

Carta Rectoral

Mayo de 2015

Apreciada Comunidad Unadista:

Reciban todos y cada uno de ustedes, mis más profundos sentimientos de gratitud por la confianza que han depositado en mí, para orientar el avance y progreso de la Universidad Nacional Abierta y a Distancia durante el período 2015-2019; pues a pesar de múltiples obstáculos, hemos logrado el reconocimiento legal y legítimo de la transparencia en la ejecución de cada uno de los proyectos que se han ejecutado teniendo la certeza de que continuaremos la gestión para el nuevo período a emprender.

Por lo anterior, quisiera compartir con ustedes lo acontecido el pasado 23 de abril, donde se dieron cita en la ciudad de Paipa - Boyacá los líderes Unadistas: Representantes del Consejo Superior Universitario, Consejo Académico, Estudiantes, Egresados, Docentes y Directivos, Funcionarios nacionales e internacionales de la Universidad Nacional Abierta y a Distancia, quienes habiendo concertado los Proyectos y Metas Estratégicas a ejecutar durante el período 2015 - 2019, dejamos constancia de nuestro compromiso, decisión y voluntad para la ejecución del *Plan de Desarrollo 2015-2019* “**UNAD, innovación y excelencia educativa para todos**” y alcanzar así los compromisos correspondientes a la vigencia del mencionado Plan.

En dicho evento la comunidad Unadista representada en sus líderes estamentarios y directivos, expresó:

“Somos conscientes que la Planificación de la acción Unadista es y será útil sólo en la medida en que se transforme en un cálculo que preceda y presida la acción de nuestra universidad en el día a día; es decir, que se constituya en un proceso práctico de nuestra cotidianidad.

Rectoría
Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD
Calle 14 Sur No. 14-23 Barrio Restrepo
Teléfono: 344 3700 Ext: 1630-1631-1633-1654

Somos testigos que el ejercicio del co-direccionamiento estratégico situacional y de co-construcción del Plan de Desarrollo realizado, nos convirtió en actores del cálculo previsorio que se pre-alimentó de una simulación del futuro y del cálculo reactivo que se retroalimentó de la constatación de los problemas estructurales que aún coexisten en nuestra organización.

En dicho papel nuestro compromiso se centró en generar las mayores efectividades de nuestra acción y así ganar en la credibilidad de nuestros principales beneficiarios: estudiantes y comunidades.

En la explicación que hemos dado al análisis situacional de la realidad institucional con la co-construcción de este Plan de Desarrollo, hemos determinado el nuevo Macroproblema por resolver entre todos los actores y líderes Unadistas del país y fuera de éste *"Insuficiente aprovechamiento de las capacidades estratégicas institucionales en sus diferentes ámbitos de actuación, para el fortalecimiento de la innovación, el aseguramiento integral de la calidad y la acreditación organizacional"*.

Asimismo renovamos nuestro propósito para garantizar que otros líderes de la UNAD comprendan el ejercicio realizado y así se garantice el mejoramiento continuo de nuestros procesos y recursos.

Nos hemos desafiado con hacer clara y pertinente la argumentación que explica nuestro Macroproblema en la explicitación de vectores de definición de resultados al año 2019 que le garantizarán a la sociedad colombiana el beneficio de la acción educativa de la UNAD para las grandes mayorías de poblaciones ciudadanas y rurales.

Con este Plan de Desarrollo nos comprometemos con fortalecer nuestra capacidad de gobierno y gobernabilidad enmarcada dentro de la autonomía universitaria y como líderes de la organización procuraremos la gestión de estrategias que eleven el nivel de calidad de programas y servicios educativos.

Trabajaremos desde la confianza que nos inspira nuestro decálogo de valores priorizando la solidaridad extendida con nosotros, entre nosotros y hacia otros reconociendo que el desarrollo social de nuestra gestión educativa siempre

Rectoría
Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD
Calle 14 Sur No. 14-23 Barrio Restrepo
Teléfono: 344 3700 Ext: 1630-1631-1633-1654

estará enmarcada por nuevas y mayores exigencias provenientes de nuestro devenir histórico como organización educativa líder, y de nuestro compromiso con la sociedad colombiana como garante de nuestra capacidad transformadora del Pensamiento y de la Acción Social Solidaria.

