



# Girişimcilik ve Proje Yönetimi

**Yrd. Doç. Dr. Özer UYGUN**

# Sunum Planı

## Mantıksal Çerçeve

### ➤ Analiz

- Problem Analizi
- Hedef Analizi
- Strateji Analizi
- İlgili Tarafların Analizi

### ➤ Planlama

- Müdahale Mantığı
- Doğrulanabilir Göstergeler
- Doğrulama Kaynakları
- Varsayımlar

# Mantıksal Çerçeve

Avrupa Birliği Komisyonu, 1992 yılında “**Proje Süreç Yönetimi**” metodunu “**Mantıksal Çerçeve**” aracına dayalı **proje kurgu ve yönetimi seti** olarak benimsemiştir.

İlk uygulama rehberleri 1993 yılında yayınlanmış olan bu yöntem sürekli olarak geliştirilmektedir.

# Mantıksal Çerçeve

- Mantıksal Çerçeve, **proje kurgulayıcı, değerlendirici ve uygulayıcılarına**, başka türlü fark etmenin zor olacağı, **projedeki eksiklik ve uyumsuzlukları hızla fark etme olanağı verir.**
- Dolayısıyla **proje süreç yönetimini destekleyen bir araçtır.**
- Mantıksal Çerçeve, **proje süreç yönetiminin ilk aşamasından** itibaren oluşturulmalıdır.

# Mantıksal Çerçeve

Mantıksal Çerçeve, **bir analitik sürecin sonuçlarının nasıl sunulacağını** içermektedir.

Bununla projenin:

- **Hedeflerini** ve bunlar arasındaki **nedensellik ilişkilerini** sistematik ve mantıksal olarak ortaya koymak,
- Bu hedeflere erişilip erişilemeyeceğini **kontrol etmek**,
- Projenin kapsamı dışında yer alan hangi **varsayımların başarıyı etkileyebileceğini saptamak** mümkündür.

# Mantıksal Çerçeve

- Mantıksal Çerçeve, projenin gerçekleştirmek istediği dönüşümün ve bunun yönteminin mantığını şeffaf ve belirgin bir şekilde yapılandırmaya yarayan bir yaklaşımdır.
- Projenin hazırlanması, planlanması ve izlenmesiyle ilgili tüm bilgileri “Mantıksal Çerçeve Matrisi”nde özetler.
- Bu matriste proje dört düzeyde ele alınır.

# Mantıksal Çerçeve

Proje Düzeyi	Tanımı	Anlamı
<b>Genel Amaç</b> <b>1</b>	Projenin katkıda bulunacağı <b>uzun vadeli</b> amaç ve ekonomik sonuçlar.	Proje ilgili <b> taraflar (paydaşlar) ve toplum</b> için <u>niçin önemlidir?</u>
<b>Özel Amaç(lar)</b> <b>2</b>	Hedef grupların proje çıktılarından sağlayacağı <b>faydalar</b> .	<b>Hedef gruplar</b> <u>neden</u> projeye <u>ihtiyaç</u> duymaktadırlar?
<b>Beklenen Sonuçlar</b> <b>3</b>	Hedef grupların projeden sağlayacakları <b>çıktılar</b> .	Proje <u>neleri sağlamak üzere</u> kurgulanacaktır?
<b>Faaliyetler</b> <b>4</b>	Çıktıların sağlanması için proje ile ilgili <b>nelerin yapılacağı?</b>	Proje <u>hangi faaliyetler zinciri</u> ile sonuca ulaşacaktır?

# Mantıksal Çerçeve

➤Düzeyler arasında mantıksal bir sıra bulunmaktadır;

- Faaliyetler sonuçların elde edilmesine,
- Sonuçlar proje özel amacının bütünüyle gerçekleşmesine ve
- Özel amaç ise genel amacın kısmen gerçekleşmesine

katkıda bulunacaktır.



# Mantıksal Çerçeve

- Tüm bu düzeylerin **başarı göstergeleri** ve başarı göstergeleri için **doğrulama kaynakları**nı da birer sütun ile mantıksal çerçeve matrisinde belirtmemiz gerekmektedir.
- Hedeflerin gerçekleşmesinin gerçekçi bir öngörü mantığını oluşturmak için bazı **dışsal koşulların etkileri** de dikkate alınacaktır. Bu dışsal koşullar projenin **varsayımlarıdır** ve mantıksal çerçeve matrisinin son sütununu oluşturur.

# Mantıksal Çerçeve

- **Gösterge**, başarıyı nitelik, nicelik ve zaman açısından ölçmek için gerekli bilgilerdir.
- **Varsayım** ise projeyi uygulayanın veya yararlanıcının kontrolü dışındaki **projeyi etkileyebilecek faktörlerdir**.

	Proje Müdahale Mantığı	Objektif olarak doğrulanabilir başarı göstergeleri	Doğrulama kaynakları ve araçları	Varsayımlar / Riskler
<b>Genel Amaç</b>	Projenin katkıda bulunacağı daha genel kapsamdaki genel amaç nedir?	Genel amaç ile ilgili kilit göstergeler nelerdir?	Bu göstergeler için gerekli bilgi kaynakları nelerdir?	
<b>Özel Amaç(lar)</b>	Genel amaca katkıda bulunmak için projenin gerçekleştireceği özel amaç(lar) nedir?	Proje amacının başarıldığı hangi göstergelerden anlaşılacaktır?	Proje amaçlarının gerçekleştirildiğine dair göstergelerin tespiti için hangi bilgi kaynakları kullanılacaktır?	Söz konusu amacın başarılabilmesi için yararlanıcının sorumluluğu dışında olan hangi faktör ve dışsal koşulların sağlanması gereklidir? Hangi riskler dikkate alınmalıdır?
<b>Beklenen Sonuçlar</b>	Proje amacına ulaşılabilmesi için gerekli olan sonuçlar (projenin somut ürünleri) nelerdir?	Beklenen proje sonuçlarının elde edilip edilmediği hangi göstergelerden anlaşılacaktır?	Proje sonuçlarının elde edildiğine dair göstergelerin tespiti için hangi bilgi kaynakları kullanılacaktır?	Beklenen sonuçların zamanında elde edilebilmesi için hangi dışsal koşullar sağlanmalıdır?
<b>Faaliyetler</b>	Beklenen sonuçları elde etmek için uygulanacak faaliyetler (sonuçlara referansla) sırasıyla hangileridir?	<b>Araçlar:</b> Bu faaliyetleri uygulamak için gerekli araçlar nelerdir? Ör: personel, ekipman, eğitim, analiz, malzeme, tesis, vb.	Projedeki ilerleme hakkındaki bilgi kaynakları nelerdir? <b>Maliyetler:</b> Proje maliyetleri nelerdir? Nasıl sınıflandırılmıştır? (Proje bütçesi dökümünde)	Planlanan faaliyetlerin uygulanabilmesi için yararlanıcının doğrudan kontrolü dışında hangi koşulların sağlanması gerekmektedir?
			<b>Ön koşul:</b>	Projenin başlamasından önce hangi ön-koşulların sağlanması gerekmektedir?

