

# Decentralized autonomous organizations (DAO)

*Entendendo o conceito.*

**Ricardo Zago**

Avalon Blockchain Consulting (Founder)

Stonoex (CMO)



ricardozago



@ricardozagodigital

# Objetivo Geral

Entender o funcionamento e a criação de uma DAO.

# Percurso

- **Visão geral**
- **Tipos de DAO**
- **Governança**
- **Tesouraria**

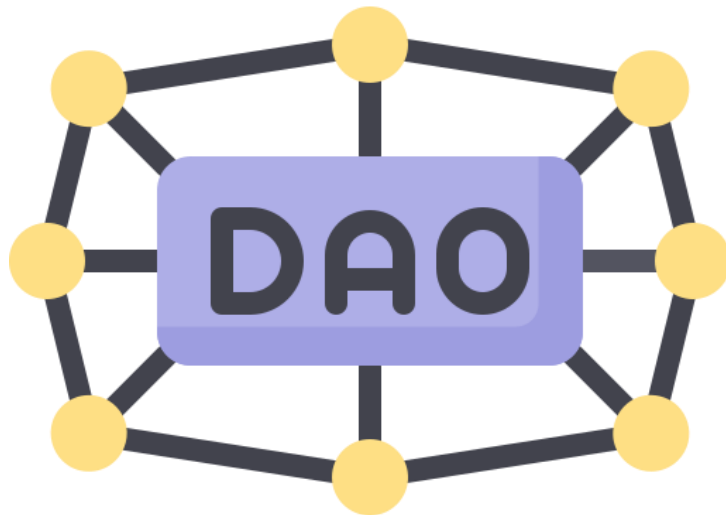
- **Ferramentas**
- **Projetos Populares**
- **Como criar uma DAO**

# Visão geral

# Introdução

Estabelecer uma empresa ou uma organização que possa funcionar absolutamente sem gerenciamento hierárquico.

Seus membros compartilham um objetivo comum de agir no melhor interesse da entidade.



Imagine se todos os usuários do Instagram tivessem **poder de voto sobre o que a** Meta deveria fazer e todas as regras fossem imutáveis, descentralizadas e transparentes para todos verem.

Isso resolve o velho problema de **confiança e centralidade.**

Nas empresas tradicionais, quando uma decisão precisa ser tomada, os executivos são os responsáveis por essa decisão.

Em um DAO esse processo é democratizado, e qualquer membro pode criar uma proposta, e todos os outros membros podem votar nela.

Cada proposta criada tem um prazo para votação, e após o prazo a decisão é favorável ao resultado da votação (SIM ou NÃO).



- A **proposta** são publicadas publicamente em fóruns que permitem a votação.
- O processo de votação para DAOs é publicado em uma blockchain de **forma transparente**.
- O **poder de voto** geralmente é distribuído entre os usuários com base no número de tokens que eles **possuem**. Isso para que o usuário coloque em risco seus tokens e não prejudique o restante da comunidade.
- Após a decisão o **código é executado de forma autônoma**.

# Quais benefícios em criar uma DAO?

**Descentralização** - Não depender de um ou de um pequeno grupo de pessoas para tomar uma decisão.

**Participação** - Qualquer usuário tem voz direta e poder de votos em todos os temas.

**Publicidade** - Todas as decisões são visíveis beneficiando a reputação da DAO e desencorajando atos contra a comunidade.

**Comunidade** - Pessoas ao redor do mundo colaborando com uma única visão.

# Nem tudo são flores...

**Velocidade** - Não será rápido a tomada de decisão, é necessário um período para votação considerando fusos horários diferentes.

**Onboarding de novas pessoas** - É necessário ter um procedimento muito claro da entrada de pessoas na DAO e educar sobre os processos já criados ali.

**Ineficiência** - Tudo pode ser mais demorado. Há muitas pessoas para decidirem o futuro da organização. Mais tempo gasto em decisão do que execução.

**Segurança** - DAOs podem ser hackeados, roubados e esvaziados, além de precisar manter a confiança de todos os membros.

# Conclusão

É difícil definir quem você responsabilizaria por algo que uma DAO faz, ou como você o fecharia.

