



Resumen Ejecutivo del Mercado de Harina de Maíz Precocida (2014-2024)

Aquí están los 3 puntos clave del informe para su presentación ante la junta directiva:

1. Recuperación Crítica de la Producción tras la Crisis (2014-2024):

- La producción nacional de harina precocida experimentó una caída drástica, llegando a reducirse en un **80%** en algunos momentos de la crisis entre 2014 y 2020¹.
- Se observa una notable recuperación post-2020: para **2023**, la producción estimada alcanzó las **890.000 toneladas**², casi duplicándose respecto a los mínimos³, aunque aún está por debajo de las 1.6 millones de toneladas necesarias para satisfacer la demanda plena⁴.

2. Transformación Competitiva y Pérdida de Hegemonía:

- El mercado pasó de estar dominado por Empresas Polar (PAN), con una participación histórica superior al **60%**⁵, a una intensa competencia⁶.
- En 2024, la participación de Empresas Polar (PAN) se ha reducido a cerca del **30%-35%**⁷, con **Nuevas Marcas Nacionales/Importadas** ganando más del **30%** del mercado⁸.
- Existe una tensión por la entrada de **más de 50 marcas** importadas⁹ que se benefician de exenciones arancelarias, compitiendo deslealmente con la producción nacional¹⁰.

3. El Consumo, Limitado por el Poder Adquisitivo:

- El consumo per cápita se desplomó desde aproximadamente **30 kg/persona/año** (pre-2014)¹¹ a un mínimo de **15-17 kg** en los años más duros¹².
- Aunque el abastecimiento mejoró significativamente entre 2023 y 2024 (con un incremento general del consumo de alimentos en un 55% según Cavidea)¹³, el consumo per cápita estimado para **2024 es de unos 19 kg**¹⁴¹⁴¹⁴¹⁴.
- El principal reto actual es el **poder adquisitivo** de la familia venezolana, ya que el factor limitante para el consumo ya no es la escasez, sino la capacidad de compra¹⁵.

¿Necesitas que profundice en alguno de estos puntos, como los volúmenes de importación o los retos logísticos?