# Mantıksal Çerçeve

Mantıksal çerçeveye 9N yaklaşımı ile bakmak da mümkündür. Bu 9N soruları şunlardır:

- Proje **NEDEN** yapılacak? ....Genel Amaç
- Proje **NEREYE** ulaşmak istiyor? ....Özel Amaç
- Proje **NE TÜR** ürün ve hizmetler üretmek istiyor? ....Sonuçlar
- Projenin sonuçlarına **NASIL** ulaşılabilecek? ...Faaliyetler
- **NE GİBİ** dışsal kısıt ve riskler projenin başarısını etkileyebilir?
- Başarı göstergeleri **NELER** olacak?
- Bu göstergeler **NEREDE** bulunacak?
- **NE KADAR** kaynak ve bütçeye ihtiyaç var?
- Projenin başlaması için önkoşul **NEDİR**?

# Mantıksal Çerçeve

	Proje Yapısı	Başarı göstergeleri	Doğrulama kaynakları ve araçları	Varsayımlar / Riskler
<b>Genel Amaç</b>	Neden yapıyoruz?	Başarı göstergeleri neler?	Göstereyi nerede bulacağız?	
<b>Özel Amaç(lar)</b>	Nereye ulaşacağız?	Başarı göstergeleri neler?	Göstereyi nerede bulacağız?	Ne gibi kısıt ve riskler var?
<b>Beklenen Sonuçlar</b>	Ne tür ürünler elde edeceğiz?	Başarı göstergeleri neler?	Göstereyi nerede bulacağız?	Ne gibi kısıt ve riskler var?
<b>Faaliyetler</b>	Nasıl ulaşacağız?	Ne kadar kaynak gerek? Kaynaklar nelerdir?	Ne kadar bütçe gerek?	Ne gibi kısıt ve riskler var?
			<b>Ön koşul:</b>	Ön koşul nedir?

# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

## 1. Analiz

**Mevcut durumun** doğru ve tam bir **tanımlaması** yapılmadan programlanan bir projenin, ilgili tarafların gereksinimlerine yanıt veren bir proje olması mümkün değildir ve böyle bir proje gerçekleştirilemez.

# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

## 1. Analiz

Analiz sürecinin dört aşaması vardır:

- **Problem analizi** (mevcut durumun negatif yönlerinin ortaya konması),
- **Hedef analizi** (gelecekte istenen durumun ortaya konması),
- **Strateji analizi** (hedef analizi üzerinden verilen problemleri çözmek için uygulanacak stratejilerin belirlenmesi),
- **İlgili tarafların analizi** (Proje ile ilgili birey, grup, kurum, firma ve çeşitli birimlerin analizi).

# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

## 1. Analiz / 1.1 Problem Analizi

Problem analizi, **var olan bir durumun negatif yönlerini problemler olarak ortaya koyar** ve problemler arasındaki **neden-sonuç** ilişkilerinin belirlenmesini sağlar. Bunun için:

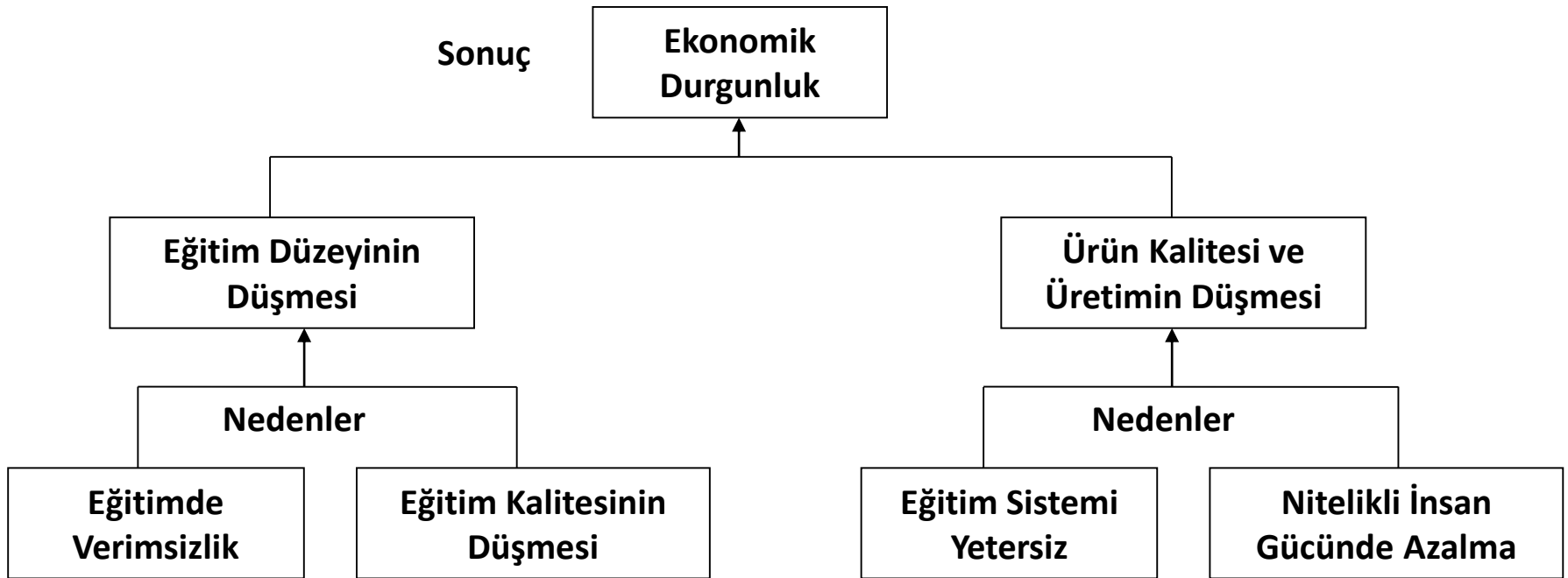
- İrdelenecek çerçevenin belirlenmesi,
- Hedef gruplar ve ilgili tarafların karşı karşıya bulunduğu başlıca problemlerin saptanması,
- Ana problemin belirlenmesi gerekmektedir.



# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

## 1. Analiz / 1.1 Problem Analizi

Bir problemin sonuçları şemanın üst kısmında, nedenleri ise alt kısmında olmak üzere sıralanır.



# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

## 1. Analiz / 1.2 Hedef Analizi

Hedeflerin analizi, **istenen gelecek durumun pozitif yönlerini ortaya koyan metodolojik bir yaklaşımdır.**

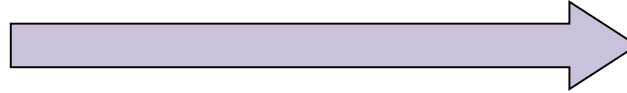
Bunun için;

- Problemlerin hedefler şeklinde yeniden formülasyonu,
- Hedefler hiyerarşisinin oluşturulması gereklidir.

# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

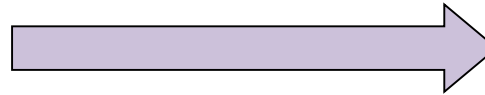
## 1. Analiz / 1.2 Hedef Analizi

**Problem**



**Hedef**

Eğitim Düzeyinin Düşmesi



Eğitim ve Öğretimin  
Geliştirilmesi

Ürün Kalitesi ve Üretiminin  
Düşmesi



Ürün Kalitesi ve Üretiminin  
Artırılması

# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

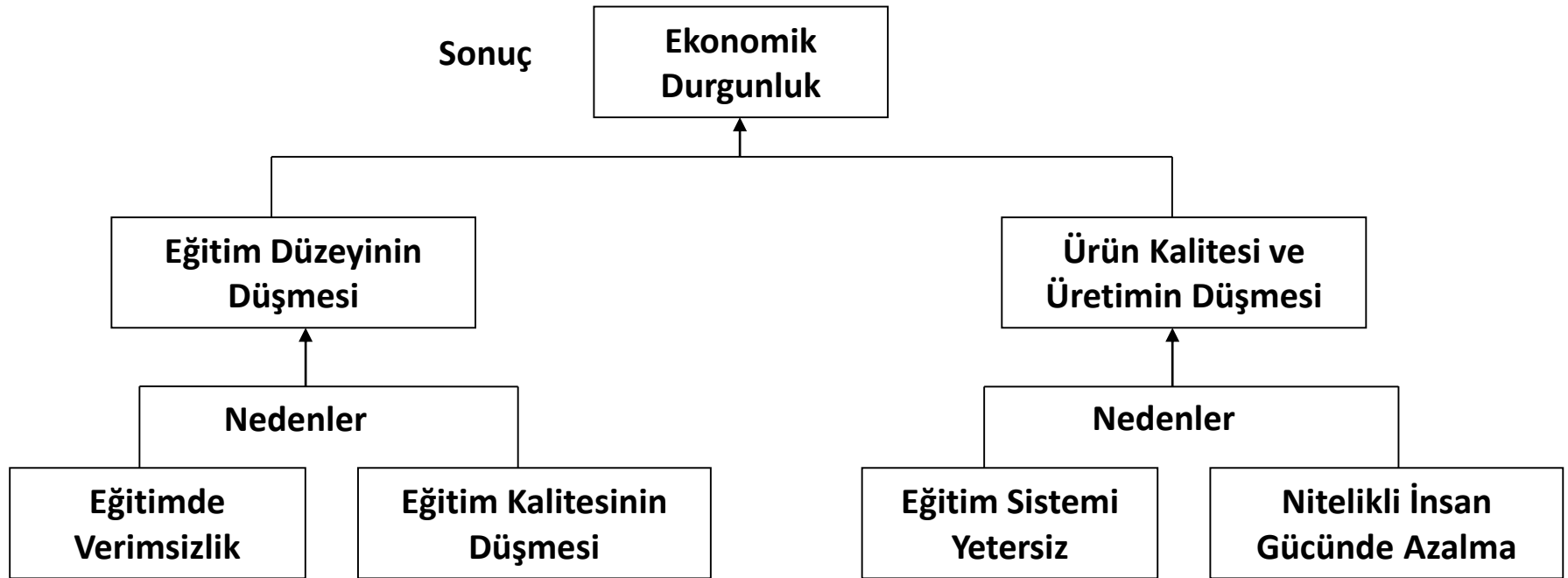
## 1. Analiz / 1.2 Hedef Analizi

- Problemlerin hedeflere dönüştürülmesi, problem ağacındaki **negatif ifadelerin pozitif ifadelerle dönüştürülmesidir**. Fakat tam dönüştürme zorunlu değildir.
- Özellikle problem ağacı için yeterli araştırma yapılmamış ve ifadeler istenen durumları karşılamıyorsa, hedeflerde daha yeterli ve biraz farklılaştırılmış ifadeler kullanılabilmektedir.
- Problem ağacındaki **sonuç amaca, nedenler** ise **araçlara** dönüştürülür.

# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

## 1. Analiz / 1.2 Hedef Analizi

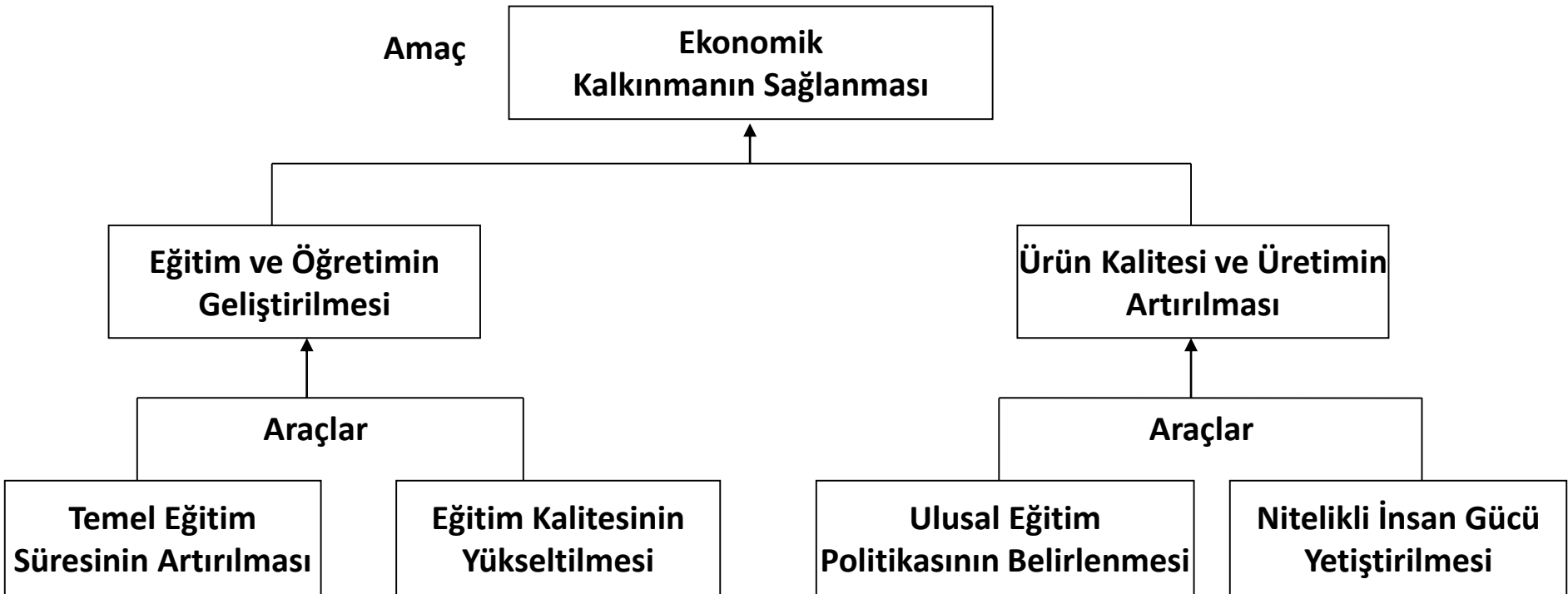
Problem Analizi kısmında verilen **Sorun Şeması**...



# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

## 1. Analiz / 1.2 Hedef Analizi

...Hedef Şemasına dönüştürülür.



# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

## 1. Analiz / 1.3 Strateji Analizi

- Çoğu kez **tüm hedefler yalnızca bir proje ile gerçekleştirilemez** ve çeşitli ana ve ara hedefler farklı projelerin konusu olur.
- Hedef ağacı genellikle öngörülen proje ile gerçekleştirilemeyecek bazı hedefleri de kapsayacağından **hangi hedeflerin gerçekleştirileceği konusunda bir tercihin yapılması gerekir.**

# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

## 1. Analiz / 1.3 Strateji Analizi

Hedef ağacındaki **aynı türden hedef kümelerine stratejiler** denir. Strateji analizi, proje kapsamı içinde ve dışında kalacak hedefleri ortaya çıkarır. Böylece projede genel hedeflerin ve proje amacının ne olacağı belirlenmiş olur. Strateji analizi için yapılması gerekenler:

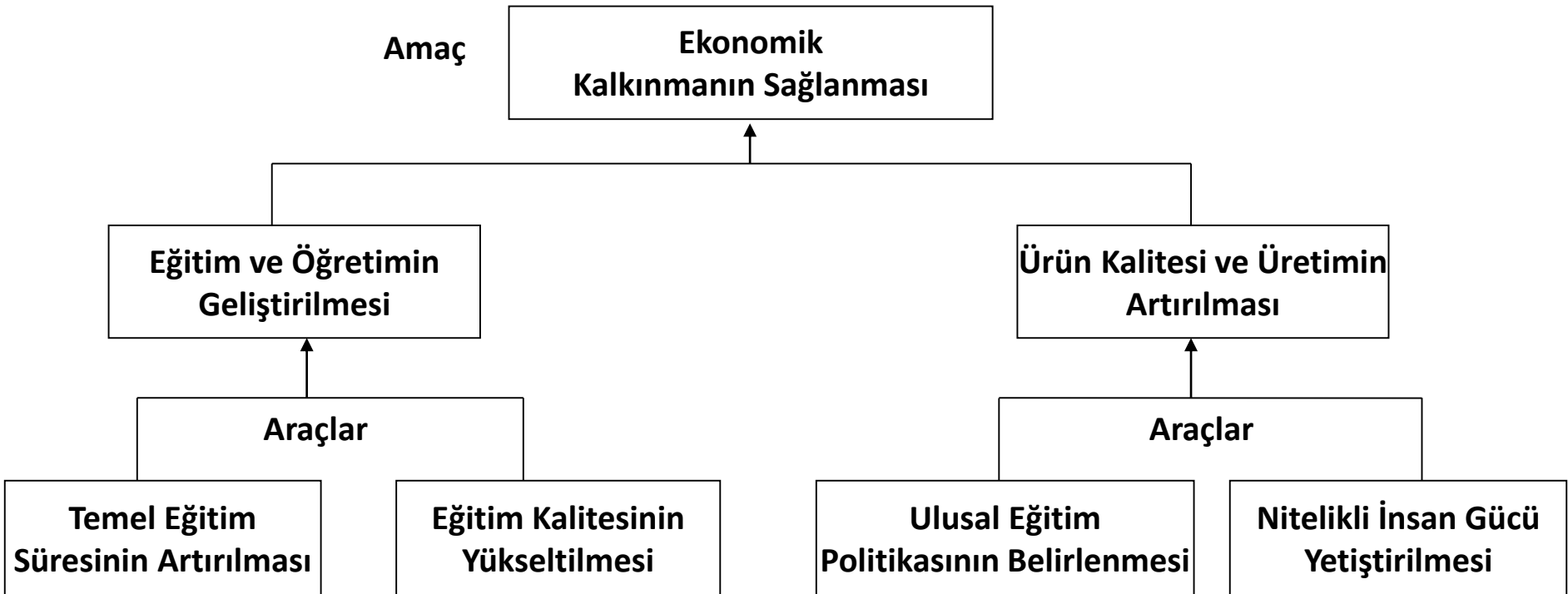
- Stratejileri seçmek için **kriterlerin** belirlenmesi,
- Olası **farklı stratejilerin** belirlenmesi,
- Çeşitli faktörlere göre **proje stratejisinin seçilmesidir.**



# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

## 1. Analiz / 1.3 Strateji Analizi

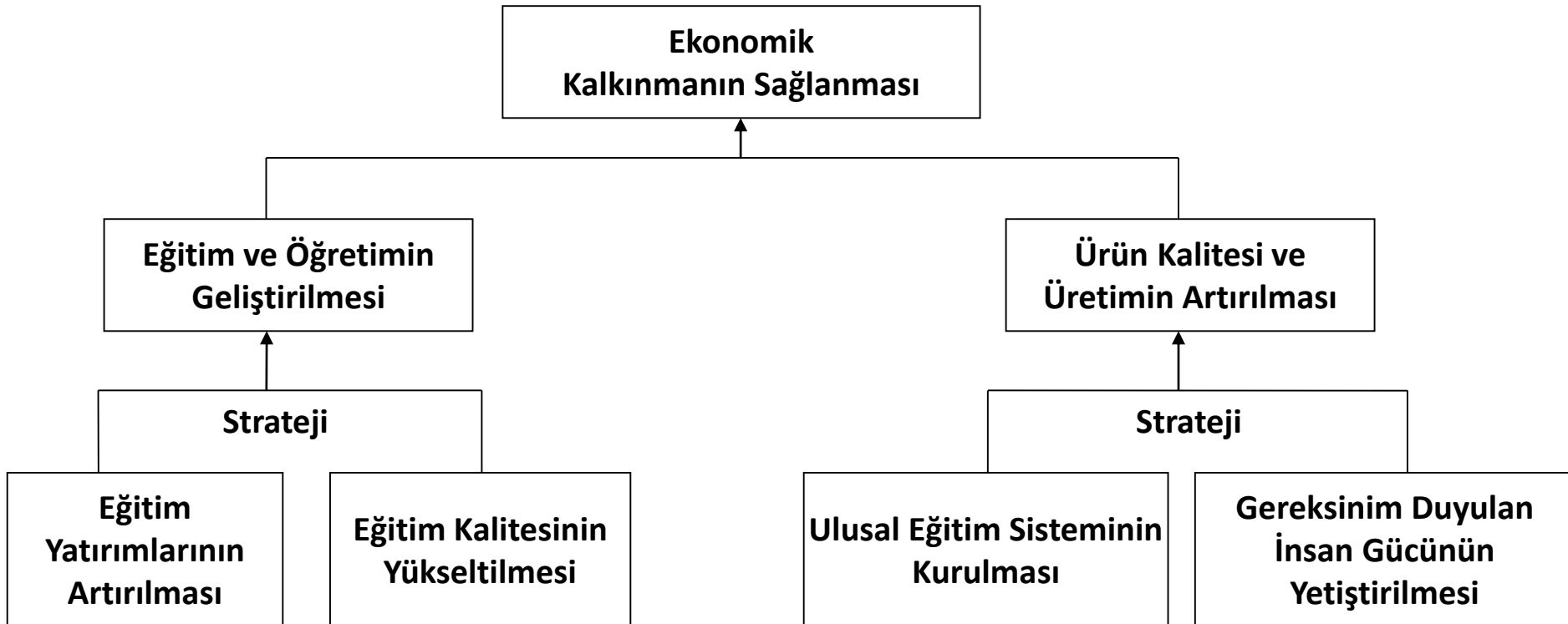
Hedef Analizi kısmında verilen **Hedef Şeması**...



# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

## 1. Analiz / 1.3 Strateji Analizi

... Strateji Şemasına dönüştürülür.



# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

## 1. Analiz / 1.4 İlgili Tarafların Analizi

- Proje ile ilgili olan herhangi bir **birey, grup, kurum, firma** ve **çeşitli birimler** ilgili taraf olarak tanımlanabilir.
- İlgili tarafların analizinin, projenin tanımlanma aşamasında yapılması önemlidir.
- Geçmişte **ilgili tarafların dahil edilmediği uygulamalar**, çoğu kez **sahipsiz projelerin** ortaya çıkmasına neden olmuştur. Bu nedenle projelerde **hedef gruplar ve diğer ilgililerin dikkate alınması önemlidir.**

# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

## 1. Analiz / 1.4 İlgili Tarafların Analizi

- İlgili tarafların analizinde **ilgililerin alt alta sıralanması** ve bunların ayrı ayrı **karakteristikleri, ilgi ve beklentileri, çevre, cinsiyet farklılığı gibi konulara duyarlılıkları, potansiyel ve yetersizliklerinin**, projenin etki ve sonuçları açılarından **irdelenmesi** amaçlanır.
- İlgili tarafların **genişliği, projenin başarısını etkileyen kişi, grup ve kurumlarla sınırlandırılmalıdır**. Çok geniş bir katılım ise etkinliği azaltabilir ve doğrudan etkilenen tarafların istenen özelliklerinin ve beklentilerinin yeterince ortaya konulamamasına neden olabilir.

# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

## 1. Analiz / 1.4 İlgili Tarafların Analizi

- İlgili sahipleri/paydaşlar şunlar olabilir;
- Sorunu doğrudan yaşayanlar/çözümünden olumlu fayda sağlayacak olanlar,
- Potansiyel yandaş, destekçiler,
- Potansiyel karşıtlar, projeden zarar görme riski taşıyanlar,
- Etkin proje tarafı olabilecek gruplar.

# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

## 1. Analiz / 1.4 İlgili Tarafların Analizi

İlgili taraflar	Karakteristikler <ul style="list-style-type: none"><li>- Sosyal, ekonomik</li><li>- Cinsiyet</li><li>- Yapı, organizasyon, statü,</li><li>- Politika, davranış kalıpları</li></ul>	İlgi-Beklentiler <ul style="list-style-type: none"><li>- İlgiler, hedefler</li><li>- Beklentiler</li></ul>	Önemli Sosyal Konulara Duyarlılıklar <ul style="list-style-type: none"><li>- Çevre,</li><li>- Fakirlik</li><li>- vs.</li></ul>	Potansiyeller-Yetersizlikler <ul style="list-style-type: none"><li>- Kaynak sınırlılığı</li><li>- Bilgi, deneyim</li><li>- Potansiyel katkı</li></ul>	Proje için Uygulama ve Sonuçlar <ul style="list-style-type: none"><li>- Gerekli olan, olası faaliyeti</li><li>- Proje ile ilgisi</li></ul>
1.					
2.					

# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

## 1. Analiz / Kontrol

Hedef gruplar, Problem Ağacı ve Hedef Ağacı arasındaki ilişkiler analiz edilir;

- Hedef gruplar açıkça belirlendi ve tanımlandı mı?
- Diğer ilgili tarafların problemleri projenin başarısında önemli mi?
- Problem analizi hedef grubun problemlerini yeterince tanımlıyor mu?
- Problem analizinin boşlukları var mı?
- Bütün hedefler bir başlangıç probleme dayanıyor mu?
- Problemler arasındaki nedensel ilişkiler yeterince ortaya kondu mu?
- Bütün problemler belirlenen hedefler ile çözülebiliyor mu?
- Hangi problemler çözülüyor?
- Hangi hedefler gerçekleştirilemez?

# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

## 2. Planlama

- Proje stratejisinin uygulamaya yönelik olarak geliştirilmesidir.
- Mantıksal çerçeve **bu aşamada kurgulanır.**
- **Faaliyetler**, faaliyetler için **gerekli finansman miktarı** ve bunları **kimin** üstleneceği belirlenir.



# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

## 2. Planlama

- Faaliyetlerin planlanması;
  - Beklenen etki ve çıktıların planlanması,
  - Risk analizi ve varsayımların belirlenmesi,
  - Başarı göstergeleri ve doğrulama kaynaklarının oluşturulması,
  - Kaynakların planlanmasıdır.

# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

## 2. Planlama / Mantıksal Çerçeve Matrisini Oluşturmak

- **Genel Hedefler:** Daha geniş kapsamlı hedeflerdir. Diğer projeler ve işlemler bu hedefe ulaşılmasına yardımcı olur.
  - **Projenin Amacı:** Projenin gerçekleştirilmesine ve hedef kitleye sürdürülebilir yararlar kazandırır.
  - **Sonuçlar:** Projenin amacının gerçekleştirilmesini sağlayan işlemlerin ürünüdür.
  - **Faaliyetler:** Sonuçları elde edebilmek için yapılması gereken faaliyetlerdir.
- 
- **Müdahale Mantığı:** Projenin genel hedefleri, amaçları, sonuçları ve işlemleri sürdürülebilir yararlar sağlayan bir yoldur. Proje Mantığı olarak adlandırılır.

