

Nivel:
Intermedio



**Acumuladores y Filtros
del Balsas,** S. de R.L. de C.V.

Código:
Act-061

Descripción:

Definir objetivos de rotación de inventarios (días) y documentarlos en Scorecard.

Responsable:

Erick Valencia Serrano/ Gerente Operativo



PILAR “PLANEACION”

Noviembre 2016

OBJETIVO:

Identificar el desempeño mínimo esperado en el manejo de inventarios que permita identificar áreas de oportunidad para la mejora del uso de capital de trabajo y del servicio al cliente.

REQUISITOS:

- *Contar con una programación de días de inventario.
- *Dar de alta en scorecard con objetivos de cada mes del año.
- *Contar con procesos determinados de conteos.
- *Compromiso por parte del personal a cargo de la actividad.



Acumuladores y Filtros
del Balsas, S. de RL. de CV.



PILAR “PLANEACION”

Noviembre 2016

Para Acumuladores y Filtros del Balsas la administración del inventario implica la determinación de la cantidad de productos que se tienen a disposición, midiendo la eficiencia en el manejo adecuado del registro, de la rotación y evaluación del inventario, ya que, a través de este proceso se podrá calcular la rentabilidad de la empresa de una manera razonable y así establecer las medidas necesarias para mejorar o mantener dicha situación en la misma dirección.

Los inventarios pueden parecer una tarea sencilla, lo cierto es que tiene diferentes etapas y puede llegar hacer complejo. Para poder realizarlo se tiene que tener un orden y un método para evitar errores, al igual que se tiene que contar con el personal indicado para su realización.



**Acumuladores y Filtros
del Balsas,** S. de RL. de CV.



PILAR “PLANEACION”

Noviembre 2016

Procedimiento de Recepción de Mercancía

1. Se reciben los documentos junto con el sello roto del tráiler, este debe traer los datos del operador del tráiler.
2. Se hace la recepción de la mercancía en el almacén, corroborando que lo que está llegando sea lo que se tiene en las órdenes de compra.
3. El Jefe de Almacén realiza la captura de la mercancía que está entrando.
4. Cuando se termina de descargar el tráiler, comienzan a subir las tarimas de usados que se enviarán a la planta de JCI.



**Acumuladores y Filtros
del Balsas,** S. de RL. de CV.



PILAR “PLANEACION”

Noviembre 2016

Se realizó una programación de fechas para la toma de inventarios, tomando en cuenta el valor y el movimiento de venta que tiene cada producto quedando de la siguiente manera:

Acumuladores= Cada 2 meses

Filtros Aire= Cada 2 meses

Filtros Gasolina/Aceite= Cada 4 meses

Lubricantes LTH= Cada 2 meses.



**Acumuladores y Filtros
del Balsas,** S. de RL. de CV.



PILAR “PLANEACION”

Noviembre 2016

Se realizó un scorecard con objetivos de cumplimiento así como los días de inventario que tenemos en caso de alguna contingencia.

REPORTE DE INVENTARIOS		Días en el mes		30			
		Días Transcurridos		19			
	Inv. Final al Cierre de octubre FY16	Objetivos NOVIEMBRE FY17	Compra al 12 NOV FY17	Invent al 18 NOV FY17	Desplaz.	Despla. Diario	Días de Inv.
ACUM. Y FILTROS DEL BALSAS, S. DE R.L. DE C.V.- 501133	2,424	5,570	1,427	1,901	1,690	99	20



