ESPECIALIZACION EN COSTOS Y GESTION EMPRESARIAL

TEORIA GENERAL DEL COSTO

Prof. Enrique Nicolás Cartier

Prof. Marcelo Podmoguilnye

Prof. Diego Di Renzo

¿ Qué hacemos cuando hacemos COSTOS?

TEORÍA DESCRIPTIVA

que apunta, no a exponer <u>cómo</u> deberían idealmente calcularse los costos, sino a discernir <u>qué</u> se hace cuando se determinan costos en las organizaciones.

MODELO de OBSERVACIÓN

que busca dilucidar y entender el fenómeno "costos" desde la ECONOMÍA.

TEORIA GENERAL DEL COSTO (ejes temáticos)

UT. I: El fenómeno productivo.

UT. II: Concepto económico de costo.

UT. III: El costo en los sistemas de información.

UT. IV: Categorizaciones vinculadas a costos.

UT. V: Modelos de costeo.

UT. VI: Problemática de acumulación de costos.

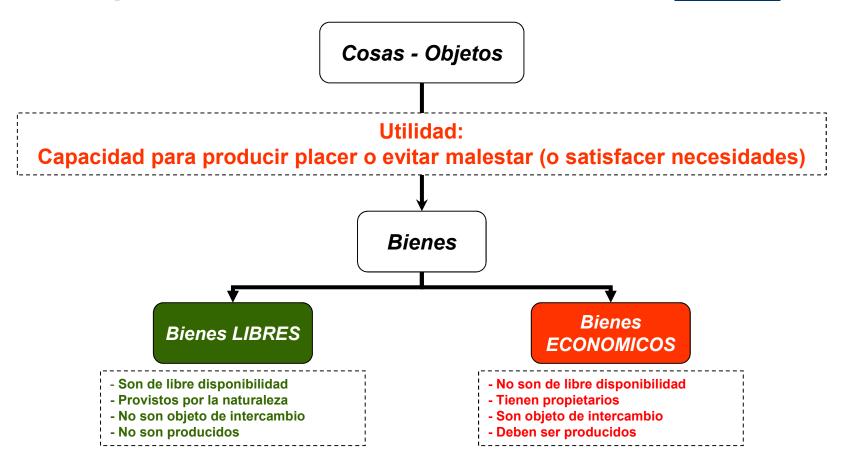
TEORIA GENERAL DEL COSTO

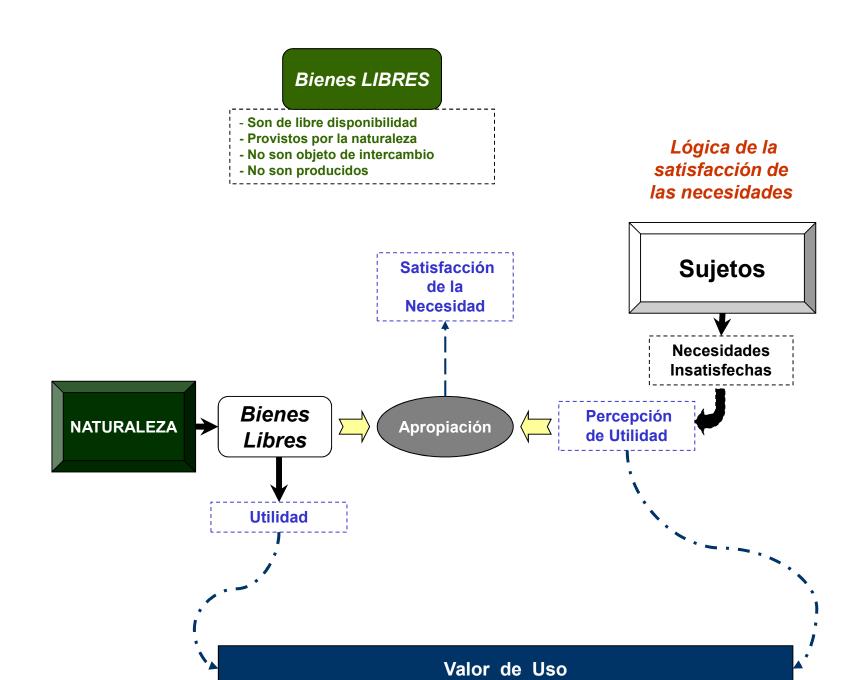
I

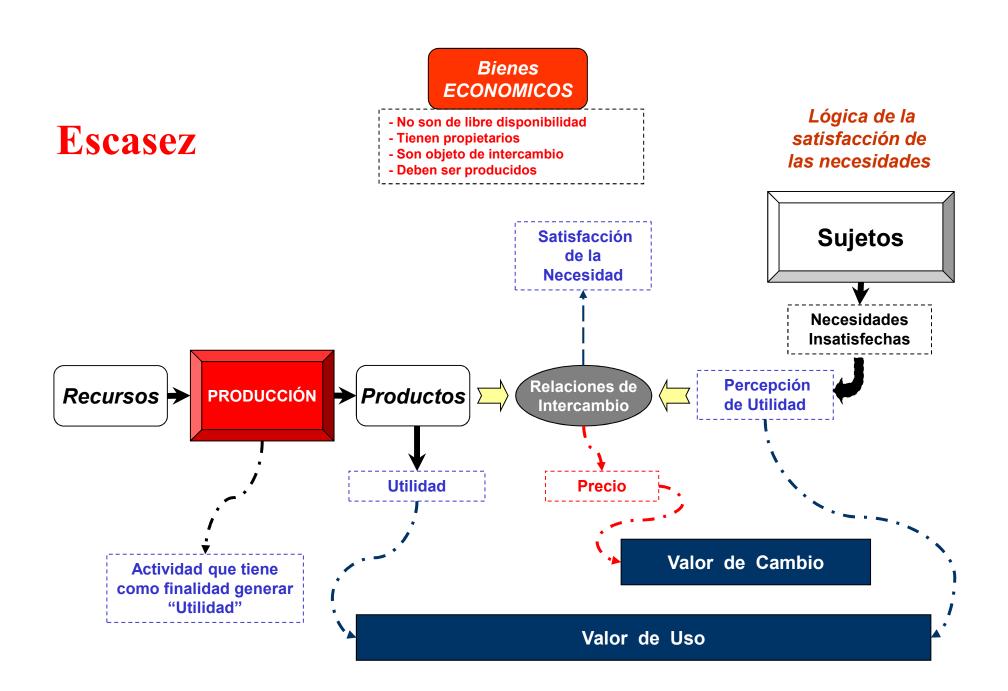
El fenómeno productivo

EL PROBLEMA ECONOMICO

Las necesidades humanas se satisfacen, solo, mediante la disposición de cantidades ciertas de "bienes".



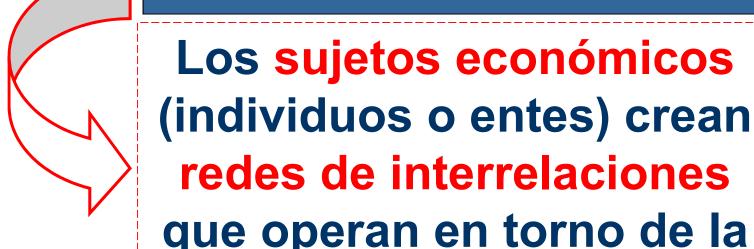




EL PROBLEMA ECONOMICO

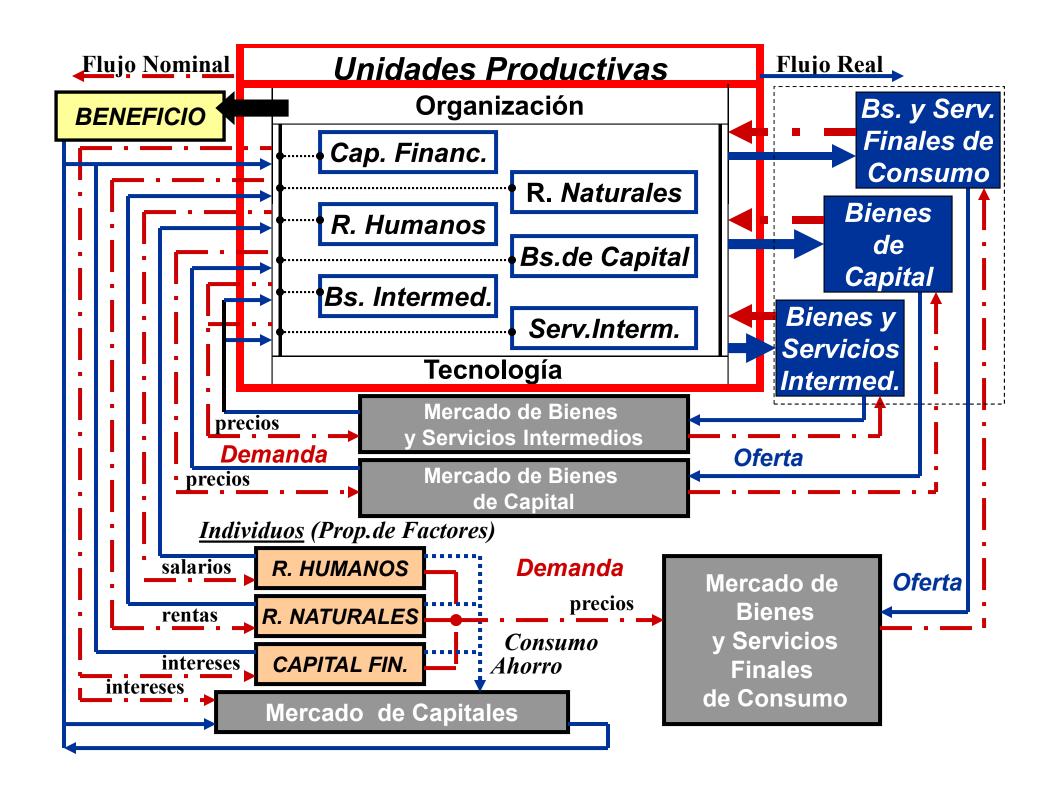
Los "bienes económicos" son ESCASOS

DERIVACIONES



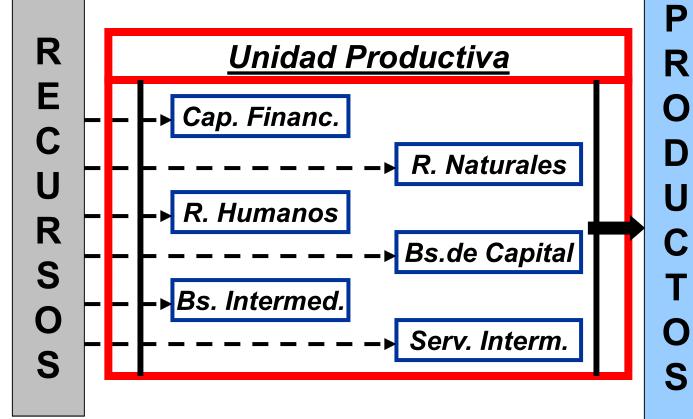
que operan en torno de la "escasez"

LOS SISTEMAS ECONOMICOS



ER

GESTIÓN



Función de Producción

P = f(Bi, Si, BfC, RH, RN, KF)

CONCEPTO ECONOMICO DE PRODUCCION

"Actividad económica que tiene por objeto aumentar la capacidad de los bienes para satisfacer necesidades"

(CREAR UTILIDAD)

Factores o
Recursos
Productivos I

PRODUCCION

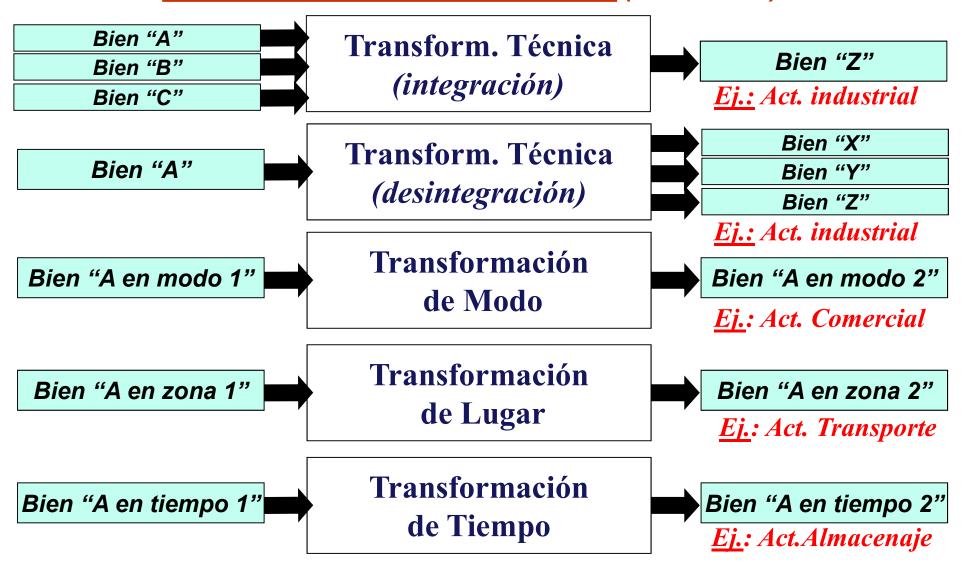
Objetivos o Resultados Productivos

Utilidad = (X)

Utilidad = (X + n)

CONCEPTO ECONOMICO DE PRODUCCION

<u>Diversos modos de "crear utilidad"</u> (entre otras)



CONCEPTO DE PROCESO PRODUCTIVO

"Sistema de acciones ejecutadas sobre determinados bienes para darles distinta utilidad a la que tenían antes del ejercicio de aquellas ..."

PROCESO PRODUCTIVO

Factores o Recursos	ACCION	ACCION	ACCION	Objetivos o Resultados Productivos
\	ACCION	ACCION	ACCION	
Utilidad = (X)	ACCION	ACCION	ACCION	Utilidad = (X + n)

Elementos constitutivos:

- 1. Factores productivos
- 2. Acciones productivas
- 3. Resultados productivos

TEORIA GENERAL DEL COSTO

II

El concepto económico de costo

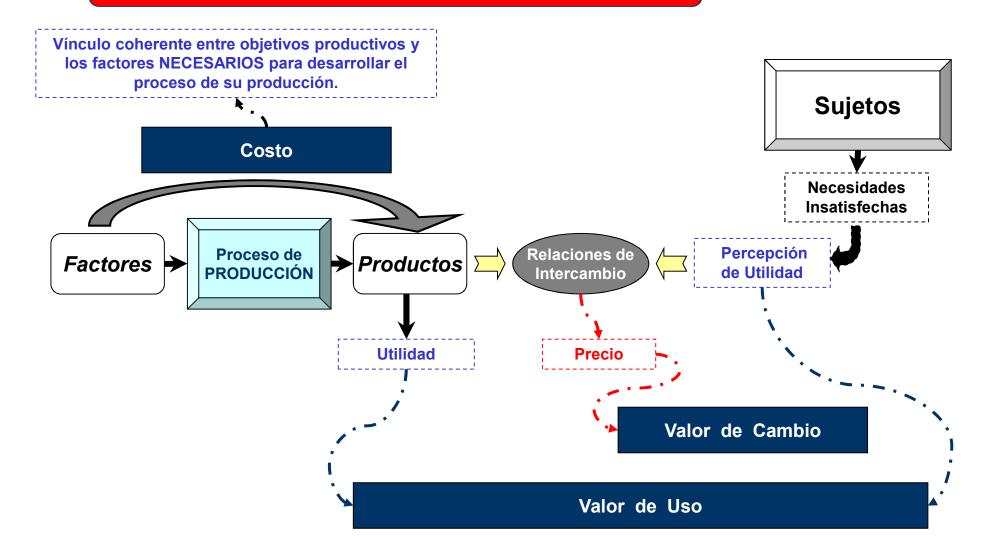
CONCEPTO ECONOMICO DE COSTO

"VÍNCULO <u>COHERENTE</u> ENTRE LOS OBJETIVOS DE UN PROCESO PRODUCTIVO Y LOS FACTORES CONSIDERA-DOS DE CONSUMO <u>NECESARIO</u> PARA SU DESARROLLO"



VALOR =/= COSTO **=/=** PRECIO

Bienes Económicos



CREACION de UTILIDAD

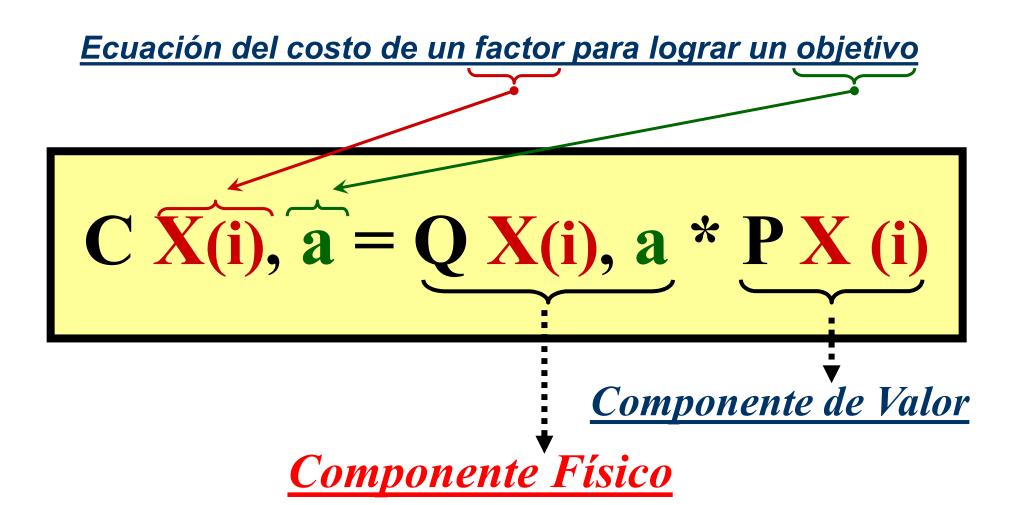


Todo COSTO, en esencia, está basado en RELACIONES DE productividad FISICAS expresadas -luego- en términos monetarios.

