠ مايو ٢٠١٢ م والذي اسفر عن انتخاب الشيخ محمد بن عبدالله بن حمد الحارثي رئيساً لمجلس ادارة الجمعية الاقتصادية الخليجية .
- زيارة عطوفة امين عام وزارة التخطيط والتعاون الدولي بتاريخ ١٥ مايو ٢٠١٢م للإطلاع على تجربة
 الاردن في اعداد الاجندة الوطنية للتنمية.



الجمعية الاقتصادية العمانية

- تلقى رئيس الجمعية دعوة شخصية لزيارة القاهرة يوم السبت ١٢ مايو ٢٠١٢م لتكريمه بصفته رئيس مجلس ادارة الجمعية وللتحدث في ندوة عقدت تحت رعاية الاستاذ الدكتور رئيس المركز القومي للبحوث عن البطالة في المجتمع العربي وطرق مواجهتها ، ولم يتمكن من تلبية الدعوة.
- المؤتمر الدولي حول التحديات المالية والاقتصادية التي تواجه منطقة الشرق الأوسط وشمال إقريقيا ودول الخليج العربي الذي نظمته الجامعة الالمانية والأردنية في البحر الميت في الملكة الاردنية بتاريخ ١٦ -١٨ ايار (مايو).
- تلقت الجمعية دعوة للمشاركة في اجتماع الجمعية العمومية لشبكة المنظمات العربية غير الحكومية للتنمية بيروت ، لبنان ، ٢٩ ٣٠ أيار مايو ٢٠١٢ م ولم تتمكن من تلبية الدعوة.
- ورشة العمل الإقليمية بشأن تعزيز الشفافية في القطاع الخاص ودور الأطراف المعنيين في البلدان العربية التي نظمها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الجمهورية التونسية ، بتاريخ ٧-٨ يوليو/حزيران ٢٠١٢ م
- تلقت الجمعية دعوة للمشاركة في المنتدى العام لمنظمة التجارة العالمية لسنة ٢٠١٢م الذي انعقد في
 جنيف خلال الفترة من ٢٤- ٢٦ سبتمبر ٢٠١٢ م، ولم تتمكن من تلبية الدعوة.
- الاجتماع الإقليمي لنظمة الشفافية الدولية لنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا الذي عقد في مدينة
 في الاردن بتاريخ ١٣ اكتوبر ٢٠١٢ الذي نظم تحت عنوان نحو نظم حكومية شفافة وعادلة
 ومستدامة في المنطقة العربية.
- الاجتماع الثاني للمجموعة غير الحكومية في الشبكة العربية لتعزيز مكافحة الفساد وتعزيز النزاهة في البلدان العربية التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (القاهرة ، مصر⁻ ٢٧- ٢٨ تشرين الثاني/نوقمبر ٢٠١٢ م
- تلقت الجمعية الاقتصادية العمانية دعوة للانضمام الى المجموعة غير الحكومية في الشبكة العربية
 لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد وقد استعرض مجلس الادارة الموضوع ووافق على انضمام الجمعية



الجمعية الاقتصادية العمانية

للشبكة التابعة لبرنامج الامم المتحدة الانمائي وبانتظار موافقة الجهات المختصة في السلطنة للانضمام الرسمي.

المنتدى الاقليمي حول اقتصاديات الربيع العري الذي نظمه المعهد العربي للتخطيط في الاردن في ۱۷ الا ديسمبر ۲۰۱۲ م

جائزة جريدة الرؤية

شاركت الجمعية في الاعداد للإصدار الثاني من جائزة جريدة الرؤية الاقتصادية وتقدمت بملاحظاتها على نظام الجائزة ، كما ترأس رئيس مجلس ادارة الجمعية لجنة التحكيم ، كما تم منح الجمعية شهادة تكريم.

النشاط الاعلامي

- نشرت الجمعية العديد من البحوث واجرت العديد من المقابلات في الصحافة المحلية شملت على سبيل المثال لا الحصر:-
- مقال بعنوان ملتقى عمان الاقتصادي الثالث طوق نجاة او سكة المتاهة نشر في جميع الجرائد
 المحلية في ٢٤ ايريل ٢٠١٢ م
 - مقابلة مع مجلة سوق المال حول سوق العمل و الاعتصامات.
- مقابلة مع جريدة الشبيبة حول عدم تأثير التعديلات في قمة هرم العديد من اجهزة على مستوى الاداء الحكومي في اغسطس ٢٠١٢ م
- مقابلة مع جريدة الشبيبة حول دلالات نتائج احصائيات سوق العمل وزيادة اعداد الباحثات عن
 عمل في ديسمبر ۲۰۱۲ م
- مقابلة مع جريدة عمان حول الحاجة لإستراتيجية التوظيف وتنظيم سوق العمل في اغسطس ٢٠١٢ م

- مقابلة مع جريدة عمان حول التوقعات والتمنيات لمشروع موازنة سنة ٢٠١٣ م في نوفمبر ٢٠١٢ م.
 - مقال حول المشاريع الصغيرة والمتوسطة نشر في جميع الجرائد المحلية في ٢٤ يناير ٢٠١٣ م
 - تم اجراء العديد من المقابلات التلفزيونية والاذاعية.