**Acumuladores y Filtros
del Balsas,** S. de R.L. de C.V.



Novembre 2016

1. Impresión del sistema del catálogo de productos que se van a inventariar.

Clave	Nombre del Artículo	Existencia
Familia ACUMULADORES		
Subfamilia ACUMULADORES AGM		
L-24F-710 AGM	ACUMULADOR AGM	0
L-81T-82S AGM	ACUMULADOR AGM	2 + 46328111
L-34-740 AGM	ACUMULADOR AGM	2 + 1 (EXCEPCION COMA)
L-4B/91-760	ACUMULADOR AGM	0
L-4B-900 AGM	ACUMULADOR AGM	2
L-6S-750 AGM	ACUMULADOR AGM	1 (EXCEPCION COMA)
L-7B-740 AGM	ACUMULADOR AGM	0
Total de subfamilia		
Subfamilia ACUM. ESPECIALES		
L-24M-500	ACUMULADOR LTH	5 + 46328111
L-24MDC 140	ACUMULADOR LTH	14 + 1 (COMA) + 1 → 662, 25, 808
L-27M/DC-16S	ACUMULADOR LTH	0
L-28UC-210	ACUMULADOR LTH	1 + 2 + 1 (COMA) + 1 (EXCEPCION COMA)
L-31T/S-192M	ACUMULADOR LTH	0
L-4DM-390M	ACUMULADOR LTH	0
L-U1-250	ACUMULADOR LTH	0
L-GC2-197M	ACUMULADOR LTH GOLF	0
L-GC2-128M	ACUMULADOR LTH GOLF	0
L-GC2-122MA	ACUMULADOR LTH GOLF POSTE ALTO	0
L-GC2-122M	ACUMULADOR LTH GOLF POSTE BAJO	10
Total de subfamilia		
Subfamilia MOTOBATERIAS		
12N10-3B	MOTOBATERIA	2

PILAR “PLANEACION”

Noviembre 2016

2. Hacer el conteo físico de los productos.



**Acumuladores y Filtros
del Balsas,** S. de RL. de CV.



PILAR “PLANEACION”

Noviembre 2016

3. Cotejar los conteos con la otra persona que hizo el segundo conteo. (Si se tienen diferencias, se cuentan de nuevo los productos que tengan diferencias)

Clave	Nombre del Artículo	Existencia
Familia ACUMULADORES		
Subfamilia ACUMULADORES AGM		
L-74P-710 AGM	ACUMULADOR AGM	
L-811-625 AGM	ACUMULADOR AGM	
L-811-740 AGM	ACUMULADOR AGM	
L-820-770	ACUMULADOR AGM	
L-820-800	ACUMULADOR AGM	
L-820-810 AGM	ACUMULADOR AGM	
L-820-810 AGM	ACUMULADOR AGM	
Subfamilia ACUM. ESPECIALES		
L-24M-800	ACUMULADOR LTH	
L-24M-140	ACUMULADOR LTH	
L-24M-160	ACUMULADOR LTH	
L-24M-210	ACUMULADOR LTH	
L-311-31-110M	ACUMULADOR LTH	
L-40M-280M	ACUMULADOR LTH	
L-UT-260	ACUMULADOR LTH	
PC2-107M	ACUMULADOR LTH SOLE	
PC2-107M	ACUMULADOR LTH SOLE	
L-2003-125VA	ACUMULADOR LTH SOLE FUSIBLE ALTO	
L-2003-125VA	ACUMULADOR LTH SOLE FUSIBLE BAJO	
Subfamilia MOTOBATERIAS		
12V-10-30	MOTOBATERIA	
12V-17A-1A-1	MOTOBATERIA	
12V-14-3A	MOTOBATERIA	
10V-20	MOTOBATERIA	
12V-20	MOTOBATERIA	
12V-20-3A	MOTOBATERIA	
12V-20-3A	MOTOBATERIA	
12V-20-3A	MOTOBATERIA	
12V-20-3A	MOTOBATERIA	
12V-20-3A	MOTOBATERIA	

Clave	Nombre del Artículo	Existencia
Familia ACUMULADORES		
Subfamilia ACUMULADORES AGM		
L-74P-710 AGM	ACUMULADOR AGM	
L-811-625 AGM	ACUMULADOR AGM	
L-811-740 AGM	ACUMULADOR AGM	
L-820-770	ACUMULADOR AGM	
L-820-800	ACUMULADOR AGM	
L-820-810 AGM	ACUMULADOR AGM	
L-820-810 AGM	ACUMULADOR AGM	
Subfamilia ACUM. ESPECIALES		
L-24M-800	ACUMULADOR LTH	
L-24M-140	ACUMULADOR LTH	
L-24M-160	ACUMULADOR LTH	
L-24M-210	ACUMULADOR LTH	
L-311-31-110M	ACUMULADOR LTH	
L-40M-280M	ACUMULADOR LTH	
L-UT-260	ACUMULADOR LTH	
PC2-107M	ACUMULADOR LTH SOLE	
PC2-107M	ACUMULADOR LTH SOLE	
L-2003-125VA	ACUMULADOR LTH SOLE FUSIBLE ALTO	
L-2003-125VA	ACUMULADOR LTH SOLE FUSIBLE BAJO	
Subfamilia MOTOBATERIAS		
12V-10-30	MOTOBATERIA	
12V-17A-1A-1	MOTOBATERIA	
12V-14-3A	MOTOBATERIA	
10V-20	MOTOBATERIA	
12V-20	MOTOBATERIA	
12V-20-3A	MOTOBATERIA	
12V-20-3A	MOTOBATERIA	
12V-20-3A	MOTOBATERIA	
12V-20-3A	MOTOBATERIA	
12V-20-3A	MOTOBATERIA	