Nos Estados Unidos você pode realmente formar um DAO no estado de Wyoming e ser legalmente reconhecido pelo estado.

Faz sentido que os DAOs sigam a mesma regulamentação que outras empresas?

<https://cryptoandlaw.org/2022/06/05/a-beginners-guide-to-daos-and-limiting-liability-if-youre-in-one-or-forming-one/>

# Obrigado

# Tipos de DAO

# Introdução

Antes de falarmos sobre Governança, é imprescindível entender os tipos de DAOs.

Estruturas, tecnologias e objetivo é o conjunto crucial para definição dos modelos de governança.

# Tipos

- Protocol DAOs
- Grant DAOs
- Social DAOs
- Collector DAOs
- Venture DAOs
- Philanthropy DAO
- Media DAOs
- Social Media DAOs
- Entertainment DAOs
- ETC



# Protocol DAOs

Os DAOs de protocolo são uma das opções mais comuns e populares entre os DAOs.

Geralmente trabalham com um token de governança de votação para implementar as modificações necessárias.



<https://uniswap.org/>

# Grant DAOs

Grant DAOs são projetados para facilitar doações sem fins lucrativos, implantar estrategicamente ativos de capital em todo o ecossistema web3 e são uma extensão de caridade de um projeto.

<https://molochdao.com/>

<https://aavegrants.org/>

# Social DAOs

DAOS Sociais tem o objetivo de reunir pessoas com ideias semelhantes, como criadores de conteúdo, artistas e criativos.

Friends with Benefits  
<https://www.fwb.help/>

# Collector DAOs

Um dos principais objetivos dos DAOs de coletores é arrecadar dinheiro para comprar NFTs blue-chip e outros ativos digitais para o grupo.

<https://pleasr.org/>

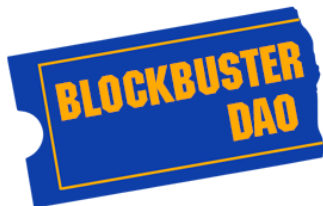
<https://www.youtube.com/watch?v=sC-35uHaMG8>



# Venture DAOs

Venture DAO são projetadas para democratizar o investimento, esses DAOs geralmente arrecadam centenas de milhões de dólares graças à crescente demanda por possuir um portfólio no qual normalmente não poderíamos investir.

E enquanto as empresas de investimento tradicionais são elitistas e não inclusivas, os DAOs de investimento são transparentes e inclusivos – muitas vezes abertos a qualquer pessoa, em qualquer lugar, a qualquer hora.



# Philanthropy DAOs

DAOs de Filantropia não são tão populares quanto outros tipos de DAOs, mas existem por boas causas. Eles se especializam em ajudar projetos socialmente responsáveis com a missão conjunta de afetar o ecossistema Web3 ou não.

## O que os DAOs podem fazer: US\$ 6,75 milhões em Ethereum para a Ucrânia

As doações de criptomoedas para a Ucrânia incluíram fundos de vendas de DAOs e NFT, mostrando com que eficácia a comunidade Web3 pode se mobilizar em torno de uma causa.



# Conclusão

Essas são algumas ideias de DAOs, no entanto, conforme a Web3 avança, novos propósitos são contruídos na construção das DAOs.

# Obrigado



# Governança

# Introdução

Toda DAO começa centralizada para depois virar descentralizada.

Pré-DAO – Centralizada

Pós-DAO – Descentralizada

# O que é Governança de IT?

Governança de TI é um processo usado para monitorar e controlar as principais decisões a respeito da tecnologia da informação visando garantir a entrega de valor aos principais interessados em uma organização.

É um conceito amplo que está centrado no departamento ou ambiente de TI que entrega valor de negócios para a empresa.

# Como funciona a Governança de IT?

Conjunto de regras, regulamentos e políticas que definem e garantem a operação eficaz, controlada de um departamento de TI.

Ele também fornece métodos para identificar e avaliar o desempenho de TI e como ele se relaciona com o crescimento dos negócios.

Além disso, seguindo e implementando uma estrutura de governança de TI, como o **COBIT, ITIL** entre outros frameworks.