COMPONENTE FISICO

Cantidad de factor considerada necesaria para obtener el objetivo.

COMPONENTE de VALOR Valor considerado necesario para disponer de una unidad del factor en el proceso.



Ecuación General del Costo

$$C \ a = \sum_{i=1}^{n} (Q \ X(i), a \ * \ P \ X(i))$$

$$\underline{Componente \ de \ Valor}$$

$$\underline{Componente \ Fisico}$$

Relación de Productividad del tipo:

"Q de unidades de factor por unidad de objetivo"

CONCEPTO de "COHERENCIA" del VÍNCULO

Referido al fundamento lógico que da sustento y consistencia a las vinculaciones.

Se reconocen dos tipos de relaciones:

Tipo 1: RELACIONES CAUSALES

Tipo 2: RELACIONES FUNCIONALES

Tipo 1 - RELACIONES CAUSALES:

- Son vínculos objetivos basados en el "principio de causalidad".

Un fenómeno "efecto" se verifica, siempre y necesariamente, como consecuencia de la ocurrencia -previa o simultánea- de un fenómeno "causa".

Tipo 2 - RELACIONES FUNCIONALES:

- Son vínculos subjetivos basados en interpretaciones del proceso que, en rigor, no responden al "principio de causalidad".

Un vínculo funcional está, siempre, condicionado por el objetivo al que sirve su utilización.

CONCEPTO de "NECESIDAD" de FACTORES

La necesidad de un factor admite dos "visiones":

- 1) <u>CUALITATIVA</u>: referida a la cualidad exigida al factor para ser considerado de consumo `necesario´.
- 2) <u>CUANTITATIVA</u>: referida a la cantidad del factor que debe considerase de empleo `necesario'.
- * <u>Componente Físico</u>: cuantía del factor (expresada en su "unidad de uso") considerada de "empleo necesario"
- * <u>Componente de Valor</u> : cantidad de unidades de valor consideradas de "empleo necesario" para disponer de cada unidad de factor.

"RELATIVIDAD" DEL CONCEPTO DE COSTO

El de COSTOS es un concepto eminentemente RELATIVO, necesariamente condicionado por el propósito del análisis para el cual será utilizado.

PREMISA:

"Diferentes costos para diferentes finalidades"

TEORIA GENERAL DEL COSTO

III

El costo en el sistema de información de las organizaciones

La Contabilidad "Financiera" o "Patrimonial" históricamente – ha sido el eje del sistema de información de las organizaciones.

FUNCIONAMIENTO DEL MODELO CONTABLE (Contabilidad Patrimonial o Financiera)



FUNCIONAMIENTO DEL MODELO CONTABLE (Contabilidad de Costos)



FUNCIONAMIENTO DEL MODELO CONTABLE

(Costos en el sistema de determinación de la renta)

1. Diferencia patrimonial.

(Estado de Situación Patrimonial)

Beneficio (p) =
$$P(n) - P(n-1) - AP(p) + DP(p)$$

Costos para valuar inventarios

2. Confrontación de ingresos y costos.

(Estado de Resultados)

Beneficio (p) =
$$ID(p)$$
 - $C \underline{ID}(p)$

Costos para medir resultados

Los responsables de la gestión interna demandan información de costos alineada con sus objetivos.

Sistema de valoraciones de conveniencia y de eficiencia

FUNCIONAMIENTO DEL MODELO DE GESTIÓN

(Costos en el sistema de valoraciones)

Valoraciones de conveniencia

Las "valoraciones de conveniencia" están relacionadas con "la aptitud reconocida de un comportamiento para favorecer la realización del fin perseguido".

En las "Valoraciones de Conveniencia Preventivas" las preguntas de base son del tipo:

"¿qué me conviene hacer para lograr el objetivo X?"
TOMA de DECISIONES

En las "Valoraciones de Conveniencia Definitivas" las preguntas de base son del tipo:

"¿me convino hacer lo que hice para lograr el objetivo X?"
CONTROL de CUMPLIMIENTO de OBJETIVOS

FUNCIONAMIENTO DEL MODELO DE GESTIÓN

(Costos en el sistema de valoraciones)

Valoraciones de eficiencia

Las "valoraciones de eficiencia conciernen a la racionalidad de un comportamiento dado independientemente del fin perseguido. Un comportamiento puede ser eficiente, aunque no consienta la realización del fin perseguido".

En las "Valoraciones de Eficiencia" las preguntas de base son del tipo:

"¿ lo que hice para lograr el objetivo X, lo hice del mejor modo?"

CONTROL de GESTION OPERATIVA

FUNCIONAMIENTO DEL MODELO DE GESTIÓN

(Costos en el sistema de valoraciones)

En el "sistema de valoraciones" los costos son determinaciones en base a valores típicamente no negociados, que surgen de una pluralidad de precios de posible adopción, cuya elección depende del objetivo de las estimaciones.

¿ CONTRADICCIÓN ?

El sistema de determinación de la renta (la contabilidad patrimonial y su sistema apéndice, la contabilidad de costos) admite sólo una figura de costo:

la que se pauta en la NORMA.

En consecuencia, asume implícitamente la idea de un "único" costo verdadero (el determinado según la norma)

Para el sistema de valoraciones de eficiencia y conveniencia, los responsables de la gestión requieren figuras de costos alineadas a sus necesidades específicas, las que cambian en forma dinámica.

En consecuencia, requieren de sistemas de información que puedan generar costos diferentes para fines diferentes (relatividad del costo).

SUPERACIÓN

¿ DOS SISTEMAS DE INFORMACION AUTÓNOMOS ?

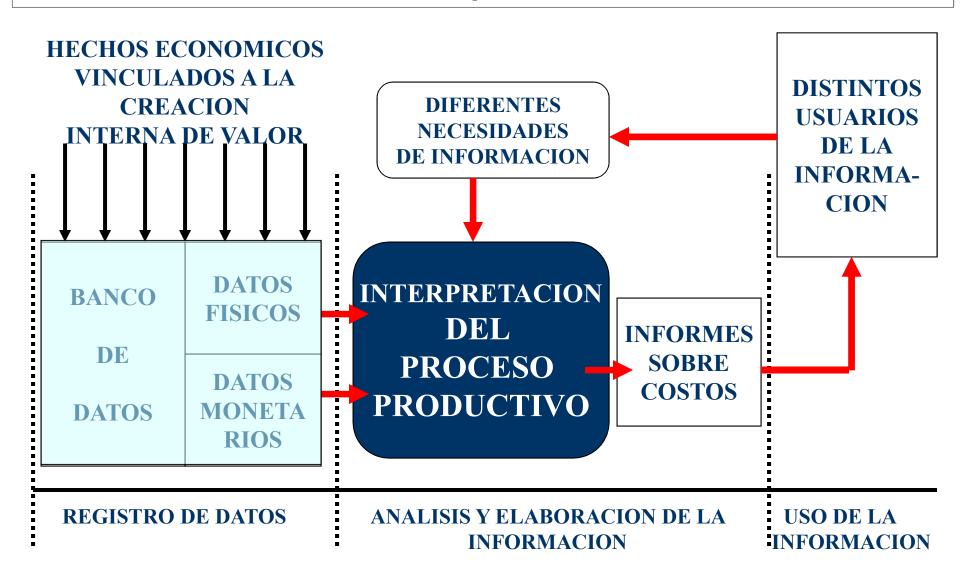
UN SISTEMA DE INFORMACION MULTIPROPÓSITO COMPATIBLE CON EL CONCEPTO ECONOMICO DEL COSTO:

"Diferentes costos para diferentes finalidades"

Concebido como un gran <u>BANCO de DATOS</u> que incluya, además de lo transaccional, los relativos al proceso de creación de valor

CONTENIDO: Datos físicos y monetarios

Sistema de información de costos como BANCO de DATOS sobre el proceso de creación de valor



Instrumental analítico para el diseño y operación de un BANCO DE DATOS relativo a la creación interna de valor

ANALISIS DE PROCESOS
DE PRODUCCION.

TEORIA GENERAL DEL COSTO

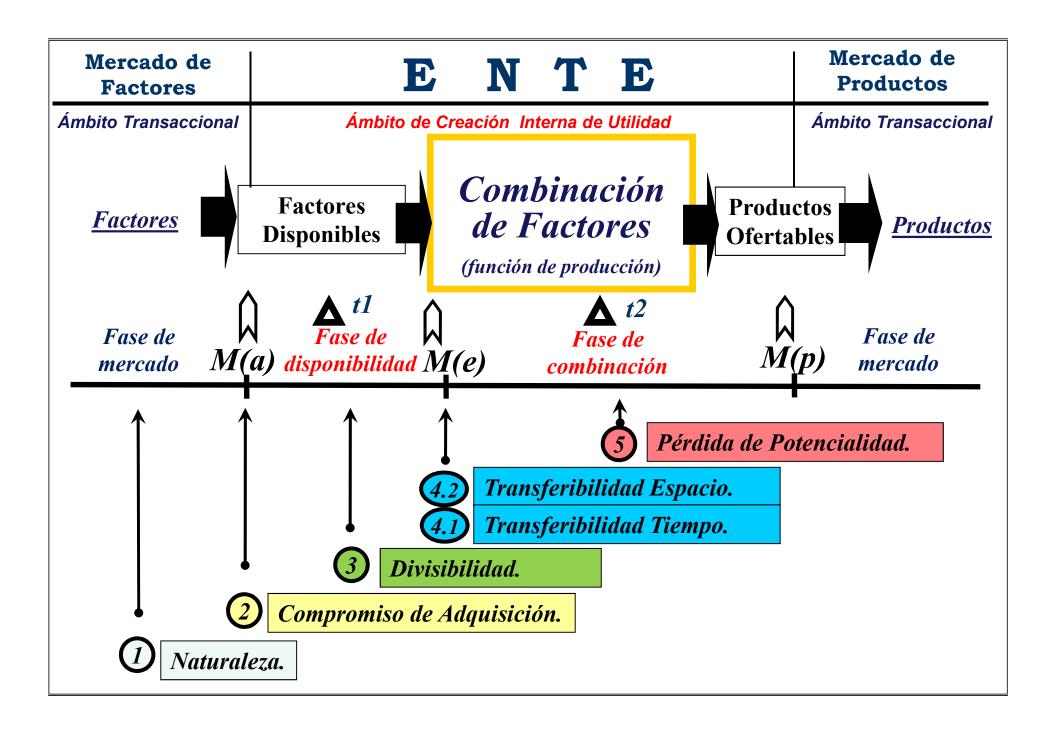
IV

Categorizaciones vinculadas a costos

CATEGORIAS DE FACTORES

LOS factores productivos son la "sustancia" con la que están hechos los costos.

Mercado Mercado de de E **Factores Productos** Combinación **Factores Productos Productos Factores Disponibles Ofertables Factores** (función de producción) Ámbito Ámbito Ámbito de **Transaccional** Creación Interna de Utilidad Transaccional





1. NATURALEZA

La condición natural de los factores "externos" (en su fase de mercado) define seis grupos de FACTORES GENÉRICOS

Bs. Intermedios → Bienes materiales consumibles en el primer uso.

Serv. Intermed. -> Servicios de naturaleza diversa prestados por terceros.

Bs. de Capital → Bienes materiales de consumo diferido.

Rec. Naturales - Elementos escasos y no modificados de la naturaleza (c/prop.)

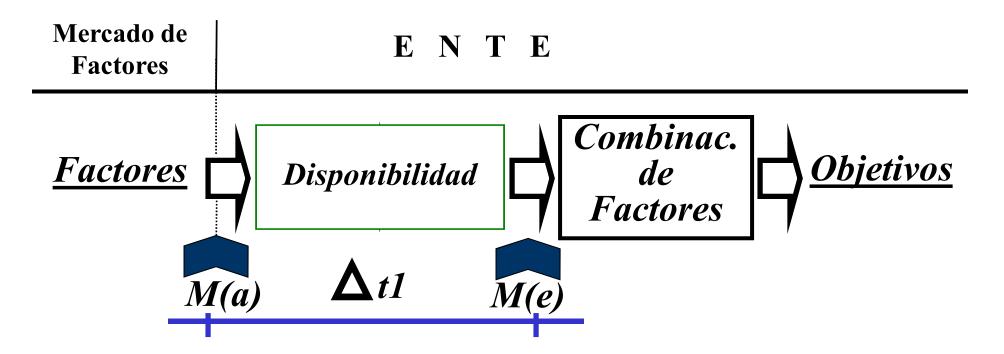
Rec. Humanos - Servicios prestados por dotación estable de personal (trabajo).

Capital Financ. → Montos de recursos monetarios inmovilizados.

Fase de Disponibilidad de los Factores

 $\Delta t1$

Caso Panadería La Nueva



Los factores se adquieren a efectos de ponerlos "disponibles" para ser usados en el proceso productivo (fase de combinación de los factores)

En el "momento de adquisición" ("Ma") se definen:

- El "precio de adquisición" del factor
- ("Pa") ignition "unidades monetarias" por "unidad de compra"
- La "cantidad adquirida" del factor
 ("Qa") → cantidad total de "unidades de compra"

En un planteo RACIONAL, en principio, la cantidad de unidades que se adquieren de un factor ("Qa") están relacionadas con las necesidades del proceso ("Qe")

Conceptos previos:

- 1. Un factor puede tener condicionamientos vinculados con su aprovisionamiento que obliguen a recibir volúmenes ("Qa") no necesariamente relacionados con los requerimientos de empleo ("Qe").
- 2. De verificarse, esta circunstancia implicaría una restricción o limitación a la libre adquisición de los factores necesarios.

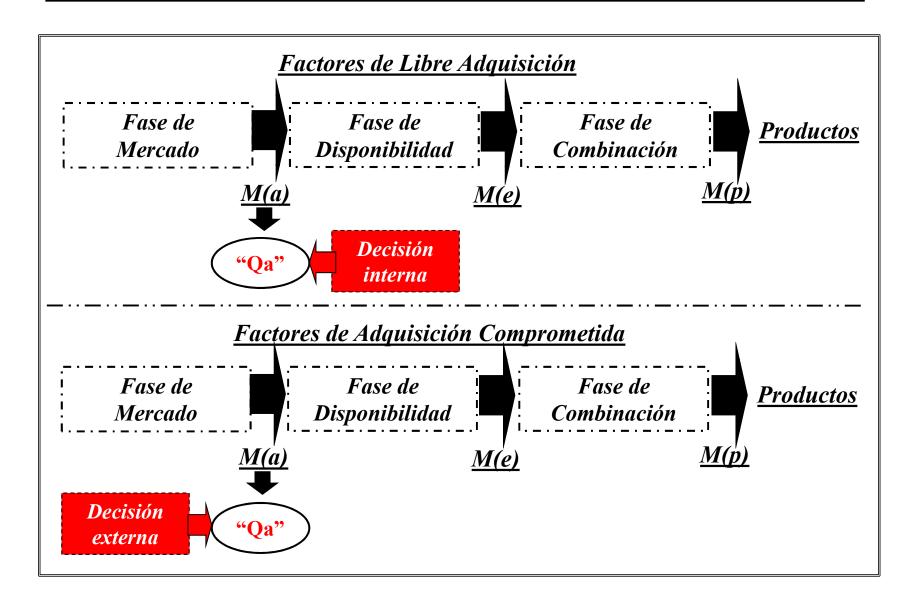
Denominaremos:

FACTORES de LIBRE ADQUISICION

a aquellos que no presenten restricciones a su libre adquisición según las necesidades del proceso productivo.

FACTORES de ADQUISICION COMPROMETIDA

a aquellos en que la relación transaccional con el proveedor imponga -explícita o implícitamente- la obligación de aceptar las cantidades ofrecidas.



Caso simple de un proceso de elaboración de pan:

CASO DE LA ENERGIA ELECTRICA

- FUERZA MOTRIZ.

Unidad de Compra "kWh."

Cantidad adquirida LIBRE

(se puede comprar la cantidad que demande el proceso)

- DERECHO DE USO.

Unidad de Compra

Cantidad adquirida

"derecho de uso mensual"

NO MENOS DE UN "DERE-

CHO DE USO" POR MES

(se debe comprar la cantidad -derecho mensual- que impone el proveedor, aún cuando el proceso demande menos)

Consideraciones

La restricción (adquisición comprometida) está vinculada con la imposibilidad de comprar, SOLAMENTE, la cantidad de unidades que demande el proceso.

La categoría está referida a cantidad de unidades de compra de un factor ("Qa").

