

នស្សនាចដ្តីស្រាចថ្រាចសាគលចិន្យាល័យ សៅស៍អ៊ីសថ៌អេយស្សើ UNIVERSITY OF SOUTH-EAST ASIA RESEARCH JOURNAL

រ៉ូល (Vol) 1 । លេខ (Issue) 1 । Jan-Jun 2024



អត្តបទស្រាវជ្រាវដើម

ឥន្ទិពលខែរុមសិន្ទភាពនៃភាពខារអូតដ៏គន់នៅលើមរិយាភាសសាលារៀនទីខ្លីមាន

The effect of effective leadership on the positive school climate

ឌុំ១ ឡេល្លខ្លួ_{៦ *} ខ្លួច ស្ថាន គ្នួឃោ 🔊

Poliny Ung 1* and Dyna Yan 2

^១មហាវិទ្យាល័យគ្រប់គ្រងពាណិជ្ជកម្ម និងទេសចរណ៍ សាកលវិទ្យាល័យជាតិមានជ័យ ព្រះរាជាណាចក្រកម្ពុជា

¹Faculty of Business Management and Tourism, National Meanchey University Kingdom of Cambodia

២សាលាក្រោយបរិញ្ញាបត្រ សាកលវិទ្យាល័យជាតិមានជ័យ ព្រះរាជាណាចក្រកម្ពុជា

ទទួលបានអត្ថបទ

Received date: 17 June 2024

កែសម្រួល

Revived date: 22 June 2024

យល់ព្រមឱ្យបោះផ្សាយ

Accepted date: 29 June 2024

ಕೆಬಣ್ಣಣಾಣಕಿಬಿತ

ការអប់រំបាំបាច់ណាស់សម្រាប់មនុស្សគ្រប់រូប ហើយការអប់រំជាកត្តាមួយដ៏សំខាន់សម្រាប់ការអភិវឌ្ឍប្រទេសជាតិ។ ការអប់រំល្អចាំបាច់ត្រូវមានសាលារៀន ដែលគណៈគ្រប់គ្រងមានភាពជាអ្នកដឹកនាំនិងគ្រប់គ្រងប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព។ បរិយាកាសសាលារៀនវិជ្ជមាន ជាប់ពាក់ព័ន្ធទៅនឹងការប្តេជ្ញាចិត្ត អាកប្បកិរិយា និងទំនាក់ទំនងរបស់បុគ្គលិកនិងអ្នកពាក់ព័ន្ធដទៃ ទៀត។ ការសិក្សានេះមានវត្ថុបំណងដើម្បីវាយតម្លៃពីឥទ្ធិពលនៃប្រសិទ្ធភាពនៃភាពជាអ្នកដឹកនាំរបស់គណៈគ្រប់គ្រងសាលារៀន លើបរិយាកាសសាលារៀនវិជ្ជមាន។ ការសិក្សានេះជាការស្រាវជ្រាវបែបបរិមាណវិស័យ ដោយប្រើគោលវិធីវិភាគទំនាក់ទំនងរវាង ហេតុនិងផល។ សំណាក់នៃការសិក្សាជាគ្រូបង្រៀនកម្រិតវិទ្យាល័យចំនួន១៥៤នាក់ ដែលត្រូវបានជ្រើសរើសដោយនិតិវិធី ធ្វើសំណាក់ចៃដន្យសាមញ្ញ។ កម្រងសំណួរបិទតាមទម្រង់មាត្រដ្ឋាន៥កម្រិតរបស់ឡៃយឺត ត្រូវបានប្រើប្រាស់សម្រាប់ការប្រមូល ទិន្នន័យ។ ការវិភាគទិន្នន័យប្រើស្ថិតិពណ៌នា ដោយកម្មវិធីកុំព្យូទ័រ SPSS v.26 និងការវិភាគផ្ទៀងផ្ទាត់សមាសភាគសូចនាករ ការវិភាគម៉ូដែលសមីការទំនាក់ទំនងហេតុនិងផល ដោយកម្មវិធីកុំព្យូទ័រ Amos v24។ លទ្ធផលនៃការវិភាគម៉ូដែលសមីការទំនាក់ ទំនងហេតុនិងផល ទទួលបានតម្លៃស្ថិតិ Chi-Square = 9.304 (p = 0.594), Relative Chi-Square = 0.846, GFI = 0.982, TLI = 1.003, CFI = 1.000, RMSEA < 0.001 និង RMR = 0.004 បញ្ជាក់ថា អថេបបញ្ញត្តិហេតុ "ប្រសិទ្ធភាពនៃភាពជាអ្នកដឹកនាំ" ពិតជាមានឥទ្ធិពលលើអថេរបញ្ញត្តិផល "បរិស្ថានសាលារៀនវិជ្ជមាន" ពិតប្រាកដមែន ដោយមានមេគុណឥទ្ធិពលស្គង់ដា β = 0.89 ហើយប្រសិទ្ធភាពនៃភាពជាអ្នកដឹកនាំ អាចវាយតម្លៃកម្រិតបរិស្ថានសាលារៀនវិជ្ជមាន បាន ៧៩%។

ពាក្យគន្លឹះ៖ ភាពជាអ្នកដឹកនាំ, គណនេយ្យភាព, ទំនាក់ទំនង, គរុកោសល្យ, បរិយាកាសសាលារៀនវិជ្ជមាន

²Graduate School, National Meanchey University, Kingdom of Cambodia

[÷]អ៊ីម៉ែលអ្នកនិពន្ធទទួលបន្ទុកឆ្លើយឆ្លង៖ <u>ung.poliny.mcu@moeys.gov.kh</u>

Abstract

Education is essential for everyone and an important factor in the nation's development. A good education requires a school with a management team with effective leadership. A positive school climate involves all staff and stakeholders' commitment, attitude and communication. This study aimed to evaluate the impact of effective leadership on a positive school climate. This study is a quantitative study using causal relationship analysis. The simple random sampling method selected a sample of 154 high school teachers. A five-level rating scale questionnaire was used for data collection. Data analysis using descriptive statistics by SPSS v26 software, confirmatory factor analysis, and structural equation modeling (SEM) analysis by Amos v24 software. Results of SEM analysis give the model fit indexes:Chi-Square = 9.304 (p = 0.594), Relative Chi-Square = 0.846, GFI = 0.982, TLI = 1.003, CFI = 1.000, RMSEA < 0.001 and RMR = 0.004. It indicates that effective leadership significantly influences the positive school climate, with a standard regression coefficient β = 0.89. Effective leadership can also evaluate the positive school climate by 79%.

Keywords: leadership, accountability, communication, pedagogy, positive school climate

សេចគ្គីឡើម

ការអប់រំចាំបាច់បំផុតសម្រាប់បុគ្គលគ្រប់រូប ហើយការអប់រំផ្ដល់នូវចំណេះដឹង បំណិន និងឥរិយាបថល្អដល់មនុស្ស ធ្វើឱ្យ មនុស្សមានការរស់នៅនិងជីវភាពល្អប្រសើរ និងក្លាយជាបុគ្គលពេញលេញអាចរួមរស់រួមគ្នាបានក្នុងសង្គម (Teacher Traning Department, 2009)។ ទន្ទឹមនឹងនេះ ការលើកកម្ពស់ និងការអភិវឌ្ឍធនធានមនុស្ស ជាកត្តាដ៏សំខាន់មួយក្នុងគោលនយោបាយ យុទ្ធសាស្ត្របច្ចកោណដំណាក់កាលទី១ ដែលត្រូវបានដាក់ចេញដោយរាជរដ្ឋាភិបាលនិតិកាលទី៧ នៃរដ្ឋសភា របស់ព្រះរាជាណា ចក្រកម្ពុជា ដើម្បីធានាបាននូវកំណើនសេដ្ឋកិច្ចជាតិ និងការអភិវឌ្ឍក្នុងគោលបំណងប្រែក្លាយកម្ពុជាឱ្យក្លាយទៅជាប្រទេសដែល មានចំណូលមធ្យមកម្រិតខ្ពស់នៅឆ្នាំ២០៣០ និងជាប្រទេសអភិវឌ្ឍន៍នៅឆ្នាំ២០៥០ (Royal Government of Cambodia, 2023)។

ជាការពិតណាស់ កំណើនសេដ្ឋកិច្ចរបស់ប្រទេសជាតិនីមួយៗ មានទំនាក់ទំនងយ៉ាងខ្លាំងជាមួយនឹងចំណេះដឹង និងជំនាញ របស់ប្រជាជន។ លទ្ធផលនៃការស្រាវជ្រាវបានបញ្ជាក់ថា ចំណេះដឹង ជំនាញបច្ចេកទេស និងជំនាញសង្គម ពិតជាមានសារៈ សំខាន់ក្នុងដំណើរការអភិវឌ្ឍមនុស្ស និងសង្គមជាតិ ហើយការអប់រំបានដើរតួនាទីយ៉ាងសំខាន់ និងចាំបាច់បំផុត ក្នុងការកសាងអ្នក ជំនាញទាំងអស់នោះក្នុងសង្គម (Benos & Zotou, 2014)។ បើប្រជាពលរដ្ឋក្នុងប្រទេសណា ដែលមានការអប់រំកាន់តែខ្ពស់នោះ អាកប្បកិរិយានិងឥរិយាបថរបស់ប្រជាជនទាំងនោះ ក៏មានតម្លៃក្នុងការអភិវឌ្ឍសេដ្ឋកិច្ចនិងឧស្សាហកម្មទំនើបផងដែរ (Hangchoun, 2021)។ លើសពីនេះទៀត ក្រសួងអប់រំ យុវជននិងកីឡា មាតាបិតា និងអ្នកអាណាព្យាបាលគ្រប់រូប តែងតែរំពឹង ចង់បាននូវការសិក្សាមួយ ដែលមានគុណភាពល្អ។ ដើម្បីសម្រេចឱ្យបាននូវមហិច្ឆិតាខាងលើ រាជរដ្ឋាភិបាលកម្ពុជា បានខិតខំ ពង្រីក និងពង្រឹងជនជាននានា ដែលពាក់ព័ន្ធនឹងវិស័យអប់រំ រួមបញ្ចូលទាំងអគារសិក្សា និងបុគ្គលិកអប់រំ។ តាមរយៈគោល នយោបាយនៃការកសាងសាលារៀនឱ្យបានជិតបំផុតសម្រាប់សិស្សានុសិស្សទាំងអស់ និងការបណ្តុះបណ្តាលបុគ្គលិកអប់រំ ទាំង ផ្នែកបច្ចេកទេសគរុកោសល្យ ក្រមសីលធម៌វិជ្ជាជីវៈ និងភាពជាអ្នកដឹកនាំនិងគ្រប់គ្រងជាដើម។ ជាក់ស្តែង តាមស្ថិតិក្នុងសូចនាករ អប់រំចំណេះទូទៅ ទាំងគ្រឹះស្ថានរដ្ឋនិងឯកជន ក្នុងឆ្នាំសិក្សា២០១៩-២០២០ និងឆ្នាំសិក្សា២០២០-២០២១ (MoEYS, 2021) សង្កេតឃើញថា មានកំណើនគួរឱ្យកត់សម្គាល់ ទាំងចំនួនសាលារៀននិងចំនួនបុគ្គលិកអប់រំ ទោះបីជាស្ថិតក្នុងស្ថានភាពកំពុងរង ផលប៉ះពាល់ពីវិបត្តិជំងឺឆ្លងកូវីដ១៩ ក៏ដោយ ក៏ព្រះរាជាណាចក្រកម្ពុជា នៅតែបន្តលើកកម្ពស់ការងារអប់រំតិតឈប់យផងដែរ។

យោងតាមយុទ្ធសាស្ត្រកំណែទម្រង់វិស័យអប់រំនៅកម្ពុជា មាគ៌ាឆ្ពោះទៅរកសង្គមពុទ្ធិ និងវិបុលភាព របស់ក្រសួងអប់រំ យុវជននិងកីឡា រដ្ឋមន្ត្រីបានលើកឡើងថា "គុណភាពអប់រំ គឺជាគុណភាពគ្រូបង្រៀន និងគុណភាពនាយកសាលា" (Hangchoun, 2016, p.270) ក្នុងន័យនេះបញ្ជាក់ថា ការដែលមានអគារសិក្សាច្រើន និងមានបុគ្គលិកអប់រំច្រើន មិនទាន់គ្រប់ គ្រាន់ក្នុងការធ្វើឱ្យប្រព័ន្ធអប់រំនៅកម្ពុជាអាចសម្រេចបាននូវគុណភាពអប់រំល្អប្រសើរនៅឡើយ។ ការបណ្តុះបណ្តាលបុគ្គលិកអប់រំ ឱ្យមានប្រសិទ្ធភាពក្នុងការបង្រៀន និងការងារគ្រប់គ្រងដឹកនាំ ទើបអាចជំរុញឱ្យលទ្ធផលនៃការសិក្សាមានគុណភាព។ ការបង្រៀន និងការរៀន មានលក្ខណៈល្អប្រសើរ ឬគ្រូល្អបង្រៀនល្អ ព្រមទាំងសិស្សល្អដែលសកម្មក្នុងការរៀនសូត្រ គឺដោយសារតែមានគណៈ គ្រប់គ្រងសាលារៀនល្អ ដឹកនាំល្អ មានសមត្ថភាព ទស្សនៈវិស័យវែងឆ្ងាយនិងច្បាស់លាស់។ គណៈគ្រប់គ្រងសាលារៀន មានតួ នាទីយ៉ាងសំខាន់ និងមានឥទ្ធិពលខ្លាំង ចំពោះការរៀបចំគោលដៅការងារ និងចាត់ចែងរចនាសម្ព័ន្ធការងារដល់បុគ្គលិក អ្នកពាក់ ព័ន្ធ ដើម្បីធានាបាននូវដំណើរការក្នុងការបង្រៀន និងការរៀននៅក្នុងអង្គភាពបានជោគជ័យ ដែលនាំមកនូវបរិយាកាសជាវិជ្ជមាន នៅក្នុងសាលារៀន។ លើសពីនេះទៅទៀតស្ថាប័នអប់រំ ជាស្ថាប័នដែលបណ្តុំនូវបញ្ញវន្ត ជាតម្រូវឱ្យនាយក នាយិកាសាលារៀន ត្រូវ តែជាបុគ្គលមានសមត្ថភាពខ្ពស់ជាងបុគ្គលិក និងគ្រូបង្រៀន ទើបសាលារៀនអាចកាត់បន្ថយនូវបរិយាកាសអវិជ្ជមាន ឬការខ្វែង គំនិតគ្នារវាងគណៈគ្រប់គ្រង បុគ្គលិក និងគ្រូបង្រៀន (Hangchoun, 2020)។

ម្យ៉ាងវិញទៀត នៅពេលដែលលទ្ធផលការសិក្សារបស់សិស្ស មានភាពរីកចម្រើន ឬអន់ខ្សោយ គណៈគ្រប់គ្រងជាបុគ្គល ដែលត្រូវបានគេផ្ដោតយ៉ាងសំខាន់ថាជាអ្នកមានឥទ្ធិពលលើលទ្ធផលការសិក្សារបស់សិស្សានុសិស្សទាំងនោះ (Simbre et al., 2023)។ លទ្ធផលការសិក្សារបស់សិស្សតាមសាលារៀននីមួយៗ មិនដូចគ្នាទេ ទោះបីជាសាលាទាំងនោះស្ថិតក្នុងប្រទេស ឬតំបន់ តែមួយ ឬគ្រូរៀនចប់កម្រិតសញ្ញាបត្រជំនាញនិងចិត្តគរុកោសល្យតែមួយ ហើយទទួលបានធនធានថវិកាគាំទ្រដូចគ្នាក៏ដោយ (Hangchoun, 2020) នេះបញ្ជាក់យ៉ាងច្បាស់ថា មានទំនាក់ទំនងរវាងភាពជាអ្នកដឹកនាំ សមត្ថភាពគណៈគ្រប់គ្រងសាលារៀន និងបរិយាកាសសាលារៀន មានន័យថា ប្រសិទ្ធភាពនៃភាពជាអ្នកដឹកនាំ ពិតជាមានឥទ្ធិពលមកលើបរិយាកាសនៅក្នុងសាលារៀន និងលទ្ធផលនៃការសិក្សារបស់សិស្សានុសិស្សនៃសាលារៀននោះយ៉ាងពិតប្រាកដ។

ដោយសំអាងលើទឡ្ហឹករណ៍ឡើងខាងលើ គុណភាពនៃការអប់រំមិនមែនអាស្រ័យតែលើចំនួនអគារសិក្សា ចំនួន សិស្សានុសិស្ស និងបុគ្គលិកអប់រំច្រើននោះទេ គឺអាស្រ័យទៅលើគុណភាពគ្រូបង្រៀន និងឥទ្ធិពលនៃការដឹកនាំរបស់គណៈ គ្រប់គ្រងសាលាផងដែរ។ ដើម្បីបញ្ជាក់ឱ្យកាន់តែច្បាស់ចំពោះការសំយោគនេះ អ្នកស្រាវជ្រាវបានកំណត់ជាសំណួរស្រាវជ្រាវថា តើប្រសិទ្ធភាពនៃភាពជាអ្នកដឹកនាំនិងគ្រប់គ្រងរបស់គណៈគ្រប់គ្រងសាលារៀនមានឥទ្ធិពលលើការជំរុញឱ្យសាលារៀនមាន ដំណើរការល្អប្រសើរ មានសកម្មភាពបង្រៀននិងរៀនប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាពដែរ ឬទេ?