O objetivo da Governança não é apenas a entrega de valor de negócios otimizado, mas também gerar a confiança das pessoas a quem eles confiaram seu dinheiro e seu trabalho.

# E na Web3?

Quando os fundadores estão prontos para descentralizar a governança de seu projeto , eles precisam desenvolver um “design” para essa governança descentralizada.

## 1. Passo

Crie a **Constituição da DAO = Contrato Social.**

## Segundo passo

Quais dos participantes do ecossistema Web3 receberão direitos de governança? Por exemplo, todos os participantes que possuem tokens ou apenas categorias específicas de contribuidores selecionados pelos fundadores?

## Terceiro passo

Que método de emissão de direitos de voto será seguido no projeto? Por exemplo, fornecer direitos de voto aos participantes que apostaram seus tokens e receberam tokens Liquidity Pool (LP) ou emitir tokens de governança separados?



## Quarto passo

Que tipos de decisões podem ser tomadas por meio de governança descentralizada?

Qual é o procedimento para tomar tais decisões, incluindo como as propostas são publicadas, quais "departamentos/guildas" organizam a votação e quais garantem a implementação das decisões?

## Quinto passo

Qual documento regulamenta a governança descentralizada, ou seja, qual documento torna o voto juridicamente vinculativo?

# Conclusão

Não é por que é uma DAO que não deve ter governança. No final, o objetivo das DAOs no final do dia é o lucro.

Se prepare legalmente.

# Tesouraria

# Introdução

A tesouraria é a administração financeira de um negócio, indispensável para manter as finanças da empresa em ordem.

O mesmo se aplica para DAOs.

- Planejamento e supervisão do fluxo de caixa
- Contas a pagar e receber
- Negociação de prazos e descontos
- Gestão dos recursos financeiros
- Acompanhamento de contas bancárias e encargos
- ...

DAOs levantam fundos, geram receitas e pagam os colaboradores pelo seu trabalho e proporcionam retornos aos seus investidores.

Todas as decisões são tomadas coletivamente e os pagamentos são executados automaticamente assim que a decisão for aprovada pelo sistema de votação.

Gestão eficaz = Sucesso da DAO.

Má gestão = Destruição da DAO.

# Cuidados com o caixa

## Diversificação dos ativos

- Cuidado em manter na tesouraria somente os seus tokens.
- É saudável ter uma parte do tesouro em stablecoins.
- Despesas geralmente são fixas, já criptomoedas possuem volatilidade.
- Cuidado com o Staking

## Carteiras MultiSig

São carteiras digitais (wallets) que exigem o uso de pelo menos duas chaves privadas para aprovação da transação, onde cada chave privada é mantida por um membro DAO diferente.



## Comunicação

- Deixar claro para todos os membros da DAO as decisões financeiras. Implementar a transparência nos gastos e na estratégia.
- Investimentos da tesouraria.

# Organizations

4825 Organizations, 5489 Enriched by DeepDAO, Nov. 2nd, 1:02

## Total treasury USD



\$ 11.2B

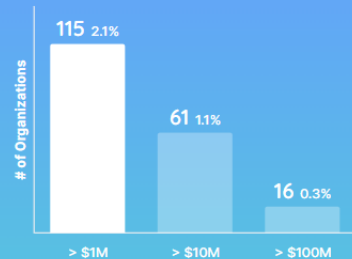
➤ \$ 411.1M  
1 week

➤ \$ 1.4B  
1 month



## Orgs. over threshold AUM USD

Total 5489



## Voters & proposal makers

4.5M

Governance token holders

➤ 145.4k  
1 week

➤ 569.3k  
1 month

700.3k

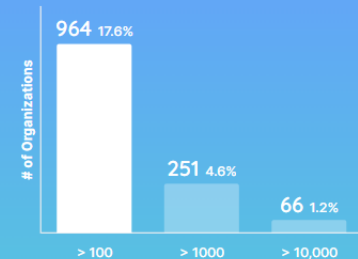
Active voters & proposal makers

➤ 417  
1 week

➤ 2.9k  
1 month

## Orgs. over threshold Token holders

Governance token holders



<https://deepdao.io/organizations>

# Conclusão

O fato de os DAOs serem relativamente novos significa inevitavelmente que não existem tantas estratégias testadas e comprovadas para gestão de tesouraria.