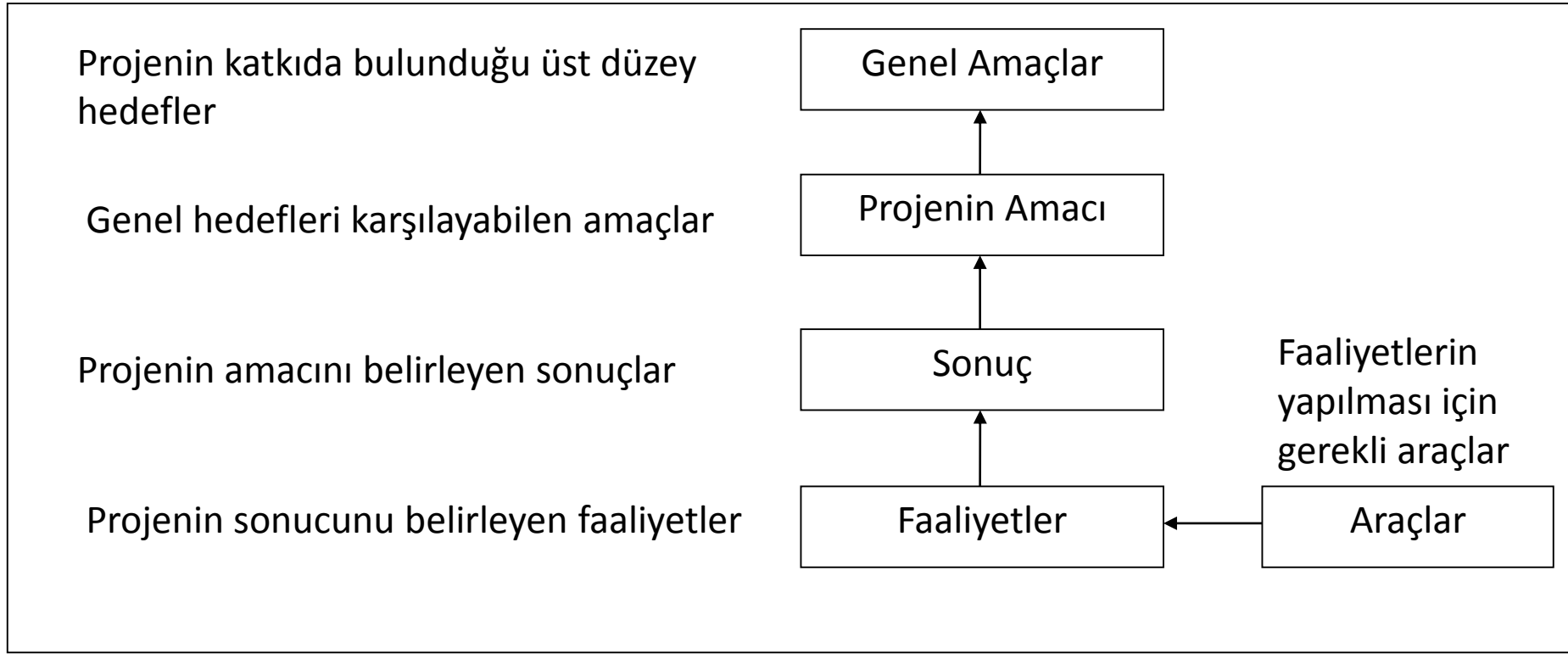
# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

## 2. Planlama / Mantıksal Çerçeve Matrisini Oluşturmak

- **Başarı Göstergeleri:** Genel hedeflerin, projenin amacının ve sonuçlarının niteliği ve niceliğinin tanımlarını gösterir.
- **Doğrulama Kaynakları:** Projenin amacının ve sonuçların gerçekleştirilmesine ilişkin bilgilerin nereden ve hangi biçimde sağlanacağını gösterir.
- **Varsayımlar:** Projenin başarısı açısından önem taşıyan ancak projenin denetimi dışında kalan işlemler, sonuçlar ve proje amacına çeşitli düzeylerde uygulanabilen faktörlerdir.
- **Araçlar:** Planlamanın gerçekleştirilmesi için gerekli maddi ve manevi girdileri ifade eder.
- **Maliyetler:** Yurtiçi ve yurtdışından sağlanan finansmanı ve kaynakları gösterir.

# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

## 2. Planlama / 1. Sütun: Müdahale (Proje) Mantığı



# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

## 2. Planlama / 1. Sütun: Müdahale (Proje) Mantığı

	Müdahale Mantığı	Göstergeler	Doğrulama Kaynakları	Varsayımlar
Genel Hedefler	Ekonomik Kalkınmanın Sağlanması			
Projenin Amacı	Ürün kalitesi ve üretimin artırılması			
Sonuçlar	<ul style="list-style-type: none"><li>•Ulusal eğitim sisteminin kurulması</li><li>•Yetenekli ve nitelikli insan gücü yetiştirilmesi</li><li>•Mezunların istihdam edilmesi</li></ul>			
İşlemler	<ul style="list-style-type: none"><li>1.1. Ulusal eğitim politikasının belirlenmesi</li><li>1.2. Eğitim-öğretim işletim sisteminin oluşturulması</li><li>2.1. İnsan gücü planlaması</li><li>2.2. Eğitim ve öğretim programları yönetim sisteminin oluşturulması</li><li>2.3. Öğretmen yetiştirme sisteminin oluşturulması</li><li>2.4. Öğrenci seçme ve yerleştirilme sisteminin oluşturulması</li><li>2.5. Eğitim tesis ve donatım sağlanması (yatırımlar)</li><li>3.1. Mezunların istihdam politikası ve mevzuatının belirlenmesi*</li></ul>			

(\*) faaliyetler sürdürülebilirliği sağlayan faktörlerin analizi sonucunda ortaya çıkar.

# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

## 2. Planlama / 2. Sütun: Göstergeler

- **Nesnel göstergeler**; genel hedefleri, proje amacını ve elde edilen sonuçları **nitelik, nicelik ve hedef gruplar açısından** tanımlar.
- Bu göstergeler mevcut durumu ortaya koymalı ve kabul edilebilir bir maliyetle tutarlı bir biçimde **ölçülebilir** olmalıdırlar.
- Bu tanımlamalar genel hedefleri, projenin amacı ve sonuçları hakkında genel durumu ortaya koyar; **projenin amaç ve sonuçlarının uygun ve geçerli olup olmadığının kontrol edilmesini ve bunlara ne kadar yaklaşıldığının izlenmesini** sağlar.

# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

## 2. Planlama / 2. Sütun: Göstergeler

- Bu izlemenin etkin bir biçimde yapılabilmesi için nesnel göstergelerin **uygulama aşamasında ayrıntılı bir biçimde belirlenmesi** gerekir.
- **Genel hedeflere** ilişkin göstergeler, **sonuç ve amaçlara** ilişkin olanlardan daha **nitel**, **sonuç ve amaçlara** ilişkin göstergeler ise daha çok **nicel** olurlar.
- Göstergeler ve onların doğrulama kaynaklarının seçimi, izleme ve diğer şeylerin gerektirdiği maliyet tarafından da belirlenir. **Aşırı karmaşık ve sayıca çok fazla göstergeler maliyeti yükseltir.**

# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

## 2. Planlama / 2. Sütun: Göstergeler

	Müdahale Mantığı	Göstergeler
<b>Genel Hedefler</b>	Ekonominin güçlendirilmesi	Yıllık büyüme hızı %5,4
<b>Projenin Amacı</b>	Ürün kalitesi ve üretimin artırılması	•Üretim artışı %8 •İhracat artışı %13
<b>Sonuçlar</b>	1.Ulusal eğitim sisteminin kurulması 2.Yetenekli ve nitelikli insan gücü yetiştirilmesi 3.Mezunların istihdam edilmesi	•Eğitimin güçlendirilmesi ve rekabet gücünün artırılması •Becerikli ve nitelikli insan gücü ihtiyacının karşılanması •Üretimin gelişmesi
<b>Faaliyetler</b>	1.1.Ulusal eğitim politikasının belirlenmesi 1.2.Eğitim-öğretim işletim sisteminin oluşturulması 2.1. İnsan gücü planlaması 2.2.Eğitim ve öğretim programları yönetim sisteminin oluşturulması 2.3.Öğretmen yetiştirme sisteminin oluşturulması 2.4.Öğrenci seçme ve yerleştirme sisteminin oluşturulması 2.5.Eğitim tesis ve donatım sağlanması 3.1.Mezunların istihdam politikası ve mevzuatının belirlenmesi	•Temel eğitimin 11 yıla çıkartılması •Okullaşma oranları: Temel eğitim %98, Ortaöğretim %85, Yükseköğretim %60 •Öğrencilerin yetenekleri doğrultusunda eğitilmesi •Eğitim kurumlarının çağın teknolojik gerekleriyle tutarlı hale getirilmesi



# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

## 2. Planlama / 3. Sütun: Doğrulama Kaynakları

- Doğrulama kaynakları, planlanan sonuçlara ve projenin amacına **ne kadar yaklaşıldığını izlemek için gerekli bilgileri sunan belgeler, raporlar ve diğer kaynaklardır.**
- Proje kapsamında hangi kaynakların toplanacağı ve işleneceği ve hangi kaynakların proje dışında olduğu belirlenir.
- Proje dışındaki kaynaklar kontrol edilerek, biçim ve sunuşların uygunluğu, yeterince özgün olup olmadıkları, güvenilirlikleri, erişilebilirlikleri (nerede, ne kadar), bilgi elde etme maliyetinin kabul edilebilir olup olmadığı denetlenir ve uygun kaynak bulunmayan göstergelerin yerine başkaları konulmalıdır.

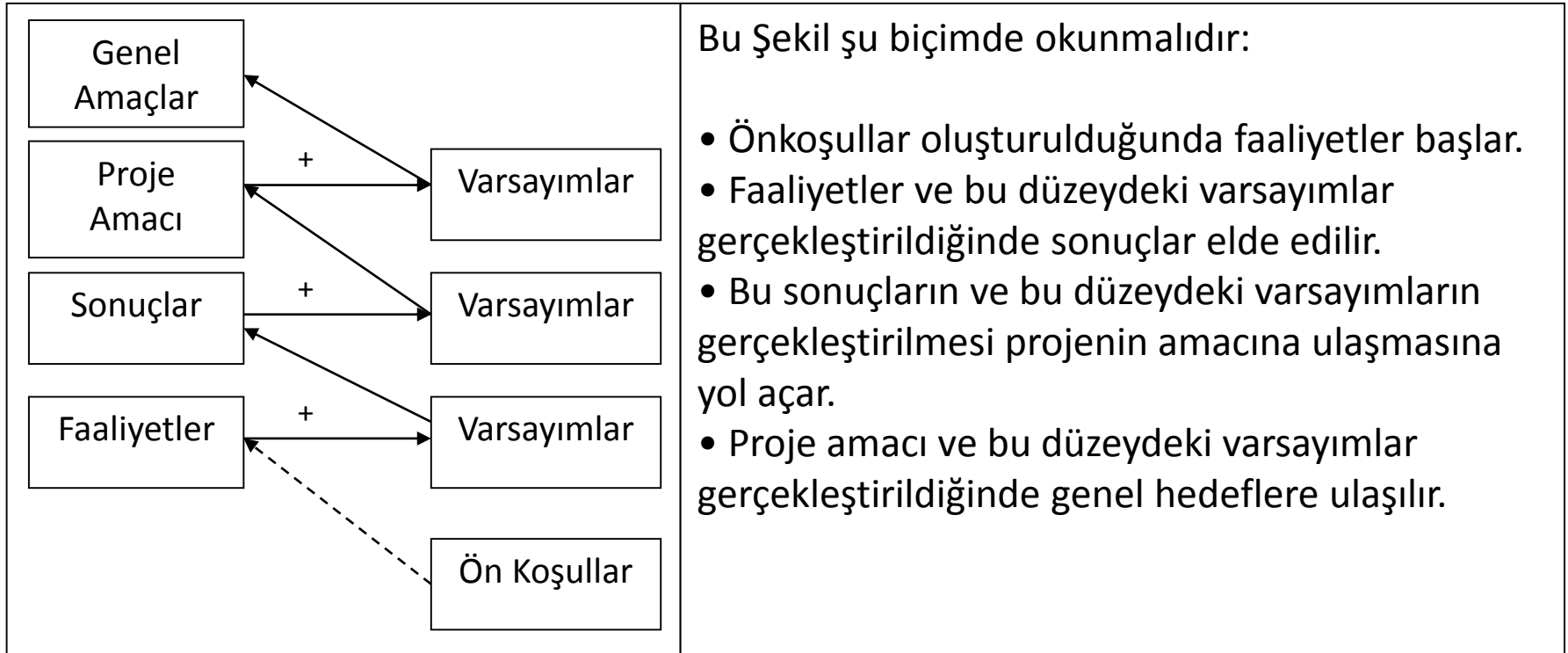
# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

## 2. Planlama / 4. Sütun: Varsayımlar

- Varsayımlar projenin başarısı için önemli olmakla birlikte **proje kapsamı dışında kalan faktörlerle** ilgilidir.
- “**Projenin etkisi dışında, fakat projenin uygulanmasını ve uzun dönemde sürekliliğini etkileyen dışsal faktörler nelerdir?**” sorusunun yanıtı olmalıdır.