Renovamos también nuestro compromiso para prepararnos mejor en el día a día y así conducir y participar en los procesos de consolidación institucional, comprometiéndonos con fortalecer nuestra capacidad para comprender el porqué de lo que hacemos, el porqué de la efectividad en la aplicación de los escasos recursos que poseemos y del escaso tiempo del que disponemos para el logro de los objetivos y metas trazadas en este Plan de Desarrollo Unadista.

La Planificación Estratégica Situacional que hemos abordado no desconoció la necesaria observación sobre las fuerzas opositoras a nuestro proyecto educativo, y la exigencia permanente del análisis de situaciones problemáticas tanto internas como externas que derivan en el fortalecimiento de las políticas existentes, de su recontextualización de algunas de ellas si fuere el caso o de la creación de nuevas políticas que consoliden la ruta trazada hacia el logro de la Misión y la Visión institucional.

Nos comprometemos igualmente con fortalecer la Cultura del Servicio y del Mejoramiento Continuo dejando de lado el inmediatismo vulgar que no soluciona los problemas de la coyuntura, sino que por el contrario los profundiza hasta transformarlos en problemas de carácter estructural de nuestra organización, desgastando con acciones reactivas y defensivas la acción estratégica y operacional de nuestro día a día.

La UNAD con la co-construcción de este nuevo plan de desarrollo 2015 - 2019 en cabeza de sus líderes ratifica su voluntad social educativa y el compromiso con las mayorías colombianas que se soporta en sus seis responsabilidades sustantivas en el marco de su modelo de acreditación institucional con un rumbo definido de su conciencia crítica, pero al mismo tiempo en la acción estratégica que le permitirá influir de manera significativa para la solución de múltiples problemas nacionales interrelacionados con su campo de acción.

Rectoría
Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD
Calle 14 Sur No. 14-23 Barrio Restrepo
Teléfono: 344 3700 Ext: 1630-1631-1633-1654

El ejercicio de planificación desarrollado, se constituye en una de las principales herramientas de nuestro gobierno universitario que le permitirá a nuestra organización gestionarse de manera organizada, sistemática y rigurosa en el desarrollo de sus actividades en los múltiples contextos, ámbitos y escenarios de actuación donde operen con sus programas y servicios.

La ruta estratégica diseñada para tal fin consistió también en concertar con los líderes Unadistas los Macroproyectos y Proyectos a realizar durante el cuatrienio señalado tomando también como insumos fundamentales:

1. El Programa Rectoral, acogido por el Consejo Superior Universitario para el periodo 2015 - 2019.
2. Los planteamientos del Plan Nacional de Desarrollo 2014 - 2018, con especial énfasis en lo propuesto para el sector educación y el Plan Prospectivo de Educación.

En síntesis buscaremos:

- a. Alcanzar integralmente los proyectos formulados que serán ingresados y monitoreados en el aplicativo SIGMA 2.0.
- b. Lograr altos niveles de eficiencia y productividad holística haciendo del Proyecto Académico Pedagógico Solidario de la UNAD la brújula de nuestras prácticas cotidianas – Responsabilidades Sustantivas y factores de acreditación institucional.
- c. Asumir con disciplina, rigurosidad y responsabilidad la adopción de las políticas y estrategias institucionales, la formulación y cabal ejecución de los planes operativos anuales estratégicamente vinculados al Plan de Desarrollo Institucional 2015 - 2019.

Con este **COMPROMISO** partimos a nuestros sitios de trabajo, pletóricos de nuevos sueños, convencidos de que nuestra acción planificada forjará un mejor mañana para nuestra institución y el país".

Rectoría
Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD
Calle 14 Sur No. 14-23 Barrio Restrepo
Teléfono: 344 3700 Ext: 1630-1631-1633-1654

El compromiso de todos los líderes Unadista se firmó en Paipa a los veintitrés (23) días del mes de abril de 2015.