សំយោគទ្រឹស្តីដែលពាគ់ព័ន្ធ

សាលារៀន គឺជាអង្គភាព ឬស្ថាប័នអប់រំ ដែលដំណើរការប្រតិបត្តិការក្នុងប្រព័ន្ធ ដោយផ្តល់សេវាកម្មអប់រំនៅគ្រប់កម្រិត សិក្សា។ ក្នុងស្ថាប័នអប់រំមួយត្រូវមានធនធានមនុស្សជំនាញរដ្ឋបាល និងបច្ចេកទេស ដែលជាអ្នកផ្តល់នូវសេវាកម្ម និង សិស្សានុសិស្សដែលជាអ្នកទទួលយកនូវសេវាកម្ម។ ក្នុងដំណើរការប្រតិបត្តិការនេះ ត្រូវមានធនធានមនុស្សជំនាញអប់រំនិងជំនាញ គាំទ្រសិស្សានុសិស្ស អាណាព្យាបាល កន្លែងអាគារសិក្សា បន្ទប់សិក្សា សម្ភារៈសិក្សា កម្មវិធីសិក្សា វិធីសាស្ត្រក្នុងការអនុវត្តជាដើម (Om, 2021)។ សាលារៀនត្រូវមានសមាសធាតុដូចជា ធាតុចូល (ធនធានមនុស្ស សម្ភារៈរូបវ័ន្ត សម្ភារៈឧបទេស ហិរញ្ញវត្ថុនិង ព័ត៌មាន) ដំណើរការកែច្នៃ (ការយកធាតុចូលមកកែច្នៃដោយប្រើប្រាស់នីតិវិធីរដ្ឋបាល និងបច្ចេកទេស) ធាតុចេញ (ផលិតផល ធនធានមនុស្ស ដែលមាននូវវិជ្ជាសម្បទា បំណិនសម្បទា ចរិយាសម្បទា) ព័ត៌មានត្រឡប់ឬដំណើរការផ្លាស់ប្តូរកែលម្អ និង បរិស្ថានខាងក្រៅដែលជាបរិបទសង្គម នយោបាយ សេដ្ឋកិច្ចនិងបច្ចេកវិទ្យា (Hangchoun, 2020)។ សាលារៀនល្អ ជាសាលា

ដែលមាននាយក និងលោកគ្រូអ្នកគ្រូ អនុវត្តការងារដោយពេញលេញ មានបេសកកម្មច្បាស់លាស់ និងមានការកំណត់លទ្ធផល កម្រិតខ្ពស់សម្រាប់គ្រូនិងសិស្ស ហើយក៏ទាមទារឱ្យនាយកសាលាមានសមត្ថភាពខ្ពស់ផងដែរ។

ភាពខារអ្នកក្រុមក្រុខសាលាម្យិន

ភាពជាអ្នកគ្រប់គ្រងនៅក្នុងសាលារៀន មានលក្ខណៈពិសេស លើសភាពជាអ្នកគ្រប់គ្រងស្ថាប័នជំនួញ ឧស្សាហកម្ម ឬ ពាណិជ្ជកម្មនានាត្រង់ថា ស្ថាប័នអប់រំមានបុគ្គលិកជាមន្ត្រីអប់រំ ឬគ្រូបង្រៀន។ យោងតាម Northouse (2022) ភាពជាអ្នក គ្រប់គ្រងស្ថាប័នអប់រំ គឺត្រូវមានការរួមបញ្ចូលគ្នា ក្នុងការអនុវត្តទ្រឹស្តីផ្សេងៗ ដូចជា ទ្រឹស្តីការិយាធិបតេយ្យ ការដឹកនាំបែប សមូហភាព នយោបាយខ្នាតតូច ទ្រឹស្តីអត្តនោមគិនិយម និងវប្បធម៌នៅក្នុងអង្គភាព។ ការរៀបចំឱ្យមានរចនាសម្ព័ន្ធអំណាចក្នុងការ គ្រប់គ្រង តាមជាន់ថ្នាក់ ហើយទទួលខុសត្រូវតាមជំនាញរបស់ខ្លួន ដើម្បីសម្រេចគោលដៅ បេសកកម្ម និងបទដ្ឋានច្បាប់នានា របស់សាលា ឬក្រសួងអប់រំ។ ការដឹកនាំតាមបែបសមូហភាព ជាការផ្តល់ឱកាស ក្នុងការចូលរួមសម្រេចចិត្តទៅតាមជំនាញ និងការ ពិភាក្សា។ រីឯនយោបាយខ្មាតតូចនៅក្នុងសាលារៀន ជាការចរចា និងការតថ្លៃដើម្បីបង្កើតជាក្រុមតូចៗ ក្នុងគោលបំណងសម្រេច គោលដៅក្នុងការអប់រំ។ ចំពោះទ្រឹស្តីអត្តនោមតំនិយមវិញ ផ្តោតលើទស្សនៈបុគ្គលដែលកំពុងបម្រើការនៅក្នុងអង្គភាព។ ការកំណត់ គោលដៅ ឬរចនាសម្ព័ន្ធការងារ គឺអាស្រ័យលើឥទ្ធិពលការយល់ឃើញ ឬបំណងប្រាថ្នានៃថ្នាក់ដឹកនាំនិងបុគ្គលិក ដែលកំពុងបម្រើការងារ។ ដោយឡែកវប្បធម៌នៅក្នុងអង្គភាព ជាការបណ្តះនូវជំនឿលើគោលការណ៍ណាមួយឬបុគ្គលណាម្នាក់ ដែលអាចមាន លក្ខណៈដាច់ដោយឡែកផ្សេងៗពីគ្នារវាងអង្គភាពមួយទៅនឹងអង្គភាពមួយទៀត។ ម្យ៉ាងវិញទៀតវប្បធម៌ នេះ ជាទូទៅស្ដែងចេញ តាមរយៈ ការប្រាវព្ធពិធី និមិត្តរូប ចម្រៀង រឿងនិទាន ការលើកទឹកចិត្ត ឥរិយាបថ ការទំនាក់ទំនង ភាពជាតំរូ និងការប្រកាន់ខ្ជាប់ក្រមសីលធម៌ការងារជាដើម ដែលបង្ហាញពីតម្លៃនៃជំនឿរបស់បុគ្គលិក (Hangchoun, 2020)។

តាពខាម្ពកខិតខាំសាលឲ្យខ

ភាពជាអ្នកដឹកនាំ ក៏មិនសូវខុសប្លែកពីភាពជាអ្នកគ្រប់គ្រងប៉ុន្មានដែរ ហើយវាត្រូវតែបំពេញឱ្យគ្នាទៅវិញទៅមកដើម្បី ប្រសិទ្ធភាពក្នុងការងារ ដែលក្នុងនោះភាពជាអ្នកគ្រប់គ្រង គឺដើម្បីដោះស្រាយបញ្ហាស្មុគស្មាញ រីឯភាពជាអ្នកដឹកនាំគឺដើម្បីទប់ទល់ នឹងការផ្លាស់ប្តូរ។ អ្នកគ្រប់គ្រងជាអ្នកធ្វើសេចក្តីសម្រេចចិត្តថាត្រូវធ្វើអ្វី ឬមិនត្រូវធ្វើអ្វី ហើយត្រូវសម្រេចធ្វើការងារណា ដែលគិតថា នាំអង្គភាពរបស់ខ្លួនទទួលបានជោគជ័យ (Baird et al., 2017)។ មានន័យថា ភាពជោគជ័យរបស់អង្គភាពកើតចេញពីការ សម្រេចចិត្តលើការងាររបស់អ្នកគ្រប់គ្រងជាដំបូង ហើយបន្ទាប់មក គឺប្រសិទ្ធភាពនៃការអនុវត្តការងាររបស់អ្នកក្រោមបង្គាប់ ដែល អាស្រ័យលើបច្ចេកទេស និងបំណិននៃភាពជាអ្នកដឹកនាំ ដែលមានឥទ្ធិពលលើទំនាក់ទំនង និងការលើកទឹកចិត្ត (Teacher Traning Department, 2010)។ ភាពជាអ្នកដឹកនាំនៅក្នុងស្ថាប័នអប់រំ សំដៅទៅលើការអនុវត្តព្រឹត្តិការណ៍ដឹកនាំដើម្បីសម្រេច ឱ្យបាន នូវការរីកចម្រើនលូតលាស់ សម្រាប់បុគ្គលិកអប់រំ និងសិស្សានុសិស្ស សាលារៀន ព្រមទាំងសហគមន៍ និងអ្នកពាក់ព័ន្ធទាំង អស់។ រីឯភាពជាអ្នកគ្រប់គ្រងសាលារៀន ជាការអនុវត្តតាមផែនការណ៍សកម្មភាពនានាក្នុងស្ថាប័ន ការថែរក្សាទម្លាប់នៃការ ប្រតិបត្តិក្នុងសាលារៀនឱ្យបានល្អប្រសើរ។ ជាទូទៅភាពជាអ្នកដឹកនាំ ធ្វើឱ្យមានការផ្លាស់ប្តូរស្របពេលដែលភាពជាអ្នកគ្រប់គ្រង បង្កើតឱ្យមានសកម្មភាពថែរក្សាលំនឹងក្នុងស្ថាប័ន។ ភាពជាអ្នកដឹកនាំ គឺជាអ្នកកំណត់គោលដៅ ផ្ដុចផ្ដើមគំនិតថ្មី សម្រាប់ជា ផែនការអភិវឌ្ឍក្នុងសាលារៀន ចំណែកឯភាពជាអ្នកគ្រប់គ្រង សំដៅលើវិធីសាស្ត្រនៃការគ្រប់គ្រងស្ថានភាពបច្ចុប្បន្ន ការរៀបចំប្រើ ប្រាស់ធនធាន សម្រាប់ទ្រទ្រង់ដំណើរការឱ្យមានប្រសិទ្ធភាពនិងប្រសិទ្ធផលខ្ពស់។ ដូចនេះគណៈគ្រប់គ្រងសាលារៀនត្រូវតែមាន ទាំងភាពជាអ្នកដឹកនាំ និងភាពជាអ្នកគ្រប់គ្រងក្នុងការបំពេញតួនាទីរបស់ខ្លួន ដើម្បីជម្រុញដំណើរការអភិវឌ្ឍសាលារៀន មាន ប្រសិទ្ធភាពនិងប្រសិទ្ធផល (Om, 2021)។ លើសពីនេះ ភាពជាអ្នកដឹកនាំ ជាផ្នែកមួយនៃការបំពេញឥទ្ធិពលដល់ភាពជាអ្នក គ្រប់គ្រងទៀតផង (Baird et al., 2017)។ ភាពជាអ្នកដឹកនាំ ជាឥទ្ធិពលដែលមនុស្សម្នាក់អាចធ្វើឱ្យបុគ្គលដទៃធ្វើតាម ដោយមាន ឬមិនមានតួនាទីជាអ្នកគ្រប់គ្រង។ បុគ្គលិកលក្ខណៈភាពជាអ្នកដឹកនាំ មានដូចជា សមត្ថភាពចំណេះដឹងនិងជំនាញ សមិទ្ធផលឬ លទ្ធភាពសម្រេចបាន ការទទួលខុសត្រូវ ការចូលរួម និងឋានៈក្នុងសង្គម (Hangchoun, 2020)។ ភាពជាអ្នកដឹកនាំ ជាការ បង្កើតគោលដៅថ្មី ហើយនាំអ្នករួមដំណើរឱ្យទៅដល់គោលដៅនោះ។ ដើម្បីសម្រេចគោលដៅដែលបានកំណត់ អ្នកដឹកនាំត្រូវការ ជំនាញចាំបាច់មួយចំនួននៅក្នុងការអនុវត្តសកម្មភាព។

ភាពជាអ្នកដឹកនាំត្រូវបានអ្នកស្រាវជ្រាវក្នុងវិស័យនេះកំណត់និយមន័យតាំងពីទសវត្សឆ្នាំ ១៩៥០ ហ្វេតដល់បច្ចុប្បន្ន តែការកំណត់និយមន័យនៃភាពជាអ្នកដឹកនាំនៅមានភាពមិនចុះសម្រុងគ្នានៅឡើយ ដោយហេតុតែការវិវត្តផ្លាស់ប្តូរឥតឈប់ឈរនៃ ធាតុចូលដែលពាក់ព័ន្ធក្នុងការស្រាវជ្រាវ ដូចជា ឥទ្ធិពលនៃសំណាក និងដែនកំណត់នៃការសិក្សាស្រាវជ្រាវជាដើម។ ប៉ុន្តែមាន ចំណុចសំខាន់រួមក្នុងភាពជាអ្នកដឹកនាំ មានដូចជា ភាពជាអ្នកដឹកនាំគឺជាដំណើរការមួយ ភាពជាអ្នកដឹកនាំជាឥទ្ធិពល ភាពជាអ្នក ដឹកនាំកើតឡើងដោយក្រុម ហើយភាពជាអ្នកដឹកនាំពាក់ព័ន្ធនឹងគោលដៅរួម (Northouse, 2022)។ ស្របនឹងទស្សនទាននៃភាព ជាអ្នកដឹកនាំខាងលើ (Om, 2021) បានអធិប្បាយបានថាភាពជាអ្នកដឹកនាំក្នុងវិស័យអប់រំមិនអាចខ្វះបាននូវបីចំណុច គឺឥទ្ធិពល ការដឹកនាំ និង សមត្ថភាព ជំនាញ ទំនាក់ទំនងនិងទេព្យកោសល្យ។

