



Verónica Larrat

Gestión de proyectos I+D+i y Desarrollo Productivo

📍 , ,
☎ (+34) 681921267
✉ vlarratedith@gmail.com

■ PERFIL

(GPy) Gestión de Proyectos de I+D+i, orientada a la identificación y generación de nuevos proyectos, redacción de memorias técnicas y económicas, gestión de colaboraciones institucionales, coordinación de ejecución, seguimiento y control de proyectos e implantación sistemas de gestión.

(GSub) Gestión de Subvenciones, con experiencia en búsqueda y gestión de financiamiento en programas regionales y nacionales, certificación de proyectos y aplicación de deducciones fiscales.

(TMad) Tecnología de la Madera: especializada en tratamientos de la madera (secado y preservación), implantación sistemas gestión y garantías de la calidad, control y ajuste de procesos y costos, gestión del personal a cargo.

(MC IF) Management Consulting Industria Forestal: realización de estudios y diagnósticos sectoriales, empresariales (mercado, estratégicos), informes estados del arte y vigilancia tecnológica.

- Orientada a resultados, al trabajo en equipo y la vinculación tecnológica.
- **Meta**: ayudar a construir valor social, económico y ambiental en mi ámbito de actividad.
- **Próximo desafío**: especializarme en Data analytics y generar herramientas de apoyo que faciliten la toma de decisiones estratégicas y la creación de valor.

■ FORMACIÓN ACADÉMICA

12/2018 Universidad Nacional General Sarmiento y FAIMA / Postgrado en Dirección Estratégica de Pymes
5/2018 Industriales. Orientación Madera y Mueble (Argentina)
www.ungs.edu.ar / www.faima.org.ar

2007 Grupo Gates, EFEM / Master en Dirección y Gestión de Pymes (España)
2006 www.efem.es

1997/7 Universidad Austral de Chile / Especialización en Tratamientos de la Madera (Chile)
1997/4 www.forestal.uach.cl

1996 Universidad Nacional del Comahue / Ingeniero Técnico Forestal: Explotaciones Forestales (Argentina)
1991 Convalidación de Título España: Credencial N° 2008/H00442 (Resolución 16/01/2008)
hwww.ausmaweb.uncoma.edu.ar

■ EXPERIENCIA

11/2022 BID - Banco Interamericano de Desarrollo (Organismo de financiamiento para el desarrollo de América
9/2022 Latina y el Caribe) / Consultor
Reportando a la DIPROSE - MAGyP (Arg).
MC IF Elaboración Informe Final "Resultados, análisis y recomendaciones de los estudios sobre el sector
Forestal Argentino realizados en el Marco de la Cooperación Técnica RG-T3223"
www.iadb.org / <https://www.argentina.gob.ar/agricultura/diprose>

2/2022 CAFEMA – Cámara de Forestadores y Empresarios Madereros de Norpatagonia (Cámara empresarial de
2/2019 representación gremial y desarrollo productivo) / Consultor (Río Negro, Argentina)
Reportando al Presidente, mi función se centró en:

- 02-2022 (1 mes) **GPy**: Formulación Proyecto Ampliación del Centro "Incorporación de una carpintería industrial para capacitación y coworking".
- 11-2021 (4 meses) **MC IF**: Elaboración Plan de Gestión Estratégica "Centro de Afilado y Secado".
- 04-2020 (1 mes) **MC IF**: Elaboración Acuerdo de Colaboración y Transferencia de Bienes Provincia Río Negro, Argentina - CAFEMA en el marco del proyecto "Centro de afilado y secado"
- 02-2019 (2 meses) **MC IF**: Diagnóstico Cadena Productiva, relevamiento demanda potencial y Análisis de Viabilidad económica para la puesta en marcha del "Centro de afilado y secado para capacitación y servicios".

