
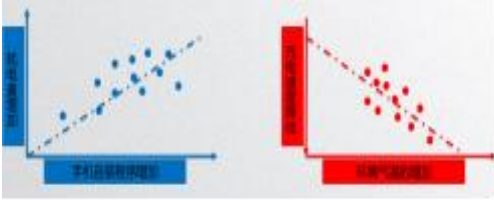
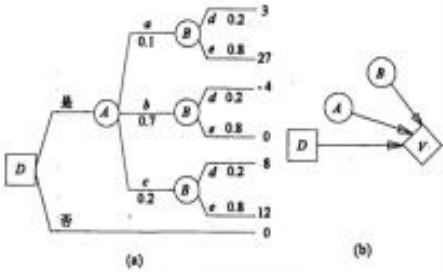
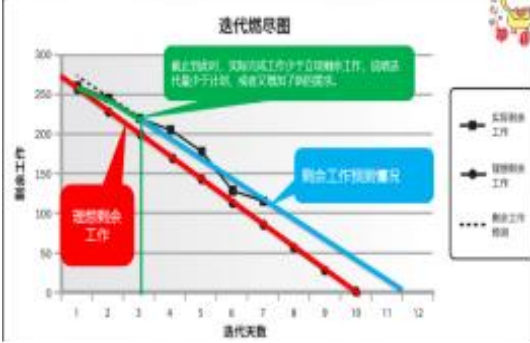
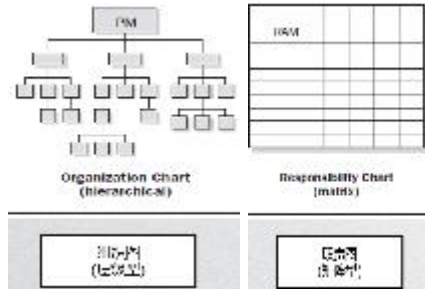
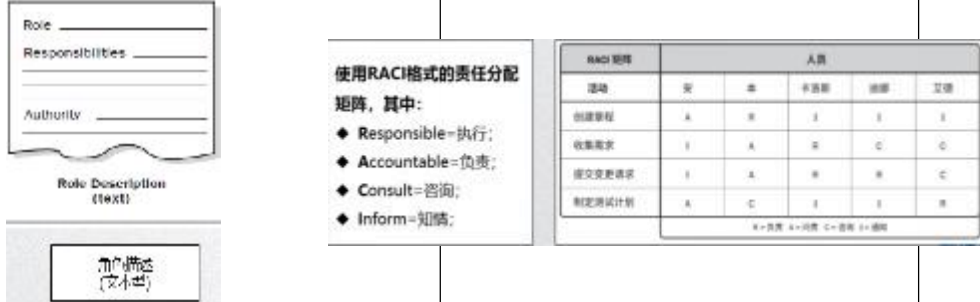
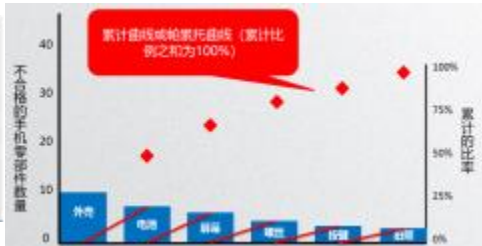


(六)PMP图表整理汇总

名称	亲和图	因果图	控制图	流程图
定义	用来对大量创意进行分组的技术，以便进一步审查和分析	又称鱼骨，Why-Why分析图，石川图，将问题分解为离散的分支	控制上下限由项目管理团队自行设计，二规格上下限来自客户，合同或法律	也称过程图，用来显示在一个或多个输入转化成一个或多个输出的过程中所需要的步骤顺序和可能分支。展示了引发缺陷的一系列步骤
优缺点	可以对潜在缺陷成因进行分类，显示最应该关注的领域	有助于识别问题的主要原因和根本原因	用来确定一个过程是否稳定，是否具有可预测的绩效	可以帮助改进过程并识别可能出现质量缺陷或可以纳入质量检差的地方
摘录文件	PMBOK144	PMBOK294	PMBOK304	PMBOK284
应用章节	5.2/8.2	8.2/8.3	8.3	8.1/8.2
例图				