ក្នុងវិស័យអប់រំ គណៈគ្រប់គ្រងសាលារៀនមានតួនាទីយ៉ាងសំខាន់ ក្នុងការធ្វើឱ្យសាលារៀនមានភាពល្អប្រសើរ និងលើក កម្ពស់បរិយាកាសសាលារៀន ដែលធ្វើឱ្យបុគ្គលិកអប់រំ សិស្សានុសិស្សស្រឡាញ់សាលារៀន និងការសិក្សា។ ប្រសិទ្ធភាពនៃភាពជា អ្នកដឹកនាំរបស់គណៈគ្រប់គ្រងសាលារៀន ពិតជារួមចំណែកក្នុងការកែទម្រង់គុណភាពអប់រំ និងលើកកម្ពស់សេដ្ឋកិច្ចជាតិ។ ការដឹកនាំសាលារៀនបានល្អគឺផ្តោតទៅលើឥរិយាបថនៃការដឹកនាំបែបសតវត្សទី២១ ដែលមានភាពជាអ្នកដឹកនាំក្នុងការរៀននិង បង្រៀន ភាពជាអ្នកដឹកនាំកែប្រែមុខមាត់ស្របតាមកំណែទម្រង់ថ្មីរបស់ក្រសួងអប់រំ។ នាយកល្អពង្រឹងទំនាក់ទំនងជាមួយ អ្នកពាក់ព័ន្ធដើម្បីអភិវឌ្ឍសាលារៀន។ នាយកល្អត្រូវមានផែនការច្បាស់លាស់ មានគណនេយ្យភាព ដើម្បីកសាងទំនុកចិត្ត ដោយ ខិតខំបង្កើតសមិទ្ធផល ក្នុងសាលារៀនរួមមានលទ្ធផលសិក្សារបស់សិស្ស និងរចនាសម្ព័ន្ធគ្រប់គ្រងដែលមានចក្ខុវិស័យច្បាស់លាស់ (Chann, 2021)។

ភាពជាអ្នកដឹកនាំជាការគ្រប់គ្រងធានធានមនុស្ស និងការអភិវឌ្ឍវិជ្ជាជីវៈ។ អ្នកដឹកនាំត្រូវមានភាពជាអ្នកដឹកនាំគ្រប់គ្រង មនុស្ស ដែលនៅក្នុងសាលារៀន ដូចជា គណៈគ្រប់គ្រងសាលារៀន បុគ្គលិករដ្ឋបាល បុគ្គលិកបង្រៀននិងសិស្សានុសិស្ស ព្រមទាំង អ្នកអាណាព្យាបាល។ នៅក្នុងតួនាទីភាពជាអ្នកដឹកនាំជាការគ្រប់គ្រងធនធាន និងការអភិវឌ្ឍវិជ្ជាជីវៈ ជាទូទៅនាយកសាលាត្រូវ មានតួនាទីចំនួនបួនសំខាន់ៗ គឺតួនាទី១ ជាគ្រូនៃគ្រូ មានន័យថា នាយកសាលាជាគម្រូសម្រាប់បុគ្គលិកក្នុងការពង្រឹងនិងពង្រីក សមត្ថភាពរបស់ខ្លួន តួនាទី២ ជាអ្នកចាំទី មានន័យថា នាយកសាលាជាអ្នកវិនិច្ឆ័យការអភិវឌ្ឍវិជ្ជាជីវៈរបស់គ្រូបង្រៀន តួនាទី៣ ជា ទីប្រឹក្សាគរុកោសល្យ មានន័យថា នាយកសាលាជាអ្នកណែនាំដោយផ្ទាល់អំពីការបណ្តុះបណ្តាលវិជ្ជាជីវៈគ្រូបង្រៀន និងតួនាទី៤ ជាអ្នកសម្របសម្រួល មានន័យថា នាយកសាលាជាអ្នកបង្កើតបរិយាកាសសម្រាប់ការចែករំលែកបទពិសោធបុគ្គលិកនិងបុគ្គលិក ឬសាលានិងសាលាជាដើម (Simbre et al., 2023)។

ភាពជាអ្នកដឹកនាំស្ថាប័នអប់រំ ត្រូវមានទំនាក់ទំនងល្អជាមួយសហគមន៍និងមាតាបិតាសិស្ស។ ការមានទំនាក់ទំនងល្អ អាច ជួយសិស្សរៀនយឺត ឬសិស្សមានបញ្ហា ជួយពង្រឹងបំណិន ជួយសិស្សឱ្យបានរៀនសូត្រពេញលេញ មានឱកាសក្នុងការសិក្សាអនុវត្ត ទ្រឹស្តីក្នុងសហគមន៍ជាដើម។ នាយកសាលាអាចបង្កើតទំនាក់ទំនងល្អជាមួយសហគមមាតាបិតា តាមរយៈការបង្កើតព្រិត្តិការណ៍ ផ្សេងៗ ក្នុងឬក្រៅសាលារៀន ដែលមានការចូលរួមពីសំណាក់សិស្សានុសិស្សនិងអាណាព្យាបាល (Hangchoun, 2020)។

ម្រសិត្តភាពនៃភាពខាម្ពកខិតសំសាលាអ៊េង

ភាពជាអ្នកដឹកនាំសាលារៀន ជាការកសាងវប្បធម៌ការងារក្នុងសាលារៀន ដែលត្រូវបានបុគ្គលិកគ្រប់រូប គោរពនាយក នាយិកា ដែលឱ្យតម្លៃលើវប្បធម៌ការងារបែបលក្ខណៈប្រជាធិបតេយ្យ ឱ្យតម្លៃលើការទទួលយកយោបល់ ផ្តល់ទំនុកចិត្ត អត់ធ្មត់ អត់ឱន យោគយល់អធ្យាស្រ័យដល់បុគ្គលិក និងចេះគាំទ្រដល់បុគ្គលិកឱ្យមានការចូលរួមក្នុងកិច្ចការសាលា។ នាយកសាលាដែល មានប្រសិទ្ធភាព គឺជាបុគ្គលដែលបង្កើត និងយល់ច្បាស់អំពីគោលដៅរបស់អង្គភាព ហើយក៏ជាអ្នកមានកាតព្វកិច្ចក្នុងការចែក រំលែកព័ត៌មាននៃផែនការសម្រេចគោលដៅនោះដល់បុគ្គលិក និងអ្នកពាក់ព័ន្ធគ្រប់រូបដើម្បីបញ្ចុះបញ្ចូលអូសទាញឱ្យចូលរួមក្នុងការ សម្រេចផែនការគោលដៅដែលបានគ្រោងទុក (Al-Jabari, 2014)។ រដ្ឋមន្ត្រីក្រសួងអប់រំយុវជន និងកីឡានៃព្រះរាជាណាចក្រ កម្ពុជា បានលើកឡើងថា "នាយកសាលាត្រូវមានអំណាច ដែលអាចបញ្ហាឱ្យគ្រូធ្វើតាមអ្វី ដែលនាយកសាលាបានដាក់ចេញ" (Hangchoun, 2020, p. 106)។ ក្នុងក្របខណ្ឌទស្សនាទាននៃភាពជាអ្នកដឹកនាំសាលារៀនបានបង្ហាញថា គុណភាពនៃសាលា រៀនគឺអាស្រ័យទៅលើការទទួលបានប្រព័ន្ធនៃការរៀនមួយដ៏ល្អប្រសើរ ហើយប្រព័ន្ធនៃការរៀនដ៏ល្អប្រសើរនោះអាស្រ័យទៅលើការ អភិវឌ្ឍនៃភាពជាអ្នកដឹកនាំសាលារៀនមានដូចជា ភាពជាអ្នកដឹកនាំ ការបង្រៀន ភាពជាអ្នកដឹកនាំកម្មវិធីសិក្សា ភាពជាអ្នកដឹកនាំរង្វាយតម្លៃ ការគ្រប់គ្រងធនធានមនុស្សនិងអភិវឌ្ឍវិជ្ជាជីវៈ និង ទំនាក់ទំនងជាមួយសហគមន៍និងមាតាបិតា (Hangchoun, 2020)។

ក្នុងការបានាឱ្យដំណើរការជ្រើសរើសនាយកសាលាល្អដែលមានប្រសិទ្ធភាព ក្នុងការដឹកនាំគ្រប់គ្រងគោលនយោបាយថ្នាក់ ជាតិ ត្រូវធ្វើការលើកទឹកចិត្តបុគ្គលិកដែលមានសមត្ថភាព ធ្វើជាបេក្ខជននាយកសាលា ឬក្សោនាយកសាលាល្អឱ្យស្ថិតក្នុងតំណែង ដឹកនាំគ្រប់គ្រងសាលារៀន។ ការជ្រើសរើសបេក្ខភាពនាយកសាលាត្រូវ បានផ្ដោតលើគុណវុឌ្ឍិ សមត្ថភាពជំនាញ និងលក្ខណៈ សម្បត្តិសមស្របតាមការកំណត់ស្ដង់ដារួមមាន៖ (១)ភាពជាអ្នកដឹកនាំគ្រប់គ្រងអប់រំ (២)ភាពជាអ្នកដឹកនាំកម្មវិធីសិក្សា ការបង្រៀននិងការរៀន (៣)ការផ្សារភ្ជាប់ទំនាក់ទំនងអ្នកពាក់ព័ន្ធ ។ លើសពីនេះដើម្បីអនុវត្តការកិច្ចជានាយកសាលាបានល្អ ត្រូវ តែមានគាំទ្រ និងការទុកចិត្តអំពីគ្រប់ភាគីពាក់ព័ន្ធ ហើយអ្វីដែលនាយកសាលាត្រូវតែមានដើម្បីឱ្យមានការគាំទ្រ និងទំនុកចិត្តនេះ គឺនាយកសាលាត្រូវតែមានការទទួលខុសត្រូវ និងក្រមសីលធម៌វិជ្ជាជីវៈ ហើយជានាយកសាលាដែលគេផ្ដល់ទំនុកចិត្តនោះ គឺ ការបានាឱ្យបាននូវគណនេយ្យភាព (Om, 2021)។

សមត្ថភាពគរុកោសល្យ ក្នុងនាមភាពជាអ្នកដឹកនាំ គឺសំដៅយកសមត្ថភាពដែលគណៈនាយកនៃសាលារៀនមានក្នុងការកែ លម្អសកម្មភាពការបង្រៀន និងរៀនឱ្យបានទទួលនូវគុណភាពអប់រំល្អប្រសើរ។ ក្នុងនាមជានាយកសាលារៀន ត្រូវតែមានការយក ចិត្តទុកដាក់ លើការកែលម្អការរៀន និងការបង្រៀននៅក្នុងសាលារៀនរបស់ខ្លួន។ ជាទូទៅចំណុចដែលនាយកត្រូវផ្ដោតត្រង់ចំណុច នេះមានដូចជា ខ្លឹមសារកម្មវិធីសិក្សា វិធីសាស្ត្របង្រៀន យុទ្ធសាស្ត្ររង្វាយតម្លៃ វប្បធម៌ក្នុងសាលារៀន ការកំណត់លទ្ធផលការ សិក្សារបស់សិស្ស។ អ្នកដឹកនាំការរៀននិងបង្រៀនគឺជាសមត្ថភាពដែលមានទាំងភាពជាអ្នកដឹកនាំនិងគ្រប់គ្រងព្រមគ្នា ឬអាចហៅ ថាជាបុគ្គលដែលមានសមត្ថភាពពេញលេញ ដែលអាចដឹកនាំការកសាងវប្បធម៌សិក្សាក្នុងសាលារៀនផង កំណត់គោលដៅ ជាក់លាក់ផង មានបុគ្គលិកលក្ខណៈជាអ្នកដឹកនាំផងនិងគ្រប់គ្រងផង មានជំនាញវិជ្ជាជីវៈផង និងមានសិទ្ធិអំណាចឱ្យគេព្រមធ្វើ តាមផង (Hangchoun, 2020)។

ភាពជាអ្នកដឹកនាំសាលារៀន មានមូលដ្ឋានចំបងក្នុងការអភិវឌ្ឍផ្នែកបរិយាកាសក្នុងសាលារៀន។ ឥរិយាបថរបស់អ្នកដឹកនាំ មានឥទ្ធិពលផ្ទាល់និងប្រយោល លើការប្តេជ្ញាចិត្តក្នុងការចំពេញការងាររបស់គ្រូហើយកសាងបាននូវបរិយាកាសសិក្សាវិជ្ជមាន។ អារម្មណ៍វាងវ៉ៃ ភ្លៀវិក្លា រីករាយ និងសុទិដ្ឋិនិយមនៃភាពជាអ្នកដឹកនាំ មានឥទ្ធិពលយ៉ាងមានប្រសិទ្ធភាពដល់បុគ្គលិកគ្រប់រូបក្នុងការ កាត់បន្ថយការបាក់ទឹកចិត្ត និងបង្កើនការអនុវត្តការងារ។ Brackett and Katulak (2006) បានលើកឡើងថាភាពធ្លាតវៃខាង អារម្មណ៍ក្នុងការសម្រេចចិត្តប្រកបដោយបញ្ញាវាងវ៉ៃ និងផ្លូវចិត្តមាំមួន ជាប្រសិទ្ធភាពនៃភាពជាអ្នកដឹកនាំដែលមានឥទ្ធិពលយ៉ាង ខ្លាំងលើការគ្រប់គ្រងអង្គភាពឱ្យមានការរីកចម្រើន។ តាមការលើកឡើងរបស់ Mayer, Barsade, &Roberts (2008) ជំនាញ បច្ចេកទេសនិងតួនាទីមិនជាប់ទាក់ទងនឹងភាពធ្លាតវ៉ៃនៃអារម្មណ៍នោះទេ។ ភាពធ្លាតវ៉ៃនៃអារម្មណ៍ភាពជាអ្នកដឹកនាំ គឺជាសំណុំនៃ ជំនាញទន់ក្នុងបំណិនប្រសប់ដែលអាចបញ្ចុះបញ្ចូលបុគ្គលិកឱ្យដើរតាម ដើម្បីសម្រេចតាមគោលដៅយុទ្ធសាស្ត្ររបស់អង្គភាព។ ផ្អែកតាមការស្រាវជ្រាវផ្នែកភាពធ្លាតវ៉ៃនៃអារម្មណ៍ក្នុងភាពជាអ្នកដឹកនាំឈានមុនគេ ទោះបីជាអ្នកដឹកនាំអាចនឹងទទួលបាននូវការ បណ្តុះបណ្តាលល្អៗ ផ្នែកខាងគំនិតនិងការគិតវិភាគ ប៉ុន្តែវ៉ានឹងមិនអាចជោគជ័យក្នុងការងារបានឡើយបើគេមិនមានអារម្មណ៍និង

ស្មារតីវាងវៃ (Goleman, 2008)។ ដើម្បីសម្រេចជោគជ័យក្នុងការងារដឹកនាំ អ្នកដឹកនាំត្រូវមានទាំងសមត្ថភាពបច្ចេកទេស និង សមត្ថភាពបញ្ញាស្មារតីក្នុងការយល់ដឹងពីខ្លួនឯង ការយល់ចិត្តអ្នកដទៃ ការលើកទឹកចិត្ត និងជំនាញសង្គម (Al-Jabari, 2014)។ ភាពជាអ្នកដឹកនាំដ៏មានប្រសិទ្ធភាពជាសមត្ថភាពក្នុងការទំនាក់ទំនង។ ការពង្រឹងទំនាក់ទំនងរវាងអ្នកដឹកនាំជាមួយនឹងបុគ្គលិក ដោយការស្ដាប់យោបល់ និងបញ្ហារបស់ពួកគេ ហើយការលើកទឹកចិត្តពួកគេឱ្យចូលរួមក្នុងការកសាងចក្ខុវិស័យ គោលដៅរួមរបស់ អង្គភាពគឺជាការបង្កើតឱ្យមានបរិយាសវិជ្ជមាន ក្នុងបំពេញកិច្ចការងារឆ្ពោះទៅរកគោលដៅដោយការប្ដេជ្ញាចិត្តខ្ពស់របស់បុគ្គលិក (Amedome, 2018)។

