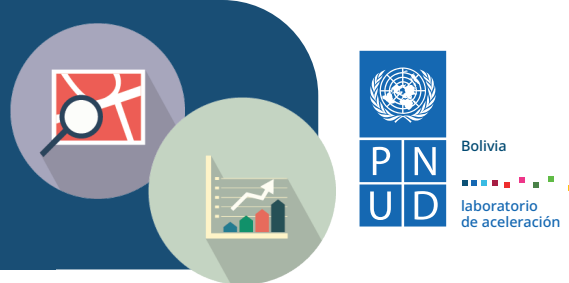
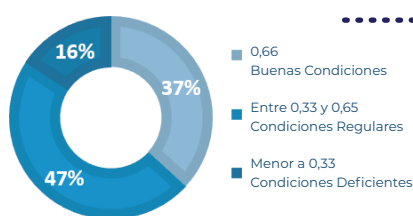
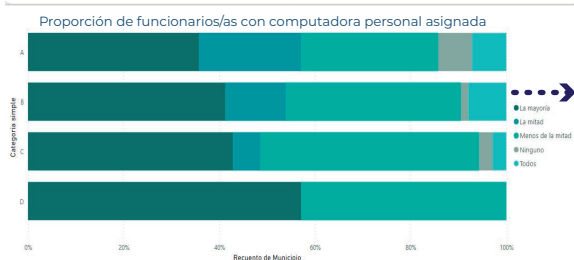
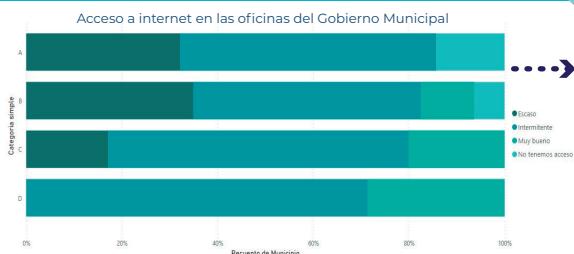


# MAPEO DE CAPACIDADES MUNICIPALES PARA ADOPTAR SOLUCIONES DIGITALES

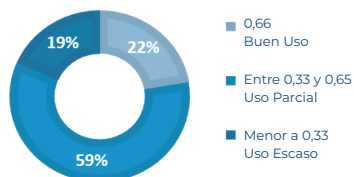
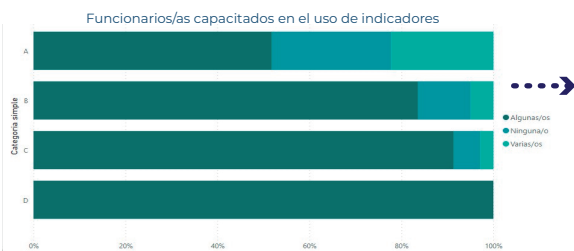


Las **capacidades** de los gobiernos municipales **para aprovechar las tecnologías digitales y promover la innovación** son fundamentales para realizar **inversiones inteligentes**. El **Laboratorio de Aceleración del PNUD** en Bolivia y la **Federación de Asociación Municipales (FAM)** realizaron un mapeo de capacidades de los municipios de Bolivia, con el objetivo de **brindar datos para adecuar las herramientas digitales a las capacidades de los municipios** y, de esta manera, lograr mayor impacto en el desarrollo local. **Se realizó con 133 municipios** y se enfocó en:

## ACCESO A INTERNET Y EQUIPOS



## USO DE INDICADORES PARA LA PLANIFICACIÓN



Se percibe que al menos el **50% del personal está calificado** para el uso de información para la planificación, pero su uso efectivo es aún limitado: **más del 70% de los municipios usa, de manera poco frecuente**, esta información para la elaboración de sus planes municipales.



## PATRONES DE CAPACIDADES MUNICIPALES

Se analizaron los patrones en acceso a internet y uso de indicadores para la planificación; resultaron cuatro grupos (clusters) de municipios con distintas capacidades (o capacidades diferenciadas) para la adopción de soluciones digitales:

### Primeros adoptadores

**38%** de los municipios tienen buenas capacidades de acceso a internet y de uso de la información.

### Adaptadores tempranos

**32%** tiene buena capacidad de uso de información, pero con acceso regular a tecnología. Una mejora del acceso a internet puede traer impactos casi inmediatos en la adopción de herramientas digitales.

### Adaptadores tardíos

**6%** son municipios con capacidades de acceso regular a tecnología y baja capacidad de aprovechamiento de este acceso. Requieren fortalecimiento en gestión de la conocimiento, se proyecta a mediano plazo.

### Rezagados

**24%** de los municipios tiene escaso acceso a tecnología y capacidad de uso de información. La doble barrera requiere mayor énfasis de trabajo.

Identificar características diferenciadoras en las capacidades de los municipios, para la adopción de soluciones digitales, es un aprendizaje relevante para el diseño e implementación de herramientas que se adecuen a la realidad nacional e incrementen en impacto para el cierre de brechas de desarrollo.

## METODOLOGÍA

1. Planteamiento del objetivo e identificación de la unidad de análisis.
2. Diseño de una muestra representativa por categoría municipal con 95% de confiabilidad y 5% de error.
3. Aplicación de un cuestionario de percepción a 133 gobiernos municipales.
4. Normalización de variables y cálculo de indicadores por promedio simple.
5. Aplicación de técnicas estadísticas de agrupamiento (clústers).

