Nivel:

Intermedio



Código:

Act-061

Descripción:

Definir objetivos de rotación de inventarios (días) y documentarlos en Scorecard.

Responsable:

Erick Valencia Serrano/ Gerente Operativo



OBJETIVO:

Identificar el desempeño mínimo esperado en el manejo de inventarios que permita identificar áreas de oportunidad para la mejora del uso de capital de trabajo y del servicio al cliente.

REQUISITOS:

- *Contar con una programación de días de inventario.
- *Dar de alta en scorecard con objetivos de cada mes del año.
- *Contar con procesos determinados de conteos.
- *Compromiso por parte del personal a cargo de la actividad.





Para Acumuladores y Filtros del Balsas la administración del inventario implica la determinación de la cantidad de productos que se tienen a disposición, midiendo la eficiencia en el manejo adecuado del registro, de la rotación y evaluación del inventario, ya que, a través de este proceso se podrá calcular la rentabilidad de la empresa de una manera razonable y así establecer las medidas necesarias para mejorar o mantener dicha situación en la misma dirección.

Los inventarios pueden parecer una tarea sencilla, lo cierto es que tiene diferentes etapas y puede llegar hacer complejo. Para poder realizarlo se tiene que tener un orden y un método para evitar errores, al igual que se tiene que contar con el personal indicado para su realización.





Procedimiento de Recepción de Mercancía

- 1. Se reciben los documentos junto con el sello roto del tráiler, este debe traer los datos del operador del tráiler.
- 2. Se hace la recepción de la mercancía en el almacén, corroborando que lo que está llegando sea lo que se tiene en las órdenes de compra.
- 3. El Jefe de Almacén realiza la captura de la mercancía que está entrando.
- 4. Cuando se termina de descargar el tráiler, comienzan a subir las tarimas de usados que se enviaran a la planta de JCI.





Se realizó una programación de fechas para la toma de inventarios, tomando en cuenta el valor y el movimiento de venta que tiene cada producto quedando de la siguiente manera:

Acumuladores = Cada 2 meses

Filtros Aire= Cada 2 meses

Filtros Gasolina/Aceite= Cada 4 meses

Lubricantes LTH= Cada 2 meses.





Se realizó un scorecard con objetivos de cumplimiento así como los días de inventario que tenemos en caso de alguna contingencia.

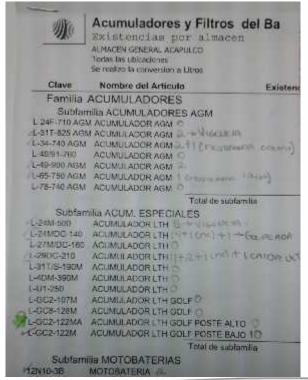
REPORTE DE INVENTARIOS	Días en el mes Días Transcurridos			30 19			
					ij		
	Inv. Final al Clerra de octubre FY16	Objetives NOVIEMBRE FY17	Compre al 12 NOV FY17	hvent at 18 NOV FY17	Desplaz.	Despla, Diarlo	Dias de Inv.
ACUM, Y FILTROS DEL BALSAS, S. DE R.L. DE C.V 501133	2,424	5,570	1,427	1,961	1,890	99	21





El procedimiento que se lleva a cabo en Acumuladores y Filtros del Balsas para la toma de inventarios es el siguiente:

 Impresión del sistema del catálogo de productos que se van a inventariar.







2. Hacer el conteo físico de los productos.

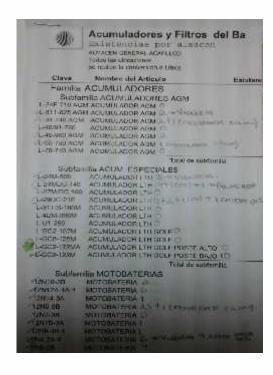






3. Cotejar los conteos con la otra persona que hizo el segundo conteo. (Si se tienen diferencias, se cuentan de nuevo los productos que tengan

diferencias)









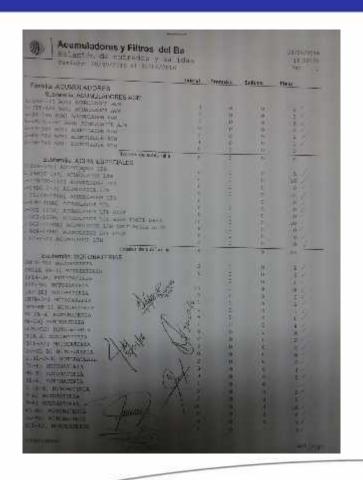
4. Se hace un cotejo con lo que se tiene en el sistema, tiene que cuadrar con lo que se tiene físico.