Mas a estratégia principal é óbvia é: não perder dinheiro =)

# Obrigado

# Ferramentas

# Introdução

Diversas ferramentas estão sendo criadas para auxiliarem as DAOs.

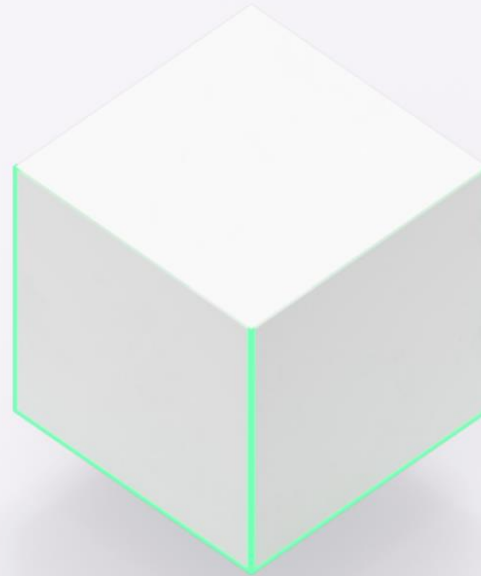
E a tendência é crescer cada vez mais.

[Home](#) [Documentation](#)

# WEEZI

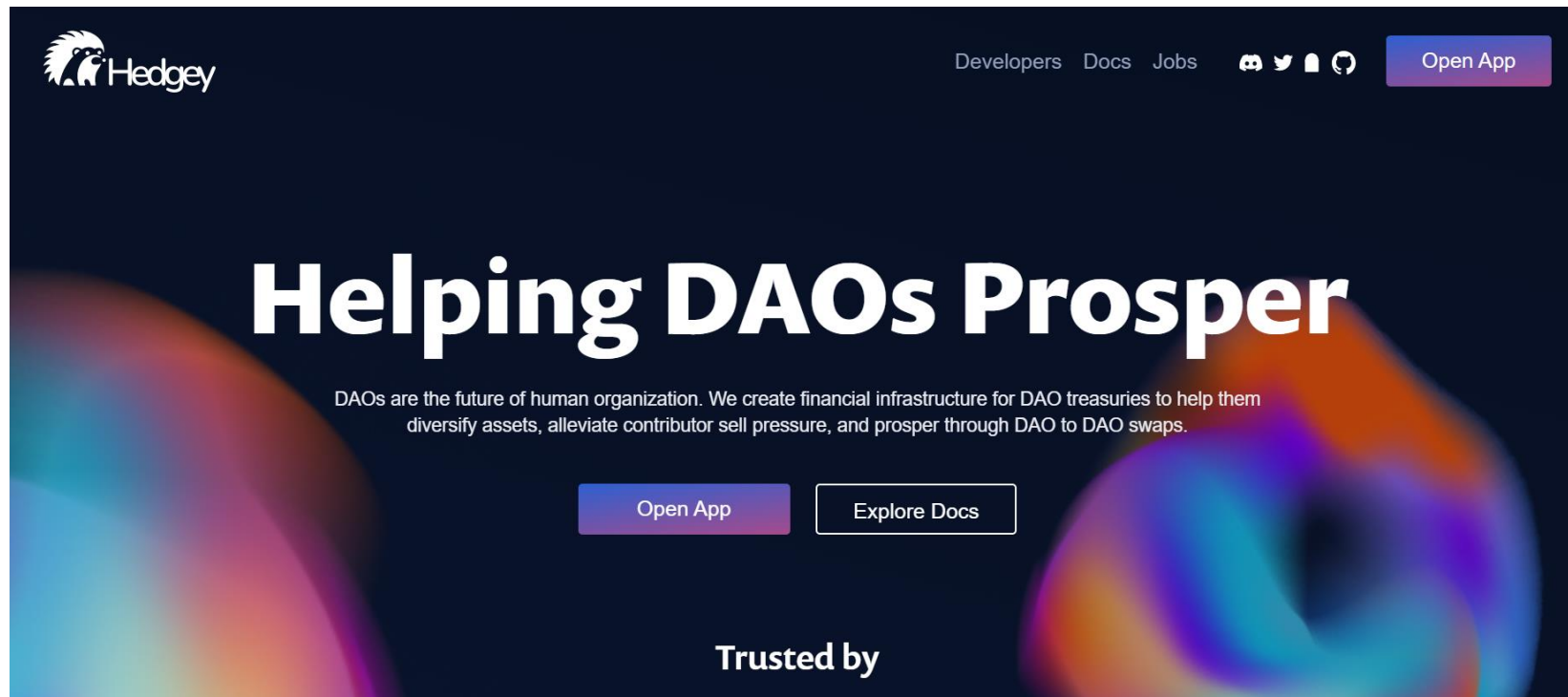
Now - simple CRM for DAO Asset Management  
in DeFi, NFT and GameFi

