



Imagen ilustrativa, no representa el trabajo final

PROYECTO 1:

ESTADIO DE FUTBOL AMERICANO

Cliente: Alberto Chesini, Director de Campus ICEM

Autor: Pablo Enrique Vilaboa Arias. Gestor del Proyecto.

26 de marzo de 2022 a 20 de septiembre de 2022

CULTURA ORGANIZACIONAL	4
Misión.	4
Visión.	4
Valores.	4
DEFINICIÓN DEL PROYECTO	5
Requerimientos	5
Objetivos	5
Presupuesto	5
Recursos Humanos	5
VIABILIDAD DEL PROYECTO	6
COTIZACIONES	7
PRESUPUESTO DE RIESGOS	7
CALENDARIO DEL PROYECTO	8
Iniciación	8
Planeación	8
Ejecución	9
Supervisión y control	10
Cierre	11
PLAN DE GESTIÓN DE RECURSOS	12
Matriz de responsabilidad	12
Organigrama	13
ANÁLISIS DE RIESGO	14
PLAN DE COMUNICACIÓN	15
Flujos de comunicación	15
Canales de comunicación	15

INTERCONSTRUCCIONES

PLAN DE GESTIÓN DE CALIDAD	16
Objetivos Generales	16
Objetivos Específicos	16
PLAN DE ACEPTACIÓN	16
CONTRATIEMPOS	17
Retraso de Materiales	17
Fenómeno Natural	18
INFORME GENERAL DEL PROYECTO.	19
Post - Mortem	20

CULTURA ORGANIZACIONAL

Misión.

Nuestra misión es poder otorgarle a nuestros clientes el poder llevar a cabo los proyectos de ensueño que tanto desean, siempre mostrando lo mejor de nosotros con cada uno de ellos.

Visión.

Nuestra visión es poder llegar a cada rincón de Latinoamérica, mostrando como podemos proyectarnos hacia un futuro prometedor, asimismo buscamos demostrar como nuestra cultura puede influir no solo en nuestros trabajadores, sino también en nuestros clientes y sus proyectos.

Valores.

Los valores que representan a Interconstrucciones son:

- **Respeto** a todos aquellos que estén en contacto con nosotros.
- **Tolerancia** a todas las opiniones de los interesados.
- **Honestidad** frente al cliente y todos los colaboradores.
- **Resiliencia** para poder seguir adelante incluso en las peores circunstancias.
- **Calidad** en cada uno de nuestros proyectos.
- **Pasión** por todo lo que hacemos.

DEFINICIÓN DEL PROYECTO

Requerimientos

Basado en estadios que se han visto en universidades extranjeras, les gustaría que tuvieran las medidas oficiales para un campo de fútbol profesional, que acomodará 2500 espectadores, tuvieron la pista de atletismo alrededor del campo, un sistema de riego inteligente, vestidores subterráneos, pantallas digitales, y un sistema de audio de la más alta calidad.

Objetivos

El estadio debe estar lista para la siguiente temporada de fútbol americano ya que el campus será el anfitrión del torneo nacional intercampi y que tomará lugar el 20 de septiembre

Presupuesto

El presupuesto que tiene la universidad es fijo y es por 3 millones de dólares aunque el presupuesto no se puede modificar las partes interesadas están dispuestas a renegociar el alcance del proyecto de acuerdo a las prioridades que tienen de los requerimientos del proyecto.

Recursos Humanos

Se cuenta con:

- Andrea Fernández, arquitecta del campus de la universidad.
- Alberto Chesini, director de la universidad.
- Josué Andrade, director deportivo de la universidad.

Trabajadores en los que destacan:

- Arquitecto de interconstrucciones
- Diseñador
- Asesor deportivo
- Equipo de albañiles
- Equipo de eléctricos
- Proveedores varios

VIABILIDAD DEL PROYECTO

El proyecto sobrepasa el presupuesto puesto que las cotizaciones de algunos requerimientos son elevados.