名称	直方图	矩阵图	思维导图	系统交互图
定义	一种展示数字数据的条形图	在行列交叉的位置展示因素，原因，和目标之间的关系强弱	也叫心智图，一种可视化组织信息的绘图法，把头脑风暴中获得的创意整合成一张图的技术，反映创意之间的共性和差异，激发新创意	范围模型的一个例子，对产品范围的可视化描绘，显示业务系统及其与人和其他系统之间的交互方式
优缺点	可以展示每个可交付成果的缺陷数量，缺陷成因的排列，各个过程的不合格次数	有助于识别对项目成功至关重要的质量测量指标。	有助于快速收集项目要求，制约因素，依赖关系和联系	显示了业务系统的输入，输入提供者，业务系统的输出和输出接受者
摘录文件	PMBOK293	PMBOK284	PMBOK144	PMBOK146
应用章节	8.2/8.3	8.1/8.2	5.2/8.1/13.2	5.2
例图		<p>L.T.C.X.Y</p>		

名称	逻辑数据模型	散点图	影响图	迭代燃尽图
定义	通过把组织数据可视化，通过商业语言进行描述，不依赖任何特定技术	又称相关图,展示两个变量之间的关系的图形，用X轴表示自变量，Y轴表示因变量，是最简单的回归分析方法（一元回归）	它将要给项目或项目中的一种情境表现为一系列实体，结果和影响，以及他们之间的关系和相互影响	可以通过迭代燃尽图追踪迭代未完项中尚需完成的工作
优缺点	有助于识别会出现数据完整性或其他质量问题的地方	数据点的分布越靠近某条斜线,两个变量之间的关系就越密切	是不确定条件下决策制定的图形辅助工具	分析与理想燃尽图的偏差
摘录文件	PMBOK284	PMBOK293	PMBOK436	PMBOK226
应用章节	8.1	8.2/8.3	11.4	6.6
例图			 <p>图 1-2 决策树与影响图 (a)决策树;(b)影响图</p>	

名称	层级型	责任分配矩阵	文本型	帕累托图
定义	可以以传统的组织结构图，自上而下的显示各种职位及相互关系，分为工作分解结构，组织分解结构和资源分解结构	展示项目资源在各个工作包中的任务分配	可以对成员的职责进行详细描述	是一种特殊的垂直条形图，在横轴上所显示的是原因的类别，左右有效的概率分布，涵盖100%的可能观察结果
优缺点	有助于明确高层级的职责，自己的全部项目职责等	责任分配矩阵是一个事例,用于说明工作包或活动与项目团队成员之间的关系。	称为职位描述，角色--职责--授权表格	识别造成大多数问题的少数重要原因
摘录文件	PMBOK425	PMBOK317	PMBOK317	补充
应用章节	9.1	9.1	9.1	8.2
例图	<div></div>	<div></div>		