Tomorrow - disrupter of family offices, trusts,  
endowments, charity and grants organizations



CRM para gerenciamento de ativos da DAO que facilita o gerenciamento de fundos em várias carteiras e tesourarias.

<https://weezi.io/>

The image shows the top portion of the Hedgey website. At the top left is the Hedgey logo, which features a stylized hedgehog icon and the word "Hedgey". To the right of the logo are links for "Developers", "Docs", and "Jobs". Further right are social media icons for GitHub, Twitter, and LinkedIn. A purple "Open App" button is located in the top right corner. The main heading "Helping DAOs Prosper" is centered in a large, white, sans-serif font. Below the heading is a paragraph of text: "DAOs are the future of human organization. We create financial infrastructure for DAO treasuries to help them diversify assets, alleviate contributor sell pressure, and prosper through DAO to DAO swaps." Below this text are two buttons: a purple "Open App" button and a white "Explore Docs" button with a black border. At the bottom of the section, the text "Trusted by" is visible. The background of the website is dark blue with abstract, colorful, swirling patterns on the left and right sides.

Hedgey

Developers Docs Jobs

Open App

# Helping DAOs Prosper

DAOs are the future of human organization. We create financial infrastructure for DAO treasuries to help them diversify assets, alleviate contributor sell pressure, and prosper through DAO to DAO swaps.