El siguiente curso de acción es negociar con las partes interesadas, en este caso con Andrea Fernández, arquitecta del campus de la universidad, Alberto Chesini, director de la universidad y Josué Andrade, director deportivo de la universidad, esto es para hacer un cambio en el alcance del proyecto.

Lo ideal es priorizar junto con todas las partes lo que es realmente necesario para llevar a cabo el proyecto y que este sea exitoso en tiempo y forma. En este caso, se eliminaron los vestidores superiores y se quedaron los subterráneos, se colocará pasto sintético en vez de pasto real, no se otorgará equipo deportivo y se eliminarán bardas y barandales.

COTIZACIONES

Actividad	Prioridad	Costo
Gestión / Planificación del proyecto	5	\$100,000
Preparación del terreno	5	\$100,000
Drenaje para tormentas	5	\$146,000
Drenaje del estadio	5	\$92,024
Instalación Electrica	5	\$173,000
Concreto alrededor del estadio	5	\$223,450
Arena para el campo	5	\$198,000
Relleno para el campo	5	\$186,983
Construcción de gradass	5	\$158,000
Muebles para campo	4	\$323,771
Pasto sintetico	2	\$326,780
Bardas, Barandales, etc.	3	\$257,187
Iluminación e instalación de pantallas	4	\$95,600
Pantallas	4	\$98,623
Sistemas de audio	4	\$38,000
Vestidores superficiales	3	\$220,035
Equipo deportivo	3	\$95,000
Total		\$2,832,453

PRESUPUESTO DE RIESGOS

Nuestro presupuesto ubicado para cualquier eventualidad es del 8.75% siendo un total de \$167,547.