En ejecución. Financiado por valor de 1.450.000 US\$ (BID (www.iadb.org) - Provincia de Río Negro - DIPROSE (www.argentina.gob.ar/agricultura/diprose).
www.cafema.org

■ COMPETENCIAS

Integración conceptual y estructuración de trabajos



Organización y planificación



Capacidad de síntesis, análisis y crítica



5 años de experiencia

Responsabilidad y perseverancia



Curiosidad, aprendizaje y mejora continua



■ SOFTWARE

Google Suite



Trello



MS Project



Microsoft Office avanzado



■ IDIOMAS

Español



English

B1 - British Council

■ PROYECTOS



2022: CAFEMA - Py Centro Afilado y Secado en fase de construcción (R. Negro, Argentina)

El proyecto pondrá en marcha un Centro con infraestructuras y equipamientos únicos en la región, ofreciendo servicios productivos indispensables para la transformación y revalorización de la madera de Álamo (Chopo), capacitaciones para profesionalizar los RRHH, y la posibilidad de incubar nuevos emprendimientos para la modernización de la industria forestal.

<https://rionegro.gov.ar/?contID=68140>

■ EXPERIENCIA

- 8/2021
9/2020
- CIEFAP Centro Investigación y Extensión Forestal de la Patagonia Argentina / **Coordinador Programa de Industrialización y Valor Agregado en Madera (Chubut, Argentina)**
Reportando al Director Ejecutivo mi función se centró en:
- **MC IF Desarrollo** del programa institucional, con énfasis en la mejora competitiva empresarial.
 - **GPy Formulación** proyectos estratégicos.
 - **GSub Búsqueda y gestión de financiamiento** de nuevos proyectos. Dos proyectos financiados (CAFEMA / UNCo-AUSMA), 3.9 Mill \$ ARG (<https://www.argentina.gob.ar/produccion/procer>).
 - **MC IF Desarrollo de alianzas estratégicas** público-privadas y articulación institucional.
- www.ciefap.org.ar
- 2/2020
1/2020
- MINAGRI Provincia Río Negro / **Consultor (Río Negro, Argentina)**
MC IF Elaboración Borrador Programa Financiamiento para el Impulso de la Foresto Industria de la Provincia de Río Negro.
www.minagri.rionegro.gov.ar
- 10/2019
5/2019
- BID - Banco Interamericano de Desarrollo (Organismo de financiamiento para el desarrollo de América Latina y el Caribe) / **Consultor PEC**
Reportando a la DIPROSE - MAGyP (Arg).
MC IF "Generación de insumos y análisis de los principales entramados productivos foresto industriales a nivel regional y nacional: Región Patagonia y Cuyo", para la elaboración del "Plan Estratégico para el Sector Foresto Industrial Argentino".
www.iadb.org / <https://www.argentina.gob.ar/agricultura/diprose>
- 12/2019
10/2018
- ENDECON - Ente Desarrollo de General Conesa RN (Ente planificación y coordinación productiva dependiente del Gobierno Provincial) / **Consultor (Río Negro, Argentina)**
Reportando al Director del Ente.
MC IF "Desarrollo Plan Estratégico, C.M.I. y Plan de Negocio del Centro de Procesamiento Forestal de General Conesa", validado por DIPROSE - BID (01-2020). Ejecución financiada por:
- 2019 (6 meses): FDF R-N (www.fiduciaria.rionegro.gov.ar) Fase 2 a 4 del Plan Estratégico.
 - 2018 (2 meses): UVT CIEFAP (www.ciefap.org.ar). Fase 1 del Plan Estratégico.
- www.endecon.rionegro.gov.ar
- 6/2018
3/2018
- CIEFAP Centro Investigación y Extensión de la Patagonia Argentina / **Consultor (Chubut, Argentina)**
Reportando al Director Ejecutivo.
MC IF "Elaboración Agenda Foresto Industrial Público Privada del Eje Muebles y Accesorios" y "Realización del Diagnóstico del Sector Mueble en Valles Irrigados de Río Negro y Neuquén".
www.ciefap.org.ar
- 11/2017
7/2015
- ArgenINTA, UCAR – Unidad Cambio Rural - BID (Actualmente denominada DIPROSE (Prog. Sustentabilidad y Competitividad Forestal) / **Consultor (Patagonia Argentina)**
- 2017 (4 meses) **MC IF**: "Estudio de Mercado para Productos de Madera de Álamo en los Valles Irrigados de R. Negro" (Caracterización oferta-demanda; Análisis externo; Estudio Segmentos).
 - 2016 (3 meses) **MC IF y GPy**: "Elaboración Plan de Negocio "Modernización de cadena productiva. Incorporación de una línea de Secado Técnico de la Madera y una de Aserrado portátil" - Empresa: Maderera Graziano (Lago Puelo, Chubut)".
 - 2015 (3 meses) **MC IF y GPy**: "Elaboración Plan de Negocio "Aprovechamiento, transformación y revalorización de residuos de álamo sin valor comercial, en productos de valor agregado" - Empresa: Alto Valle Forestal SRL (Villa Regina, Río Negro)".
- <https://www.argentina.gob.ar/agricultura/diprose>
- 8/2017
8/2016
- Cooperativa COSERTEC (Cooperativa de Trabajo y de Servicios Técnicos Ltda) / **Consultor (Chubut, Argentina)**
GPy y GSub Formulación, gestión del financiamiento y coordinación de ejecución del py "Diversificación Productiva y Mejora estratégica de Servicios", financiado (www.argentina.gob.ar/trabajo/epl).
www.cosertec.com
- 8/2015
8/2013
- Cooperativa PARALELO 42 (Cooperativa agrícola de Provisión Limitada) / **Consultor (Chubut, Argentina)**
- 2015 (12 meses) **MC I Alimentación: Asistencia Técnica y Ejecución Plan de Inversiones py "Planta para la Elaboración de Jugos y Pulpas"**, financiado por www.argentina.gob.ar/trabajo/epl.
 - 2013 (12 meses) **GPy y GSub: Formulación y Coordinación Py "Planta Elaboración de Jugos y Pulpas en la C.A."**, financiado por 4 programas nacionales y 2 provinciales (2.4 Mill \$).
- <https://www.facebook.com/cooperativa42/>

