

技术原型迭代计划

制定日期：2022/3/20

| | | | |
|--|--|---------------------|---------------------|
| 组号 | 17 | 项目名称 | 足迹 |
| 迭代名称 | 技术原型迭代 | 计划起止日期 | 2022/3/20-2022/4/27 |
| 任务、进度安排和人员分配： | | | |
| No | 任务 | 起止日期 | 人员 |
| 1 | 开始进行技术方案设计,确定整体的架构风格,确定开发语言,框架,工具等。 | 2022/3/20-2022/3/21 | 李思旷、张子谦、姜凯、刘骏霖 |
| 2 | 根据实际情况设计架构视图,根据开发需要设计关键算法 | 2022/3/21-2022/3/24 | 李思旷、张子谦 |
| 3 | 撰写和评审软件架构文档,选定或编写编程规范(如 google JavaScript 编程规范 | 2022/3/21-2022/3/24 | 姜凯、刘骏霖 |
| 4 | 开始实现技术原型,搭建软件架构,按照编程规范实现相应算法或典型用例 | 2022/3/25-2022/4/17 | 李思旷、张子谦 |
| 5 | 测试技术原型,测试是否达到需求中预定的技术要求,并根据测试结果进行改进 | 2022/4/17-2022/4/20 | 李思旷、张子谦 |
| 6 | 编写《迭代评估报告》 评审记录和测试记录、开发总结 | 2022/4/20-2022/4/23 | 姜凯、刘骏霖 |
| 7 | 准备第二次迭代答辩文档、ppt 等相关资料 | 2022/4/23-2022/4/25 | 姜凯、刘骏霖 |
| 8 | 准备第二次答辩 | 2022/4/25-2022/4/27 | 李思旷、张子谦、姜凯、刘骏霖 |
| 预期成果： | | | |
| 用例、概念建模；架构视图；软件架构文档；编程规范；《迭代评估报告》；《Vision 文档》；源代码及所需安装包。 | | | |

主要的风险和应对方案：

1、需求风险：产品开发过程中由于实际情况的原因而导致新的需求引入，频繁的需求变更，过多的待定需求导致的需求蔓延，对产品的不同理解导致的需求不一致等，这些与需求相关的风险都会从根本上影响产品的开发技术，开发进度等。本项目在初步确定核心功能及受众群体后，对实际用户的需求情况掌握的仍不够尽全，要进一步收集相关需求以确保将需求风险降到最低。

缓解应急措施：与目标用户沟通，尽快收集他们对软件的期望，必要时和用户或顾客进行沟通，理解其真正的需求。召集风险承担者参与的需求讨论会，消除存在的需求理解的不一致问题。制定可量化的需求验收标准以保证需求的实现质量。

2、技术风险：由于缺乏经验，技术不熟等原因而导致在产品开发过程中出现未能达到期望标准的风险，这会使得产品开发受到额外的阻力，甚至影响开发进度及最终效益。本次迭代着重解决本项目中的技术难题，故对开发中出现的技術方面的问题会有更高的重视程度。

缓解应急措施：在确定技术相关事宜中审慎选择合理的开发语言、架构等，认真学习与开发相关的技术，组织小组讨论，共同解决技术问题。

3、进度风险：产品开发的进度紧张，未能在预期时间内完成进度要求的任务。结合目前学校疫情状况来看，各学科的进程都受到了一定的延缓，且随着学习进入中期，学习压力增大，其他科目占用时间增多，对产品的开发进度会有一定的影响。

缓解应急措施：合理安排规划开发进度，根据实际开发情况及时调整计划，进行合理决策确保核心需求在预期时间内实现，正确分工，积极组织动员以确保开发效率。