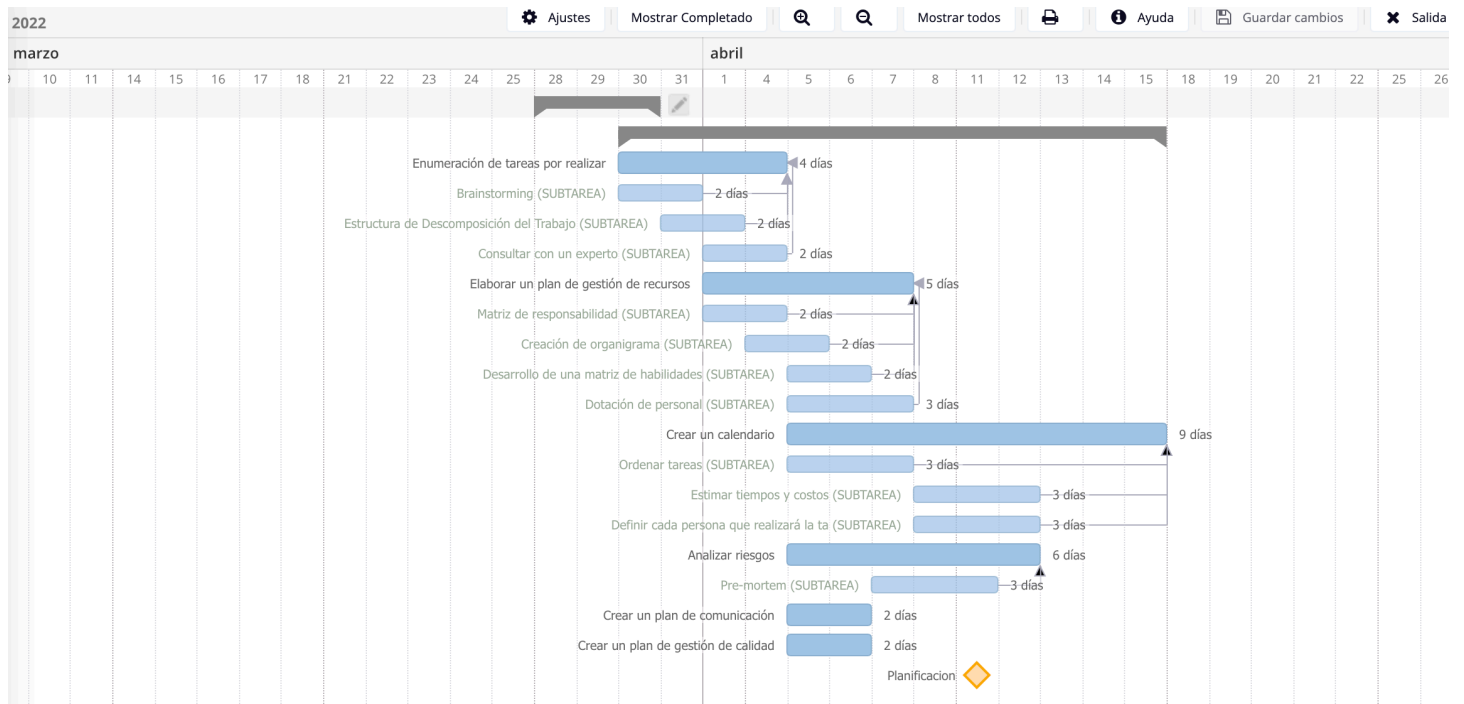
CALENDARIO DEL PROYECTO

Se espera una finalización del proyecto dentro de 5 meses y 25 días.