■ PROYECTOS



2018 - Centro Foresto Industrial de General Conesa (Río Negro, Argentina)

El proyecto surgió con el fin de agregar valor a la producción local de salicáceas, alentando la modernización y optimización de la cadena de valor de la madera. Permitirá ofrecer servicios y productos innovadores de alto valor agregado. Con el Plan estratégico se analizó el negocio y establecieron metas y objetivos realistas para poder lograrlo.

<https://endecon.rionegro.gov.ar/?contID=44255>



2017 Cooperativa COSERTEC "Py Diversificación Productiva y Mejora estratégica de Servicios" (Chubut, Argentina)

El proyecto permitió la reconversión productiva de la Cooperativa, que prestaba servicios técnicos de equipos de frío industrial-comercial, incorporando una línea de producción metalmecánica para la fabricación y comercialización de maquinas a medida para la agroindustria. En 2020, COSERTEC logró su primera exportación a Perú, una lavadora de lana similar a la que muestra el video.

<https://www.youtube.com/watch?v=OUDtgdmTAsk>



2017: Cooperativa PARALELO 42 "Planta para la Elaboración de Jugos y Pulpas" (Chubut, Argentina)

Este proyecto permitió la diversificación productiva de una Cooperativa agrícola que prestaba servicios de frío a los productores, incorporando nuevas líneas de producción para la elaboración de jugos, dulces y helados naturales-artesanales, agregando valor a la producción local de futas finas.