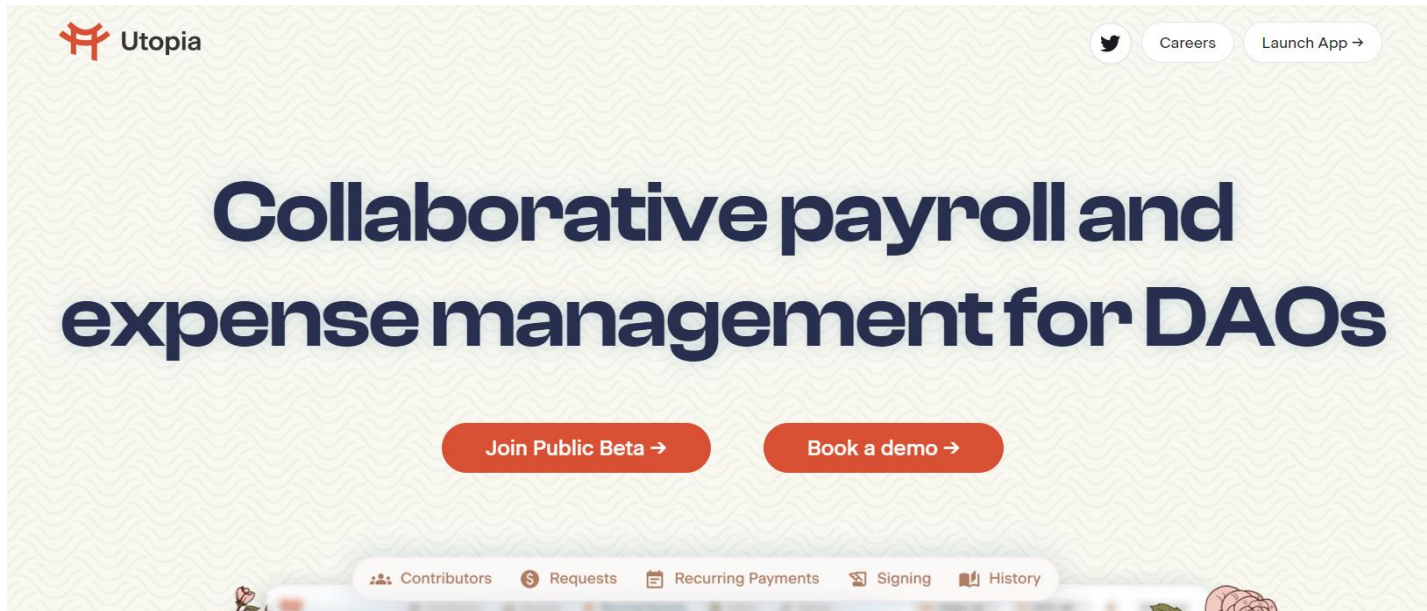
Open App Explore Docs

Trusted by

Infraestrutura financeira para tesourarias DAO para ajudá-los a diversificar ativos

<https://hedgey.finance/>





Folha de pagamento para DAOs.

<https://www.utopialabs.com/>

The screenshot displays the Dework web application interface. At the top left is the Dework logo. At the top right are links for 'Discord' and an 'Open App' button. The main heading reads 'Web3-native project management with token payments, credentialing, bounties'. Below this is a subtext: 'Create bounties for contributors, let contributors build their web3 profile and pay with your own DAO token.' Two buttons, 'Create Project' and 'Explore Bounties', are centered below the text. The bottom half of the image shows a detailed view of a 'Dev Guild' project board. The board is organized into columns: 'To Do' (35 items), 'In Progress' (5 items), 'In Review' (10 items), and 'Done' (99+ items). The 'To Do' column includes tasks like 'Duplicated Discord Threads' (55 USDC, 1 Applicant), 'Can't create profile using Discord (from the UI)', and 'Submissions links are not clickable' (30 USDC). The 'In Progress' column shows 'Bidding V0.1' (2 items) and 'Converting a subtask to normal task isn't reflected immediately' (1 item). The 'In Review' column has 'Threads not archiving after task is done' (1 item) and 'Sign payments with Wallet Connect' (2 items). The 'Done' column lists 'NEEDS PAYMENT (0)', 'PROCESSING PAYMENT (0)', 'Github issue link should be clickable' (40 USDC), and 'Feed of recent tasks matching skills in orgs you follow' (30 USDC).

Dework

Discord Open App

# Web3-native project management with token payments, credentialing, bounties

Create bounties for contributors, let contributors build their web3 profile and pay with your own DAO token.

Create Project Explore Bounties

Dev Guild

Board Good First Issues + Add view

11 Sort Filter Search tasks...

Combined Board

Projects +

- Website V2
- Escrow
- Discovery Dashboard
- Roadmaps
- Workspaces
- Landing Page

To Do 35

- Duplicated Discord Threads 55 USDC 1 Applicant
- Can't create profile using Discord (from the UI)
- Submissions links are not clickable 30 USDC Claim task

In Progress 5

- Bidding V0.1 2
- Converting a subtask to normal task isn't reflected immediately 1
- Features list, with tabs 2
- Change how we show priority in List view 20 May