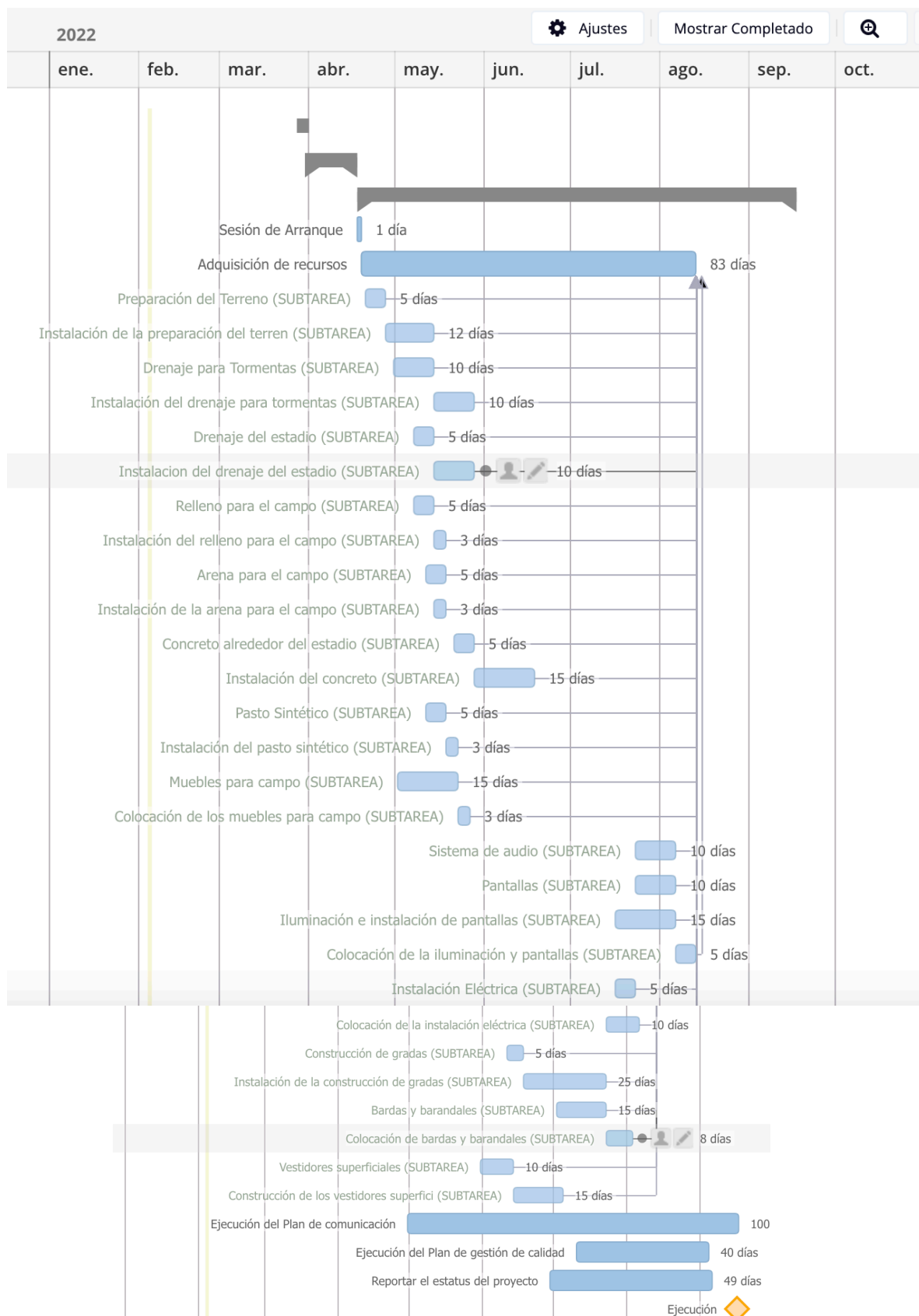
Iniciación



Planeación



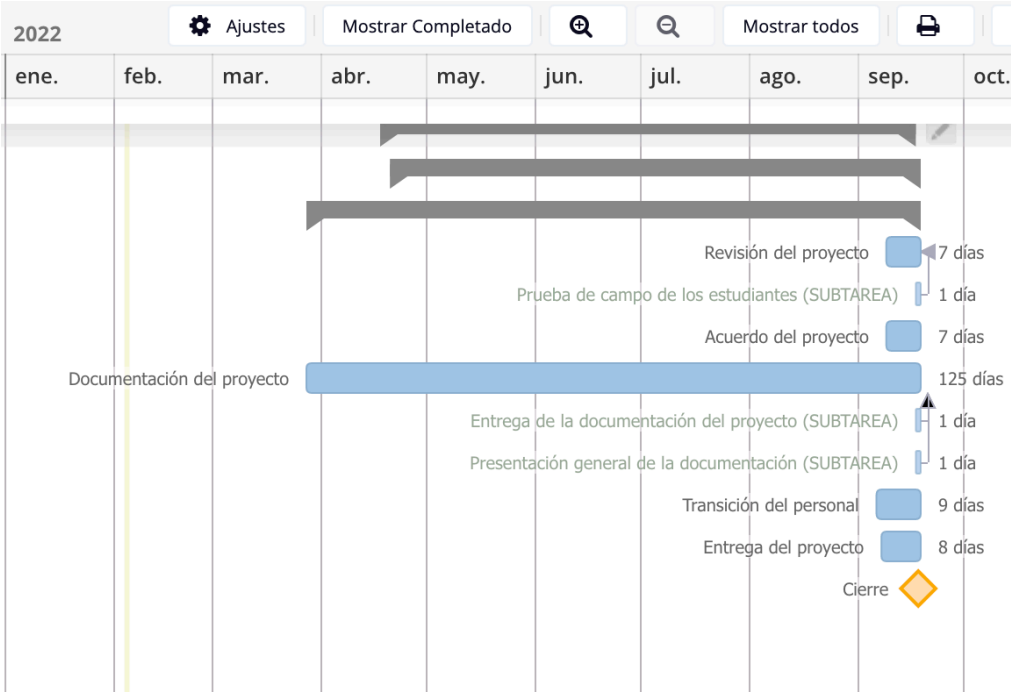
Ejecución



Supervisión y control



Cierre



PLAN DE GESTIÓN DE RECURSOS

Matriz de responsabilidad

TAREA	Project Manager	Diseñador	Asesor Deportivo	Arquitecto de interconstrucciones	Albañiles	Electricistas
Planificar la Iniciación	R	I	I	I	I	I
Definir el diseño del proyecto	A	R	R	R	I	I
Establecer fechas de entrega						
Ejecutar la construcción del proyecto	C	C	I	C	R	R
Trabajo Manual	A	C	C	I	R	R
Supervisión de la obra	A	C	C	R	I	I
Realización de la documentación	R	C	C	C	I	I
Entrega de la documentación	R	I	I	I	I	I