ជាការសន្និដ្ឋាន ប្រសិទ្ធភាពនៃប្រសិទ្ធភាពនៃភាពជាអ្នកដឹកនាំសាលារៀន គឺសំដៅលើ (១)សមត្ថភាពជំនាញដឹកនាំ គ្រប់គ្រង ដូចជា ការរៀបចំផែនការ ការកំណត់ចក្ខុវិស័យ និងគោលដៅអង្គភាព ការរៀបចំចេនាសម្ព័ន្ធគ្រប់គ្រង ការគ្រប់គ្រងការ ប្រើប្រាស់សម្ភារៈ ថវិការបស់អង្គភាពឱ្យមានប្រសិទ្ធភាព ការប្រើប្រាស់ភាសាបរទេស ការប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាជាដើម ដែលអាចជា ទុនក្នុងការត្រិះរិះពិបារណាស៊ីជម្រៅផង និងក្នុងការគ្រប់គ្រងដឹកនាំរបស់ខ្លួនផង (២)សមត្ថភាពជំនាញគរុកោសល្យ ដែលក្នុង នាមជានាយកសាលា គឺត្រូវមានជំនាញគរុកោសល្យ ដើម្បីជួយជាកត្តាលីករក្នុងការបង្រៀនរបស់គ្រូកាន់តែមានប្រសិទ្ធភាព (៣)សមត្ថភាពទំនាក់ទំនង ដែលជាសមត្ថភាពក្នុងការធ្វើឱ្យមានប្រជាប្រិយភាព និងការចូលរួមពីគ្រប់ភាគីពាក់ព័ន្ធ ដើម្បីដោះ ស្រាយបញ្ហាប្រឈមនានា និងការងារអភិវឌ្ឍក្នុងសាលារៀនព្រមទាំងសហគមន៍ និង (៤)គណនេយ្យភាព ជាលក្ខខណ្ឌកសាងនូវ ទំនុកចិត្ត ក្នុងការប្រើប្រាស់ សមត្ថភាពជំនាញទាំងបីខាងលើ ឱ្យកាន់តែមានប្រសិទ្ធភាពល្អនោះ នាយកសាលារៀនល្អ ត្រូវតែមាន មានគណនេយ្យភាព ដើម្បីជាការកសាងទំនុកចិត្តដល់គ្រប់ភាគីពាក់ព័ន្ធ រួមមាន បុគ្គលិក គ្រូបង្រៀន សិស្សានុសិស្ស និងមាតា បិតាសហគមន៍ទាំងមូល ព្រោះគណនេយ្យភាពល្អ បង្កើតមិត្តល្អ ប្រសិទ្ធភាពការងារ។

មរិយាអាសសាលារៀនទីខ្ទីមាន

បរិយាកាសសាលារៀន សំដៅលើសមត្ថភាពនិងលទ្ធផលនៃការសិក្សារបស់សិស្ស ដែលសរបញ្ជាក់អំពីគុណភាពនៃសាលា រៀននីមួយៗ។ ម្យ៉ាងវិញទៀតវាពាក់ព័ន្ធទៅនឹងការប្ដេជ្ញាចិត្ត អាកប្បកិរិយា និងទំនាក់ទំនងរបស់បុគ្គលិកនិងអ្នកពាក់ព័ន្ធទាំងអស់។ បរិយាកាសសាលារៀនវិជ្ជមាន ប្រៀបបានទៅនឹងសុខភាពរបស់អង្គភាពរួមទាំងមូលនោះ ដែលមានភាពល្អប្រសើរ។ អង្គភាពដែល មានសុខភាពល្អ គឺបង្ហាញអំពីកម្រិតការផ្សារភ្ជាប់សាលារៀនទៅនឹងបរិស្ថាន ដែលមានការចូលរួមគាំទ្រពីសហគមន៍ គណៈគ្រប់គ្រង បុគ្គលិករដ្ឋបាល និងបុគ្គលិកសិក្សា នៅក្នុងកិច្ចការសាលារៀន។ កម្រិតសម្របសម្រួល ពិនិត្យកិច្ចការផ្ទៃក្នុង ដែលរួមមាន ទាំងសម្ភារៈ ផ្លូវកាយ ផ្លូវចិត្ត បញ្ញាស្មារតី ដែលគណៈគ្រប់គ្រងសាលា ជាអ្នកមានឥទ្ធិពលលើបុគ្គលិក ជាបុគ្គលដែលបើកចំហបេះដូងក្នុងការសន្ទនា ជាបុគ្គលិកដោយមានការកំណត់គោលដៅយ៉ាងច្បាស់លាស់ និងជាអ្នកដែលផ្ដល់ការឧបត្ថម្ភគាំទ្រលើតម្រូវ ការអភិវឌ្ឍរបស់បុគ្គលិក និងសម្ភារៈឧបទ្ទេស។ កម្រិតមុខងារបច្ចេកទេសរបស់សាលារៀន ឬបច្ចេកទេសបង្រៀន និងរៀន គឺសំដៅ លើសមត្ថភាព និងលទ្ធផលនៃការសិក្សារបស់សិស្ស (Hangchoun, 2020)។

ការកំណត់បញ្ញតិនៃគុណភាពអប់រំ វាអាចខុសគ្នាទៅតាមបរិបទនិងតាមកម្រិតសិក្សា ដូចជា កម្រិតចំណេះទូទៅ កម្រិត ឧត្តមសិក្សា កម្រិតវិជ្ជាជីវៈនិងការបណ្តុះបណ្តាល ជាដើម។ ប៉ុន្តែជាទូទៅគុណភាពអប់រំ ជាការកំណត់ស្តង់ដាវាយតម្លៃដែល សាលារៀននីមួយៗ បានកំណត់ជាអាទិភាព។ ការសិក្សានៅកម្រិតឧត្តមសិក្សា និស្សិតត្រូវទទួលបានចំណេះដឹងជំនាញ បទពិសោធ ក្រមសីលធម៌ ដើម្បីមានសមត្ថភាពយកទៅបម្រើការងារក្នុងសហគមន៍។ ការសិក្សាកម្រិតជំនាញ សិក្ខាកាមត្រូវខិតខំ បំពេញការសិក្សាឱ្យសមស្របតាមស្តង់ដាដែលបានកំណត់ ដើម្បីធានាទទួលបានភាពល្អប្រសើរ នៅពេលយកជំនាញទាំងនោះទៅ ប្រកបរបរអាជីពនានា ដើម្បីចិញ្ចឹមជីវិតរស់នៅ។ ការកំណត់ពីអ្វីមួយថាមានគុណភាពអប់រំ វាគឺជារឿងដ៏ពិបាក។ ប៉ុន្តែបើនិយាយ ក្នុងន័យចង្អៀត គុណភាពអប់រំស្មើទៅនឹងលទ្ធផលនៃការសិក្សារបស់សិស្ស ដែលមានលទ្ធផលទាំងផ្លូវកាយ ប្រាជ្ញា និងស្មារតី (Sorn, 2004)។ ក្រសួងអប់រំយុវជន និងកីឡា សាលារៀន មាតាបិតា អ្នកអាណាព្យាបាលសិស្ស ព្រមទាំងសិស្សានុសិស្សតែងតែ

ចង់ឃើញការសិក្សាមួយដែលមានគុណភាព។ លើសពីនេះ បើយោងកំណែទម្រង់វិស័យអប់រំនៅកម្ពុជា មាគ៌ាឆ្ពោះទៅរកសង្គមពុទ្ធិ និងវិបុលភាព រដ្ឋមន្ត្រីក្រសួងអប់រំយុវជន និងកីឡា បានលើកឡើងថា "គុណភាពអប់រំ គឺជាគុណភាពគ្រូបង្រៀន និងគុណភាព នាយកសាលា" (Hangchoun, 2016, p.270)។ ក្នុងន័យនេះបញ្ជាក់ថា ការដែលមានអគារសិក្សាច្រើន និងមានបុគ្គលិកអប់រំច្រើន មិនទាន់មានភាពគ្រប់គ្រាន់ ក្នុងការធ្វើឱ្យប្រព័ន្ធអប់រំ នៅកម្ពុជាអាចសម្រេចបាននូវគុណភាព អប់រំល្អប្រសើរនៅឡើយ។ ផ្ទុយទៅ វិញការបណ្តុះបណ្តាលបុគ្គលិកអប់រំប្សិមានប្រសិទ្ធភាពក្នុងការបង្រៀន និងការងារគ្រប់គ្រង់ដឹកនាំ ទើបអាចឈានដល់លទ្ធផលនៃ ការសិក្សាមានគុណភាព ។ ស្របគ្នាផងដែរ លោកក៏បានលើកឡើងក្នុងន័យស្រដៀងគ្នាថា ការបង្រៀន និងការរៀនមានលក្ខណៈ ល្អប្រសើរ ឬគ្រូល្អបង្រៀនល្អ សិស្សល្អ ដែលសកម្មក្នុងការរៀនសូត្រ គឺដោយសារមាននាយកសាលា ដឹកនាំល្អ មានសមត្ថភាព និង មានទស្សនៈវិស័យសម្លឹងមើលបានវែងឆ្ងាយ និងមានភាពច្បាស់លាស់។ គណៈគ្រប់គ្រងថ្នាក់ដឹកនាំ ជានាយក នាយិកា សាលារៀន មានតួនាទីយ៉ាងសំខាន់ និងមានឥទ្ធិពលនៅក្នុងការរៀបចំគោលដៅការងារ និងបាត់ចែងរចនាសម្ព័ន្ធការងារដល់បុគ្គលិក អ្នកពាក់ព័ន្ធ ដើម្បីជានាឱ្យបាននូវដំណើរការជោគជ័យក្នុងការបង្រៀន និងរៀននៅក្នុងអង្គភាព ដែលនាំមកនូវបរិយាកាស ជាវិជ្ជមាននៅក្នុង សាលារៀន។ លើសពីនេះទៅទៀតស្ថាប័នអប់រំ គឺជាស្ថាប័នដែលមានបណ្តំនូវបុគ្គលិកជាបញ្ញវិន្ត ជាហេតុនាំឱ្យនាយក នាយិកា ដែលគ្រប់គ្រងដឹកនាំសាលារៀន ត្រូវតែមានសមត្ថភាពខ្ពស់ ជាងគ្រូបង្រៀន ទើបសាលារៀននោះ អាចកាត់បន្ថយនូវបរិយាកាស អវិជ្ជមាន ឬការឈ្លោះទាស់ទែងខ្មែងគំនិត គ្នា រវាងនាយក និងគូបង្រៀន (Hangchoun, 2020)។

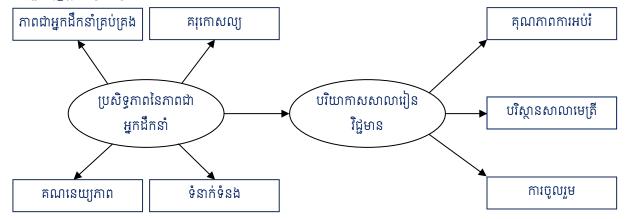
បរិយាកាសសាលារៀនវិជ្ជមាន ជាបរិយាកាសសាលាមេត្រី។ បរិយាកាសសាលាមេត្រីនេះ អាចបញ្ជាក់បានតាមរយៈ អារម្មណ៍ដែលបុគ្គលិក ឪពុកម្ដាយ សិស្ស និងសហគមន៍ គិតថាមានសុវត្ថិភាព និងផាសុកភាពក្នុងការបំពេញការងារឬការសិក្សា រៀនសូត្រ។ វាជាប្រព័ន្ធមួយ ដែលធ្វើឱ្យមានជំនឿក្នុងការអនុវត្តពីមួយថ្ងៃទៅមួយថ្ងៃ។ តាមការសិក្សាស្រាវជ្រាវកន្លងមកមានអ្នក ស្រាវជ្រាវដែលបានកំណត់យកកត្តាដែលកើតចេញអំពីបរិយាកាសសាលាវិជ្ជមានចំនួន៧ គឺការជឿទុកចិត្ត ការកែលម្អ ទំនាក់ទំនង ការយកចិត្តទុកដាក់លើសិស្ស គោលនយោបាយកម្មវិធីសិក្សា ជនជាន និងទីតាំងសាលារៀន។ កត្តាទាំងនេះ មានសារៈសំខាន់ ណាស់សម្រាប់នាយកសាលា ហើយនាយកសាលាជាអ្នកទទួលខុសត្រូវក្នុងការបង្កើតឱ្យមានបរិយាកាសវិជ្ជមានក្នុងសាលារៀន។ នាយកសាលាមានឥទ្ធិពលក្នុងការរៀបចំឱ្យមានទំនាក់ទំនងរវាងសាលារៀន និងអាណាព្យាបាល ការធ្វើផែនការបង្រៀននិងរៀន ការជានាគណនេយ្យភាព និងការជឿទុកចិត្ត ការរៀបចំប្រព័ន្ធគេស្គស្គង់ជានៃការវាយតម្លៃលទ្ធផលការសិក្សារបស់សិស្សនិងការកែ លម្អសាលារៀនជាដើម (Al-Jabari, 2014)។ ដោយឡែកការសិក្សានៅកម្រិតចំណេះទូទៅ គេអាចកំណត់គុណភាពអប់រំនៃ សាលារៀននីមួយៗ អាចតាមយេៈលទ្ធផលនៃការសិក្សារបស់សិស្ស ដែលមានពិន្ទុប្រចាំខែ ឆមាស និងប្រចាំឆ្នាំ អត្រាសិស្សឡើង ថ្នាក់ ឬត្រូតថ្នាក់ អត្រាសិស្សប្រឡងជាប់សាលាវិសិស្ស ពួកែនានា ព្រមទាំងការចូលរួមរបស់សិស្សក្នុងសកម្មភាពនានារបស់សាលា ដើម្បីចូលរួមយ៉ាងសកម្មក្នុងការកំណែទម្រង់កែលម្អ បរិស្ថានសិក្សា (MoEYS, 2016)។

ជារួមមកបរិយាកាសសាលារៀនវិជ្ជមាន ជាលទ្ធផលនៃការគ្រប់គ្រងរបស់នាយក នាយិកាដែលបានអនុវត្តតាមភាព ប៉ិនប្រសប់ក្នុងការដឹកនាំរបស់ខ្លួន ធ្វើឱ្យសាលាទទួលបានលទ្ធផលជាក់ស្តែងលើស្តង់ដាចំនួនបី គឺគុណភាពអប់រំល្អប្រសើរ បរិយាកាសសាលាមេត្រី និងការចូលរួមពីគ្រប់ភាគីពាក់ព័ន្ធ។

តាមរយៈការសំយោគបញ្ញត្តិទ្រឹស្តីនិងលទ្ធផលស្រាវជ្រាវកន្លងមក អ្នកស្រាវជ្រាវបានកំណត់ជាក្របខណ្ឌបញ្ញត្តិការស្រាវជ្រាវ ដូចរូបភាពទី១ និងកំណត់ជាសម្មតិកម្មស្រាវជ្រាវថា "ប្រសិទ្ធភាពនៃភាពជាអ្នកដឹកនាំ មានឥទ្ធិពលជាវិជ្ជមានលើបរិយាកាស សាលារៀនវិជ្ជមាន"។

រូបភាពទី១

ក្របខណ្ឌបញ្ញត្តិការស្រាវជ្រាវ



<u>ခု့ဗ္ဗာဗါနီးမြာခ</u>ါရှိအ

ម្រេងនេះនៃអារស្រាទប្រាំទ

ការសិក្សាស្រាវជ្រាវនេះជាការស្រាវជ្រាវបែបបរិមាណវិស័យ ដោយប្រើគោលវិធីសិក្សាពីម៉ូដែលទំនាក់ទំនងហេតុនិងផល។ *និតាំខសិទ្*តុរ*គោលដៅ និខធំចាំសំណាទ*

ការស្រាវជ្រាវនេះ ធ្វើឡើងនៅក្រុងសិរីសោភ័ណ ខេត្តបន្ទាមានជ័យ ដោយសិក្សាទៅលើសាកលសិក្សាគោលដៅដែលជា បុគ្គលិកសិក្សានៃសិស្សមធ្យមសិក្សាទុតិយភូមិ ដែលជាសាលារៀនសាធារណៈនិងឯកជនក្នុងខេត្ត ដែលមានចំនួន៥ វិទ្យាល័យ ក្នុងនោះមានវិទ្យល័យឯកជនចំនួន១កន្លែង និងមានគ្រូបង្រៀនកម្រិតមធ្យមសិក្សាទុតិយភូមិសរុបចំនួន២៣០ នាក់។