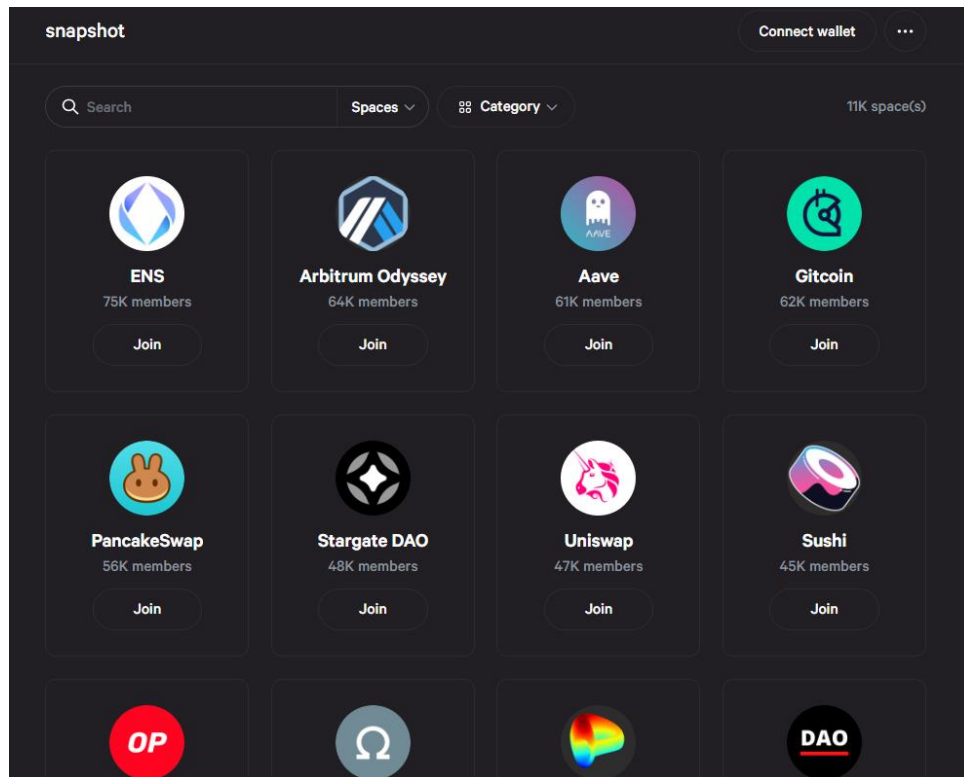
In Review 10

- Threads not archiving after task is done 1
- Sign payments with Wallet Connect 2
- Better Discord Community Suggestions 3
- Integrations page Improvements

Done 99+

- NEEDS PAYMENT (0)
- PROCESSING PAYMENT (0)
- Github issue link should be clickable 40 USDC
- Feed of recent tasks matching skills in orgs you follow 30 USDC