名称	横道图（甘特图）	里程碑图	项目进度网络图（逻辑横道图）	层级图																																																																																																					
定义	也叫甘特图和条形图，通过横着的条形图来表示一条活动，条形图的长度代表活动的持续时间	与甘特图类似，仅标示出主要可交付成果和关键外部接口的计划开始或完成日期	包括纯网络图，逻辑横道图，时标网络图	使用两个以上的参数对风险进行分类，气泡图能显示三维数据，用X轴值Y轴值和气泡大小表示风险的三个参数																																																																																																					
优缺点	相对易读常用于向管理层汇报		明确显示了活动之间的逻辑关系的视图																																																																																																						
摘录文件	PMBOK217	PMBOK218	PMBOK218	PMBOK425																																																																																																					
应用章节	6.6	6.6	6.6	11.3																																																																																																					
例图	<div><div>甘特图</div><table><tr><th>活动标识</th><th>活动描述</th><th>日历单位</th><th colspan="5">项目进度计划时间区间</th></tr><tr><th></th><th></th><th></th><th>阶段 1</th><th>阶段 2</th><th>阶段 3</th><th>阶段 4</th><th>阶段 5</th></tr><tr><td>1.1</td><td>开发新交付产品 Z</td><td>120</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>1.1.1</td><td>工作包 1: 组件 1</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>1.1.2</td><td>工作包 2: 组件 2</td><td>53</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>1.1.3</td><td>工作包 3: 集成组件 1 和 2</td><td>53</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table><div>阶段下为活动汇总</div></div> <div><div>里程碑图</div><table><tr><th>活动标识</th><th>活动描述</th><th>日历单位</th><th colspan="5">项目进度计划时间区间</th></tr><tr><th></th><th></th><th></th><th>阶段 1</th><th>阶段 2</th><th>阶段 3</th><th>阶段 4</th><th>阶段 5</th></tr><tr><td>1.1.1.M1</td><td>开始新产品 Z</td><td>0</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>1.1.1.M1</td><td>完成组件 1</td><td>0</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>1.1.2.M1</td><td>完成组件 2</td><td>0</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>1.1.3.M1</td><td>完成组件 1 和 2 的集成</td><td>0</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>1.1.3.M1</td><td>完成新产品 Z</td><td>0</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table><div>主要可交付成果</div></div> <div><div>逻辑横道图</div><div><div><div>• 确定合作伙伴(如果需要) 确定渠道合作伙伴 确定零售合作伙伴 确定网上机会 • 建立产品上市预算 确定预算要求 获得产品上市预算批准 完成规划工作 • 第 2 阶段 - 启动 产品上市启动</div><div>营销人员 营销人员 营销人员 产品经理 产品经理</div></div><div>逻辑横道图</div></div><div><div>纯网络图</div><div><div>任务1 → 任务2 → 任务3 → 任务7 任务1 → 任务4 → 任务5 → 任务7 任务2 → 任务6 → 任务7 任务4 → 任务6</div><div>纯网络图</div></div></div><div><div>层级图</div><div><div>气泡大小 = 冲击值 该区域大气泡不可接受 该区域小气泡可接受 可监测性</div></div></div></div>	活动标识	活动描述	日历单位	项目进度计划时间区间								阶段 1	阶段 2	阶段 3	阶段 4	阶段 5	1.1	开发新交付产品 Z	120						1.1.1	工作包 1: 组件 1							1.1.2	工作包 2: 组件 2	53						1.1.3	工作包 3: 集成组件 1 和 2	53						活动标识	活动描述	日历单位	项目进度计划时间区间								阶段 1	阶段 2	阶段 3	阶段 4	阶段 5	1.1.1.M1	开始新产品 Z	0						1.1.1.M1	完成组件 1	0						1.1.2.M1	完成组件 2	0						1.1.3.M1	完成组件 1 和 2 的集成	0						1.1.3.M1	完成新产品 Z	0					
活动标识	活动描述	日历单位	项目进度计划时间区间																																																																																																						
			阶段 1	阶段 2	阶段 3	阶段 4	阶段 5																																																																																																		
1.1	开发新交付产品 Z	120																																																																																																							
1.1.1	工作包 1: 组件 1																																																																																																								
1.1.2	工作包 2: 组件 2	53																																																																																																							
1.1.3	工作包 3: 集成组件 1 和 2	53																																																																																																							
活动标识	活动描述	日历单位	项目进度计划时间区间																																																																																																						
			阶段 1	阶段 2	阶段 3	阶段 4	阶段 5																																																																																																		
1.1.1.M1	开始新产品 Z	0																																																																																																							
1.1.1.M1	完成组件 1	0																																																																																																							
1.1.2.M1	完成组件 2	0																																																																																																							
1.1.3.M1	完成组件 1 和 2 的集成	0																																																																																																							
1.1.3.M1	完成新产品 Z	0																																																																																																							