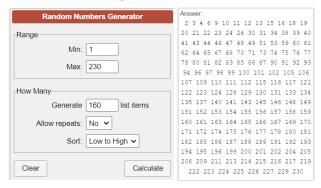
ការកំណត់ទំហំសំណាក អ្នកស្រាវជ្រាវអនុលោមតាមវិធានទូទៅ (Rule of thumb) ក្នុងការកំណត់ទំហំសំណាកសម្រាប់ ការប្រើនិតិវិធីវិភាគស្ថិតិដោយម៉ូដែលទំនាក់ទំនងហេតុនិងផល (Structural Equation Modeling)។ ក្នុងការកំណត់ទំហំ សំណាក អ្នកស្រាវជ្រាវកំណត់យកសមាមាត្រសំណាក២០ នាក់សម្រាប់អថេរសង្កេត១ អថេរ (Kline, 2023) ដោយម៉ូដែលដែល បានបង្កើតឡើង មានអថេរសង្កេតចំនួន៧ អថេរ ដូច្នេះត្រូវប្រើទំហំសំណាកយ៉ាងតិច ១៤០នាក់។ សម្រាប់ការសិក្សានេះ អ្នកស្រាវជ្រាវកំណត់យកទំហំសំណាកចំនួន១៦០នាក់ ដើម្បីជៀសវាងនូវទិន្នន័យទទួលបានតិចជាងទំហំសំណាកអប្បបរមា ករណីដែលលទ្ធផលនៃការឆ្លើយកម្រងសំណួរមួយអាចនឹងប្រើមិនកើត ឬករណីដែលសំណាកសុំដកខ្លួនមិនចូលរួមឆ្លើយសំណួរ។ លទ្ធផលនៃការប្រមូលទិន្នន័យ មានគ្រូបង្រៀនចំនួន ៦នាក់បានសុំមិនចូលរួមឆ្លើយសំណួរ ដូចនេះសំណាកក្នុងការស្រាវជ្រាវនេះ មានចំនួន ១៥៤នាក់ ត្រូវជា ៩៦.២៥% នៃទំហំសំណាកដែលបានកំណត់ តែមានចំនួនគ្រប់គ្រាន់សម្រាប់ការវិភាគទិន្នន័យ។

*និតិទីធីធ្វើសំណា*ភ

ដើម្បីជ្រើសរើសសំណាក អ្នកស្រាវជ្រាវប្រើវិធីធ្វើសំណាក់ចៃដន្យសាមញ្ញ (Simple random sampling method) ដោយការជ្រើសរើសលេខរៀងចៃដន្យចំនួន១៤០ លេខ ចេញពីបញ្ជីឈ្មោះគ្រូបង្រៀនដែលជាសាកលសិក្សាគោលដៅទាំង២៣០ នាក់ ដែលទទួលបានពីមន្ទីរអប់រំ យុវជននិងកីឡា ខេត្តបន្ទាយមានជ័យ។ ក្នុងការជ្រើសរើសលេខរៀងដោយចៃដន្យ អ្នកស្រាវជ្រាវ ប្រើវេបសាយ https://www.calculatorsoup.com/calculators/statistics/random-number-generator.php ជាជំនួយក្នុង ការជ្រើសរើស ដោយកំណត់យកលេខតូចបំផុត១ លេខធំបំផុត២៣០ ចំនួនដែលត្រូវការ១៦០ និងមិនអនុញ្ញាតឱ្យមានលេខរៀង ច្រំដែលដូចរូបភាពទី២។

រូបភាពទី២

លទ្ធផលលេខរៀងនៃការជ្រើសរើសសំណាកដោយចែដន្យ



ខ្ទុមអរស័រុមមូលធិត្តន័យ

ឧបករណ៍ប្រមូលទិន្នន័យជាកម្រង់សំណួរបិទ មានបីផ្នែក ផ្នែកព័ត៌មានទូទៅរបស់សំណាក និងផ្នែកសំណួរទាក់ទងអថេរ បញ្ញត្តិស្រាវជ្រាវ។ ផ្នែកព័ត៌មានទូទៅ មានដូចជា ស្ថាប័នការងារ អាយុ និងកម្រិតសិក្សា។ ផ្នែកសំណួរទាក់ទងនឹងអថេរបញ្ញត្តិ ស្រាវជ្រាវ មានចំនួន៥៥សំណួរ បែកចែកជា២អថេរបញ្ញតិ និង៧អថេរសង្កេត។ អថេរបញ្ញត្តិប្រសិទ្ធភាពនៃភាពជាអ្នកដឹកនាំ វាយតម្លៃដោយអថេរសង្កេតចំនួន៤អថេរគឺ ភាពជាអ្នកដឹកនាំគ្រប់គ្រងសាលារៀន គរុកោសល្យ គណនេយ្យភាព និងទំនាក់ ទំនង។ ភាពជាអ្នកដឹកនាំគ្រប់គ្រងសាលារៀន មាន១២សូចនាករ (Item) (ឧ. នាយកខ្ញុំបានដឹកនាំបុគ្គលិក ដើម្បីធ្វើការវិភាគលើ ចំណុចខ្លាំង ចំណុចខ្វះខាត កាលានុវត្តន៍ និងបញ្ហាប្រឈមរបស់សាលារៀន) គរុកោសល្យមាន៧សូចនាករ (ឧ. នាយកខ្ញុំបាន បានលើកទឹកចិត្តឱ្យមានការប្រើប្រាស់សម្ភារៈឧបទេសក្នុងការបង្រៀនគ្រប់មុខវិជ្ជា) គណនេយ្យភាពមាន៦សូចនាករ (ឧ. នាយកខ្ញុំបាន នានាដែលទាក់ទងនឹងគណនេយ្យភាពរបស់សាលារៀន) និង ទំនាក់ទំនងមាន៧សូចនាករ (ឧ. នាយកខ្ញុំដម្រុញសាលាចូលរួម យ៉ាងសកម្មក្នុងកម្មវិធីសង្គមនានា)។ អថេរបញ្ញត្តិបរិយាកាសសាលារៀនវិជ្ជមាន វាយតម្លៃដោយអថេរសង្កេតចំនួន៣អថេរគឺ គុណភាពការអប់រំ បរិស្ថានសាលាមេត្រី និងការចូលរួម។ គុណភាពការអប់រំមាន៦សូចនាករ (ឧ. អត្រាបោះបង់ការសិក្សារបស់ សិស្សកម្រិតមធ្យមសិក្សាទុតិយភូមិ នៅសាលាខ្ញុំមានការថយចុះ) បរិស្ថានសាលាមេត្រីមាន៩សូចនាករ (ឧ. សាលារៀនខ្ញុំមាន បន្ទប់រៀនប្រកបដោយផាសុខភាព អំណោយផលក្នុងការសិក្សា) និង ការចូលរួមមាន៤សូចនាករ (ឧ. សាលារៀនខ្ញុំមានការរៀបចំ ប្រជុំសន្និបាតប្រចាំឆ្នាំ ដោយមានការចូលរួមពីគ្រប់ភាគីពាក់ព័ន្ធ)។

នៅក្នុងកម្រងសំណួរដែលផ្តល់ដល់អ្នកឆ្លើយសំណួរ អ្នកស្រាវជ្រាវពុំបានបែកចែកសំណួរទៅតាមអថេរនោះឡើយ អ្នកស្រាវជ្រាវបានដាក់សំណួរទាំងអស់ច្របល់គ្នា ដើម្បីចៀសវាងលម្អៀងក្នុងការឆ្លើយសំណួរ។ សំណួរក្នុងអថេរបញ្ញត្តិ ជាសំណួរ បិទតាមទម្រង់មាត្រដ្ឋានប្រាំកម្រិតររបស់ Likert ដោយកំណត់កម្រិតយល់ស្របពីលំដាប់ (១)មិនយល់ស្របសោះ ដល់លំដាប់ (៥)យល់ស្របទាំងស្រុង។ ពិន្ទុនៃអថេរបញ្ញត្តិនីមួយៗ ជាពិន្ទុមធ្យមនៃសូចនាករដែលបានវាយតម្លៃដោយអ្នកឆ្លើយកម្រងសំណួរ ម្នាក់ៗ ហើយកំណត់កម្រិតនៃអថេរបញ្ញត្តិតាមរូបមន្តខាងក្រោម៖

ចន្លោះនៃកម្រិត
$$= \frac{5-1}{5} = 0.80$$
 (Bukhari, 2023) នោះយើងបាន $1.00-1.80$ កម្រិតខ្សោយបំផុត $1.81-2.60$ កម្រិតខ្សោយ $2.61-3.40$ កម្រិតមធ្យម $3.41-4.20$ កម្រិតខ្ពស់ $4.21-5.00$ កម្រិតខ្ពស់បំផុត

ការត្រួតពិសិត្យគុណភាពខែ១២ករណ៍ប្រមូលធិស្លន័យ

ការវាយតម្លៃលើគុណភាពនៃឧបករណ៍ប្រមូលទិន្នន័យ អ្នកស្រាវជ្រាវបានវាយតម្លៃលើភាពត្រឹមត្រូវ (Validity) និងភាព ជឿជាក់ (Reliability) នៃកម្រងសំណួរ។

អារុគ្គផពិនិដ្យភាពគ្រឹមគ្រួចនៃអម្រេចសំណូរ

ភាពត្រឹមត្រូវនៃកម្រងសំណួរវាយតម្លៃដោយអ្នកគ្រួតពិនិត្យជំនាញចំនួន ៥រូប។ អ្នកគ្រួតពិនិត្យជំនាញទាំង៥ រូបវាយតម្លៃ លើភាពស៊ីគ្នានៃសំណួរនីមួយៗ សម្រាប់អថេរសង្កេតនីមួយៗ ដោយប្រើនិតិវិធីវាយតម្លៃតាមសន្ទស្សន៍ភាពត្រឹមត្រូវតាមខ្លឹមសារ (Content Validity Index [CVI]) ដោយកំណត់មាត្រដ្ឋានលក្ខខណ្ឌវិនិច្ឆ័យ ៤កម្រិតពិន្ទុ (1-ខ្លឹមសារមិនពាក់ព័ន្ធ 2-ខ្លឹមសារត្រូវ កែតម្រូវច្រើន 3-ខ្លឹមសារត្រូវកែតម្រូវតិចតួច 4-ខ្លឹមសារពាក់ព័ន្ធគ្នា) (Yusoff, 2019)។ ពិន្ទុដែលវាយតម្លៃដោយអ្នកគ្រួតពិនិត្យ ជំនាញត្រូវបាននាំទៅគណនាសន្ទស្សន៍ CVI នៃសំណួរនីមួយៗ ដោយកំណត់យកកម្រិតពិន្ទុ១ និងកម្រិតពិន្ទុ២ ថាសំណួរដែល ប្រើមិនពាក់ព័ន្ធនឹងខ្លឹមសារនៃអថេរសង្កេត ហើយកម្រិតពិន្ទុ៣ និងកម្រិតពិន្ទុ៤ ថាសំណួរដែលប្រើពាក់ព័ន្ធនឹងខ្លឹមសារនៃអថេរ សង្កេត។ សន្ទស្សន៍ CVI មានបីប្រភេទ គឺ សន្ទស្សន៍ភាពត្រឹមត្រូវកម្រិតសូចនាករ (Item-Level Content Validity Index [I-CVI]) និងសន្ទស្សន៍ភាពត្រឹមត្រូវមធ្យមកម្រិតអថេរ (Scale-Level Content Validity Index [S-CVI]) (El-Khuluqo & Yunani, 2019)។

ការគណនាសន្ទស្សន៍ភាពត្រឹមត្រូវកម្រិតសូចនាករ (I-CVI) ប្រើតាមរូបមន្ត (Yusoff, 2019)៖

$$I-CVI = \frac{\mathring{\mathtt{o}} \, \underline{\mathtt{s}} \, \underline{\mathtt{s}} \, \underline{\mathtt{f}} \, \underline{\mathtt$$

សន្ទស្សន៍ភាពត្រឹមត្រូវកម្រិតសូចនាករ (I-CVI) មានតម្លៃចន្លោះពី 0 ទៅ ១ បើ I-CVI \geq 0.៧៩ មានន័យថាខ្លឹមសារ សូចនាករពាក់ព័ន្ធនឹងអថេរសង្កេត បើ 0.៧០ \leq I-CVI < 0.៧៩ មានន័យថាខ្លឹមសារសូចនាករវាស់វែងអថេរសង្កេតត្រូវកែតម្រូវ បើ I-CVI < 0.៧០ មានន័យថាខ្លឹមសារសូចនាករវាស់វែងអថេរសង្កេតត្រូវកែតម្រូវ បើ I-CVI < 0.៧០ មានន័យថាខ្លឹមសារសូចនាករមិនពាក់ព័ន្ធនឹងអថេរសង្កេត ហើយត្រូវលុបចោល (El-Khuluqo & Yunani, 2019)។ សន្ទស្សន៍ភាពត្រឹមត្រូវកម្រិតសូចនាករ (I-CVI) នៃកម្រងសំណួរវាស់វែងអថេរស្រាវជ្រាវទាំងអស់ មានតម្លៃចន្លោះពី 0.៨០ ដល់ ១.០០ (តម្លៃសន្ទស្សន៍លម្អិតដូចក្នុងតារាងទី១) មានន័យថាគ្រប់សូចនាករទាំងអស់ មានទំនាក់ទំនងនឹងខ្លឹមសារនៃ អថេរដែលត្រូវវាស់វែងកម្រិតខ្ពស់។

ការគណនាសន្ទស្សន៍ភាពត្រឹមត្រូវមធ្យមកម្រិតអបើរ (S-CVI) អាចគណនាបានពីរវិធី (Yusoff, 2019) តែសម្រាប់ការ ស្រាវជ្រាវនេះ អ្នកស្រាវជ្រាវគណនាសន្ទស្សន៍ភាពត្រឹមត្រូវមធ្យមកម្រិតអបើរ តាមពិន្ទុមធ្យមភាគនៃសន្ទស្សន៍ភាពត្រឹមត្រូវកម្រិត សូចនាករ តាងដោយ S-CVI/Ave ហើយកំណត់ពិន្ទុមធ្យម S-CVI/Ave ≥ 0.៨0 ដែលបញ្ជាក់ថាសូចនាករទាំងអស់អាចទទួល យកបាន ព្រោះមានភាពពាក់ព័ន្ធនឹងអបើរសង្កេត (Pilot & Beck, 2006)។ S-CVI/Ave អាចគណនាតាមរូបមន្តខាងក្រោម (Pilot et al., 2007)៖

សន្ទស្សន៍ភាពត្រឹមត្រូវមធ្យមកម្រិតអថេរ (S-CVI) នៃអថេរសង្កេតនីមួយៗ ក្នុងកម្រងសំណួរស្រាវជ្រាវដែលត្រូវប្រើ សម្រាប់ការប្រមូលទិន្នន័យមានតម្លៃចន្លោះពី ០.៩៣ ដល់ ០.៩៤ (តម្លៃសន្ទស្សន៍លម្អិតដូចក្នុងតារាងទី១) នេះបញ្ជាក់ថា សូចនាកក្នុងអថេរសង្កេតនីមួយៗ ជារួមមានកម្រិតទាក់ទងខ្ពស់និងខ្លឹមសារនៃអថេរសង្កេត ហើយអាចវាយតម្លៃអថេរសង្កេតបាន កម្រិតខ្ពស់។