Firmado por:

JAIME ALBERTO LEAL AFANADOR
Rector

LEONARDO SÁNCHEZ TORRES
Secretario General

EDGAR GUILLERMO RODRÍGUEZ
Vicerrector de Desarrollo Regional Y
Proyección Comunitaria

LUZ MARINA MARTÍNEZ PEÑA
Representante de los Docentes
Consejo Superior Universitario

CAROLINA CALLE VELASCO
Representante Estudiantes
Consejo Superior Universitario

BENJAMÍN TRIANA
Representante Egresados
Consejo Superior Universitario

MAURICIO ALEXANDER CRUZ PULIDO
Representante de los Coordinadores
Nacionales de programa Consejo
Académico

ELIECER PINEDA BALLESTEROS
Representante de los docentes
Consejo Académico

VICTOR HUGO PEÑA YUNDA
Representante Estudiantes Consejo
Académico

ADRIAN JIMENEZ MARTINEZ
Representante Egresados Consejo
Académico

CONSTANZA ABADÍA GARCÍA
Vicerrectora Académica y de
Investigación

LEONARDO YUNDA PERLAZA
Vicerrector de Medios y
Mediaciones Pedagógicas

MARTHA LUCIA DUQUE RAMÍREZ
Vicerrectora de Servicios a Aspirantes,
Estudiantes y Egresados

LUIGI HUMBERTO LÓPEZ GUZMÁN
Vicerrector de Relaciones Internacionales

RICARDO MÉNDEZ ROBLES
Representante de los estudiantes a
Escuela de Ciencias
Sociales Artes y Humanidades

FABIÁN ALEXANDER TAPIA GONZALEZ
Representante de los estudiantes a Consejo de
Consejo de Escuela de Ciencias
Básicas, Tecnología e Ingeniería

Rectoría
Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD
Calle 14 Sur No. 14-23 Barrio Restrepo
Teléfono: 344 3700 Ext: 1630-1631-1633-1654



Universidad Nacional
Abierta y a Distancia

LEONEL ADAMES PEÑA

Representante de los estudiantes a
Consejo de Escuela de Ciencias
Agrícolas Pecuarias y del Medio Ambiente

OSCAR IVAN ARDILA ARDILA

Estudiante CEAD Pitalito

CAROL XIMENA ROBLES FAJARDO

Estudiante CEAD Tunja

ALFONSO QUINTERO VARGAS

Estudiante CEAD Florencia

YULY VANNESA LOPEZ PRIETO

Estudiante CERES Cumaral

LUIS HERNEY SALAZAR NIETO

Representante de los Egresados a
Consejo de Escuela de Ciencias Agrícolas
Pecuarias y del Medio Ambiente.

ANDRÉS ERNESTO SALINAS DUARTE

Gerente Innovación y Desarrollo
Tecnológico

NANCY RODRÍGUEZ MATEUS

Gerente Administrativa y Financiera

CHRISTIAN LEONARDO MANCILLA MÉNDEZ

Gerente de Calidad y Mejoramiento
Universitario

GONZALO EDUARDO JIMENEZ BERMUDEZ

Decano Escuela Ciencias Administrativas,
Contables, Económicas y de Negocios.

Rectoría

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD
Calle 14 Sur No. 14-23 Barrio Restrepo
Teléfono: 344 3700 Ext: 1630-1631-1633-1654

HETTI NIDIA SEVILLANO ANGULO

Estudiante UDR Tumaco

WISTER ANTONIO TORRES BURGOS

Estudiantes CERES San Vicente del Caguán

OSCAR ABEL CASTAÑEDA ROMERO

Estudiante Zona Boyacá

SHIRLEY ROCIO VARGAS PAREDES

Estudiante CEAD Neiva

LILIANA DEL CARMEN ERAZO PAZ

Representante de los Egresados
Consejo de Escuela de Ciencias de la
Educación

PATRICIA ESTHER ILLERA PACHECO

Gerente de Relaciones Interinstitucionales

ALEXANDER CUESTAS MAHECHA

Gerente de Talento Humano

CLAUDIO CAMILO GONZÁLEZ CLAVIJO

Decano Escuela de Ciencias Básicas,
Tecnología e Ingeniería.