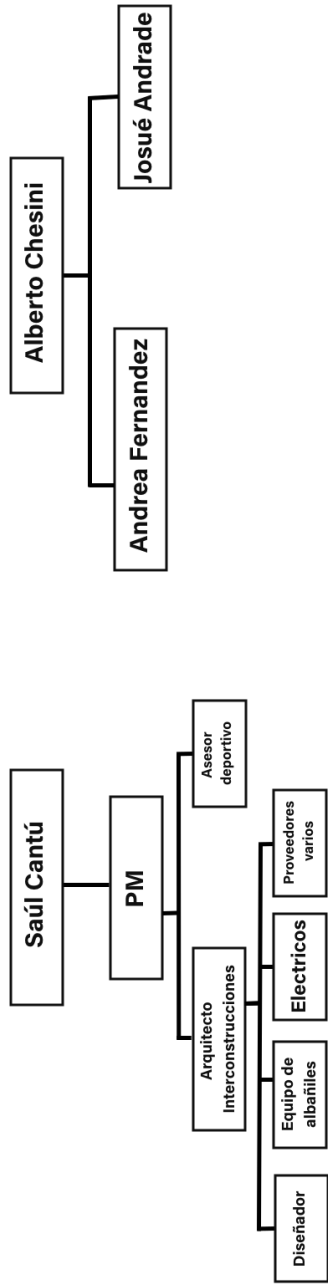
R: Responsable.

I: Informa.

C: Consulta.

A: Administra.

ORGANIGRAMA



ANÁLISIS DE RIESGO

Proyecto 1 - Interconstrucciones

Riesgo Fuente		Probabilidad			Impacto			Áreas de Impacto			Plan de respuesta	Estado
		Baja	Media	Alta	Baja	Media	Alta	Resultado	Coste	Tiempo	Rendimiento	
1	Huracán Pablo V		5				9	45	X	X		Abierto
2	Retraso en la entrega de materiales necesarios. Pablo V		4			6		24		X	X	Abierto
3	Muerte de un trabajador dentro de las instalaciones Pablo V		4			5		20	X			Abierto
4	Cancelación de último momento Pablo V	1					9	9	X	X	X	Abierto
5	Robo de material Pablo V	2				4		8	X	X	X	Abierto

PLAN DE COMUNICACIÓN

Flujos de comunicación

Ascendente

Diseñador, Equipo de Albañiles, Eléctricos y Proveedores varios se reportan con el arquitecto de Interconstrucciones.

El Asesor deportivo y el Arquitecto de Interconstrucciones se reporta con el PM.

El PM reporta con el director de Interconstrucciones, Saúl Cantú.

Descendente

Saúl Cantú , Director de Interconstrucciones delega actividades al PM.

El PM delegará las actividades al arquitecto de Interconstrucciones y al asesor deportivo.

El arquitecto de Interconstrucciones delegará actividades dirigidas al diseñador, equipo de albañiles, eléctricos y proveedores varios.

Canales de comunicación

Los canales de comunicación ideales para este proyecto son:

Correo electrónico para el arquitecto de interconstrucciones el asesor deportivo y el diseñador

Whatsapp para el equipo de albañiles y eléctricos

Whatsapp, correo electrónico y teléfono celular/corporativo a los proveedores diarios.

PLAN DE GESTIÓN DE CALIDAD

Objetivos Generales

Finalizar el estadio de futbol antes del 20 de septiembre.

Objetivos Específicos

- A. Finalizar el estadio de futbol antes del 20 de septiembre cumpliendo con todos los requerimientos plantados en un principio con todos y cada uno de sus especificaciones.
- B. Entregar en tiempo y forma la documentación requerida.
- C. Entregar un proyecto de la mas alta calidad que represente a Interconstrucciones
- D. Evaluar minuciosamente cada uno de los procesos y la ejecución de cada una de las instalaciones
- E. Aplicar la ideología de “La mejor corrección es la prevención” esto para evitar accidentes, errores y riesgos dentro de la zona de trabajo.
- F. Realizar pruebas antes de la entrega del proyecto esto para verificar la seguridad.