Acumuladores y Filtros
del Balsas, S. de RL. de CV.



PILAR “PLANEACION”

Noviembre 2016

4. Se hace un cotejo con lo que se tiene en el sistema, tiene que cuadrar con lo que se tiene físico.

ACUMULADORES Y FILTROS DEL BALSAS S DE RL DE CV
INVENTARIO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2016

CLAVE	ARTICULO	SISTEMA	STOCK	DIFERENCIAL
1-000-1000	ACUMULADOR AGM	01	01	01
1-000-1001	ACUMULADOR AGM	02	02	02
1-000-1002	ACUMULADOR AGM	03	03	03
1-000-1003	ACUMULADOR AGM	04	04	04
1-000-1004	ACUMULADOR AGM	05	05	05
1-000-1005	ACUMULADOR AGM	06	06	06
1-000-1006	ACUMULADOR AGM	07	07	07
1-000-1007	ACUMULADOR AGM	08	08	08
1-000-1008	ACUMULADOR AGM	09	09	09
1-000-1009	ACUMULADOR AGM	10	10	10
1-000-1010	ACUMULADOR AGM	11	11	11
1-000-1011	ACUMULADOR AGM	12	12	12
1-000-1012	ACUMULADOR AGM	13	13	13
1-000-1013	ACUMULADOR AGM	14	14	14
1-000-1014	ACUMULADOR AGM	15	15	15
1-000-1015	ACUMULADOR AGM	16	16	16
1-000-1016	ACUMULADOR AGM	17	17	17
1-000-1017	ACUMULADOR AGM	18	18	18
1-000-1018	ACUMULADOR AGM	19	19	19
1-000-1019	ACUMULADOR AGM	20	20	20
1-000-1020	ACUMULADOR AGM	21	21	21
1-000-1021	ACUMULADOR AGM	22	22	22
1-000-1022	ACUMULADOR AGM	23	23	23
1-000-1023	ACUMULADOR AGM	24	24	24
1-000-1024	ACUMULADOR AGM	25	25	25
1-000-1025	ACUMULADOR AGM	26	26	26
1-000-1026	ACUMULADOR AGM	27	27	27
1-000-1027	ACUMULADOR AGM	28	28	28
1-000-1028	ACUMULADOR AGM	29	29	29
1-000-1029	ACUMULADOR AGM	30	30	30
1-000-1030	ACUMULADOR AGM	31	31	31
1-000-1031	ACUMULADOR AGM	32	32	32
1-000-1032	ACUMULADOR AGM	33	33	33
1-000-1033	ACUMULADOR AGM	34	34	34
1-000-1034	ACUMULADOR AGM	35	35	35
1-000-1035	ACUMULADOR AGM	36	36	36
1-000-1036	ACUMULADOR AGM	37	37	37
1-000-1037	ACUMULADOR AGM	38	38	38
1-000-1038	ACUMULADOR AGM	39	39	39
1-000-1039	ACUMULADOR AGM	40	40	40
1-000-1040	ACUMULADOR AGM	41	41	41
1-000-1041	ACUMULADOR AGM	42	42	42
1-000-1042	ACUMULADOR AGM	43	43	43
1-000-1043	ACUMULADOR AGM	44	44	44
1-000-1044	ACUMULADOR AGM	45	45	45
1-000-1045	ACUMULADOR AGM	46	46	46
1-000-1046	ACUMULADOR AGM	47	47	47
1-000-1047	ACUMULADOR AGM	48	48	48
1-000-1048	ACUMULADOR AGM	49	49	49
1-000-1049	ACUMULADOR AGM	50	50	50
1-000-1050	ACUMULADOR AGM	51	51	51
1-000-1051	ACUMULADOR AGM	52	52	52
1-000-1052	ACUMULADOR AGM	53	53	53
1-000-1053	ACUMULADOR AGM	54	54	54
1-000-1054	ACUMULADOR AGM	55	55	55
1-000-1055	ACUMULADOR AGM	56	56	56