អាវុឌ្ធផពិសិផ្សងាពស្បើស់អ់សៃអម្រ១សំណូរ

បន្ទាប់ពីការត្រួតពិនិត្យភាពត្រឹមត្រូវលើខ្លឹមសារ និងមានការកែតម្រូវនូវចំណុចខ្វះខាតតាមអនុវសាសន៍របស់អ្នកត្រួត ពិនិត្យជំនាញ អ្នកស្រាវជ្រាវបាននាំយកកម្រងសំណួរទៅប្រើសាកល្បងជាមួយសិស្សមធ្យមសិក្សាទុតិយភូមិ ចំនួន៣០នាក់ ដែល មិនមែនជាក្រុមសំណាកគោលដៅត្រូវប្រមូលទិន្នន័យ ដើម្បីវាយតម្លៃភាពជឿជាក់នៃកម្រងសំណួរ។ មេគុណ Cronbach's Alpha ដែលទទួលពីការសាកល្បងប្រើកម្រងសំណួរ ត្រូវបានវិភាគដើម្បីបង្ហាញពីកម្រិតជឿជាក់ផ្នែកសង្គតិភាពផ្ទៃក្នុង (Internal Consistency Reliability) នៃកម្រង់សំណួរ។ កម្រិតជឿជាក់នៃកម្រង់សំណួរកំណត់តាម Hinton et al. (2004) ដែលបានបែង ចែកកម្រិតជឿជាក់ជា ៤កម្រិត កម្រិតជឿជាក់ខ្ពស់បំផុត ($\alpha \geq 0.8$) កម្រិតជឿជាក់ខ្ពស់ ($0.0 \leq \alpha < 0.8$) កម្រិតជឿជាក់ មធ្យម (0.៥ $\leq \alpha < 0.$ ៧) កម្រិតជឿជាក់ទាប ($\alpha < 0.$ ៥)។ សម្រាប់ការសិក្សានេះ កំណត់យកមេគុណ Cronbach's Alpha ជំជាង ០.៧ ដែលបញ្ញាក់ថាកម្រងសំណួរស្ទង់មតិនីមួយៗនៃអថេរសង្កេត មានអត្ថន័យស្របគ្នាក្នុងការវាស់វែងអថេរសង្កេតនោះ មានន័យថា អថេរសង្កេតនោះមានភាពជឿជាក់កម្រិតខ្ពស់ (Taherdoost, 2016)។

ល់ទុផលនៃការត្រួតពិនិត្យភាពជឿជាក់នៃកម្រង់សំណូរ សង្កេតឃើញថា អថេរសង្កេតនីមួយៗ មានមេគុណ Cronbach's lpha ធំជាង 0.៧ គ្រប់អថេរទាំងអស់ នេះបញ្ជាក់ថា សូចនាករវាស់វែងអថេរសង្កេតនីមួយៗមានកម្រិតជឿជាក់ខ្ពស់។

តារាងទី១ តម្លៃ I-CVI, S-CVI និង Cronbach's α

Items	LSM	TPE	ACC	СОМ	EDQ	FSE	STI
1	1.00	1.00	0.80	1.00	1.00	1.00	1.00
2	0.80	0.80	1.00	0.80	1.00	1.00	1.00
3	0.80	1.00	1.00	1.00	0.80	0.80	1.00
4	1.00	0.80	1.00	1.00	1.00	1.00	0.80
5	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
6	0.80	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
7	1.00	1.00		1.00		0.80	1.00
8	1.00					1.00	1.00
9	1.00					1.00	
10	0.80						
11	1.00						
12	1.00						
S-CVI	0.93	0.94	0.97	0.97	0.97	0.96	0.98
Cronbach's α	0.90	0.84	0.90	0.88	0.84	0.88	0.89

កំណត់សម្គាល់៖ COM=ទំនាក់ទំនង

STI=ការចូលរួម

ACC=គណនេយ្យភាព

FSE=បរិស្ថានសាលាមេត្រី EDQ=គុណភាពការអប់រំ

TPE=គរុកោសល្ប

LSM=ភាពជាអ្នកដឹកនាំគ្រប់គ្រង

អារុមមូលនិទូន័យ

ការប្រមូលទិន្នន័យអ្នកស្រាវជ្រាវចុះប្រមូលទិន្នន័យដោយខ្លួនឯងដល់សាលារៀន ដោយមុននឹងចុះប្រមូលទិន្នន័យជាមួយ សំណាក អ្នកស្រាវជ្រាវបានទំនាក់ទំនងនិងស្នើសុំការអនុញ្ញាតពីគណៈគ្រប់គ្រងវិទ្យាល័យទាំង៥កន្លែង ដោយមានលិខិតស្នើសុំ អនុញ្ញាតចុះប្រមូលទិន្នន័យដែលចេញដោយស្ថាប័នសាម៉ីរបស់អ្នកស្រាវជ្រាវ។ នៅពេលដែលចុះប្រមូលទិន្នន័យ អ្នកស្រាវជ្រាវបាន សុំជួបជាមួយគ្រូបង្រៀនដែលជាសំណាក ដើម្បីអធិប្បាយពីវត្ថុបំណងនិងប្រយោជន៍នៃការស្រាវជ្រាវ និងអធិប្បាយពីវិធីក្នុងការ ឆ្លើយកម្រងសំណួរ។ អ្នកស្រាវជ្រាវក៏បានបញ្ជាក់ដល់សំណាកផងដែរថា លទ្ធផលនៃការស្រាវជ្រាវនេះមិនប៉ះពាល់ជាអវិជ្ជមានដល់ ការងារផ្ទាល់ខ្លួនរបស់សំណាកឡើយ ហើយរាល់ព័ត៌មានដែលទទួលបានត្រូវបានរក្សាជាការសង្ងាត់។ ក្នុងលទ្ធផលនៃការស្រាវជ្រាវ ត្រូវបានបង្ហាញជាតម្លៃមធ្យមតែប៉ុណ្ណោះ ពុំមានតម្លៃណាមួយក្នុងលទ្ធផលនៃការស្រាវជ្រាវ ដែលបង្ហាញជាលក្ខណៈបុគ្គលឡើយ។

ការវិភាគទិន្នន័យប្រើស្ថិតិពណ៌នា ដូចជាតម្លៃមធ្យម គម្លាតស្តង់ដា ប្រេកង់ និងភាគរយ ដើម្បីបង្ហាញពីព័ត៌មាននៃសំណាក ដោយប្រើកម្មវិធីកុំព្យូទ័រ IBM SPSS Statistics v.26។ ដើម្បីសិក្សាពីកម្រិតឥទ្ធិពលនៃអថេរបញ្ញត្តិហេតុទៅលើអថេរបញ្ញត្តិផល អ្នកស្រាវជ្រាវប្រើការវិភាគម៉ូដែលសមីការទំនាក់ទំនងហេតុនិងផល (Structural Equation Modeling)។ មុននឹងវិភាគម៉ូដែលស មីការទំនាក់ទំនងហេតុនិងផល ភាពត្រឹមត្រូវតាមបញ្ញត្តិ (Construct Validity) នៃអថេរបញ្ញត្តិនីមួយៗ ត្រូវបានត្រួតពិនិត្យដោយ ការវិភាគផ្ទៀងផ្ទាត់សមាសភាគ (Confirmatory Factor Analysis)។ ការវិភាគផ្ទៀងផ្ទាត់សមាសភាគនិងការវិភាគម៉ូដែល សមីការទំនាក់ទំនងហេតុនិងផល ប្រើប្រាស់កម្មវិធីកុំព្យូទ័រ IBM SPSS Amos v.24។

លន្ធដលស្រាចប្រាច និចភារពិភាក្សា

ព័ត៌មាននូនៅរបស់សំណាភ

អាវទិនាគធិន្ទន័យ

សំណាកចំនួន១៥៤នាក់ បានចូលរួមឆ្លើយកម្រងសំណួរ មកពីវិទ្យាល័យទី១ មានភាគរយច្រើនជាងគេ (២៣,៣៨%) មានអាយុ៣០-៣៩ឆ្នាំ ភាគរយច្រើនជាងគេ (៥៣,២៤%) និងមានកម្រិតសិក្សាត្រឹមបរិញ្ញាបត្រ ភាគរយច្រើនជាងគេ (៧៥,៩៧%)។ ទិន្នន័យពិស្តារស្តីពីព័ត៌មានទូទៅរបស់អ្នកចូលរួមឆ្លើយកម្រងសំណួរ បង្ហាញក្នុងតារាងទី១។

តារាងទី១ *ទិន្នន័យពិស្តារស្តីពីព័ត៌មានទូទៅអ្នកចូលរួមធ្វើយកម្រងសំណូរ*

		_
ព័ត៌មានទូទៅ	n	%
វិទ្យាល័យ		
଼ ଚ	36	23.38
ទី២	26	16.88
ទី៣	28	18.18
ទី៤	34	22.08
<u>ਵ</u> ਵ	30	19.48
អាយុ		
២០-២៩ឆ្នាំ	10	6.49

ព័ត៌មានទូទៅ	n	%
៣០-៣៩ឆ្នាំ	82	53.24
៤០-៤៩ឆ្នាំ	38	24.68
៥០ឆ្នាំឡើង	24	15.59
កម្រិតសិក្សា		
បរិញ្ញាបត្ររង	10	6.50
បរិញ្ញាបត្រ	117	75.97
បរិញ្ញាបត្រជាន់ខ្ពស់	27	17.53

ភារទាស់ខែ១មាត្រដ្ឋាល់លអខេរមញ្ញាគិត្ត១ម៉ូដែលការស្រាទ្យថាទ

ការវិភាគតាមស្ថិតិពណ៌នា បង្ហាញតពិន្ទុមធ្យមនិងគម្លាតស្តង់ដា តាមសូចនាករនៃអថេរបញ្ញតិ ដើម្បីវាយតម្លៃពីការយល់ ឃើញរបស់អ្នកចូលរួមឆ្លើយកម្រងសំណួរ ចំពោះអត្ថន័យនិងខ្លឹមសារនៃសូចនាករនីមួយៗក្នុងកម្រងសំណួរ។

តារាងទី២ *លទ្ធផលកាវេិកាគស្ថិតិពណ៌នា*

អថេរបញ្ញតិ /សូចនាករ	М	s.d.	លទ្ធផល
ភាពជាអ្នកដឹកនាំគ្រប់គ្រង	(M=3.30,	s.d.=0.	47)
Item1	3.13	0.88	មធ្យម

អថេរបញ្ញតិ /សូចនាករ	М	s.d.	លទ្ធផល
Item2	3.58	0.64	ខ្ពស់
Item3	2.69	0.83	មធ្យម

អថេរបញ្ញតិ /សូចនាករ	М	s.d.	លទ្ធផល	អថេរបញ្ញតិ /សូចនាករ	М	s.d.	លទ្ធផល
Item4	3.40	0.59	មធ្យម	Item5	3.27	0.58	មធ្យម
Item5	3.42	0.66	ខ្ពស់	Item6	3.51	0.60	ខ្ពស់
Item6	3.44	0.63	ខ្ពស់	Item7	3.42	0.64	ខ្ពស់
Item7	3.46	0.68	ខ្ពស់	គុណភាពការអប់រំ (M=3.21	, s.d.=0.	48)	
Item8	3.23	0.69	មធ្យម	Item1	3.27	0.77	មធ្យម
Item9	3.27	0.70	មធ្យម	Item2	3.41	0.62	ខ្ពស់
Item10	3.28	0.66	មធ្យម	Item3	3.12	0.66	មធ្យម
Item11	3.41	0.60	ខ្ពស់	Item4	3.16	0.65	មធ្យម
Item12	3.25	0.67	ខ្ពស់	Item5	3.24	0.61	មធ្យម
គរុកោសល្យ (M=3.36, s.	d.=0.46)			Item6	3.07	0.57	មធ្យម
Item1	3.44	0.59	ខ្ពស់	បរិស្ថានសាលាមេត្រី (M=3.:	16, s.d.=	0.52)	
Item2	3.56	0.59	ខ្ពស់	Item1	3.03	0.78	មធ្យម
Item3	3.49	0.59	ខ្ពស់	Item2	3.25	0.62	មធ្យម
Item4	3.18	0.71	មធ្យម	Item3	2.60	0.81	ខ្សោយ
Item5	3.43	0.65	ខ្ពស់	Item4	3.28	0.73	មធ្យម
Item6	3.42	0.64	ខ្ពស់	Item5	2.94	0.67	មធ្យម
Item7	3.03	0.71	មធ្យម	Item6	3.40	0.58	មធ្យម
គណនេយ្យភាព (M=3.31	, s.d.=0.50	3)		Item7	3.53	0.57	ខ្ពស់
Item1	3.32	0.63	មធ្យម	Item8	3.47	0.59	ខ្ពស់
Item2	3.34	0.69	មធ្យម	Item9	2.99	1.01	មធ្យម
Item3	3.51	0.64	ខ្ពស់	ការចូលរួម (M=3.13, s.d.=	0.54)		
Item4	3.29	0.64	មធ្យម	Item1	3.26	0.68	មធ្យម
Item5	3.31	0.64	មធ្យម	Item2	2.94	0.83	មធ្យម
Item6	3.12	0.67	មធ្យម	Item3	2.99	0.73	មធ្យម
ទំនាក់ទំនង (M=3.29, s.d	d.=0.50)			Item4	3.18	0.68	មធ្យម
Item1	2.97	0.75	មធ្យម	Item5	2.96	0.74	មធ្យម
Item2	3.40	0.66	មធ្យម	Item6	3.10	0.74	មធ្យម
Item3	3.17	0.67	មធ្យម	Item7	3.16	0.65	មធ្យម
Item4	3.30	0.69	មធ្យម	Item8	3.42	0.66	ខ្ពស់

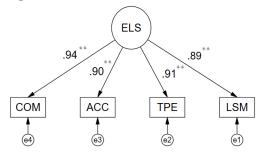
ការវិភាគដោយស្ថិតិពណ៌នានូវតម្លៃមធ្យមនៃសូចនាករនីមួយៗរបស់អថេរក្នុងម៉ូដែលការស្រាវជ្រាវ បង្ហាញថា អថេរភាពជា អ្នកដឹកនាំគ្រប់គ្រង មានពិន្ទុមធ្យមកម្រិតមធ្យម (M=3.30, s.d.=0.47) ហើយសូចនាករទាំង១២ ទទួលបានការវាយតម្លៃពី កម្រិតមធ្យមដល់កម្រិតខ្ពស់ ដោយមានពិន្ទុមធ្យមចន្លោះ ២.៦៩ – ៣.៥៨ និងគម្លាតស្តង់ដាចន្លោះ ០.៥៩ – ០.៨៨។ អថេរ គរុកោសល្យ មានពិន្ទុមធ្យមកម្រិតមធ្យម (M=3.36, s.d.=0.46) ហើយសូចនាករទាំង៧ ទទួលបានការវាយតម្លៃពីកម្រិតមធ្យម ដល់កម្រិតខ្ពស់ ដោយមានពិន្ទុមធ្យមចន្លោះ ៣.១២ – ៣.៥១ និងគម្លាតស្តង់ដាចន្លោះ ០.៥៩ – ០.៧១។ អថេរគណនេយ្យភាព មានពិន្ទុមធ្យមកម្រិតមធ្យម (M=3.31, s.d.=0.53) ហើយសូចនាករទាំង៦ ទទួលបានការវាយតម្លៃពីកម្រិតមធ្យមដល់កម្រិត ខ្ពស់ ដោយមានពិន្ទុមធ្យមចន្លោះ ៣.២៩ – ៣.៥១ និងគម្លាតស្តង់ដាចន្លោះ ០.៦៣ – ០.៦៩។ អថេរទំនាក់ទំនង មានពិន្ទុមធ្យម