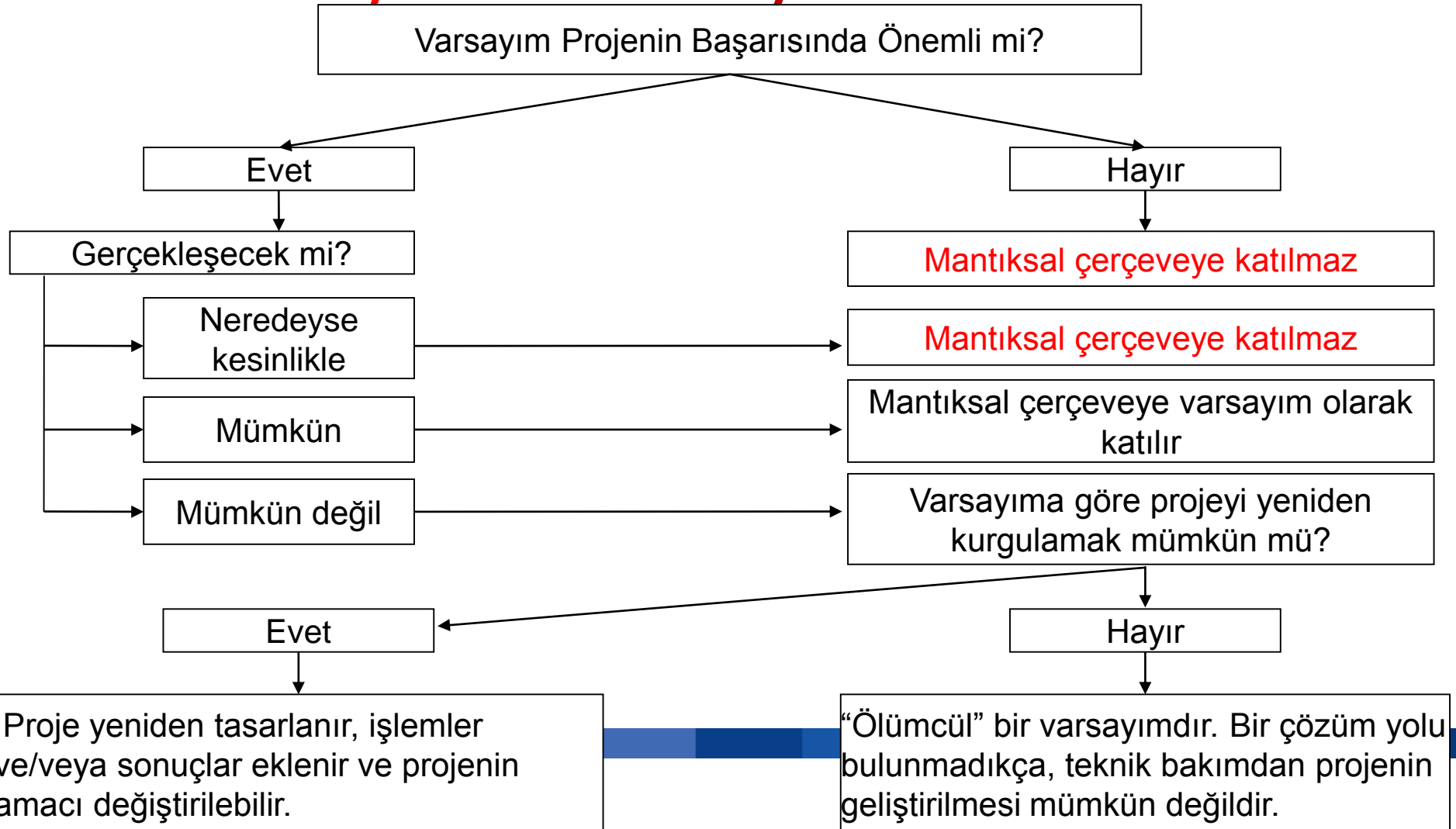
# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

## 2. Planlama / 4. Sütun: Varsayımlar



# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

## 2. Planlama / 4. Sütun: Varsayımlar



# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

## 2. Planlama / Araçlar ve Maliyetler

- Araçlar, projenin **yönetimi** için gereken **maddi** olan ve **maddi olmayan kaynaklardır (girdiler)**.
- Maliyetler **tüm araçların mali terimlerle ifadesidir**.
- Dolayısıyla işlemler incelenerek gereken araçlar hesaplanmalıdır.
- Araçları ve maliyetleri belirlemek için;
  - proje işlemlerinin yürütülmesinde gerekli olan insan kaynakları, maddi ve mali kaynaklar ile
  - proje programlama çerçevesine alınmamış olan yönetim ve destek işlemleri için gerekli insan kaynakları, maddi ve mali kaynaklar (Örneğin; laboratuvar binası inşaatı, teknisyen kadro durumu) incelenir.

# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

	Müdahale Mantığı	Göstergeler	Doğrulama Kaynakları	Varsayımlar
<b>Genel Hedefler</b>	Ekonominin güçlendirilmesi	Yıllık büyüme hızı %5,4	Devlet Dokümanları	
<b>Projenin Amacı</b>	Ürün kalitesi ve üretimin artırılması	Üretim artışı %8 İhracat artışı %13	Devlet Dokümanları	Gelir düzeyi ve gelir dağılımının iyileştirilmesi
<b>Sonuçlar</b>	1.Ulusal eğitim sisteminin kurulması 2.Yetenekli ve nitelikli insan gücü yetiştirilmesi 3.Mezunların istihdam edilmesi	Eğitimin güçlendirilmesi ve rekabet gücünün artırılması Becerikli ve nitelikli insan gücü ihtiyacının karşılanması Üretimin gelişmesi	Anketler sonuçları Proje raporu	Yüksek kalite kontrol standartlarının belirlenmesi Modern üretim teknolojisi, makine ve teçhizat sağlanması İstihdam alanları yaratılması
<b>Faaliyetler</b>	1.1.Ulusal eğitim politikasının belirlenmesi 1.2.Eğitim-öğretim işletim sisteminin oluşturulması 2.1. İnsan gücü planlaması 2.2.Eğitim ve öğretim programları yönetim sisteminin oluşturulması 2.3.Öğretmen yetiştirme sisteminin oluşturulması 2.4.Öğrenci seçme ve yerleştirme sisteminin oluşturulması 2.5.Eğitim tesis ve donatım sağlanması 3.1.Mezunların istihdam politikası ve mevzuatının belirlenmesi	Temel eğitimin 11 yıla çıkartılması Okullaşma: Temel eğitim %98 Ortaöğretim %85 Yükseköğretim %60 Öğrencilerin yetenekleri doğrultusunda eğitilmesi Eğitim kurumlarının çağın teknolojik gerekleriyle tutarlı hale getirilmesi	Anketler sonuçları Proje raporu	Proje sonunda eğitim bütçesinin yapılması Bilimsel ve teknolojik çalışmaların teşvik edilmesi İş yerlerinde öğrencilerin staj ve uygulama yapmalarına ilişkin mevzuatların çıkarılması İnsan gücü yerleştirme sisteminin kurulması <b>Önkoşullar:</b> Eski ile yeni çalışan arasındaki bilgi ve beceri farkının giderilmesi.

# Mantıksal Çerçeve / Kurgulama Aşamaları

	Proje Müdahale Mantığı	Objektif olarak doğrulanabilir başarı göstergeleri	Doğrulama kaynakları ve araçları	Varsayımlar / Riskler
Genel Amaçlar	1	9	12	Boş bırakılır
Özel Amaç(lar)	2	10	13	8
Beklenen Sonuçlar	4	11	14	7
Faaliyetler	3	15	16	6
			Ön koşul:	5

# Teşekkür Ederim!