Conceptos previos:

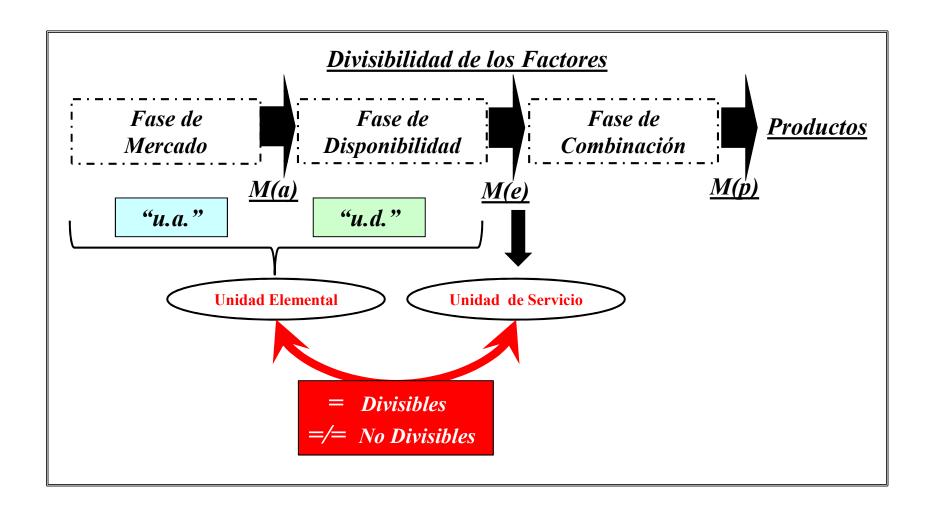
- 1. Cada factor posee cierta "potencialidad", asociada al "servicio" que presta al proceso que demanda su empleo, que lo hace necesario para el desarrollo de una acción.
- 2. Todo factor admite la posibilidad de poseer más de una "unidad física" con las que se puedan expresarse sus cuantías.
 - 3. Así, se puede interpretar que los factores presentan "unidades elementales" y "unidades de servicio", las que no siempre son coincidentes entre sí.
 - 4. Los procesos de producción, mas que demandar "unidades elementales", demandan "unidades de servicio" de factor.

denominaremos *FACTORES DIVISIBLES*a aquellos en los que su "unidad elemental"
coincide
con su "unidad de servicio o empleo".

Unidad de Factor = Unidad de Servicio o Empleo

denominaremos *FACTORES NO DIVISIBLES*a aquellos en los que su "unidad elemental"
no coincide
con su "unidad de servicio o empleo".

Unidad de Factor =/= Unidad de Servicio o Empleo



Tipos de Divisibilidad

Divisibilidad de Adquisición: "M(a)"

Relaciona las "modalidades de empleo" con las "modalidades de aprovisionamiento" de un factor.

<u>Divisibilidad de Disponibilidad:</u> "M(e)"

Relaciona las "modalidades de empleo" con las "modalidades de disponibilidad" de un factor.

3.1. DIVISIBILIDAD en la ADQUISICION

FACTORES DIVISIBLES en la ADQUISICION su "unidad de adquisición" coincide con su "unidad de servicio".

Unidad de Adquisición = Unidad de Servicio

FACTORES NO DIVISIBLES en ADQUISICION su "unidad de adquisición" no coincide con su "unidad de servicio".

Unidad de Adquisición =/= Unidad de Servicio

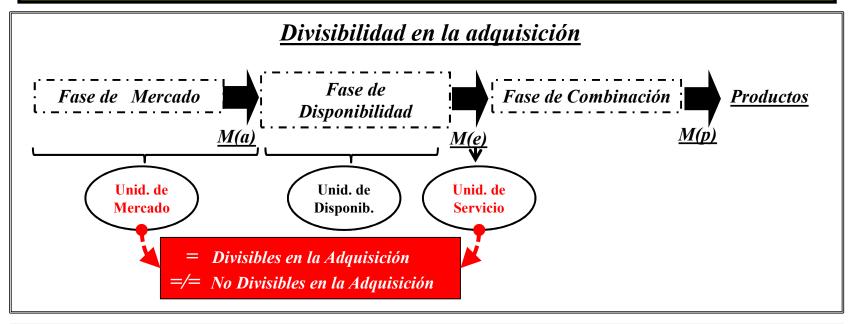
3.2. DIVISIBILIDAD en la DISPONIBILIDAD

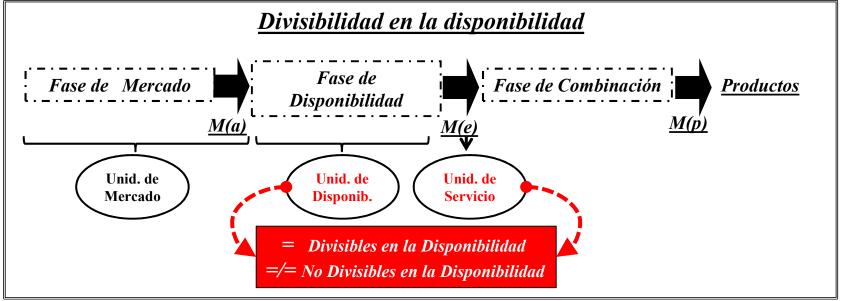
FACTORES DIVISIBLES en la DISPONIB. su "unidad de disponibilidad" coincide con su "unidad de servicio".

Unidad de Disponibilidad = Unidad de Servicio

FACTORES NO DIVISIBLES en la DISPONIB. su "unidad de disponibilidad" no coincide con su "unidad de servicio".

Unidad de Disponibilidad =/= Unidad de Servicio





Caso simple de un proceso de elaboración de pan:

Unidad de

Unidad de

Unidad de

Factor - Adquisición -

Disponibilidad -

<u>Servicio</u>

Harina

Bolsa

Kilo

Kilo

Amasadora

Unid.Máq.

Unid.Máq.

Hora/máq.

Fza. Motriz

kW/h.

kW/h.

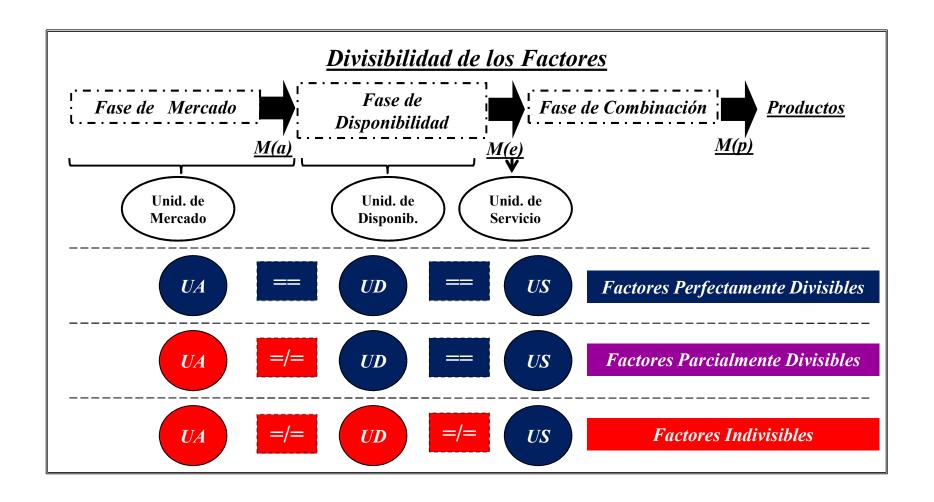
kW/h.

Consideraciones

La "divisibilidad" perfecta en la adquisición se transmite necesariamente a la disponibilidad (un factor divisible en la adquis., también lo es en la dispon.)

En consecuencia, existen factores:

- 1. Divisibles en la adquisición y en la disponibilidad. **PERFECTAMENTE DIVISIBLES**
- 2. No divisibles en adquis. pero divisibles en la disponib. PARCIALMENTE DIVISIBLES
- 3. No divisibles en la adquisición ni en la disponibilidad. INDIVISIBLES



Consideraciones

La cantidad "unidades de servicios" implícitas en una "unidad elemental" de factor INDIVISIBLE

puede resultar ser mayor a la que efectivamente necesite el proceso.

4. TRANSFERIBILIDAD DE LOS FACTORES

Conceptos previos:

1. Un factor puede, o no, admitir la posibilidad de ser empleado en otras producciones que sean simultáneas en el espacio;

("lo que estoy usando en ésta acción podría usarlo en otra acción")

o sucesivas en el tiempo

("lo que estoy usando ahora podría usarlo en otro momento")

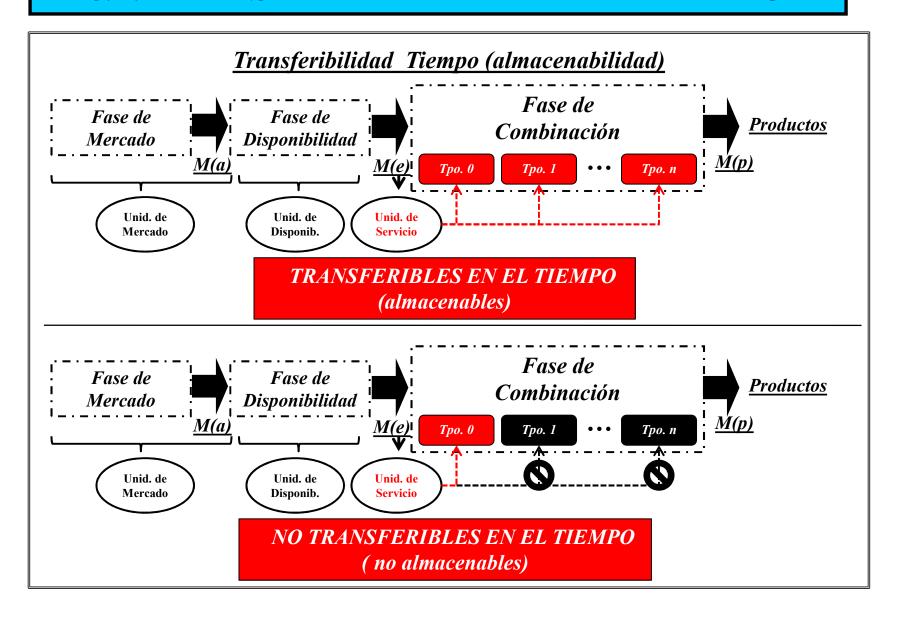
- 2. Independientemente del ejercicio de la alternativa, un factor es "transferible" si ofrece esa posibilidad y es "intransferible" si no la ofrece.
- 3. El concepto de "transferibilidad" está referido a la "unidad de servicio" del factor.

4.1. TRANSFERIBILIDAD EN EL TIEMPO

"almacenabilidad"

- 1. Un factor es *transferible en el tiempo* cuando su unidad de servicio (*energía productiva*) admite la posibilidad de ser empleada en un momento posterior ante la eventualidad de su no empleo presente.
- 2. Un factor es *intransferible en el tiempo* cuando su unidad de servicio (*energía productiva*) no admite la posibilidad de ser empleada en un momento posterior ante la eventualidad de su no empleo presente.

4.1. TRANSFERIBILIDAD EN EL TIEMPO

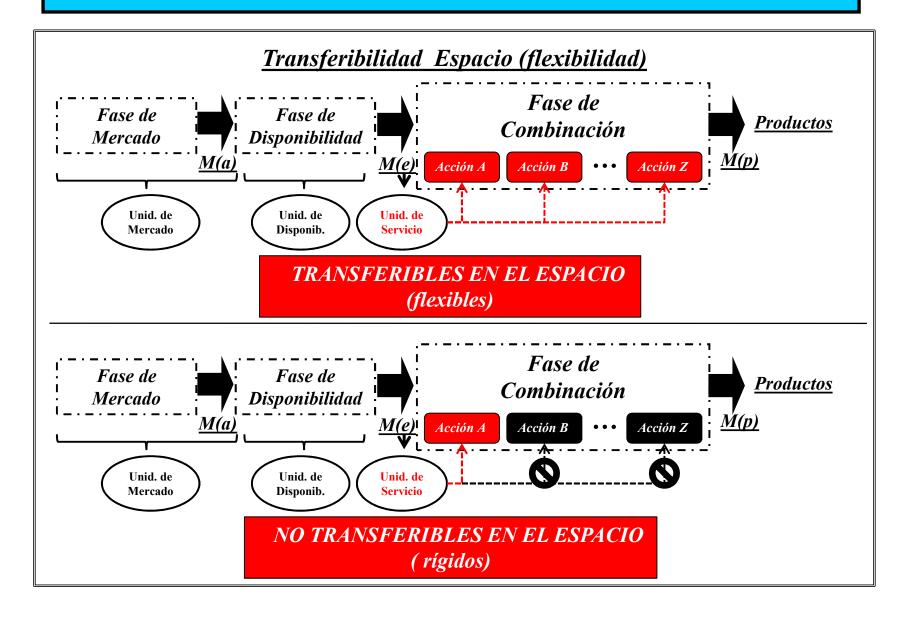


4.2. TRANSFERIBILIDAD EN EL ESPACIO

"flexibilidad"

- 1. Un factor es *transferible en el espacio* cuando su unidad de servicio (*energía productiva*) admite la posibilidad de ser empleada en un proceso alternativo.
- 2. Un factor es *intransferible en el espacio* cuando su unidad de servicio (*energía productiva*) no admite la posibilidad de ser empleada en un proceso alternativo.

4.2. TRANSFERIBILIDAD EN EL ESPACIO



4. TRANSFERIBILIDAD DE LOS FACTORES

Caso simple de un proceso de elaboración de pan: Unidad de

Factor-Servicio -Características.Repuesto p/
Máquina
AmasadoraLa unidad no empleada mantiene
intacta su energía productiva futura.
La unidad sólo podría ser empleada
en el proceso de amasado..

Trabajo de un Peón de Hra./Hbre. Cuadra La H/H. disponible no empleada pierde su energía productiva futura.

La H/H. podría ser empleada en el otro proceso alternativo..

4. TRANSFERIBILIDAD DE LOS FACTORES

Consideraciones

La "transferibilidad en el tiempo" está referida al *almacenaje de "unidades de servicio*" y no debe ser confundida con el almacenaje de "unidades de disponibilidad".

La "transferibilidad en el espacio" de un factor supone que, además de su costo intrínseco, tiene un costo de oportunidad definible por las alternativas viables que se están desechando.

Fase de Combinación de Factores

 \triangle t2

Como consecuencia de su uso o su disponibilidad para el proceso productivo (desarrollo de acciones) los factores pueden perder - total o parcialmente su "potencialidad productiva".

El costo de un determinado objetivo puede interpretarse como la expresión, en términos de valor, de la acumulación de pérdidas de "potencialidad productiva" de los recursos empleados para su obtención.

BIENES MATERIALES CONSUMIBLES EN EL 1er. USO

RECURSOS HUMANOS - TRABAJO

SERVICIOS

CAPITAL FINANCIERO

Al ser usada en el proceso, cada *unidad física* de estos factores pierde el TOTAL de su potencialidad productiva.

CUANTIFICACION: Factores con Perdida TOTAL de PP

BIENES MATERIALES CONSUMIBLES EN EL 1er. USO
RECURSOS HUMANOS - TRABAJO
SERVICIOS
CAPITAL FINANCIERO

La pérdida de potencialidad productiva de estos factores queda expresada físicamente en la cantidad de unidades empleadas en el proceso.

Para su "monetización" suelen usarse como "componentes monetarios" valores derivados de sus precios de adquisi-

ción: a.- Precios para su disposición.

b.- Precios para su reposición.

c.- Otras alternativas.

o bien los llamados "costos de oportunidad" ("precios de oport.")

BIENES MATERIALES DE CONSUMO DIFERIDO

RECURSOS NATURALES

Al ser usada en el proceso, en principio, cada *unidad física* de estos factores va perdiendo en forma PARCIAL su potencialidad productiva.

CUANTIFICACION: Factores con Perdida PARCIAL de PP

BIENES MATERIALES DE CONSUMO DIFERIDO

RECURSOS NATURALES

La perdida de potencialidad de estos factores queda expresada físicamente por la "<u>fracción</u>" de la potencialidad productiva total afectada como consecuencia de su empleo en el proceso.

Para su "monetización" se emplean las llamadas "Cuotas de amortización"

<u>CUANTIFICACION</u>: Factores con Perdida PARCIAL de PP "<u>Cuotas de amortización</u>"

- a.- Se asocia la "Potencialidad Productiva Total" del factor con una expresión física de su "vida útil":
 - Tiempo cronológico;
 - Tiempo productivo;
 - Volumen de producción; etc.
- b.- Se asocia la "Potencialidad Productiva Total" del factor con un valor global de su unidad elemental:
 - Valor de Disponibilidad;
 - Valor de Reposición;
 - Valor de Disponibilidad o de Reposición menos Valor Residual; etc.
- c.- Se relacionan los datos (a) y (b) para determinar la "CUOTA"

La "cuota de amortización" expresa el valor parcial del factor afectado por el desarrollo del proceso productivo, y lo hace por c/unidad física de vida útil (mes/hora productiva/unid.de prod./etc.).

CUANTIFICACION: Factores con Perdida PARCIAL de PP

En cualquier caso, la "cuota de amortización" aplicada, siempre quiere expresar el valor parcial de la unidad elemental del factor afectado por el desarrollo del proceso productivo.

RECURSOS NATURALES

Costo <u>eventual</u> por perdida de potencialidad. Pérdida de potencialidad recuperable y no recuperable.