កម្រិតមធ្យម (M=3.29, s.d.=0.50) ហើយសូចនាករទាំង៧ ទទួលបានការវាយតម្លៃពីកម្រិតមធ្យមដល់កម្រិតខ្ពស់ ដោយមាន ពិន្ទុមធ្យមចន្លោះ ២.៩៧ – ៣.៥១ និងគម្លាតស្តង់ដាចន្លោះ ០.៥៤ – ០.៧៥។ អបើរគុណភាពការអប់រំ មានពិន្ទុមធ្យមកម្រិត មធ្យម (M=3.21, s.d.=0.48) ហើយសូចនាករទាំង៦ ទទួលបានការវាយតម្លៃពីកម្រិតមធ្យមដល់កម្រិតខ្ពស់ ដោយមានពិន្ទុមធ្យមចន្លោះ ៣.០៧ – ៣.៤១ និងគម្លាតស្តង់ដាចន្លោះ ០.៥៧ – ០.៧៧។ អបើរបរិស្ថានសាលាមេត្រី មានពិន្ទុមធ្យមកម្រិត មធ្យម (M=3.16, s.d.=0.52) ក្នុងចំណោមសូចនាករទាំង៩ មានសូចនាករមួយទទួលបានការវាយតម្លៃក្នុងកម្រិតខ្សោយ គឺ សូចនាករទី៣ ដោយទទួលបានពិន្ទុមធ្យម ២.៦០ គម្លាតស្តង់ដា០.៨១ ហើយសូចនាករថផ្សេងទៀត ទទួលបានការវាយតម្លៃពី កម្រិតមធ្យមដល់កម្រិតខ្ពស់ ដោយមានពិន្ទុមធ្យមចន្លោះ ២.៩៤ – ៣.៥៣ និងគម្លាតស្តង់ដាចន្លោះ ០.៥៧ – ១.០១។ អបើរការ ចូលរួម មានពិន្ទុមធ្យមកម្រិតមធ្យម (M=3.13, s.d.=0.54) ហើយសូចនាករទាំង៤ ទទួលបានការវាយតម្លៃពីកម្រិតមធ្យមដល់ កម្រិតខ្ពស់ ដោយមានពិន្ទុមធ្យមចន្លោះ ២.៩៤ – ៣.៤២ និងគម្លាតស្តង់ដាចន្លោះ ០.៦៤ – ០.៤៣។ តាមលទ្ធផលនៃការការ វិភាគលើតម្លៃមធ្យមនៃសូចនាករនីមួយៗ សង្កេតឃើថា សូចនាករភាគច្រើនមានតម្លៃមធ្យមកម្រិតមធ្យម ហើយមានតម្លៃគម្លាត ស្តង់ជាតូច ចង្អុលបង្ហាញថាអ្នកចូលរួមធ្លើយកម្រងសំណួរ មានគំនិតយល់ស្របគ្នាជាវិជ្ជមានទៅលើមាត្រដ្ឋានរង្វាស់នៃអថេរ នីមួយៗ ហើយទិន្ទន័យអាចប្រើសម្រាប់ការវិភាគដោយស្ថិតិសន្និដ្ឋានបន្តបាន។

អាវត្តតពិសិត្យភាពត្រឹមត្រួចតាមបញ្ញត្តិ

ការវិភាគផ្ទៀងផ្ទាត់់សមាសភាគ ត្រូវបានប្រើដើម្បីវាយតម្លៃលើភាពត្រឹមត្រូវតាមបញ្ញត្តិនៃអថេរបញ្ញត្តិនីមួយៗ ដែលមានលទ្ធ ផលបន្តបន្ទាប់ដូចខាងក្រោម។

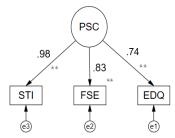
រូបភាពទី២ ការវិភាគផ្ទៀងផ្ទាត់សមាសភាគលំដាប់១ អថេរបញ្ញត្តិប្រសិទ្ធភាពនៃភាពជាអ្នកដឹកនាំ



Confirmatory Factor Analysis Model Fit Indeces
Chi-Square = .977 (p = .613); df = 2; Relative Chi-Square = .489
GFI = .997; TLI = 1.005; CFI = 1.000
RMSEA = .000; RMR = .001
** p < 0.01

សម្គាល់៖ ELS តាង ប្រសិទ្ធភាពនៃភាពជាអ្នកដឹកនាំ

រូបភាពទី៣ ការវិកាគផ្ទៀងផ្ទាត់សមាសភាគលំដាប់១ អថេវបញ្ញត្តិបរិស្ថានសាលារៀនវិជ្ជមាន



Confirmatory Factor Analysis Model Fit Indeces Chi-Square = .000 (p = .990); df = 1 ; Relative Chi-Square = .000 GFI = 1.000 ; TLI = 1.011 ; CFI = 1.000 RMSEA = .000 ; RMR = .000 ** p < 0.01

PSC តាង បរិស្ថានសាលារៀនវិជ្ជមាន

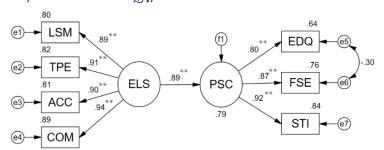
ការវិភាគផ្ទៀងផ្ទាត់សមាសភាគលំដាប់១ លើអថេរបញ្ញត្តិប្រសិទ្ធភាពនៃភាពជាអ្នកដឹកនាំ (តាមរូបភាពទី២) ទទួលបានតម្លៃ ស្ថិតិ Chi-Square = 0.977 (p = 0.613 > 0.05), Relative Chi-Square = 0.489 < 2, GFI = 0.997 > 0.95, TLI = 1.005 > 0.95, CFI = 1.000 > 0.95, RMSEA = 0.000 < 0.05 និង RMR = 0.001 < 0.05 បញ្ជាក់ថា អថេរបញ្ញត្តិប្រសិទ្ធ ភាពនៃភាពជាអ្នកដឹកនាំ មានភាពត្រឹមត្រូវតាមបញ្ញត្តិ (Schumacher & Lomax, 2016)។ បើពិបារណាលើតម្លៃស្គង់ដានៃមេគុណ ទំនាក់ទំនងរវាងអថេរសង្កេតនិងអថេរបញ្ញត្តិ ឃើញថា មានតម្លៃចន្លោះពី 0.៨៩ ដល់ ០.៩៤ និងខុសពីសូន្យគ្រប់តម្លៃទាំងអស់ នេះ បញ្ញាក់ថា អថេរសង្កេតទាំង ៤ គឺ ភាពជាអ្នកដឹកនាំគ្រប់គ្រង គរុកោសល្យ គណនេយ្យភាព និង ទំនាក់ទំនង អាចប្រើជាសមាស ភាគសម្រាប់វាយតម្លៃអថេរបញ្ញត្តិប្រសិទ្ធភាពនៃភាពជាអ្នកដឹកនាំ បានល្អ។

ការវិភាគផ្ទៀងផ្ទាត់សមាសភាគលំដាប់១ លើអថេរបញ្ញត្តិបរិស្ថានសាលារៀនវិជ្ជមាន (តាមរូបភាពទី៣) ទទួលបានតម្លៃស្ថិតិ Chi-Square = 0.000 (p = 0.990 > 0.05), Relative Chi-Square = 0.000 < 2, GFI = 1.000 > 0.95, TLI = 1.011 > 0.95, CFI = 1.000 > 0.95, RMSEA = 0.000 < 0.05 និង RMR = 0.000 < 0.05 បញ្ជាក់ថា អថេរបញ្ញត្តិបរិស្ថានសាលារៀនវិជ្ជមាន មានភាពត្រឹមត្រូវតាមបញ្ញត្តិ (Schumacher & Lomax, 2016)។ បើពិបារណាលើតម្លៃស្គង់ដានៃមេគុណទំនាក់ទំនងរវាងអថេរ សង្កេតនិងអថេរបញ្ញត្តិ ឃើញថា មានតម្លៃចន្លោះពី ០.៧៤ ដល់ ០.៩៤ និងខុសពីសូន្យគ្រប់តម្លៃទាំងអស់ នេះបញ្ញាក់ថា អថេរ សង្កេតទាំង ៣ គឺ គុណភាពការអប់រំ បរិស្ថានសាលាមេត្រី និង ការចូលរួម អាចប្រើជាសមាសភាគសម្រាប់វាយតម្លៃអថេរបញ្ញត្តិ បរិស្ថានសាលារៀនវិជ្ជមាន បានល្អ។

លឧដល់នៃអាទើនាឝម៉ូដែលសមិអារង់នាអ់ងំន១លេតុនិ១ដល

ការវិភាគម៉ូដែលសមីការទំនាក់ទំនងហេតុនិងផលរវាងអថេរបញ្ញត្តិប្រសិទ្ធភាពនៃភាពជាអ្នកដឹកនាំ ដែលត្រូវបានកំណត់ជា អថេរបញ្ញត្តិហេតុ និងអថេរបញ្ញត្តិបរិស្ថានសាលារៀនវិជ្ជមាន ដែលត្រូវបានកំណត់ជាអថេរបញ្ញត្តិផល ដើម្បីត្រួតពិនិត្យលើសម្មតិកម្ម ស្រាវជ្រាវ បង្ហាញលទ្ធផលក្នុងរូបភាពទី៤។

រូបភាពទី៤ *ម៉ូដែលសមីកាទេំនាក់ទំនងហេតុ និងផលវោងអថេវបញ្ញត្តិ*



Confirmatory Factor Analysis Model Fit Indeces
Chi-Square = 9.304 (p = .594); df = 11; Relative Chi-Square = .846
GFI = .982; TLI = 1.003; CFI = 1.000
RMSEA = .000; RMR = .004
** p < 0.01

តារាងទី៣ *មេគុណឥទ្ធិពលវៅងអបើរបញ្ញត្តិក្នុងម៉ូដែលសមីការទំនាក់ទំនងហេតុនិងផល*

ទិសដៅឥទ្ធិពល	β	s.e.	t	р	R ²
ELS → PSC	0.89 * *	0.07	10.72	< 0.001	0.79

^{* *} p < 0.01

តារាងទី៤ *មេគុណទំនាក់ទំនងរវាងអថេរសង្កេតនិងអថេរបញ្ញត្តិក្នុងម៉ូដែលសមីការទំនាក់ទំនងហេតុនិងផល*

ទំនាក់ទំនង	λ	s.e.	t	р	R ²
អថេរបញ្ញត្តិប្រសិទ្ធភាពនៃភាពជាអ្នកដឹកនាំ (ELS)					
ELS → LSM	0.89 * *	0.05	19.49	< 0.001	0.80
ELS → TPE	0.91 * *	0.04	20.40	< 0.001	0.82
ELS → ACC	0.90 * *	0.05	19.97	< 0.001	0.81
ELS → COM	0.94 * *	-	-	-	0.89

ទំនាក់ទំនង	λ	s.e.	t	р	R ²	
អថេរបញ្ញត្តិបរិស្ថានសាលារៀនវិជ្ជមាន (PSC)						
PSC → EDQ	0.80 * *	-	-	-	0.64	
PSC → FSE	0.87 * *	0.11	11.07	< 0.001	0.76	
PSC → STI	0.92 * *	0.10	12.91	< 0.001	0.84	

^{* *} p < 0.01

ការត្រួតពិនិត្យលើសម្មតិកម្មស្រាវជ្រាវ ដោយការវិភាគម៉ូដែលសមីការទំនាក់ទំនងហេតុនិងផលរវាងអថេរបញ្ញត្តិ (តាមរូប ភាពទី៤) ទទួលបានតម្លៃស្ថិតិ Chi-Square = 9.304 (p = 0.594 > 0.05), Relative Chi-Square = 0.846 < 2, GFI = 0.982 > 0.95, TLI = 1.003 > 0.95, CFI = 1.000 > 0.95, RMSEA = 0.000 < 0.05 និង RMR = 0.004 < 0.05 បញ្ជាក់ ថា ម៉ូដែលសមីការទំនាក់ទំនងហេតុនិងផលរវាងអថេរបញ្ញត្តិដែលបានបង្កើតឡើង មានភាពត្រូវគ្នានឹងទិន្នន័យជាក់ស្ដែង (Schumacher & Lomax, 2016) មានន័យថា អថេរបញ្ញត្តិហេតុ "ប្រសិទ្ធភាពនៃភាពជាអ្នកដឹកនាំ" ពិតជាមានឥទ្ធិពលលើអថេរ បញ្ញត្តិផល "បរិស្ថានសាលារៀនវិជ្ជមាន" ពិតប្រាកដមែន ដោយមានមេគុណឥទ្ធិពលស្ដង់ដា β = 0.89 ហើយប្រសិទ្ធភាពនៃភាពជា អ្នកដឹកនាំអាចវាយតម្លៃ កម្រិតបរិស្ថានសាលារៀនវិជ្ជមាន បាន ៧៩%។

ប្រសិទ្ធភាពនៃភាពជាអ្នកដឹកនាំវាយតម្លៃដោយអថេរសង្កេតហួន គឺ ភាពជាអ្នកដឹកនាំគ្រប់គ្រង គរុកោសល្យ គណនេយ្យភាព និងទំនាក់ទំនង ដែលក្នុងនោះអថេរទំនាក់ទំនងមានមេគុណស្តង់ដាបង្ហាញកម្រិតការព្យាករណ៍លើពិន្ទុប្រសិទ្ធភាពនៃភាពជាអ្នក ដឹកនាំខ្ពស់ជាងគេ ($\lambda=0.94$) បន្ទាប់មកអថេរគរុកោសល្យមានមេគុណស្តង់ដាបង្ហាញកម្រិតការព្យាករណ៍លើពិន្ទុប្រសិទ្ធភាពនៃ ភាពជាអ្នកដឹកនាំ ($\lambda=0.91$) អថេរគណនេយ្យភាពមានមេគុណស្តង់ដាបង្ហាញកម្រិតការព្យាករណ៍លើពិន្ទុប្រសិទ្ធភាពនៃ ភាពជាអ្នកដឹកនាំ ($\lambda=0.90$) និងអថេរភាពជាអ្នកដឹកនាំគ្រប់គ្រងមានមេគុណស្តង់ដាបង្ហាញកម្រិតការព្យាករណ៍លើពិន្ទុប្រសិទ្ធភាពនៃ ភាពជាអ្នកដឹកនាំ ($\lambda=0.90$) និងអថេរភាពជាអ្នកដឹកនាំគ្រប់គ្រងមានមេគុណស្តង់ដាបង្ហាញកម្រិតការព្យាករណ៍លើពិន្ទុប្រសិទ្ធភាពនៃ ភាពជាអ្នកដឹកនាំ ($\lambda=0.89$)។ អថេរភាពជាអ្នកដឹកនាំគ្រប់គ្រង គរុកោសល្យ គណនេយ្យភាព និងទំនាក់ទំនង មានកម្រិតជឿ ជាក់ក្នុងការវាស់វែងស្មើ G0%, G២%, G១% និង G៩% តាមលំដាប់។

បរិស្ថានសាលារៀនវិជ្ជមានវាយតម្លៃដោយអថេរសង្កេតបី គឺ គុណភាពការអប់រំ បរិស្ថានសាលាមេត្រី និងការចូលរួម ដែល ក្នុងនោះអថេរការចូលរួមមានមេគុណស្តង់ដាបង្ហាញកម្រិតការព្យាករណ៍លើពិន្ទុបវិស្ថានសាលារៀនវិជ្ជមានខ្ពស់ជាងគេ ($\lambda=0.92$) បន្ទាប់មកអថេរបរិស្ថានសាលាមេត្រីមានមេគុណស្តង់ដាបង្ហាញកម្រិតការព្យាករណ៍លើពិន្ទុបវិស្ថានសាលារៀនវិជ្ជមាន ($\lambda=0.87$) និងអថេរគុណភាពការអប់រំមានមេគុណស្តង់ដាបង្ហាញកម្រិតការព្យាករណ៍លើពិន្ទុបវិស្ថានសាលារៀនវិជ្ជមាន ($\lambda=0.80$)។ អថេរគុណភាពការអប់រំ បរិស្ថានសាលាមេត្រី និងការចូលរួម មានកម្រិតជឿជាក់ក្នុងការវាស់វែងស្មើ ៦៤%, ៧៦% និង ៨៤% តាមលំដាប់។