PLAN DE ACEPTACIÓN

El Plan será presentado el día 14 y 15 de abril dependiendo de la situación y para responder dudas para los clientes interesados en el plan presentado.

Serán convocados ambos días todas las partes interesadas, el primer día se hará una presentación, seguido de una sesión de preguntas y de ser aprobado el día 15 se firmarán los acuerdo y contratos correspondientes.

CONTRATIEMPOS

Retraso de Materiales

Hasta ahora, todo había ido de acuerdo al plan, sin embargo, el proveedor de arena para el campo de fútbol comentó que debido a un accidente, esta llegará 3 semanas (15 días hábiles) después de la fecha original de entrega.

Se atrasaron un par de tareas en este caso se atrasó la colocación de pasto sintético y la colocación de muebles al igual que el pedido de estos.

A partir de esto se hablo con dichos proveedores para negociar el poder retrasar unos días mas la entrega del pasto sintético y los muebles del campo, esto para evitar robos y accidentes dentro de la obra.

Fenómeno Natural

Un riesgo que se había considerado para el proyecto, era la posibilidad que debido a la temporada de huracanes, este pudiera retrasar la construcción del estadio.

A finales del mes de julio, la zona es afectada por un huracán, y aunque los materiales si llegaron a tiempo, este fenómeno hace que la construcción de las gradas tenga una duración de 15 días hábiles adicionales.

COMO CONSECUENCIA. Se tuvo que atrasar la instalación eléctrica, las pantallas, el equipo deportivo, la iluminación y el equipo de sonido, ya que al igual que en la situación pasada, todos estos son bastante susceptibles al robo.

Para solucionar este problema y finalizar la construcción antes del día VIERNES 26 DE AGOSTO se apresuró con una técnica de **CRASHING** en los siguientes rubros:

Colocación de la Instalación Eléctrica [Se redujo de 10 días a 6 días]

$$173,000 \cdot 40 = 69,200$$

Colocación del sistema de audio [Se redujo de 3 a 2 días]

$$38,000 \cdot 10 = 3,800$$

Colocación de iluminación y Pantallas [Se redujo de 5 días a 2 días]

$$95,600 \cdot 30 = 28,680$$

Colocación de bardas y barandales [Se redujo de 8 días a 6 días]

$$257,187 \cdot 20 = 51,437$$

Todo esto nos llevó a un gasto del presupuesto para riesgos (\$167,547) de:

$$\text{\$}153,117.4$$

Por lo cual nuestro proyecto seguirá su curso y terminará antes del día VIERNES 26 DE AGOSTO del año en curso

INFORME GENERAL DEL PROYECTO.

El proyecto está a solo unos días de finalizar y se puede redactar lo siguiente; Este, se vio en contratiempos pero cumplió en los tiempos establecidos para la entrega, cumplió dentro del presupuesto lo necesario para seguir adelante. Seguido, el alcance fue modificado solo en un principio por las partes interesadas por lo que no hubo ningún cambio durante el transcurso de los contratiempos. Además, las pruebas de calidad están siendo realizadas por todo el equipo deportivo y por las partes interesadas, no han habido problemas hasta hora. Finalmente el proyecto está encaminado a concluir con éxito algo con lo que la misión de interconstrucciones siempre ha tenido en mente.

Post - Mortem

De acuerdo con todo lo realizado en el proyecto, algunos de los puntos que podemos tomar en cuenta son:

- La correcta organización de los procesos hacen muchísimo más fácil el poder tomar ventaja de los contratiempos.
- La prevención de riesgos es mucho más rentable que la corrección de estos.
- Aunque los proyectos si se pueden llegar a realizar con el presupuesto establecido, no siempre pasa esto, a veces el alcance debe modificarse.
- El correcto uso del organigrama y la correcta planeación de comunicaciones nos permite trabajar efectivamente mucho mejor de lo que se esperaba.