- Casos de R. N. renovables
- Casos de R. N. renovables artificialmente
- Casos de R. N. no renovables

TEORIA GENERAL DEL COSTO

IV

Categorizaciones vinculadas a costos

OTRAS CATEGORIAS

Acciones

Resultados

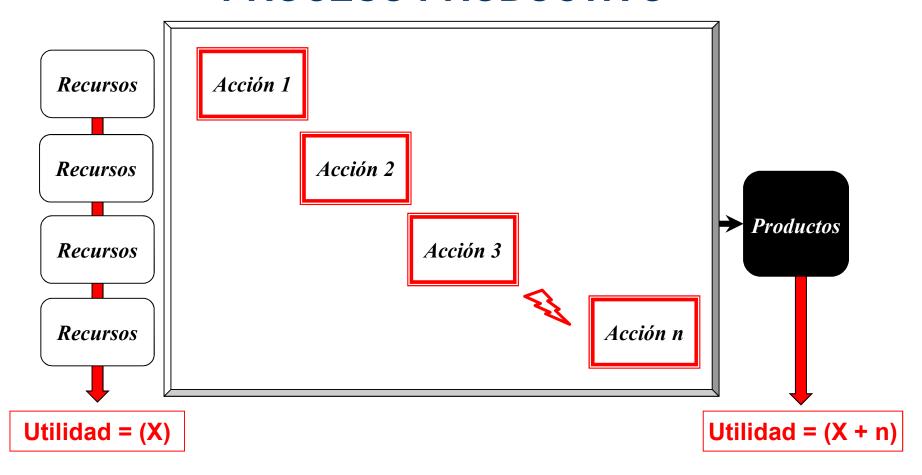
Relaciones de Productividad

- 1 -

Todo proceso de producción es un sistema de acciones que pretende incrementar la capacidad de satisfacción de necesidades de ciertos bienes o servicios.

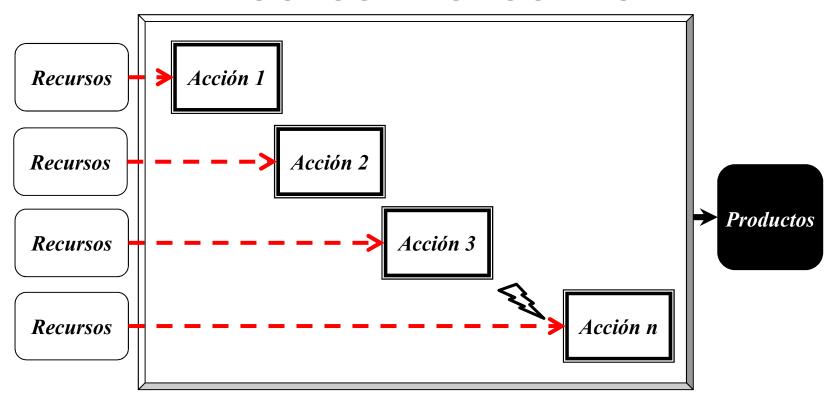
CONCEPTO DE PROCESO PRODUCTIVO

"Sistema de acciones ejecutadas sobre determinados bienes para darles distinta utilidad a la que tenían antes del ejercicio de aquellas ..."



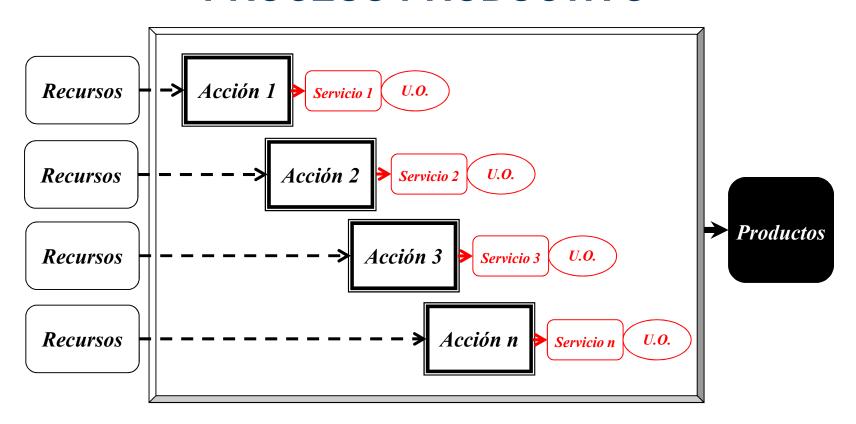
- 2 -

El desarrollo de las acciones (o actividades) demanda NECESARIAMENTE el consumo de determinadas cantidades de factores.



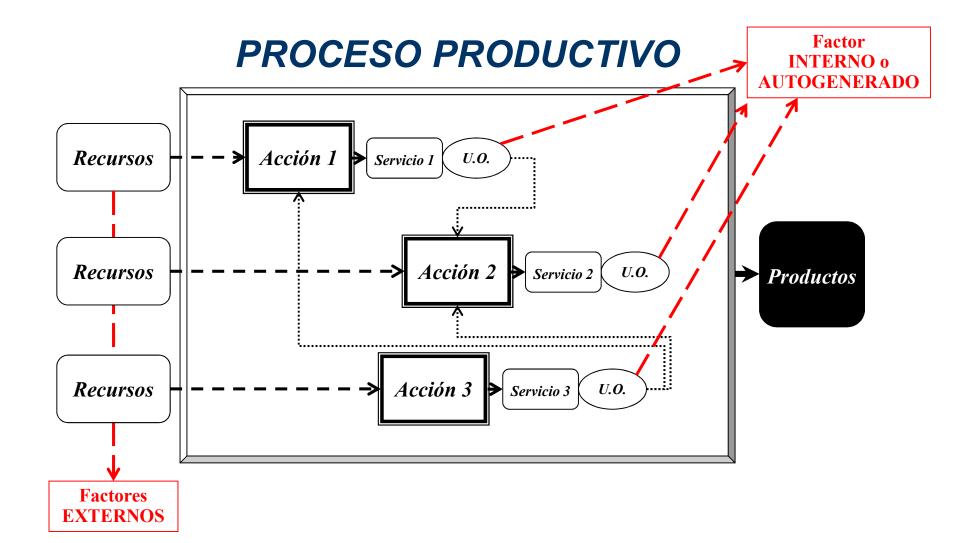
- 3 -

Toda acción o actividad genera un SERVICIO que puede ser siempre mensurable en términos de alguna "unidad de obra".



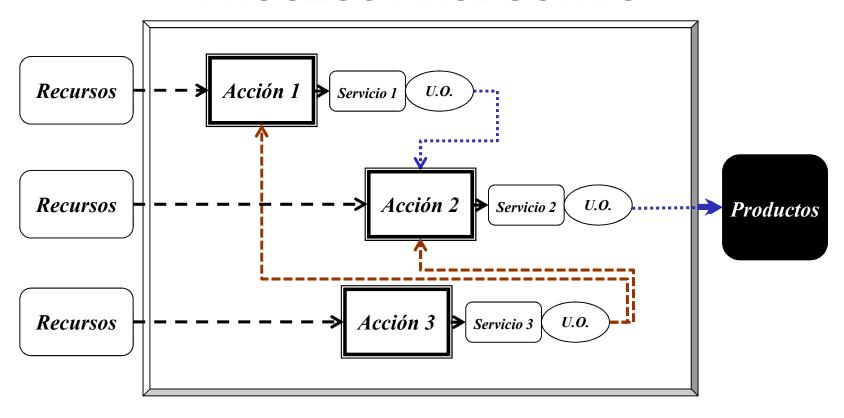
- 4-

En general, las "unidades de obra" de las acciones son empleadas como factores "internos" o "autogenerados" en otras acciones del proceso.



- 5 -

Los "usuarios" de los servicios de una acción o actividad pueden ser: a) los "objetivos finales" del proceso productivo, o bien b) otras acciones o actividades del proceso productivo.



- 6 -

Según el "usuario" de los servicios de una acción o actividad, estas podrían clasificarse en:

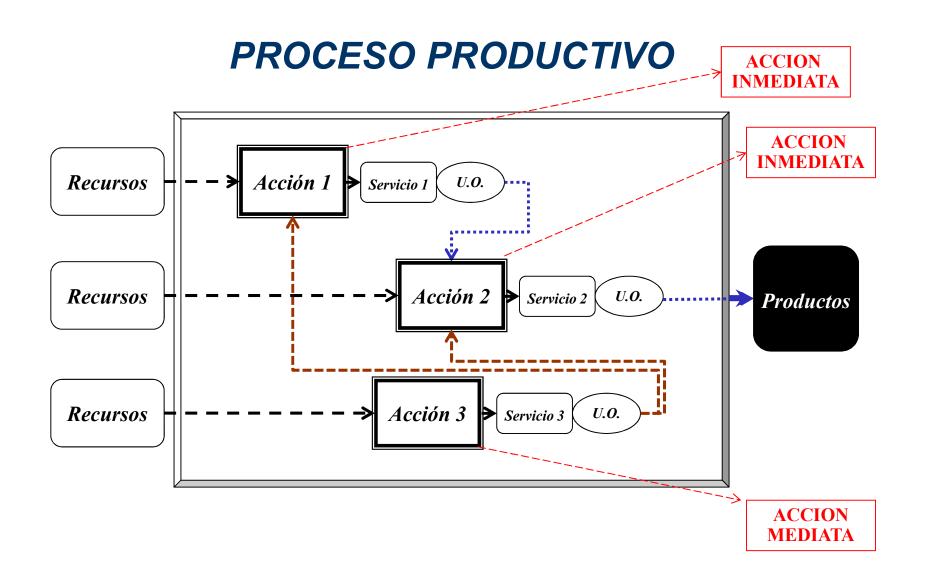
a) ACCIONES INMEDIATAS

"Usuario": Resultados Finales

(como tales o en alguna de sus secuencias de producción intermedia)

b) ACCIONES MEDIATAS

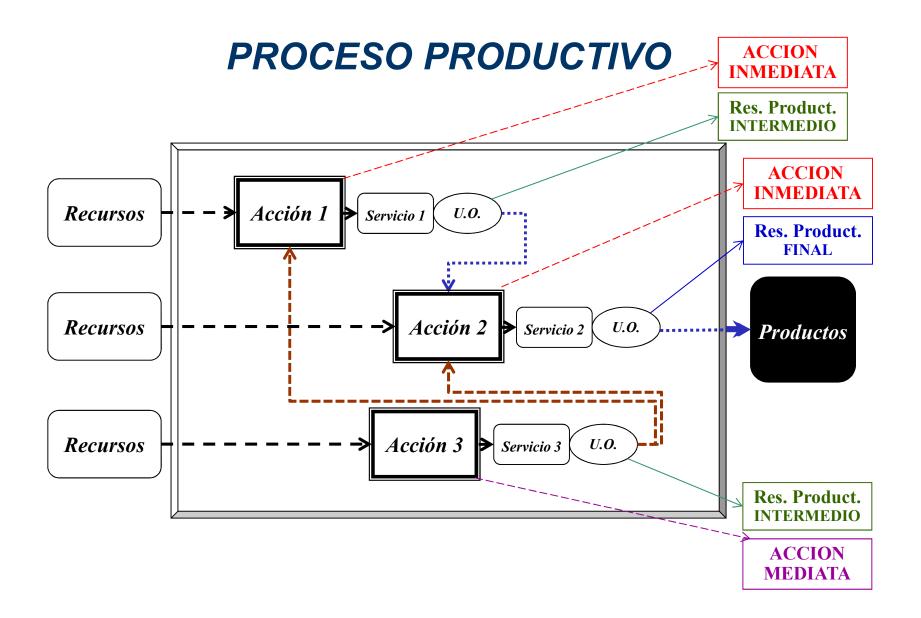
"Usuario": Otras Acciones



- 7 -

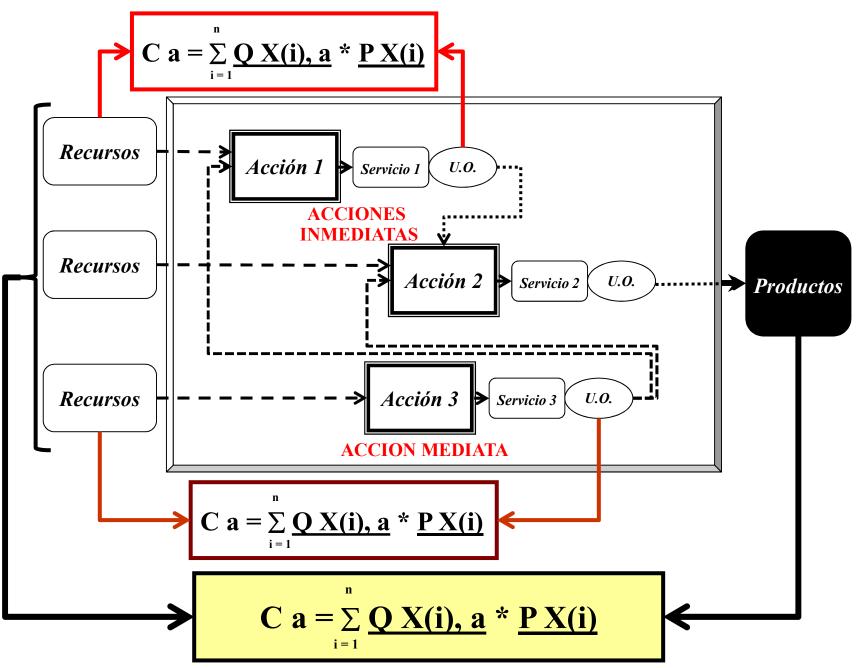
Las "unidades de obra" de las ACCIONES MEDIATAS son siempre "Resultados Productivos Intermedios"

Las "unidades de obra" de las ACCIONES INMEDIATAS pueden ser: "Resultados Productivos Intermedios" o "Resultados Productivos Finales" según la ubicación de la acción en el flujo.



-8-

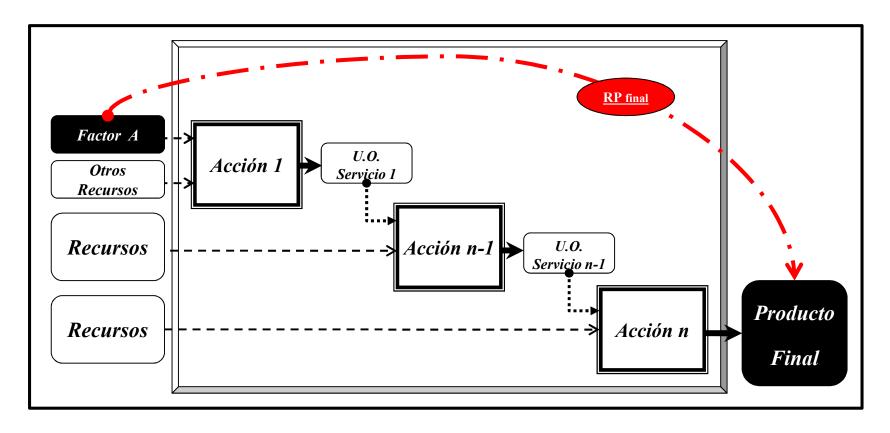
Las "unidades de obra" de cada acción o actividad pueden ser costeadas mediante la aplicación de la ECUACION GENERAL DEL COSTO.



- 9 -

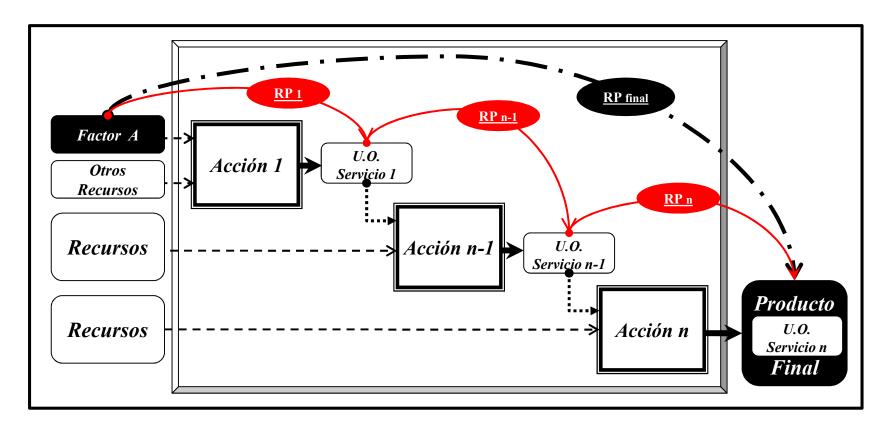
El "componente físico unitario" de cada factor es, siempre, una relación de productividad expresada en términos de:

"Cantidad de factor x Unidad de Objetivo"



- 10 -

El "componente físico unitario" (relación de productividad)
de cada factor es el resultante de la combinación de las relaciones de productividad implicadas en el proceso de producción.



-11 Una relación de productividad
puede ser:

MARGINAL

Ó

MEDIA

• Una relación de productividad es marginal:

cuando la cantidad de factor es <u>efectivamente</u> demandada por cada nueva unidad de objetivo.

• Una relación de productividad es media:

cuando, al no ser efectivamente demanda por cada unidad, la cantidad de factor sólo surge de un <u>promedio</u> entre consumos del factor y volúmenes de objetivos globales.

- 12 -

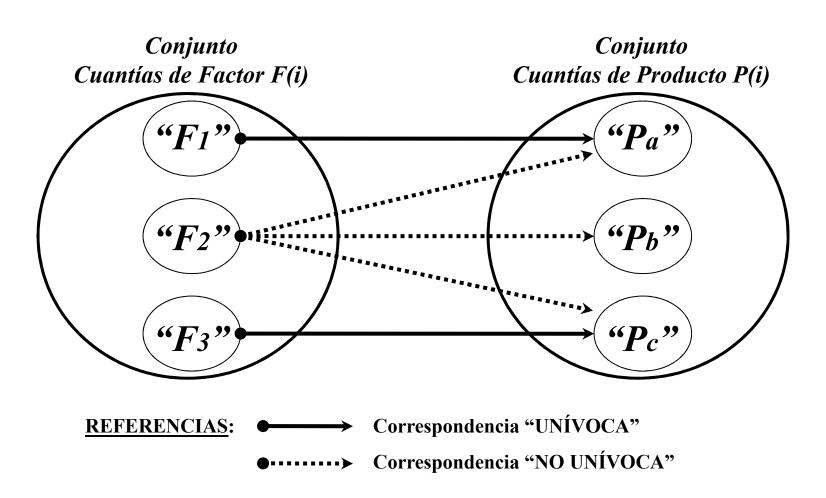
Una relación de productividad puede presentar:

CARÁCTER UNIVOCO

Ó

CARÁCTER NO UNIVOCO

Noción de "Univocidad"



• Una relación de productividad tiene carácter unívoco:

cuando la cuantía del factor se corresponde con uno, <u>y sólo con uno</u>, de los objetivos del proceso de producción.