<https://www.youtube.com/watch?v=Zt8slCP...>

■ REDES SOCIALES

Verónica Larrat

■ EXPERIENCIA

7/2012 12/2009	<p>INNOVAConsultores (Consultoría unipersonal) / Consultor (Andalucía, España)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Clientes: Molduras Polanco Enrí S.A.; Maderas Polanco S.A.; Digavasa S.A.; Brassica Group S.A.; La Foca Loca; C&M Joyeros, Guardería Infantil Dumbo. • Actividades GPy, GSub y MC: Formulación y coordinación de proyectos de I+D+i. <u>Gestión del financiamiento de proyectos ante organismos nacionales y autonómicos. Certificación de proyectos y obtención de Informes Motivados.</u> Implantación de Sistemas de Gestión de I+D+i – UNE EN 166.000. Elaboración de Planes de Negocio.
10/2007 4/2007	<p>MICUNA S.L. (Empresa de diseño y fabricación de Mobiliario infantil) / Jefe de Diseño de productos y Gestor de Innovación (Valencia, España)</p> <p>Respondiendo al Director de Producción.</p> <p>Funciones GPy y GSub: implantación sistema de planificación y gestión del diseño y la I+D+i, <u>certificación de proyectos</u> (IMPIVA), <u>gestión del financiamiento</u>, formulación de nuevos proyectos, colaboración interdepartamental en la publicación del catálogo comercial 2008.</p> <p>www.micuna.com/</p>
3/2007 9/2002	<p>MOLDURAS POLANCO ENRI SA (Fabrica de productos industrializados de madera) / Jefe de I+D+i y Tratamientos de Madera (Cádiz, España)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Funciones I+D+i GPy y GSub: Creación Área I+D+i y Lab. calidad. Servicio al Grupo de Empresas. Formulación, gestión y certificación de proyectos de I+D+i. Gestión informes motivados. <u>Obtención y gestión del financiamiento</u> (organismos nacionales y autonómicos). Gestión de colaboraciones institucionales. Implantación Sistema de Gestión I+D+i (UNE-EN 166.000). • Funciones Área Producción TMad: Responsable técnico de tratamientos de secado y preservación de la madera. Planificación. Gestión de la calidad. Obtención y gestión sellos y garantías de calidad.
3/2002 7/1998	<p>KORTE-SEMINO SH (Empresa de servicios de secado y comercialización de madera seca) / Responsable de secado de madera y Control de calidad (Neuquén, Argentina)</p> <p>Funciones TMad: Gestión de la calidad y el stock. Diseño pautas secado. Diseño e implantación de Sistema de Gestión Económica - Financiera ECO-FIN 2000-2002.</p>

■ CAPACITACIONES

9/2022 9/2022	<p>Junta de Andalucía - Agencia Digital: / Iniciación a Business Intelligence y Big data; 20 hs / La Ciencia de datos y su importancia en el mercado laboral; 20hs / Iníciate en Python; 20hs</p> <p>www.formacion.andaluciavuela.es</p>
9/2022 9/2022	<p>Universidad Nacional de Córdoba (Campus Virtual): / Innovación Abierta y Vinculación; Metodologías Ágiles para procesos de innovación abierta</p> <p>www.unc.edu.ar</p>
2/2022 2/2022	<p>Fundación Telefónica - Programa de Formación Digital: Conecta Empleo / Impresión 3D (Introducción a la Impresión 3D y sus aplicaciones). 40 hs</p> <p>https://www.fundaciontelefonica.com/empleabilidad/formacion-online/</p>
12/2021 8/2021	<p>Fundación Telefónica y Fundación Laboral de la Construcción / Nanogrado Profesionales de la Construcción 4.0. Potencial de digitalización y herramientas tecnológicas dentro del sector de la construcción. 220 hs.</p> <p>www.conectaempleo-formacion.fundaciontelefonica.com/con-ceoe-y-flc</p>
12/2020 11/2020	<p>Foro Ciencia y Tecnología para la Producción y Universidad Tecnológica Nacional, Facultad Regional Delta / Actualización y Formación Integral en Vinculación Tecnológica</p> <p>www.forocytp.org.ar / www.frd.utn.edu.ar</p>
7/2020 6/2020	<p>Ministerio de Desarrollo Productivo Gobierno Argentino / Innovación abierta. Herramientas para la transformación de la Industria, la Producción y las Organizaciones</p> <p>https://www.argentina.gob.ar/produccion/innovacion-abierta-clases</p>
2020/10 2018/3	<p>Min. Agroindustria, Min. Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva y Bolsa de Cereales de Buenos Aires / Curso Bioeconomía. Módulos: Introducción, Biorrefinerías, Biomateriales, Bioinsumos, Bioenergías y Alimentos.</p> <p>http://www.cursobioeconomia.mincyt.gob.ar/</p>
2014/4 2013/5	<p>MCyT - Py. NanoPymes (Coop. Internacional Arg-Esp, UE) / Gestión Empresarial de la Innovación – Fase I, II y III</p> <p>SC Bariloche, Río Negro, Argentina</p> <p>Competencias para el Fortalecimiento y Creación de Empresas PYMES en el Área de las Micro y Nanotecnologías</p> <p>www.nanopymes.centroredes.org.ar/</p>