المطبوعات

- طبعت الجمعية كتيب بعنوان مقالات مقابلات وكلمات تضمن مجموعة من الكتابات التي ساهمت
 فيها الجمعية خلال الفترة الماضية.
- طبعت الجمعية كتيب تعريفي تضمن النظام الاساسي للجمعية وملخص بمؤتمرات الجمعية
 السابقة وتوصياتها وتم توزيعه ضمن المطبوعات الخاصة بالمؤتمر السادس للجمعية.
- طبعت الجمعية كتيب تعريفي بالجمعية وتضمن ملخص بأهداف الجمعية وشروط وكيفية
 الانضمام وبعض البيانات الاساسية التي تهم الراغبين في الانضمام للجمعية.
 - طبعت الجمعية كتيب الدليل الوطني للتنمية.

الجمعية الاقتصادية الخليجية

تابعت الجمعية التعاون مع الجمعية الاقتصادية الخليجية التي ساهمت في انشاءها من خلال المشاركة في انشطتها وعضوية مجلس الادارة ويمثل السلطنة في مجلس ادارة الجمعية الشيخ محمد بن عبدالله الحارثي و د. جمعة بن صالح الغيلاني.

التقرير المالي

• يناقش في بند مستقل. علما أنه لم يتم صرف آية مبالغ من موازنة الجمعية لصالح أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة حيث تحملوا مصاريف سفرهم وإقامتهم من حسابهم الخاص والجمعية غير ملتزمة بسداد آية إيجارات أو أجور وتنحصر مصروفاتها على المصاريف الخاصة بتذاكر سفر وإقامة



ضيوفها من الخارج والمطبوعات والإعلانات وغيرها من المصروفات المرتبطة بأنشطتها بصورة مباشرة، حيث أن الجمعية تعتمد في نشاطها أساسا على العمل التطوعي للأعضاء والذي يقدم بدون أي مقابل، علما ان الجمعية أغلقت حساباتها في سنة ٢٠١١ م برصيد قدره ١٥,١٣٨ ريال عماني وفي سنة ٢٠١١ م برصيد قدره ١١,٠٩١ ريال عماني وماني ، علما أن رصيد الجمعية في البنك حتى تاريخ إعداد هذا التقرير كان ٣٣,٧٧٧ ريال عماني ومن المتوقع استلام مبلغ ٢٥٠٠٠ ريال عماني إضافة إلى ذلك كمستحقات رعاية المؤتمر السادس للجمعية ليصل رصيد الجمعية مبلغ ٥٨,٧٧٧ و لا توجد أية مستحقات ذات قيمة على الجمعية.

خط هاتفي نقال

تم تخصيص خط هاتفي نقال للجمعية رقمه ٩٤٠٣٧١١١ سيتم استخدامه من قبل احد اعضاء الجمعية بهدف متابعة اشتراكات العضوية في الجمعية. علما ان فواتير رقم الهاتف والفاكس والبريد الالكتروني الحالية يتم سدادها من قبل رئيس الجمعية مباشرة.

أنشطة المرحلة القبلة

يأمل مجلس الادارة الجمعية على مواصلة نشاطه بفاعلية في المرحلة القادمة والنظر في مدى امكانية تنفيذ الأنشطة التالية :-

المؤتمر السابع للجمعية

■ هنالك العديد من المقرحات وسيتم إخضاعها للمزيد من الدراسة لإقرار ما يراه المجلس مناسبا.

المشاركات

- المؤتمر الرابع للشبكة العربية لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد "التوفيق بين الواقع والمأمول في مجال مكافحة الفساد: نحو المزيد من الابتكار والتجديد" الذي سينظمه برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في (بيروت، الجمهورية اللبنانية ١٤-١٦ نيسان/ أبريل ٢٠١٣)
- مؤتمر إصلاح صناعة الإنشاءات في الأقطار العربية والذي ستنظمه المنظمة العربية لمحافحة الفساد في بيروت .
 - ملتقى المال العام والشفافية الذي سينظمه النادي الثقافي في مسقط بتاريخ ٢٠ مايو ٢٠١٣ م.
- الاجتماع الإقليمي لمنظمة الشفافية الدولية لمنطقة الشرق الأوسط وشمال إقريقيا الذي سيعقد في مدينة تونس بتاريخ ٣٠ مايو ٢٠١٣ م .