• Una relación de productividad tiene carácter no univoco: cuando la cuantía del factor se corresponde con más de uno de los objetivos del proceso de producción.

TEORIA GENERAL DEL COSTO

IV

Categorizaciones vinculadas a costos CATEGORIAS DE COSTOS

CATEGORÍAS DE COSTOS

- SEGÚN EL TIPO DE VINCULACIÓN POSIBLE ENTRE FACTORES Y OBJETIVOS:
 - COSTOS DIRECTOS.

- COSTOS INDIRECTOS.

Costos Directos

Corresponden a factores que <u>pueden</u>
<u>vincularse</u> (y efectivamente se vinculan) en
forma inequívoca y excluyente con <u>un</u>
objetivo del proceso productivo.

Costos Indirectos

Corresponden a factores que <u>no pueden</u> <u>vincularse</u> (por imposibilidad o por no ejercicio de la posibilidad) en forma inequívoca y excluyente con <u>un</u> objetivo del proceso.

CATEGORÍAS DE COSTOS

- SEGÚN EL COMPORTAMIENTO DE LOS FACTORES ANTE CAMBIOS EN LA CUANTÍA DE LOS OBJETIVOS:
 - COSTOS VARIABLES.
 - COSTOS FIJOS.

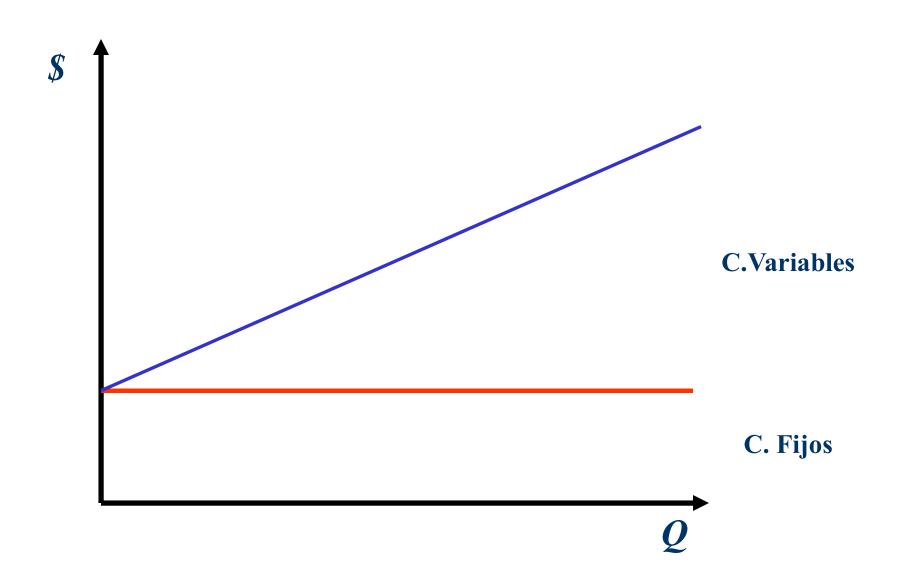
Costos Variables

Son aquellos que corresponden a factores cuyo consumo total cambia como consecuencia necesaria de variaciones en la cantidad producida.

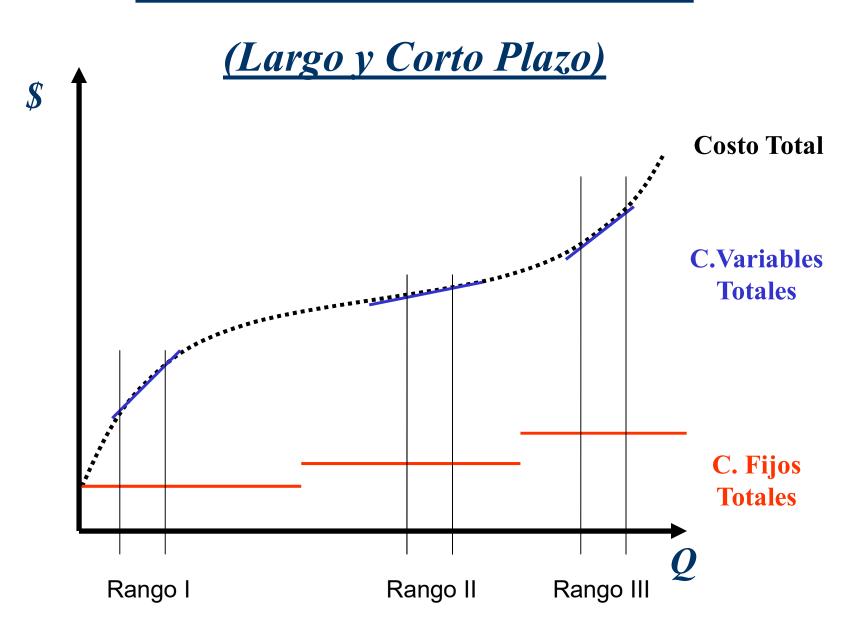
Costos Fijos

Son aquellos que corresponden a factores cuyo consumo total no cambia como consecuencia necesaria de variaciones en la cantidad producida.

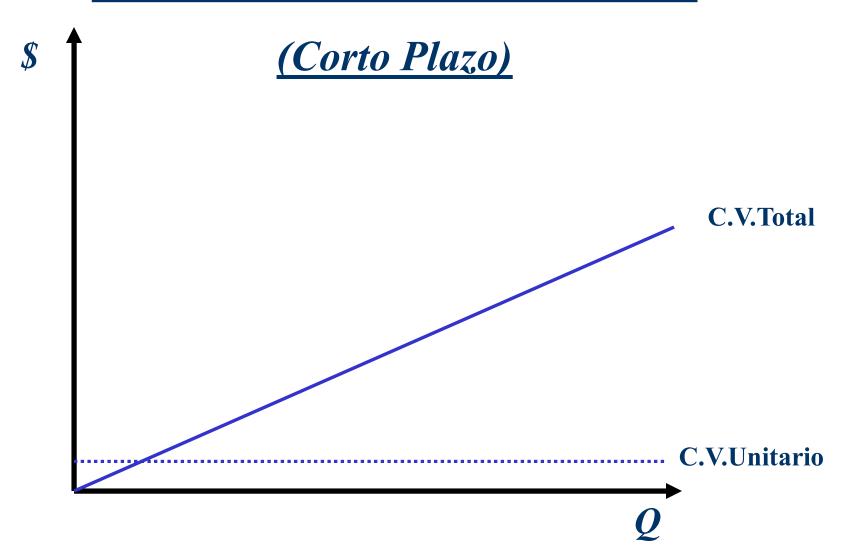
GRAFICA COSTOS TOTALES



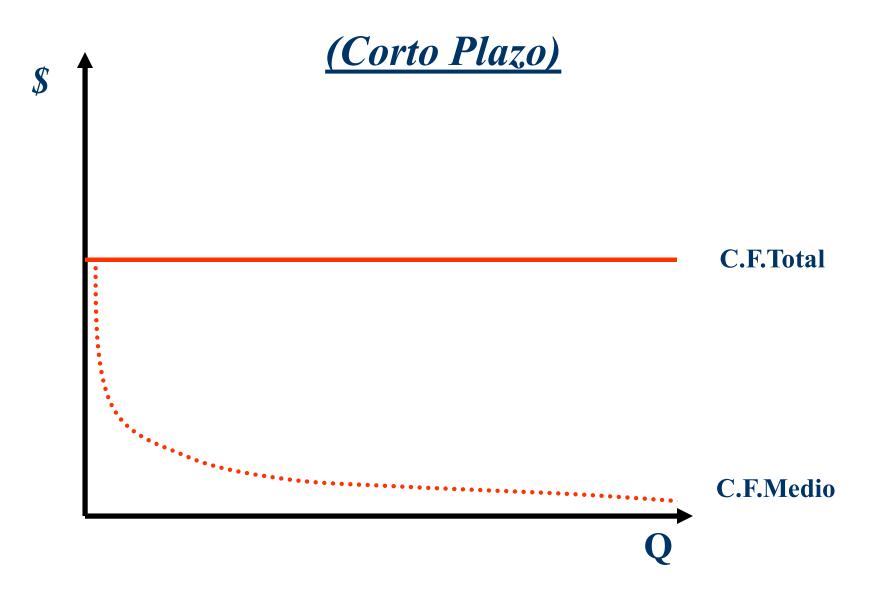
GRAFICA COSTOS TOTALES



GRAFICA COSTOS VARIABLES



GRAFICA COSTOS FIJOS



Variabilidad de los costos

como índice de correlación entre dos variables aleatorias:

- Cuantía de Producción y

- Cuantía de Consumo de Factores

¿ Consumo o Valor del Consumo ?

Costos Variables

Son aquellos que corresponden a factores cuyo consumo total cambia como consecuencia necesaria de variaciones en la cantidad producida.



• Basados en relaciones de productividad marginal a lo largo de TODO el proceso de vinculación.

Costos Fijos

Son aquellos que corresponden a factores cuyo consumo total no cambia como consecuencia necesaria de variaciones en la cantidad producida.



• Poseen ALGUNA relación de productividad media a lo largo del proceso de vinculación.

CONDICIONES PARA QUE UN FACTOR SEA VARIABLE

Condición Básica

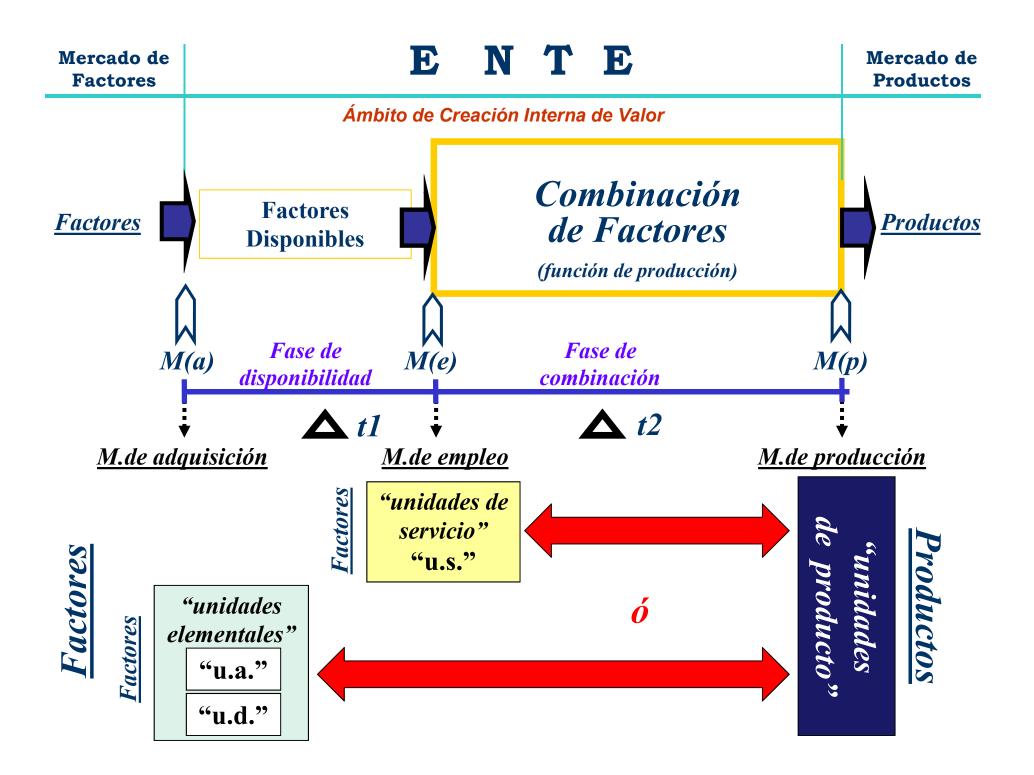
Encadenamiento de "relaciones de productividad marginales" (unidades de factor demandada por c/unidad de objetivo)

Problema:

Definición del tipo de unidad física de referencia del factor



- Unidad de servicio?



Adicionalmente a la condición básica

(de "encadenamiento marginal" entre "unidad producto" y "unidad de servicio" del factor)

se deben verificar otras

CONDICIONES ADICIONALES

Ser "divisible" (perfecta o parcialmente) y "de libre adquisición"

o bien,

si fuera "divisible" (perfecta o parcialmente) pero "de adquisición comprometida"; que sea, a la vez, "almacenable".

CONDICIONES PARA QUE UN FACTOR SEA FIJO

Condición General

Existencia de alguna "r.p.media" en su vinculación con el objetivo.

Diferentes causas generadoras de "fijeza"

TIPOS DE COSTOS FIJOS

(según causas generadoras de "fijeza")

por DEMANDA CONSTANTE del FACTOR

COSTOS FIJOS

por RESTRICCIONES del FACTOR

Costos Fijos por Demanda Constante del Factor

Corresponde a factores DIVISIBLES (cuya "unid.de uso" coincide con sus "unid. elemental") de los que el Proceso de Producción demanda cantidades de "unidades de uso" (y también de "unid. elementales") no proporcionales con el volumen de producción. ("u.u." = "u.e.").

Costos Fijos por Restricciones del Factor

Corresponde a factores que el Proceso de producción demanda cantidades de "unid.de uso" proporcionales con el volumen de producción, sin embargo, por ciertas restricciones, esa cantidad de "unid. de uso" no coincide con la cantidad de "unid. elementales" del recurso que se pone a disposición del proceso. ("u.u." =/= "u.e.")

TIPOS DE COSTOS FIJOS

(según causas generadoras de "fijeza")

por DEMANDA CONSTANTE del FACTOR

COSTOS FIJOS

por RESTRICCIONES del FACTOR

de INDIVISIBILIDAD

SIMULTANEIDAD de Adquis.Comprometida y No Almacenabilidad

Costos Fijos por Restricción de Indivisibilidad

Corresponde a factores que el Proceso de Producción demanda en cantidades de "unid.de uso" proporcionales con el volumen de producción, pero la cantidad necesaria de "unidades elementales" del factor es constante debido a su condición de INDIVISIBLE ("u.u." =/= "u.e.")

Costos Fijos por Simultaneidad de Restricciones
Corresponde a factores que el Proceso de Producción
demanda cantidades de "unidades de uso" proporcionales
con el volumen de producción, pero la cantidad necesaria
de "unidades elementales" es constante debido a que el
factor es, simultáneamente, de ADQ.COMPROMETIDA

y NO ALMACENABLE ("u.u." =/= "u.e.")

TEORIA GENERAL DEL COSTO

V

Modelos de costeo

UN MODELO DE COSTEO BASICO SE DEFINE POR LA CONSIDERACIÓN DE LA "NECESARIEDAD" DE LOS FACTORES PARA LOGRAR EL OBJETIVO.

SEGÚN LA RESPUESTA A LA PREGUNTA:

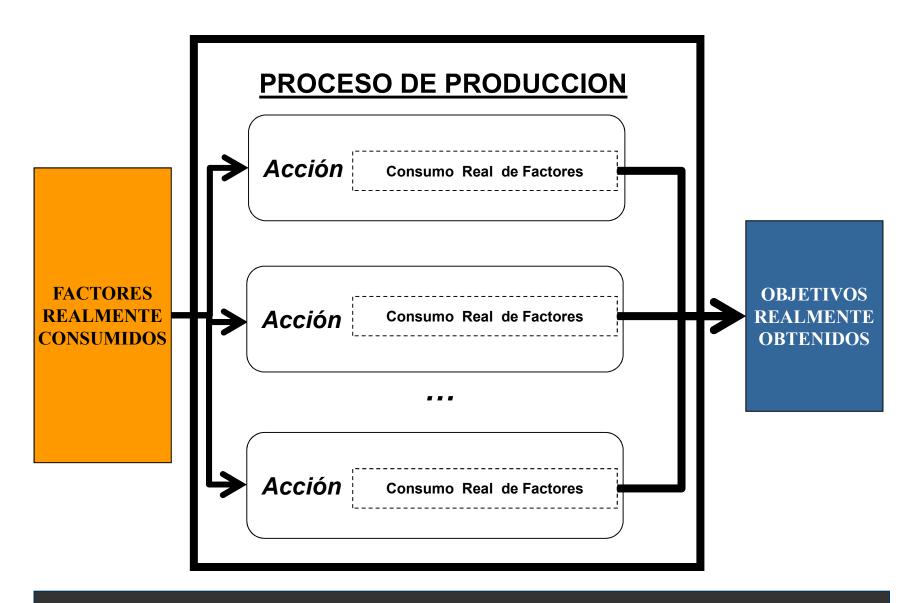
1.-; CUANTO DE CADA FACTOR SE CONSIDERA "NECESARIO" (c.f. y c.v.)?

1.a. La cantidad real usada (ex-post).