ភារពិតាភុពលើលន្ទឥលស្រាចប្រាច

លទ្ធផលនៃការវិភាគម៉ូដែលសមីការទំនាក់ទំនងហេតុនិងផលរវាងអថេរបញ្ញត្តិ បង្ហាញថាប្រសិទ្ធភាពនៃភាពជាអ្នកដឹកនាំ សាលារៀន ពិតជាមានឥទ្ធិពលលើបរិស្ថានសាលារៀនវិជ្ជមាន យ៉ាងពិតប្រាកដមែន។ លទ្ធផលនៃការសិក្សានេះបញ្ជាក់ថា គណៈ គ្រប់គ្រងសាលារៀន ដែលមានភាពជាអ្នកដឹកនាំគ្រប់គ្រង មានគរុកោសល្យ មានគណនេយ្យភាព និងទំនាក់ទំនងល្អជាមួយអ្នក ពាក់ព័ន្ធ ជាអ្នកទទួលខុសត្រូវយ៉ាងចំបងក្នុងអភិវឌ្ឍសាលារៀនឱ្យមានគុណភាព និងជាកន្លែងដែលទាក់ទាញការចង់រៀនចង់សូត្រ ពីសំណាក់សិស្សនុសិស្ស ហើយក៏មានការចូលរួមយ៉ាងសកម្មពីសំណាក់អាណាព្យាបាលសិស្ស ឬអ្នកពាក់ព័ន្ធ នៅរាល់សកម្មភាពឬ ព្រឹត្តិការនានាដែលសាលារៀនបានបង្កើតឡើង។ គណៈគ្រប់គ្រងសាលារៀនជាអ្នកកំណត់គោលដៅនៃការសិក្សារបស់សិស្ស ការ គ្រប់គ្រងកម្មវិធីបង្រៀននិងរៀន និងលើកកម្ពស់បរិយាកាសវិជ្ជមានសម្រាប់ការរៀននិងបង្រៀន ដោយដឹងច្បាស់ថាទស្សនវិស័យ គោលដៅរបស់សាលារៀន គឺពង្រឹងគុណភាពសិស្ស និងដឹងពីវិធីផ្សព្វផ្សាយទស្សនវិស័យឱ្យបានជ្រាបច្បាស់ដល់អ្នកពាក់ព័ន្ធ

គ្រប់គ្នាដើម្បីអនុវត្តការរៀននិងបង្រៀន ប្រកបដោយការលើកទឹកចិត្តខ្ពស់និងមានបរិយាកាសរីករាយ។ គណៈគ្រប់គ្រងសាលារៀន ដឹកនាំការរៀននិងបង្រៀនរបស់គ្រូ តាមរយៈការធ្វើប្រឹក្សាគរុកោសល្យ ដែលជាជំនាញចាំបាច់មួយរបស់គណៈគ្រប់គ្រង សាលារៀន។ លទ្ធផលនៃការសិក្សានេះស្របគ្នាទៅនឹងឯកសារគាំទ្រការអនុវត្តសាលាកុមាមេត្រីរបស់នាយកដ្ឋានបណ្តុះបណ្តាល និងវិក្រិតការ (Teacher Traning Department, 2009) ដែលចែងថា នាយក នាយិកាសាលាគឺជាអ្នកទទួលខុសត្រូវក្នុងការ រៀបចំផែនការបង្រៀន និងជាអធិការកិច្ចអចិន្ត្រៃយ៍នៅក្នុងសាលារៀននីមួយៗ ការត្រួតពិនិត្យផែនការបង្រៀនអាចធ្វើឡើងដោយ ផ្ទៀងផ្ទាត់ជាមួយការបង្រៀនរបស់លោកគ្រូអ្នកគ្រូក្នុងមួយខែម្តងឬមួយត្រីមាសម្តង។ តាមរយៈការរៀបចំនិងការត្រួតពិនិត្យផែនការ នាយកអាចធ្វើការវាយតម្លៃដើម្បីកែលម្អ និងរៀបចំផែនការថ្មីនៅឆ្នាំសិក្សាបន្តបន្ទាប់។ ប្រសិនបើនាយកសាលាបានយល់ដឹង និង អនុវត្តការរៀបចំផែនការបង្រៀននេះបានល្អនោះ គុណភាពអប់រំក៏នឹងបានល្អប្រសើរមិនខាន។ ភាពជាអ្នកដឹកនាំសំដៅលើសមត្ថ ភាពនៃការដឹកនាំនិងគ្រប់គ្រង ដែលអ្នកគ្រប់គ្រងសាលារៀន ដូចជា នាយក នាយិកា ឬគណៈគ្រប់គ្រងសាលារៀនត្រូវមាន និងប្រើ ក្នុងការអនុវត្តភារកិច្ចដឹកនាំនិងគ្រប់គ្រងសាលារៀន ប្រកបដោយភាពបត់បែនតាមទ្រឹស្តីនៃភាពជាអ្នកដឹកនាំទូទៅ ឬតាមការយល់ ឃើញផ្ទាល់ក្នុងភាពជាអ្នកដឹកនាំរបស់ខ្លួន។ អ្នកដឹកនាំត្រូវមានកម្រិតវប្បធម៌ខ្ពស់ សមត្ថភាពជំនាញក្នុងការគ្រប់គ្រង ការកសាង ចក្ខុវិស័យ សមត្ថភាពគរុកោសល្យ សមត្ថភាពវិភាគដោះស្រាយបញ្ហា សមត្ថភាពភាសាបរទេស សមត្ថភាពបច្ចេកវិទ្យា ទូរគមនាគមន៍ សមត្ថភាពទំនាក់ទំនង គណនេយ្យភាព ក្រមសីលធម៌ជាដើម (Northouse, 2022)។ ហើយក៏ស្របគ្នានឹងអនុសាសន៍របស់ រដ្ឋមន្ត្រីក្រសួងអប់រំ យុវជននិងកីឡា ដែលបញ្ជាក់ថា នាយក នាយិកាសាលារៀនត្រូវមានបុគ្គលិកលក្ខណៈ៤យ៉ាង ដើម្បីកសាង បរិយាកាសវិជ្ជមាន នៅក្នុងសាលារៀន ដោយអាចធ្វើឱ្យគ្រូមានទំនុកចិត្ត ស្មោះស្ម័គ្រប្តេជ្ញាចិត្ត បំពេញការងារ ក្រោមការដឹកនាំរបស់ លោកនាយក នាយិកានោះគឺ នាយក នាយិកាសាលាត្រូវតែជាមនុស្សដែលមានឥទ្ធិពលទៅលើគ្រូបង្រៀន ជាមនុស្សមានចិត្ត ទូលាយ និងគំនិតវិជ្ជមានពូកែលើកទឹកចិត្ត ជាមនុស្សមានជំនាញក្នុងការកំណត់គោលដៅ និងផែនការច្បាស់លាស់ ជាមនុស្សមាន ជំនាញគរុកោសល្យ ដែលអាចយល់ ច្បាស់ និងអាចជួយសម្របសម្រួល ឱ្យមានភាពងាយស្រួលក្នុងកិច្ចការបច្ចេកទេស និងការ អភិវឌ្ឍផ្នែកវិជ្ជាជីវៈរបស់គ្រូបង្រៀន (Hangchoun, 2020)។

សេចភ្លឺសត្ថិជ្ញាន និចភាវផ្តល់អនុសាសន៍

សេចគ្គីសឆ្គិជ្ជាន

ជាការសន្និដ្ឋាន ភាពដឹកនាំសាលារៀនដ៏មានប្រសិទ្ធភាពគឺសមត្ថភាពដឹកនាំគ្រប់គ្រងជំនាញ បច្ចេកទេសអប់រំគរុកោសល្យ ការបង្ហាញឱ្យឃើញពីគណនេយ្យភាព និងការទំនាក់ទំនងល្អរបស់អ្នកដឹកនាំ ដែលអាចដឹកនាំសាលារៀន ឱ្យសម្រេចបាននូវ លទ្ធផលការសិក្សារបស់សិស្សមានគុណភាពល្អល្អប្រសើរ មានការចូលរួមអំពីគ្រប់ភាគីពាក់ព័ន្ធ និងការធ្វើឱ្យសាលារៀនបរិស្ថាន សិក្សាល្ម។

ភារផ្លល់អនុសាសន៍

លទ្ធផលនៃការសិក្សានេះអាចមាគ៌ាមួយសម្រាប់ថ្នាក់ដឹកនាំក្រសួងអប់រំ យុវជន និងកីឡា គណៈគ្រប់គ្រងសាលារៀន ឬ អ្នកពាក់ព័ន្ធ គួរយកចិត្តទុកដាក់ចំពោះការបណ្តុះបណ្តាល ឬស្វ័យសិក្សាពីភាពជាអ្នកដឹកនាំសាលារៀនដ៏មានប្រសិទ្ធភាពក្នុង គោលបំណងជម្រុញបរិយាកាសសាលារៀនវិជ្ជមាន ដែលជាកន្លែងផ្តល់ចំណេះដឹងដ៏មានប្រសិទ្ធភាពដល់យុវជន ជាកន្លែងដែល ទាក់ទាញចំណាប់អារម្មណ៍ពីមហាជន និងជាកន្លែងជួបជុំពីអ្នកពាក់ព័ន្ធផ្សេងនៅរាល់ព្រឹត្តិការណ៍នានា។ ការសិក្សានេះសិក្សា ចំពោះសាលាបណ្តុះបណ្តាលកម្រិតមធ្យមសិក្សាទុតិយភូមិ ក្នុងទីរួមខេត្តបន្ទាយមានជ័យតែប៉ុណ្ណោះ អាចមានកម្រិតក្នុងការធ្វើ ឧកាសកម្ម ចំពោះការដឹកនាំនិងគ្រប់គ្រងសាលារៀនទូទៅក្នុងទូទាំងប្រទេស។ ជាអនុសាសន៍ អាចស្រាវជ្រាវដើម្បីផ្ទៀងផ្ទាត់ លទ្ធផលនេះ សម្រាប់បរិបទផ្សេងទៀតផងដែរ។ មួយវិញទៀតអថេរភាពដឹកនាំសាលារៀនដ៏មានប្រសិទ្ធភាព ពុំទាន់អាចព្យាករណ៍

កម្រិតប្រែប្រួលនៃបរិស្ថានសាលារៀនវិជ្ជមានបាន ១០០% នៅឡើយ នេះបញ្ជាក់ថានៅមានអថេរដទៃទៀតដែលមានឥទ្ធិពលលើប រិស្ថានសាលារៀនវិជ្ជមាន។

ಶಜಳಾಚಣಾತ

- Al-Jabari, B. (2014). The influence of effective leadership on school climate. *SSRN Electronic Journal*. https://doi.org/10.2139/ssrn.2541105
- Amedome, S. N. (2018). The influence of leadership on school climate: A case of senior high schools in Hohoe municipality of Ghana. *Academy of Educational Leadership Journal*, 22(2), 1-16.
- Baird, J. A., Andrich, D., Hopfenbeck, T., & Stobart, G. (2017). Assessment and learning: Fields apart? Assessment in Education: Principles, Policy & Practice, 24(3), 317-350.
- Benos, N., & Zotou, S. (2014). Education and economic growth: A meta-regression analysis. *World Development*, 64, 669-689. https://doi.org/10.1016/j.worlddev.2014.06.034
- Brackett, M. A., & Katulak, N. A. (2006). Emotional intelligence in the classroom: skill-based training for teachers and students. In J. Ciarrochi & J. D. Mayer (Eds.), *Applying emotional intelligence: A practitioner's guide* (pp. 1-27). Taylor & Francis.
- Bukhari, S. A. (2023). The impact of a global englishes course on teachers' attitudes towards teaching english as a global language. *International Journal of English Language Teaching*, 11(5), 25-42. https://doi.org/10.37745/ijelt.13/vol1n52542
- Chann, S. (2021). គំរូនៃភាពជាអ្នកដឹកនាំគ្រប់គ្រងសាលារៀន [School leadership and management model]. NIE.
- El-Khuluqo, I., & Yunani, M. (2019). The effect of leadership of school and school climate leadership on teacher performance in Madrasah Tsanawiyah in Indonesia. *International Journal of Business, Economics and Law,* 18(6), 109-117.
- Goleman, D. (2008). The emotional intelligence of leaders. *Leader to Leader,* 10, 20-26. https://doi.org/10.1002/ltl.40619981008
- Hinton, P. R., Brownlow, C., MCMurray, I., & Cozens, B. (2004). SPSS explained. Routlegde Inc.
- Kline, R. B. (2023). *Principles and practice of structural equation modeling* (5th ed.). The Guilford Press.
- MoEYS. (2021). ស្ថិតិសូចនាករអប់រំសាធារណៈនិងឯកជន [Public and private education indicators statistic]. អ.យ.ក.
- Hangchoun, N. (2016). កំណែទម្រង់វិស័យអប់រំនៅកម្ពុជាមាគ៌ាឆ្ពោះទៅរកសង្គមពុទ្ធិនិងវិបុលភាព [Education reform in Cambodia: The road to a buddhist society and prosperity]. MoEYS.
- Hangchoun, N. (2020). កំណែទម្រង់សាលារៀននៅកម្ពុជា [School reform in Cambodia]. MoEYS.
- Hangchoun, N. (2021). ទស្សនវិជ្ជានិងទ្រឹស្តីពីការអប់រំ [*Philosophy and theory of education]*. Sipar.
- Northouse, P. G. (2022). Leadership theory and practice (9th ed.). Sage Publications.
- Om, S. (2021). ការដឹកនាំនិងគ្រប់គ្រងស្ថាប័នអប់រំ [Leadership and management of educational institutions]. Sipar.
- Pilot, D. F., & Beck, C. T. (2006). The content validity index: Are you sure you know what's being reported?

 Critique and recommendations. *Research in Nursing & Health*, 26, 489-497.

 https://doi.org/10.1002/nur.20147

- Pilot, D. F., Beck, C. T., & Owen, S. V. (2007). Is the CVI an acceptable indicator of content validity?

 Appraisal and recommendations. *Research in Nursing & Health*, 30, 459-467.

 https://doi.org/10.1002/nur.20199
- Royal Government of Cambodia. (2023). *Pentagonal stratery-phase I for growth, emploeyment, equity,*efficiency and sustainability: Building the foundation towards realizing the Cambodia vision 2050. The

 Royal Government of Cambodia of the Seventh Legislature of the National Assembly.
- Schumacher, R. E., & Lomax, R. G. (2016). *A beginner's guide to structural equation modeling* (4 ed.). Taylor & Francis.
- Simbre, A. P., Aquino, J. M., Buenaventura, M. L. D., de Vera, J. L., & de Vera, M. G. D. (2023). The effect of school heads' leadership style on learners' perception of school climate. *Journal Aplikasi Manajemen*, 21(1), 1-13.
- Sorn, C. (2004). ការឱ្យតម្លៃខ្លួនឯងនិងគុណភាពការសិក្សា [Self-esteem and the quality of education]. NIE.
- Taherdoost, H. (2016). Validity and reliability of the research instrument: How to test the validation of a questionnaire/survey in a research. *International Journal of Academic Research in Management*, 5(3), 28-36.
- Teacher Traning Department. (2009). ឯកសារគាំទ្រការអនុវត្តសាលាកុមាមេត្រី [Documents supporting the implementation of the child friendly school]. MoEYS.
- Teacher Traning Department. (2010). បំណិនវិជ្ជាជីវៈ [*Professional skills]*. MoEYS.
- Yusoff, M. S. B. (2019). ABC of content validation and content validity index calculation. *Education in Medicine Journal*, 11(2), 49-54. https://doi.org/10.21315/eimj2019.11.2.6