المحاضرات والندوات

- تدرس الجمعية اقامة العديد من المحاضرات والندوات في مواضيع الساعة ذات الاهتمام العام ، وقد تم استعراض العناوين التالية كإطار أولي لعمل الجمعية خلال المرحلة المقبلة وتدرس الجمعية عقد حلسات منتظمة بواقع جلستين في كل شهر على ان يتم الاعلان عن مواعيدها بعد استكمال الجوانب التنسيقية لإنجاح الفعاليات التي تهدف للتالي :-
 - التواصل مع المجتمع والتعريف بالقضايا الاقتصادية.
 - التواصل مع الأعضاء وتفعيل العضويات.
 - التعرف على مهارات وقدرات الأعضاء.
 - الاستفادة من اللقاءات في عمل الدراسات و المسوحات الاقتصادية.
 - الترويج عن أهداف وأعمال الجمعية وفعالياتها.
 - كسب ثقة الجمهور ودعم أنشطة الجمعية.
 - تسويق الجمعية والحصول على رعاة دائمين للفعاليات.



الجمعية الاقتصادية العمانية

• المرحلة الأولى

- سياسات الدعم الحكومي للخدمات [الكهرباء + الماء + ...]. (الإيجابيات والسلبيات على المدى القصير والبعيد).
 - خط الفقر والحد الأدنى للأجور.
- هل الأجور الحالية تكفي أو توازي الدرجة العلمية وطبيعة العمل الذي يقوم به الفرد !! وهل
 الزيادات الدورية تقابل معدلات التضخم الحالية !!
 - التمويل والمشاريع الصغيرة والمتوسطة.
 - الرحمة بين البنوك الإسلامية والتقليدية. (الفرق والشبه)
 - المناطق الحرة إيجابياتها وسلبياتها.
 - اتفاقيات التجارة الحرة وآثارها على التنمية.
 - التنويع الاقتصادي وإمكانية توجيهه لزيادة فرص العمل.
 - تنافسية الاقتصاد الوطني وكيفية تحسينها.
 - معدلات الادخار والاستثمار ومدى استجابتها لمتطلبات استدامة التنمية.
 - عدم الانسجام بين مخرجات التعليم ومتطلبات التنمية (سوق التعليم وسبل معالجتها).
 - التفاوت بين الأقاليم في التنمية وكيفية التخفيف من درجته.
 - تقنية النانو والآثار الاقتصادية.

المواضيع المقترحة: (للمراجعة)

- سياسات التعمين. (هيكل العمالة الواقدة ، عددها ، خطة التعمين الحالية ونسبة نجاحها ، الحلول المقترحة من أجل سياسة تعمين وإحلال ناجحة)
 - السياسة المالية والنقدية وكيفية الربط بينهما.
 - الجمعيات التعاونية بين الإيجابيات والسلبيات ودور الحكومة.
 - مستقبل النفط والطاقة البديلة.
 - مؤشرات التنمية في المشاريع الاقتصادية والإستراتيجية للدولة. (الواقع والطموح)
 - الأداء الحكومي وأثره على الاقتصاد.
 - محاربة الفساد التجاري والاقتصادي.

و مجلس الادارة يرحب بأية مقترحات او مساهمات أخرى من الاعضاء

العلاقات الاعلامية

بالرغم من العلاقات الجيدة بين الجمعية والإعلام المحلي إلا ان الجمعية لم تضع خطة لتوطيد
 العلاقات الاعلامية ولكنها ستناقش الموضوع في احدى جلساتها القادمة.

المطبوعات

تدرس الجمعية مدى امكانية نشر اطروحات الدكتوراه والماجستير والدراسات والبحوث الاقتصادية
 في سلسلة كتيبات يستفيد منها القاري والباحث العماني ..

الجمعية الاقتصادية الخليجية

سيتم النظر في استمرار تعزيز التعاون مع الجمعية الاقتصادية الخليجية والنظر في إمكانية اقامة
 انشطة مشتركة معها .

منهجية عمل الجمعية

• لقد تمكنت الجمعية الاقتصادية العمانية من ممارسة نشاطاتها في الفترة السابقة من خلال الخدمات التي يقدمها أعضاء مجلس إدارتها على أساس تطوعي لا يحقق لهم أي مردود مادي، وهم يسعون لمارسة نشاطهم بمهنية ومنهجية علمية في إطار أهداف الجمعية التي تمارس نشاطها تحت إشراف وزارة التنمية الاجتماعية ويعقدون اجتماعاتهم في مكاتبهم الخاصة ، ولا يعمل بالجمعية أي موظف ولا تدفع أي أجور أو رواتب.