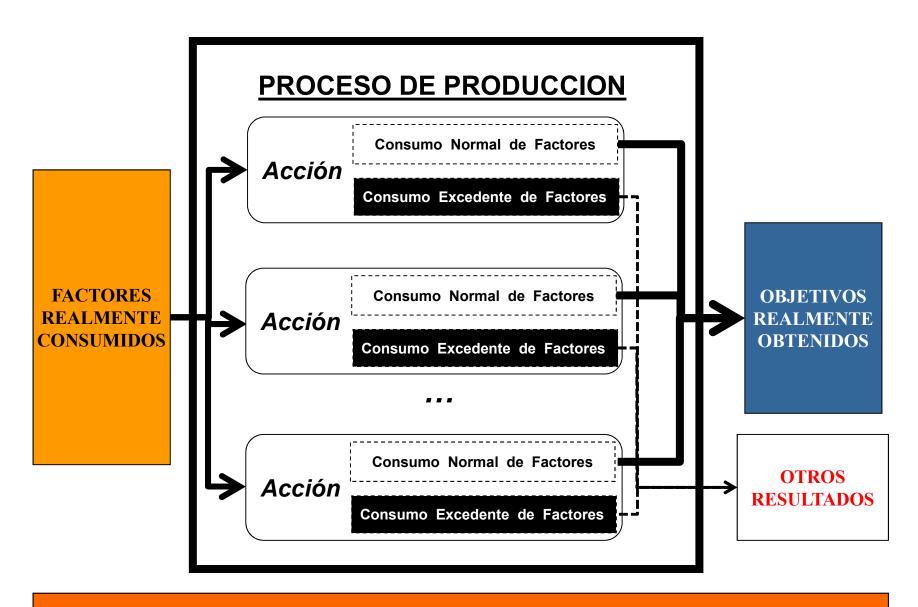
MODELO DE COSTEO RESULTANTE

1.b. La cantidad normal pautada (ex-ante).

MODELO DE COSTEO NORMALIZADO



MODELO DE COSTEO RESULTANTE



MODELO DE COSTEO NORMALIZADO

SEGÚN SEA LA RESPUESTA A LA PREGUNTA:

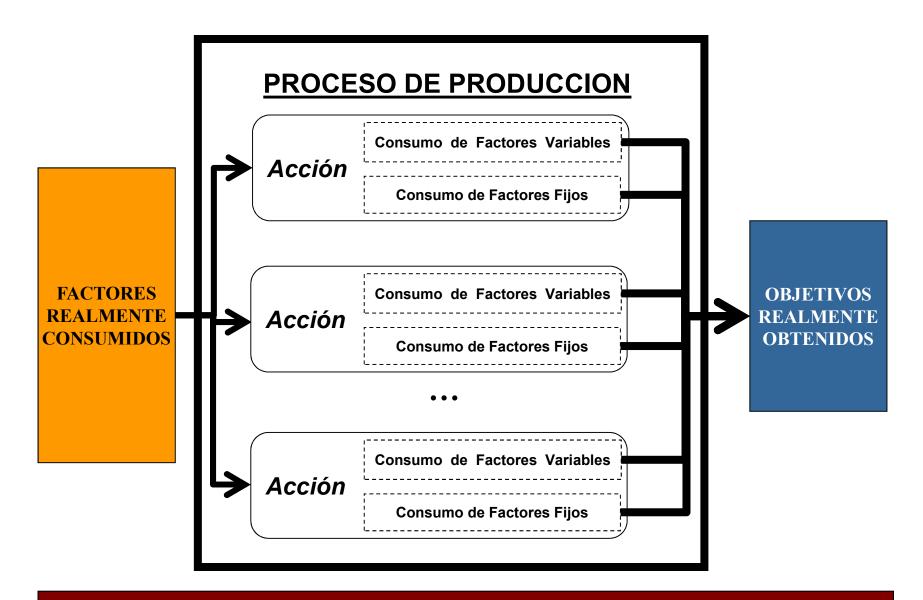
2.- ¿ CUÁLES FACTORES SE CONSIDERAN "NECESARIOS" ?

2.a. Todos los usados en el proceso.

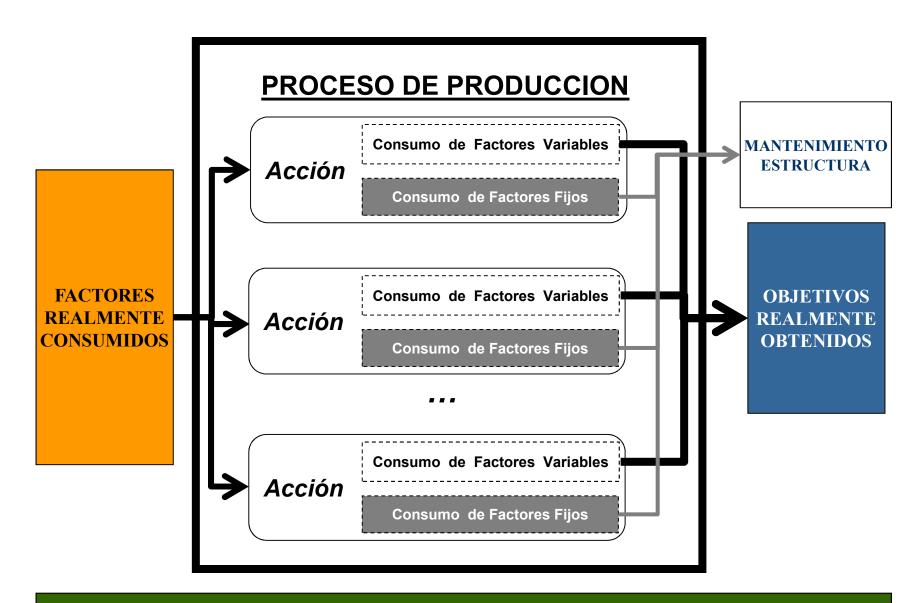
MODELO DE COSTEO COMPLETO

2.b. Sólo los sensibles a cambios de volumen.

MODELO DE COSTEO VARIABLE



MODELO DE COSTEO COMPLETO



MODELO DE COSTEO VARIABLE

COMBINACION DE MODELOS BASICOS

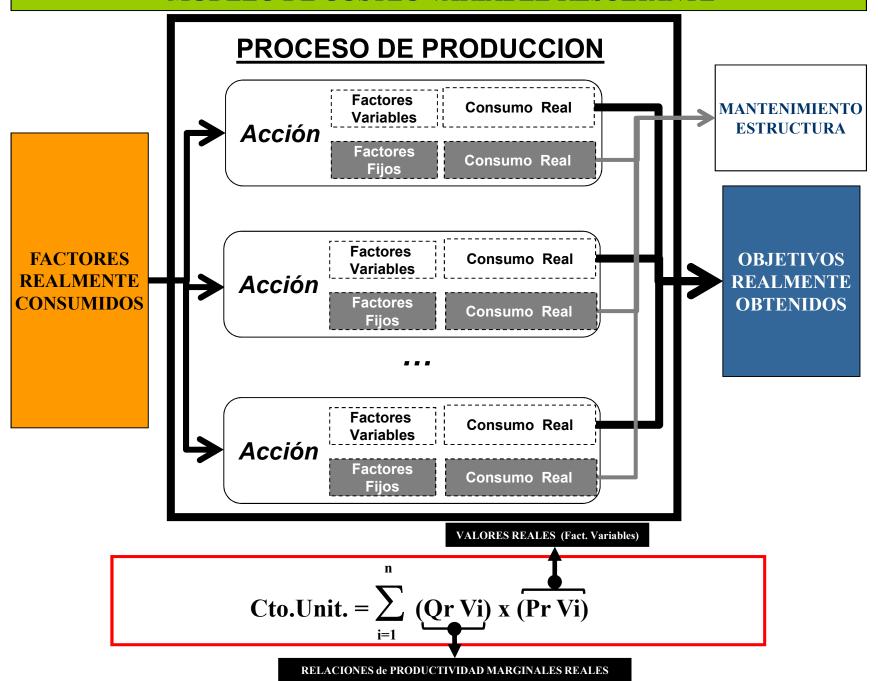
MODELO DE COSTEO VARIABLE RESULTANTE

MODELO DE COSTEO COMPLETO RESULTANTE

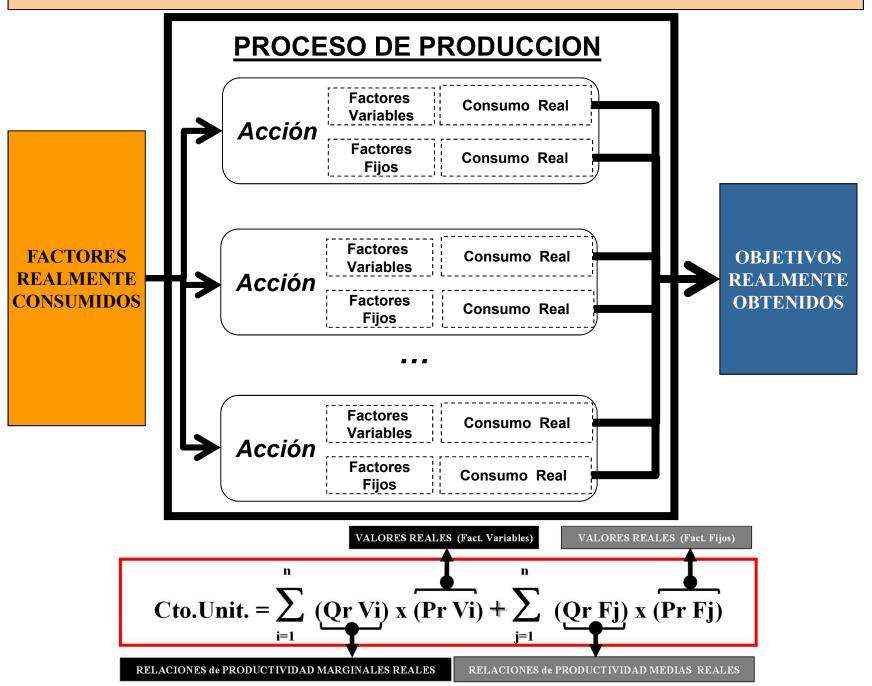
MODELO DE COSTEO VARIABLE NORMALIZADO

MODELO DE COSTEO COMPLETO NORMALIZADO

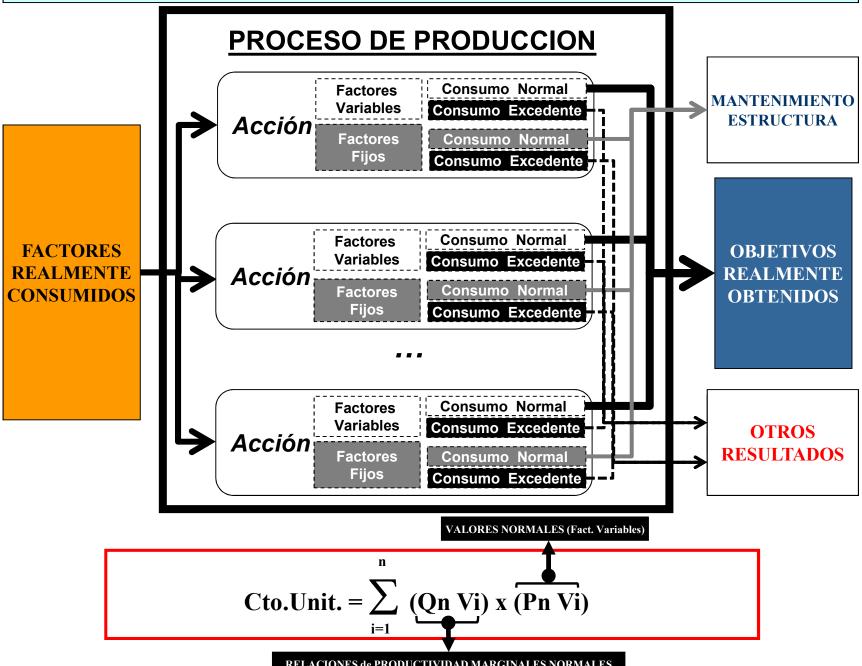
MODELO DE COSTEO VARIABLE RESULTANTE



MODELO DE COSTEO COMPLETO RESULTANTE

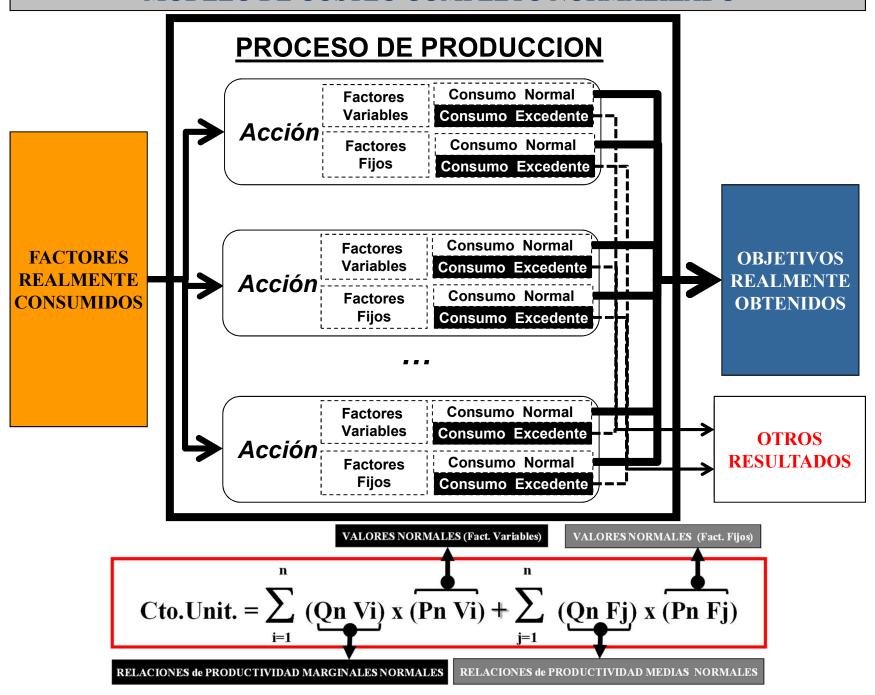


MODELO DE COSTEO VARIABLE NORMALIZADO



RELACIONES de PRODUCTIVIDAD MARGINALES NORMALES

MODELO DE COSTEO COMPLETO NORMALIZADO



MODELOS DE COSTEO

EJEMPLO DE APLICACIÓN

El proceso de producción se ha montado previendo un NIVEL DE ACTIVIDAD de 3.000 unidades por mes.

Para ese volumen normal, los INSUMOS FISICOS de los 6 únicos FACTORES surgirían de considerar:

1. Material Directo	3,800 kg. por pieza producida
2. Fuerza Motriz	120 kw por hora mq 15 piezas por hora mq.
3. Matricería	cambio de 1 matriz c/15.000 golpes (piezas producidas)
4. Personal	15 operarios mensualizados (salario fijo mensual)
5. Espacio Físico	arrendamiento de un galpón de 500 m2. (alquiler fijo mensual)
6. Equipos	cambio de equipo c/24 meses (cualquiera sea su estado)

Se consideran como PRECIOS NORMALES de los FACTORES:

1. Material Directo	\$ 1,00	x Kg.
2. Fuerza Motriz	\$ 0,10	x kW/h
3. Matricería	\$ 3.000,00	x Matriz
4. Personal	\$ 300,00	x Sal./mes
5. Espacio Físico	\$ 900,00	x Alq./mes
6. Equipos	\$ 36.000,00	x Equipo

Durante el mes de Enero la

PRODUCCION REAL alcanzó las 2.400 unidades,

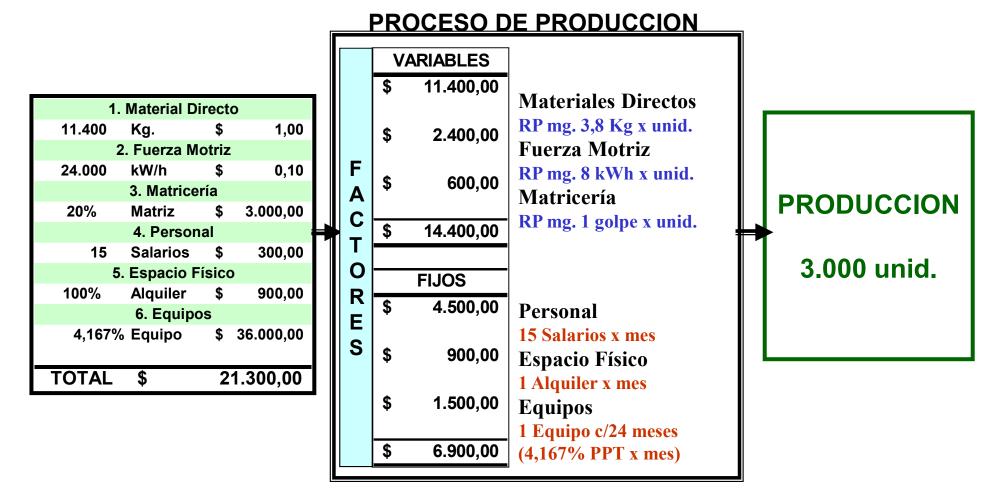
habiendo sido los consumos y los precios reales los siguientes:

1. Material Directo	9.600	Kg.	\$ 1,20	x Kg.	\$	11.520,00
2. Fuerza Motriz	21.120	kW/h	\$ 0,125	x kW/h	\$	2.640,00
3. Matricería	16%	Matriz	\$ 3.000,00	x Matriz	\$	480,00
4. Personal	16	Salarios	\$ 300,00	x Sal./mes	\$	4.800,00
5. Espacio Físico	100%	Alquiler	\$ 960,00	x Alq./mes	\$	960,00
6. Equipo	4,167%	Prensa	\$ 36.000,00	x Prensa	\$	1.500,00
					\$ 21.900,00	

CONSIGNA:

Determinar el COSTO UNITARIO según cada MODELO COMBINADO con indicación del componente "físico" y "monetario" de cada factor.