		LUERY					
	ES Y FILTROS DEL BALSAS S DE HUDE EV BUILDETIESSAGE DEL PALA						
CLAVE	Taknowie	SISTEMA	(HUEN	THEFT			
2. 12 TH THE POLICE	ACUNIUGIONI ACAZ	40	10	-			
THE PROPERTY.	ACCREDITEDOR ACINA	-		4			
2 PT PTP A GP 1	ACLIBRITIATION AGAS			400			
L-ERTHA-750 AGAR	ACUMULADOR AGM			4			
L-EN HART PILITY	ACCIANCIADION AGES		3	400			
C-MON-POLITY POLITY	ACUSTUCAUTICALINA			-			
NUMBER OF STREET	AGSTRACIO-ACROPA PROPRIA			465			
L-CARGE-SOU	ACOMULADOR CITI		3	8			
C-E-MARKET - LAND	ACOMOGROUS	124					
MATERIAL TO 1	ACOMOCAUGHETH			-			
N-STEPC-RED	AGMANGADOR 1719	9.7					
1-321/5-120M	ACCUMULACION LTH		1	100			
L-R CHR4-LIDIONA	AUDMOLADON LYW		A				
U-611-250	ACCRECIALITY 111	1	10	100			
COLD SOVER	ACCOMPLETED FORF		1 10	100			
SCH-SENAN	ACUMULABOR LTH GOLF		- 6	100			
-DCE-131ATA	ACCRECULATION STIN GOLD PONTS ALTO		1 0	0.5			
	ACCUPATION OF STREET WATER WATER	1 1		100			
CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE	MITTIEATERIA			1			
120120-20-3	INSCITTIFATERIA.						
DOMEST AND	SACTORATERIA.		n e				
12765. 436	AND TYDING TITRUS	- 1	E 2.8				
1 TATY . 100	MACATCHIATERIA		0 00	1000			
12N70-3-	MOTOBATERIA			6			
22709-00-1	MUTURATURA			100			
- TOTAL CALLED	NAME AND ADDRESS OF THE PARTY O		6				
NEWSCHIEF.	MALE PLANTAGE MARK		-	THE REAL PROPERTY.			
I M SCH. THE	SHIP LINEX LABOR		6 05				
MESA A	MINISTRALIFER			12			
CRIALIA	I-CTORATERIA						
	SHOTD BATTERIA						
CB (6-CC) B CB 2-5C-C-3	MOTORATERIA	3		1000			
	MOTORATERIA			1000			
CD25-D	MOTOGATUNA			12			
CHING-08	9101D041D114			1			
CREA	MUNUOATERIA			17			
CHER	MULUSATURA		3 2	12			
CTAL BY	MOTOSATEMA		*	1			
CTREAT BANK	MOTHBATAIIA			100			
	MOTOGOTERIO			0			
STRAZINS				11			
SIMATORS.	MOTORATIONA						
CIRCUIT-Wa	MOTODATERIA		31	3			
CTHEA BY	MOTURATERIA						
CENTURE	MOTORATEMA			110			
CTRINGS	AKOTORATERIA:		17.	115			
C.13000-05	MOTODATONA		1	242-			
CHAINSH	MOTORATEMA			200			
AND DEST	ACDAUGADER OFTIGAA		(3)	11			





Una vez cuadrado el inventario se imprime el archivo final y es firmado por las personas que realizaron el inventario.







Un inventario actualizado nos trae como beneficio:

- Conocer el valor actual de nuestro negocio.
- Mantener controlado en todo momento el stock de productos y así poder otorgar un mejor servicio a los clientes.
- Mantener bajo control la cantidad de productos que se tiene, de esta manera se determinan las fechas en que deberán colocarse los pedidos y en qué cantidad se ordenaran.
- Distinguir los productos con los que se dispone y así observar claramente los artículos que más se venden y los que menos lo hacen.
- Detectar con mayor facilidad los faltantes (por obsolescencia, por hurto) ya que si se producen por un largo periodo de tiempo puede pegar directamente a la utilidad de la empresa.