JULIALBA ANGEL OSORIO

Decana Escuela de Ciencias Agrícolas,
Pecuarias, y de Medio Ambiente.





Universidad Nacional
Abierta y a Distancia

SANDRA MILENA MORALES MANTILLA
Decana Escuela de Ciencias Sociales Artes
y Humanidades.

MYRIAM LEONOR TORRES PEREZ
Escuela de Ciencias de la Salud

DANIEL BEJARANO GARRIDO
Jefe Oficina de Control Interno

WILLIAM HERNÁN JIMÉNEZ SALGAR
Jefe oficina Infraestructura Física

GONZALO MAYORGA DÍAZ
Director Zona Centro Oriente
CEAD Bucaramanga

JUAN BAYONA FERREIRA
Director Zona Occidente
CEAD Medellín

FREDY ALEXIS RODRIGUEZ FIQUITIVA
Director Zona Centro Bogotá Cundinamarca
CEAD José Acevedo y Gómez

JORGE ELIECER CRUZ ORTIZ
Director Zona Sur CEAD Pitalito

LUZ MARGARITA PORTO NADJAR
Directora CEAD Barranquilla

MARIELA GARCÉS DE MÁRQUEZ
Directora CEAD Málaga

INÉS DEL CARMEN GUERRERO GUZMÁN
Directora CCAV Eje Cafetero

CLARA ESPERANZA PEDRAZA GOYENECHÉ
Decana Escuela de Ciencias de la Educación

ALBA LUZ SERRANO RUBIANO
Asesora Rectoría

LEONARDO URREGO CUBILLOS
Jefe Oficina Asesora de Planeación

MARDELIA YOLIMA PADILLA SANTAMARIA
Directora Zona Caribe CEAD Valledupar

LUZ MARTHA VARGAS DE INFANTE
Directora Zonal Centro Boyacá
CEAD Tunja

BLANCA DILIA PARRADO CLAVIJO
Directora Zona Amazonía Orinoquía
CEAD Acacias

JOSÉ LUIS MONTAÑO HURTADO
Director Centro Sur CEAD Palmira

GUSTAVO ANTONIO MENESES RIVAS
Director CEAD Santa Marta

JULIO CESAR CABARCAS
Director CCAV Cartagena

SANTIAGO ALFONSO BURBANO
Director CCAV Pamplona

AMIR CHAVERRA DURAN
Director CCAV Quibdó

Rectoría
Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD
Calle 14 Sur No. 14-23 Barrio Restrepo
Teléfono: 344 3700 Ext: 1630-1631-1633-1654





Universidad Nacional
Abierta y a Distancia

CARLOS ALBERTO RUALES GUERRERO
Director CEAD Pasto

MERCEDES ROJAS SALCEDO
Directora CCAV Zipaquirá

GLORIA ISABEL VARGAS HURTADO
Directora CEAD Ibagué

HELENA MARÍA MARTÍNEZ AMAYA
Directora CERES San Vicente del Caguán

MARÍA TERESA MELO BECERRA
Directora CEAD Duitama

EDGAR DANIEL CASTRO DÍAZ
Director CEAD Chiquinquirá

TANIA CAROLINA FONSECA ÁVILA
Directora CERES Garagoa

JUANA ISABEL MANRIQUE ESTUPIÑAN
Directora CERES Socha

JUAN PABLO STEGMANN
Director UNAD Florida

ALEJANDRA GARCIA RECIO
Profesional Oficina de Planeación

JORGE ELIECER RONDON DURAN
Docente Ocasional Vicerrectoría
Académica y de Investigación

YOHANA ANDREA FRANCO MARIN
Coordinadora de producción Vicerrectoría
Medios y Mediaciones Pedagógicas

Rectoría

Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD
Calle 14 Sur No. 14-23 Barrio Restrepo
Teléfono: 344 3700 Ext: 1630-1631-1633-1654

