项目章程

* **项目名称**

手工艺品电子商务网

* **项目经理**

唐溪

* **项目背景**

对于手工爱好者而言，在享受手工的乐趣同时，会制作出很多具有观赏价值、实用价值的手工艺品。这些手工艺品一部分可以用于售卖以获取收益，但目前的电商平台对售卖手工艺品并不友好。并且随着社会发展，越来越多人开始重视产品的独特性与手工制作所蕴含的情怀，不少人愿意为一份独一无二的、手工制作的商品承受更高的价格。我们将搭建手工艺品电子商务网作为双方交易的桥梁。

* **项目目标**

建设并运营一个手工艺品的零售电子商务平台，为广大用户提供便捷、可定制的手工艺品采购服务。

* **项目范围**
  + 卖家支持：入住、管理货品及分类、订单处理、查看历史数据；
  + 卖家采购：商品查询及浏览、下单、结账、评价、个人中心；
  + 公共功能：广告、货物推荐、特定活动；
  + 管理员功能：商家审核、广告管理、推荐货物管理、活动安排、分析数据；
* **进度**
  + 2018．9月:组建核心团队和合作模式、确定产品定位和第一版产品范围；
  + 2018．10月：产品的需求细化、产品设计细化；
  + 2018．11—12月：组建网站建设团队，进入建设期；
  + 2019．1-3月：产品进入贝塔测试阶段（吸引尽可能广泛的商家和学生进行测试）；
* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
* **签字**