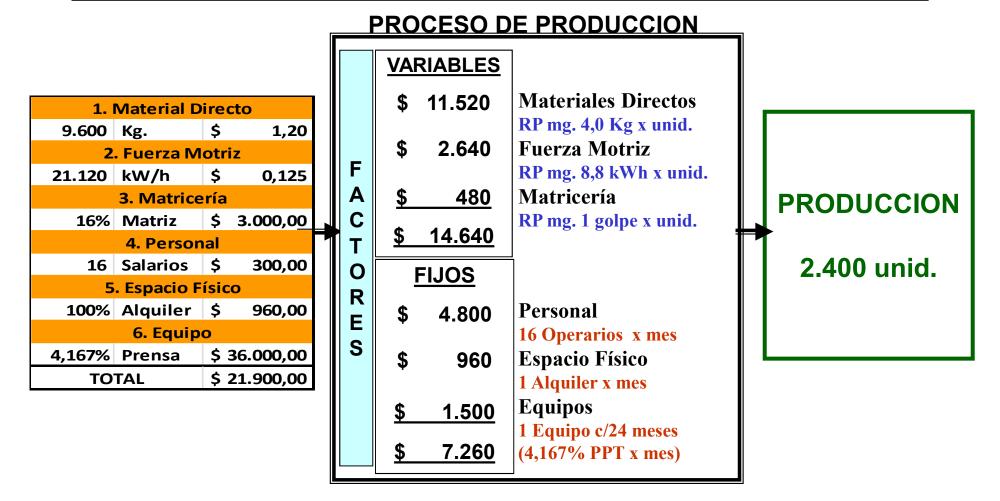
DATOS NORMALES



- 1. Mat. Directo 3.000 un./mes a 3,8 kg. x pieza > 11.400 kg.
- 2. Fza. Motriz 120 kW. x h.maq. a 15 piezas/h.maq. > 8 kW. x pieza > 3.000 un./mes > 24.000 kW./mes (200hs.maq.)
- 3. Matricería PPT Matriz > 15000 golpes a <u>1 golpe x pza.</u> > <u>0,00667% Matr.x un</u>. > a 3000 un./mes > 20% PPT Mat./mes
- 4. Remunerac. 15 operarios a 1 salario/mes > 15 salarios x mes. > (a 3.000 un./mes > 0,005 Salario x pieza)
- 5. Espac. Físico 1 galpón arrendado (por mes) > 100% alquiler x mes. > (a 3.000 un./mes > 0,000333 Alquiler x pza.)
- 6. Equipos 1 cambio equipo c/24 meses (PPT) 1 mes sobre 24 meses > 4,16666% de PPT x mes >>

>> (a 3.000 un./mes > 0,001388% de PPT Equipo x pieza)

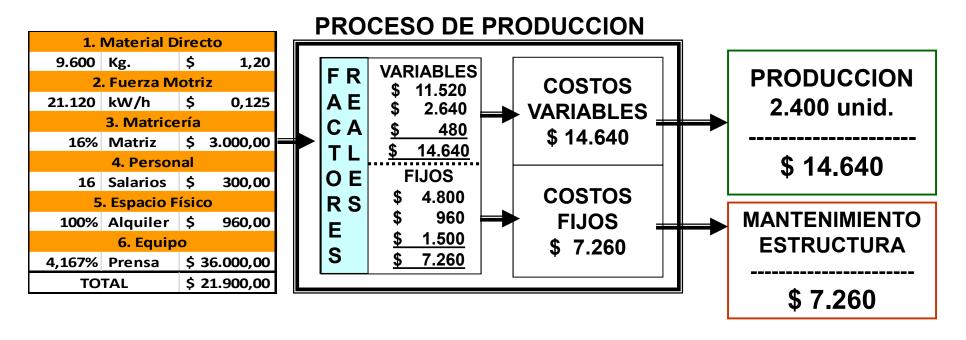
DATOS REALES



- 1. Mat. Directo 9.600 kg./2.400 un./mes > 4,0 kg. x pieza
- 2. Fza. Motriz 21.120 kW./2.400 un./mes > 8,8 kW. x pieza (2.400 un./mes / 15 pza./h.maq. > 160hs.maq./mes)
- 3. Matricería PPT Matriz > 15000 golpes a <u>1 golpe x pza.</u> > <u>0,00667% Matr.x un</u>. > a 2400 un./mes > 16% PPT Mat./mes
- 4. Remunerac. 16 operarios a 1 salario/mes > 16 salarios x mes. > (a 2.400 un./mes > 0,00667 Salario x pieza)
- 5. Espac. Físico 1 galpón arrendado (por mes) > 100% alquiler x mes. > (a 2.400 un./mes > 0,000417 Alquiler x pza.)
- 6. Equipos 1 cambio equipo c/24 meses (PPT) 1 mes sobre 24 meses > 4,16666% de PPT x mes >>

>> (a 2.400 un./mes > 0,001736% de PPT Equipo x pieza)

MODELO DE COSTEO VARIABLE RESULTANTE



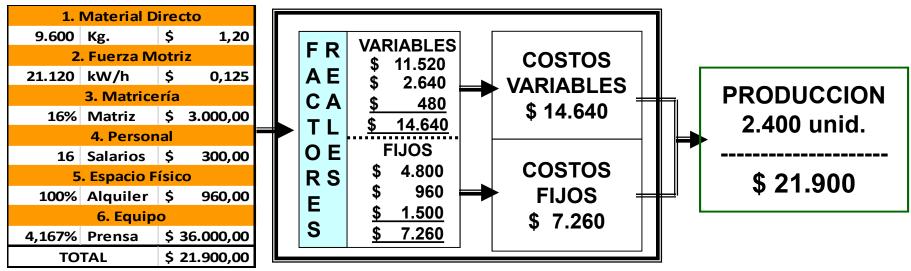
COSTO UNITARIO

C.U. =
$$\sum n_i=1$$
 (Qur Vi) x (Pr Vi)

```
1. Material Directo
2. Fuerza Motriz
3. Matricería
(4,0 Kg.x $ 1,20) $ 4,800
(8,8kWx $ 0,125) $ 1,100
(0,0067%x$3.000) $ 0,200
$ 6,100
```

MODELO DE COSTEO COMPLETO RESULTANTE



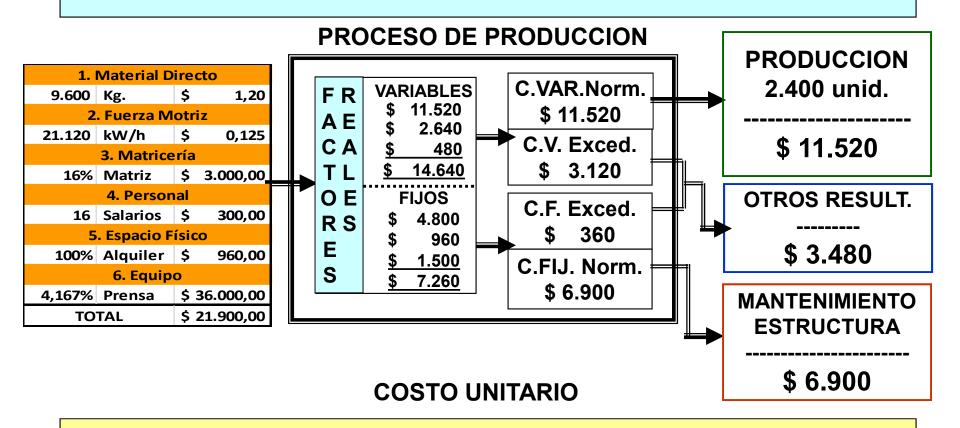


COSTO UNITARIO

C.U. =
$$\sum n_i=1$$
 (Qur Vi) x (Pr Vi) + $\sum n_i=1$ (Qur Fj) x (Pr Fj)

	1. Material Directo	(4,0 Kg.x \$ 1,20)	\$ 4,800	4. Personal	(0,00667 x \$ 300)	\$ 2,000
	2. Fuerza Motriz	(8,8kWx \$ 0,125)	\$ 1,100	5. Espacio Físico	(0,0004167x \$ 960)	\$ 0,400
	3. Matricería	(0,0067%x\$3.000)	\$ 0,200	6. Equipo	(0,00174%x\$36.000)	\$ 0,625
\$ 9,125			\$ 6,100	•		\$ 3,025

MODELO DE COSTEO VARIABLE NORMALIZADO

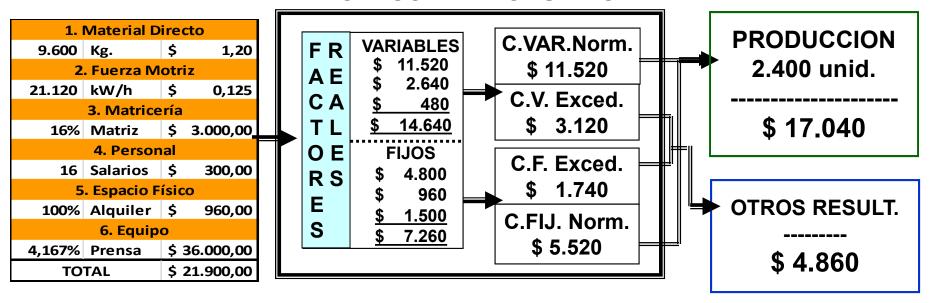


C.U. = $\sum n_i=1$ (Qun Vi) x (Pn Vi)

	1. Material Directo	(3,8 Kg.x \$ 1,00)	\$ 3,800
	2. Fuerza Motriz	(8,0kWx \$ 0,10)	\$ 0,800
	3. Matricería	(0,0067%x\$3.000)	\$ 0,200
\$ 4,800			\$ 4,800

MODELO DE COSTEO COMPLETO NORMALIZADO





COSTO UNITARIO

C.U. =
$$\sum n_i = 1$$
 (Qun Vi) x (Pn Vi) + $\sum n_i = 1$ (Qun Fj) x (Pn Fj)

	1. Material Directo	(3,8 Kg.x \$ 1,00)	\$ 3,800	4. Personal	(0,00500 x \$ 300)	\$ 1,500
	2. Fuerza Motriz	(8,0kWx \$ 0,10)	\$ 0,800	5. Espacio Físico	(0,0003333x \$ 900)	\$ 0,300
	3. Matricería	(0,0067%x\$3.000)	\$ 0,200	6. Equipo	(0,00139%x\$36.000)	\$ 0,500
\$ 7,100			\$ 4,800			\$ 2,300

Análisis Costo Variable Excedente = \$ 3.120

Producción Real = 2.400 unidades

COSTO DE PRODUCCION

	Costo Total Normal	Costo Total Real	Excedente
M. D.	$9.120 \times \$1,00 = \9.120	$9.600 \times \$1,20 = \11.520	\$ 2.400
F. M.	$19.200 \times \$0,10 = \1.920	$21.120 \times \$0,125 = \$ 2.640$	\$ 720
A. M.	$0.16 \times 3.000 = $ 480	$0,16 \times 3.000 = \$$ 480	<u>\$</u>
			\$ 3.120

Desvios Comp. Físicos

M.D. $(9.120 - 9.600) \times 1,00 = 480$ F.M. $(19.200 - 21.120) \times 0.10 = 192$ A.M. $(0.16 - 0.16) \times 3.000 = \underline{\$ - . -} | (\$ 3000 - \$ 3000) \times 0.16 = \underline{\$ - . -} | \underline{\$ - . -} |$ \$ 672

Desvios Comp. de Valor

Análisis Costo Fijo Excedente = \$ 1.740

Producción Real = 2.400 unidades

COSTO DE PRODUCCION

	Costo Total Normal	Costo Total Real	Excedente
Rem.	$12 \times \$300 = \3.600	$16 \times 300 = 4.800$	\$1.200
Alqu.	$0.8 \times 900 = 720$	$1 \times \$ 960 = \$ 960$	\$ 240
A.Eq.	0,0333 x \$36000= \$ 1.200	$0.0416 \times 36000 = 1.500$	<u>\$ 300</u>
			<u>\$ 1.740</u>

Desvios Comp. Físicos

Rem. $(16-12) \times 300 = 1.200$ Alqu. $(1 - 0.8) \times 900 = 180$ **\$ 1.680**

Desvios Comp. de Valor

Rem. Alqu. Alqu.
$$(16-12) \times \$300 = \$1.200$$
 $(\$300 - \$300) \times 15 = \$ - . - | \1.200 $(\$960 - \$900) \times 1 = \$ 60 | \240 $(\$36000 - \$36000) \times 36000) \times 36000 \times 360000 \times 36000 \times 360000 \times 360000 \times 360000 \times 36000 \times 360000 \times 360000 \times 360000 \times 360$

Análisis Costo Fijo Excedente = \$ 360

Producción Real = 1 mes de operación de la estructura

COSTO DE PRODUCCION

	Costo Total Normal	Costo Total Real	Excedente
Rem.	$15 \times \$300 = \4.500	$16 \times 300 = 4.800$	\$ 300
Alqu.	$1 \times \$ 900 = \$ 900$	$1 \times \$ 960 = \$ 960$	\$ 60
A.Eq.	0,0416 x \$36000= \$ 1.500	$0,0416 \times \$36000 = \1.500	<u>\$</u>
			\$ 360

Alqu. **\$ 300**

Desvíos Comp. Físicos Desvíos Comp. de Valor

Rem. Alqu. Alqu.
$$(16-15) \times \$300 = \$300$$
 $(\$300 - \$300) \times 15 = \$ - . - |\$ 300$ $(\$960 - \$900) \times 1 = \$ 60$ $(\$36000 - \$36000) \times 36000) \times 36000 \times 360000 \times 36000 \times 360000 \times 36000 \times 360$

MODELOS Y TECNICAS DE COSTEO

TECNICAS "PURAS"

(aplicaciones "ortodoxas" de un modelo combinado)

TECNICAS "MIXTAS"

(aplicaciones "heterodoxas" de modelos combinados)

TEORIA GENERAL DEL COSTO

VI

Acumulación de costos

MODALIDADES DE ACUMULACION DE COSTOS

Temas

- 1. Impacto del tipo de proceso en la "direccionalidad" del costo.
- 2. Alternativas en el tratamiento de los factores.
- 3. Las etapas de la acumulación de costos. "Mapeos".

Costos Directos

Corresponden a factores que <u>pueden vincularse</u> (y efectivamente se vinculan) en forma inequívoca y excluyente con <u>un</u> objetivo del proceso productivo.

Costos Indirectos

Corresponden a factores que <u>no pueden</u>
<u>vincularse</u> (por imposibilidad o por no ejercicio
de la posibilidad) en forma inequívoca y
excluyente con <u>un</u> objetivo del proceso.

Costos Directos

Corresponden a factores que <u>pueden</u> <u>vincularse</u> (y efectivamente se vinculan) en forma inequívoca y excluyente con <u>un</u> objetivo del proceso productivo.

• Basados en relaciones de productividad de carácter unívocas.

Costos Indirectos

Corresponden a factores que <u>no pueden</u> <u>vincularse</u> (por imposibilidad o por no ejercicio de la posibilidad) en forma inequívoca y excluyente con <u>un</u> objetivo del proceso.

• Basados en relaciones de productividad de carácter no unívocas.