YESID GIRALDO GALLEGO TORRES
Director UDR Cali

NAPOLEÓN MÉNDEZ CHACÓN
Director CEAD Facatativá

EDILBERTO SILVA FIERRO
Director CEAD Florencia

JAIME JOAQUIN MURCIA NARVÁEZ
Director CCAV Neiva

DANILO HERNANDO RODRÍGUEZ
Director CEAD Sogamoso

LUIS JOSÉ BONILLA ROJAS
Director CERES Boavita

CAMILO ANTONIO HERNÁNDEZ
Director UDR Cubara

HENRY ALFONSO HERRERA GARZÓN
Director CEAD Yopal

MIJAHIT ANAYA SALCEDO
Profesional Oficina de Planeación

PEDRO ANTONIO VELA GONZALEZ
Docente de Carrera Vicerrectoría
Académica y de Investigación
HECTOR ANDRES HERNANDEZ
Docente Ocasional Vicerrectoría
Medios y Mediaciones Pedagógicas

MARIA LUISA BARRETO SANDOVAL
Líder Nacional Campus Virtual Vicerrectoría
Medios y Mediaciones Pedagógicas



CARLOS ALBERTO LINEROS GONZÁLEZ
Coordinador Mediaciones Audiovisuales
Vicerrectoría de Medios y Mediaciones
Pedagógicas.

VÍCTOR HUGO LONDOÑO AGUIRRE
Líder Nacional Auditores Vicerrectoría de
Servicios a Aspirantes, Egresados y
Estudiantes

MANUEL TRIANA RODRIGUEZ
Líder Nacional Inclusión y Permanencia
Vicerrectoría de Servicios a Aspirantes,
Estudiantes y Egresados

MARIA NANCY GARZON SOCHE
Líder Nacional de Acreditación Inclusión y
Permanencia, Vicerrectoría de Servicios a
Aspirantes, Estudiantes y Egresados

DIANA CAROLINA VIVAS TRIANA
Líder Sistema Nacional de Educación
Continuada

JAIER YOARY TORRES SALAS
Líder Nacional Egresados Vicerrectoría
de Servicios a Aspirantes, Estudiantes y
Egresados

NIDIA MILENA MORENO LÓPEZ
Líder Sistema de Servicio Social
SISSU

MARTHA VIVIANA VARGAS GALINDO
Directora del Sistema de Educación Solidario
Permanente

GABRIELA INÉS LEGUIZAMÓN SIERRA
Docente Ocasional Escuela de Ciencias
Básicas, Tecnología e Ingeniería

MARTIN GOMEZ ORDUZ
Docente Ocasional Escuela de Ciencias
Básicas, Tecnología e Ingeniería

SANDRA PATRICIA CARDENAS MAHECHA
Directora Instituto Virtual de Lenguas
Vicerrectoría de Relaciones Internacionales

MILTON ANDRES RINCON ORTEGA
Profesional Gerencia Innovación
Desarrollo Tecnológico

JULIETH ANDREA LÓPEZ LÓPEZ
Coordinadora Equipo Comunicación Digital
Gerencia de Innovación y
Desarrollo Tecnológico

RAFAEL ANTONIO RAMÍREZ R
Coordinador Nacional de Registro
y Control Académico

Rectoría
Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD
Calle 14 Sur No. 14-23 Barrio Restrepo
Teléfono: 344 3700 Ext: 1630-1631-1633-1654



Universidad Nacional
Abierta y a Distancia

IVANIA LUCIA CAICEDO BACCA
Representante Docentes Consejo
Escuela de Ciencias Sociales Artes y
Humanidades.

FRANKLIN LIZCANO CELIS

Representante Docentes Consejo Escuela
Ciencias Básicas, Tecnología e Ingenierías

NELLY MARIA MENDEZ PEDROZA
Representante Docentes Consejo Escuela
De Ciencias Agrícolas Pecuarias y de Medio
Ambiente

De esta manera afianzaremos entre todos la evolución de nuestro proyecto vital educativo para Colombia.

Abrazo Unadista para Todos.

Cordialmente,

JAIME ALBERTO LEAL AFANADOR
Rector

Rectoría
Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD
Calle 14 Sur No. 14-23 Barrio Restrepo
Teléfono: 344 3700 Ext: 1630-1631-1633-1654