1-000-1056	ACUMULADOR AGM	57	57	57
1-000-1057	ACUMULADOR AGM	58	58	58
1-000-1058	ACUMULADOR AGM	59	59	59
1-000-1059	ACUMULADOR AGM	60	60	60
1-000-1060	ACUMULADOR AGM	61	61	61
1-000-1061	ACUMULADOR AGM	62	62	62
1-000-1062	ACUMULADOR AGM	63	63	63
1-000-1063	ACUMULADOR AGM	64	64	64
1-000-1064	ACUMULADOR AGM	65	65	65
1-000-1065	ACUMULADOR AGM	66	66	66
1-000-1066	ACUMULADOR AGM	67	67	67
1-000-1067	ACUMULADOR AGM	68	68	68
1-000-1068	ACUMULADOR AGM	69	69	69
1-000-1069	ACUMULADOR AGM	70	70	70
1-000-1070	ACUMULADOR AGM	71	71	71
1-000-1071	ACUMULADOR AGM	72	72	72
1-000-1072	ACUMULADOR AGM	73	73	73
1-000-1073	ACUMULADOR AGM	74	74	74
1-000-1074	ACUMULADOR AGM	75	75	75
1-000-1075	ACUMULADOR AGM	76	76	76
1-000-1076	ACUMULADOR AGM	77	77	77
1-000-1077	ACUMULADOR AGM	78	78	78
1-000-1078	ACUMULADOR AGM	79	79	79
1-000-1079	ACUMULADOR AGM	80	80	80
1-000-1080	ACUMULADOR AGM	81	81	81
1-000-1081	ACUMULADOR AGM	82	82	82
1-000-1082	ACUMULADOR AGM	83	83	83
1-000-1083	ACUMULADOR AGM	84	84	84
1-000-1084	ACUMULADOR AGM	85	85	85
1-000-1085	ACUMULADOR AGM	86	86	86
1-000-1086	ACUMULADOR AGM	87	87	87
1-000-1087	ACUMULADOR AGM	88	88	88
1-000-1088	ACUMULADOR AGM	89	89	89
1-000-1089	ACUMULADOR AGM	90	90	90
1-000-1090	ACUMULADOR AGM	91	91	91
1-000-1091	ACUMULADOR AGM	92	92	92
1-000-1092	ACUMULADOR AGM	93	93	93
1-000-1093	ACUMULADOR AGM	94	94	94
1-000-1094	ACUMULADOR AGM	95	95	95
1-000-1095	ACUMULADOR AGM	96	96	96
1-000-1096	ACUMULADOR AGM	97	97	97
1-000-1097	ACUMULADOR AGM	98	98	98
1-000-1098	ACUMULADOR AGM	99	99	99
1-000-1099	ACUMULADOR AGM	100	100	100



Acumuladores y Filtros
del Balsas, S. de RL de CV



Novembre 2016

[illegible]

Un inventario actualizado nos trae como beneficio:

- Conocer el valor actual de nuestro negocio.
- Mantener controlado en todo momento el stock de productos y así poder otorgar un mejor servicio a los clientes.
- Mantener bajo control la cantidad de productos que se tiene, de esta manera se determinan las fechas en que deberán colocarse los pedidos y en qué cantidad se ordenaran.
- Distinguir los productos con los que se dispone y así observar claramente los artículos que más se venden y los que menos lo hacen.
- Detectar con mayor facilidad los faltantes (por obsolescencia, por hurto) ya que si se producen por un largo periodo de tiempo puede pegar directamente a la utilidad de la empresa.