CLASIFICACION DE LOS PROCESOS PRODUCTIVOS

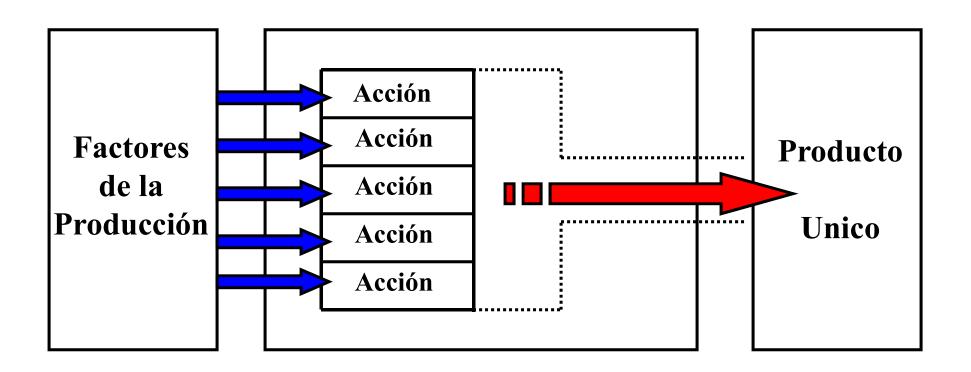
- Producción Simple

- Producción Múltiple

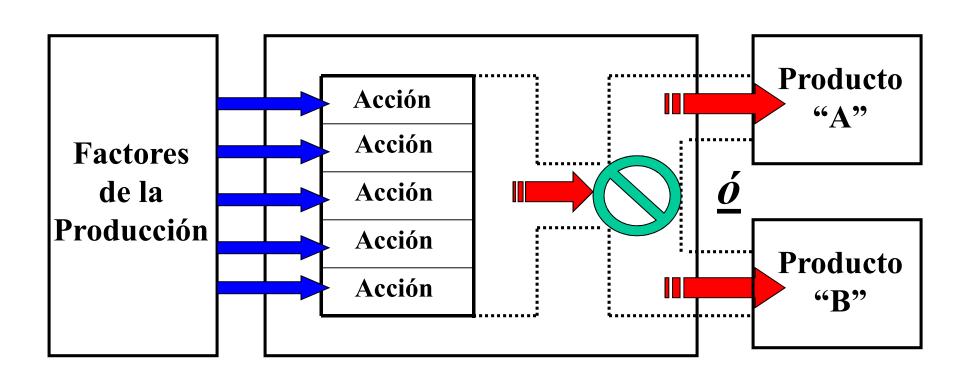
Alternativa

Conjunta

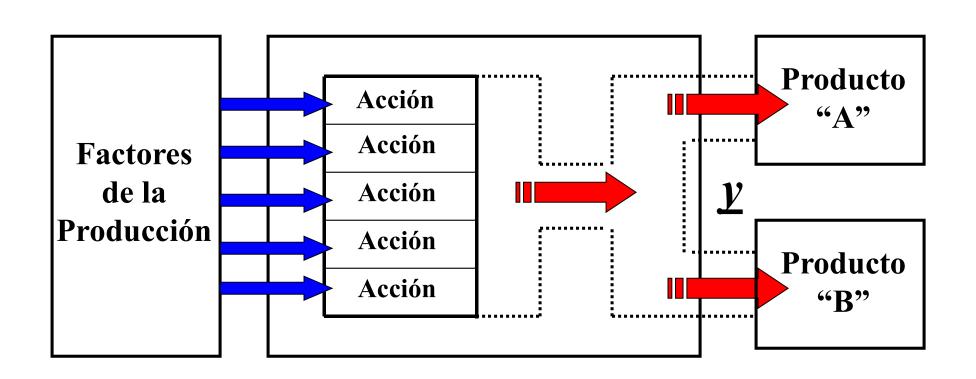
PROCESO DE PRODUCCION SIMPLE

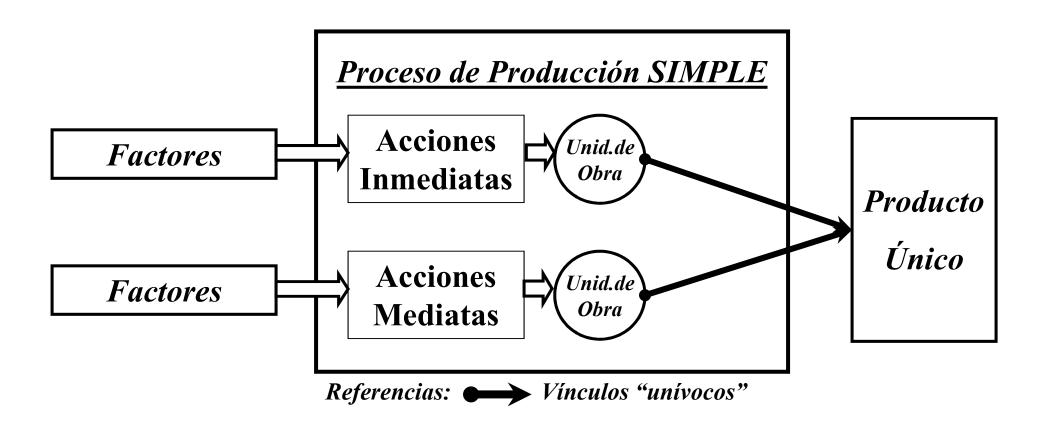


PROCESO DE PRODUCCION MULTIPLE ALTERNATIVO

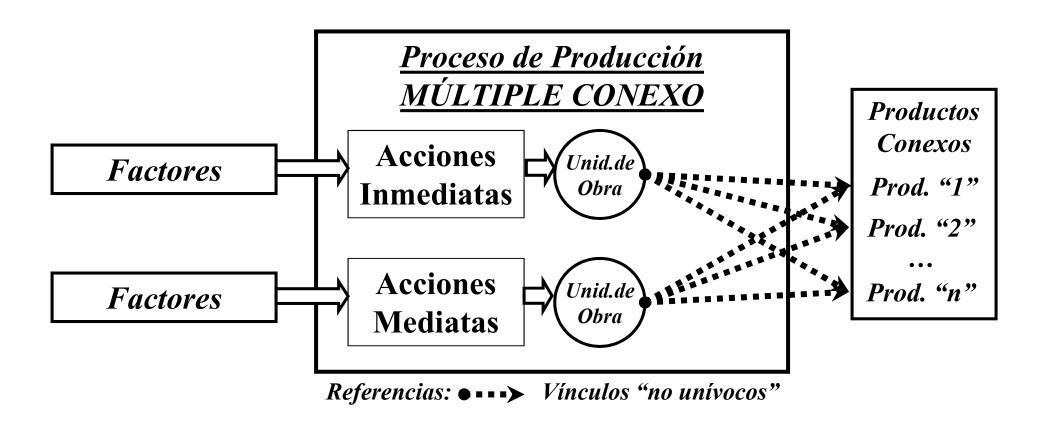


PROCESO DE PRODUCCION MULTIPLE CONJUNTO





La naturaleza de los procesos "SIMPLES" da carácter "unívoco" a la correspondencia "factor-producto", con independencia del tipo de acción en la que se consume el factor.

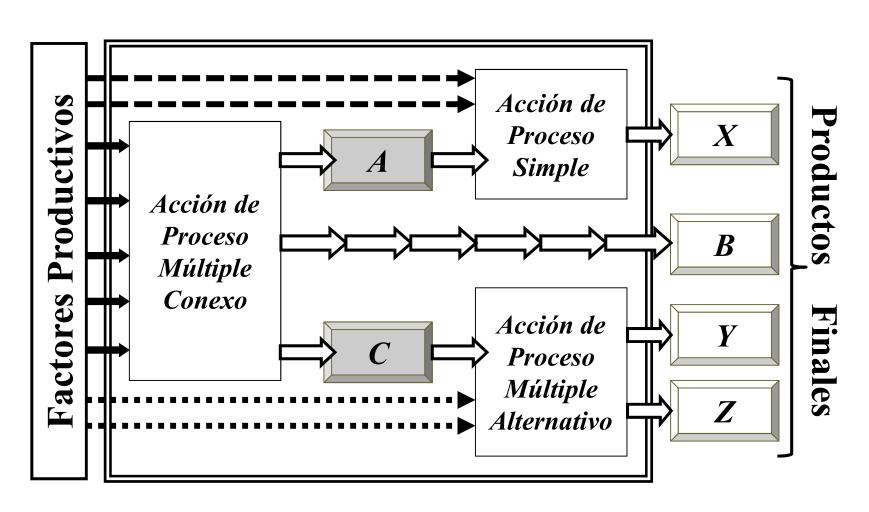


La naturaleza de los procesos "MULTIPLES CONEXOS" da carácter "no-unívoco" a la correspondencia "factor-producto", con independencia del tipo de acción en la que se consume el factor.



En los procesos "MULTIPLES ALTERNATIVOS" la condición de "unívocidad" de la correspondencia "factor-producto", depende del tipo de acción en la que se consume el factor y de la posibilidad, y ejercicio, de medición de las cuantías consumidas en cada producto.

COMBINACIONES

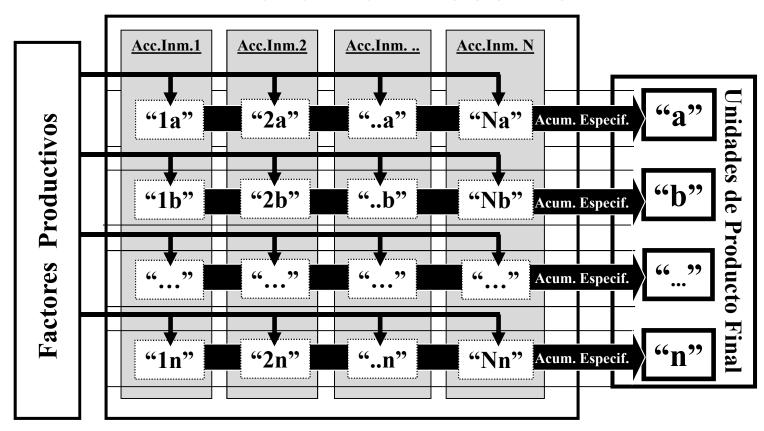


CLASIFICACION DE LOS PROCESOS PRODUCTIVOS

- Proceso con identificación específica

- Proceso con identificación global periódica

PROCESO CON INDIVIDUALIZACIÓN DEL OBJETO DE COSTEO

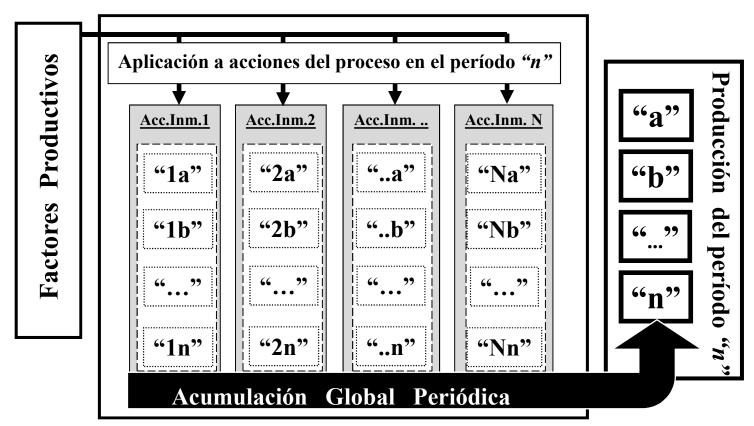


Los procesos de flujos "INTERMITENTE" y "POR PROYECTO" permiten la acumulación mediante técnicas de "IDENTIFICACIÓN ESPECÍFICA"

TÉCNICA DE IDENTIFICACION ESPECIFICA

Cuando técnica y económicamente sea factible identificar la "unidad de objetivo" costeada durante todo el proceso de producción, la acumulación de los factores debería realizarse de manera "específica", esto es, vinculando unívocamente la cantidad consumida de cada factor con la unidad (o conjunto de unidades) que se beneficia con tal consumo.

PROCESO SIN INDIVIDUALIZACIÓN DEL OBJETO DE COSTEO



Los procesos de flujos "EN LÍNEA", al favorecer producciones masivas estandarizadas, solo admiten técnicas de acumulación mediante técnicas de "IDENTIFICACIÓN GLOBAL PERIÓDICA"

TÉCNICA DE IDENTIFICACION GLOBAL PERIODICA

Cuando la identificación de la "unidad de objetivo" durante el proceso de producción no sea posible, la acumulación de los factores sólo podría efectuarse en forma "global", esto es, vinculando la cantidades de factores consumidos con cantidades de unidades (equivalentes) surgidas del proceso, en un mismo lapso de tiempo.

2. Alternativas de tratamiento de los factores

- Factores de tratamiento individual.

- Factores con tratamiento grupal
 - * Las "cuotas".
 - * Componentes físicos y de valor.

2. Alternativas de tratamiento de los factores

Factores con tratamiento grupal.

- Factores de baja importancia relativa individual.
- Agrupamiento según elemento común

(naturaleza, direccionalidad, variabilidad, etc.)

- Componente físico:
 - expresión en "unidad no genuina" p.ej.: "q x hra.equ."
- Componente monetario (cuota):
 - expresión en igual "unidad no genuina" p.ej.: "\$ x hra.equ."
 - cálculo de cuota mediante vínculos de relac. de prod. p.ej.: cálculo cuota de Energías (\$ x hora equipo)

2. Alternativas de tratamiento de los factores

Factores con tratamiento grupal.

- cálculo de cuota mediante vínculos de relac. de prod.

p.ej.: cálculo cuota de Energías (\$ x hora equipo)

	Hs.Equ.	Consumo	Consumo	Tarifa	TOTAL
	Presup.	x hra.equ.	Presup.	Presup.	PRESUP.
GAS	20.000	5,0 m3.	100.000 m3.	$\$0,40 \times m3.$	\$ 40.000
F.MOTRIZ	<i>20.000</i>	7,5 kW.	150.000 kW.	$$0,20 \times kW.$	<u>\$ 30.000</u>
					<i>\$ 70.000</i>

Total presupuestado

Total horas equipo

 $\frac{\$70.000}{20.000 \text{ hs.}} = \$3,50 \text{ x h.eq.}$

Equivalentes a: 10 m3.de Gas = \$ 4,00(+) 15 kW.de FM = \$ 3,00\$ 7,00

Fase I - Vinculación "Factores - Acciones".

Fase II - Vinculación "Acciones Mediatas / Inmediatas".

Fase III - Vinculación "Acciones Inmediatas - Productos".

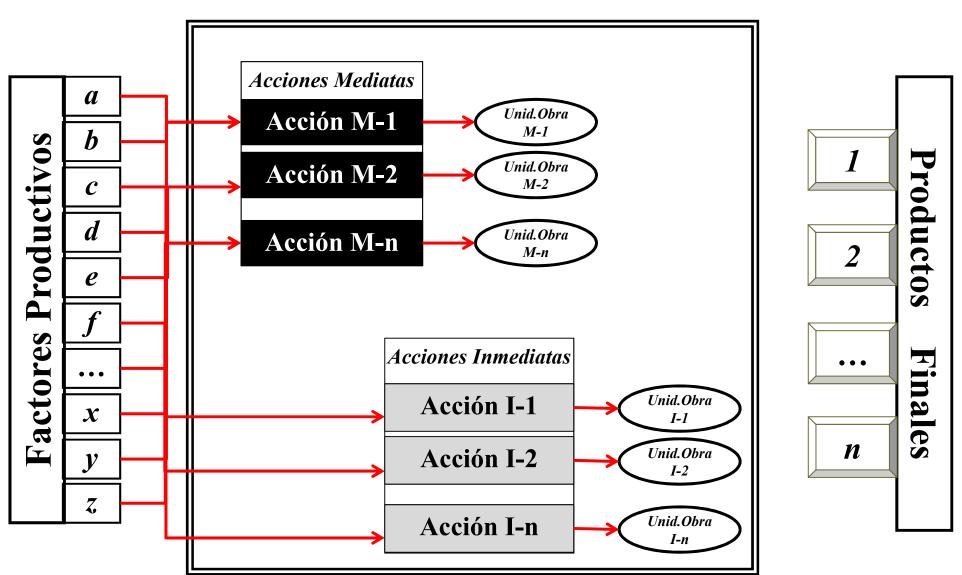
Fase I

PRIMERA FASE.

Vinculación "Factores - Acciones".

- I.1. Identificar las acciones ("inmediatas" y "mediatas") del proceso de producción.
- I.2. Identificar y cuantificar los factores que son consumidos por las acciones definidas ("costo de la acción").
- I.3. Definir las unidades de obra ("resultados productivos intermedios") de cada acción desarrollada.
- I.4. Cuantificar las "unidades de obra" obtenidas en cada acción.

Fase I



Fase II

SEGUNDA FASE.

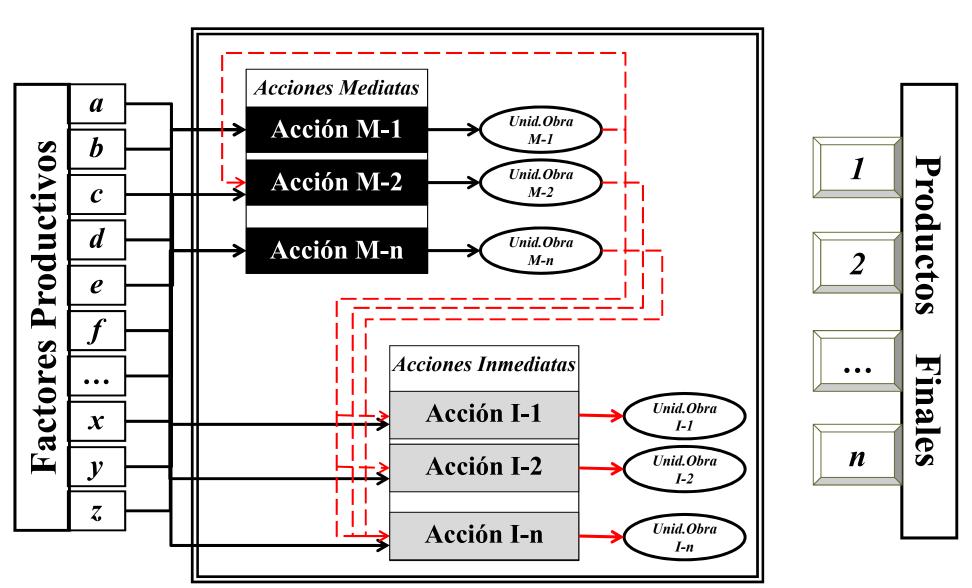
Vinculación "Acciones Mediatas / Inmediatas".

- II.1. Cuantificar los empleos de unidades de obra (servicios prestados) de cada acción mediata por parte de otras acciones ("mediatas" o "inmediatas").
- II.2. Asignar el costo de las "acciones mediatas" (según I.2.) a las "acciones inmediatas" aplicando el principio de proporcionalidad de los servicios prestados a cada una de éstas.

Problemas a resolver:

- a) Secuencia.
- b) Prestaciones reciprocas.

Fase II



Fase III

TERCERA FASE.

Vinculación "Acciones Inmediatas - Productos".

- III.1. Cuantificar los empleos de unidades de obra (servicios prestados) de cada acción inmediata por parte de los "resultados productivos".
- III.2. Asignar el costo acumulado en las "acciones inmediatas" (según I.2. y II.2.) a los "resultados productivos" aplicando el principio de proporcionalidad de los servicios prestados a cada una de éstos.

Fase III