<https://dework.xyz/>



Votação

<https://snapshot.org>

## DAO Tooling Landscape

### Frameworks



### Contribution & Reputation



### Frontend & Analytics



### Treasury Management



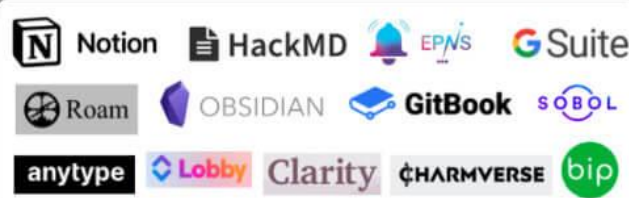
### Content / Product



### Compensation



### Knowledge Management



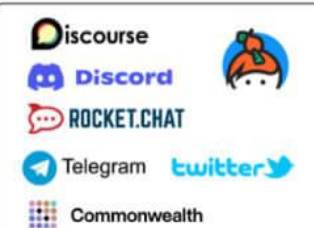
### Governance & Voting



### Access



### Discussion



### Identity



# Obrigado

# Cases / Projetos Po

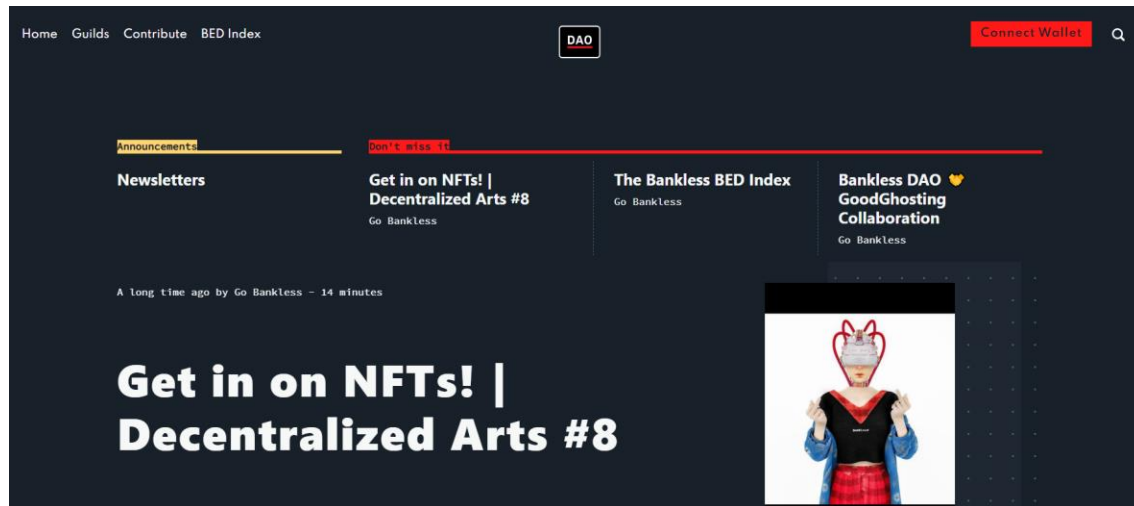
Cases populares e interessantes.

# Bored Ape Yatch Club



Token de governança considerado  
uma DAO Social.

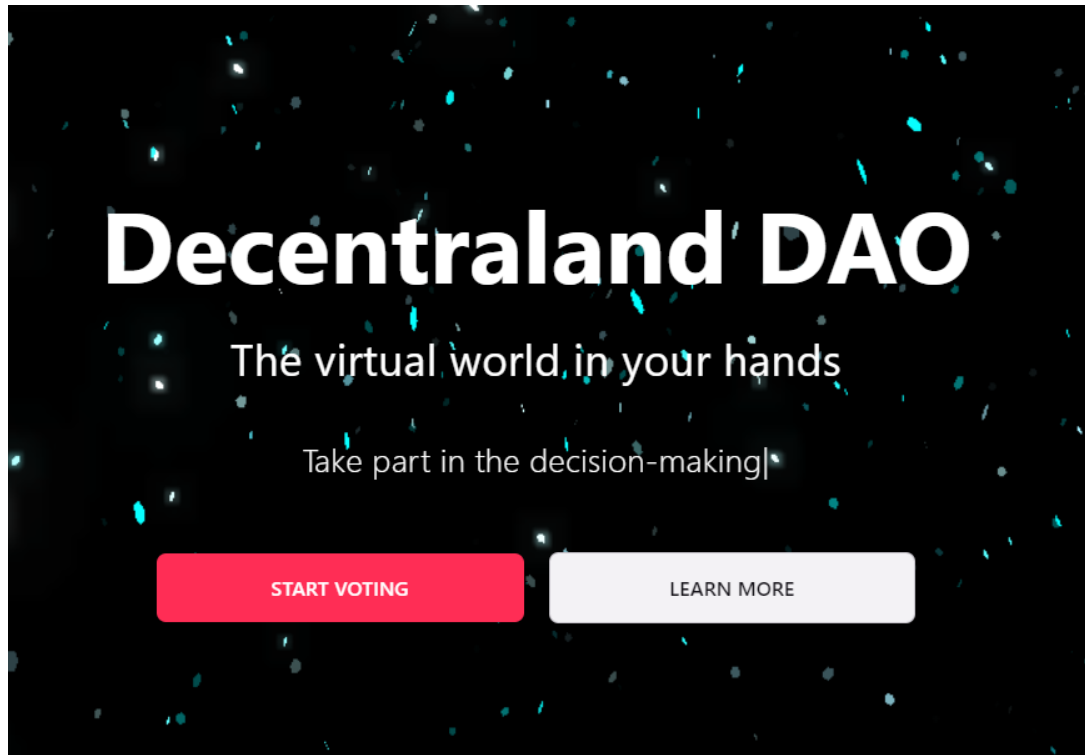




O Bankless criou uma plataforma de suporte fácil de usar, para ajudar a criar janelas de oportunidade para pessoas curiosas sobre DeFi, usando mídia, canais de aprendizado e cultura.

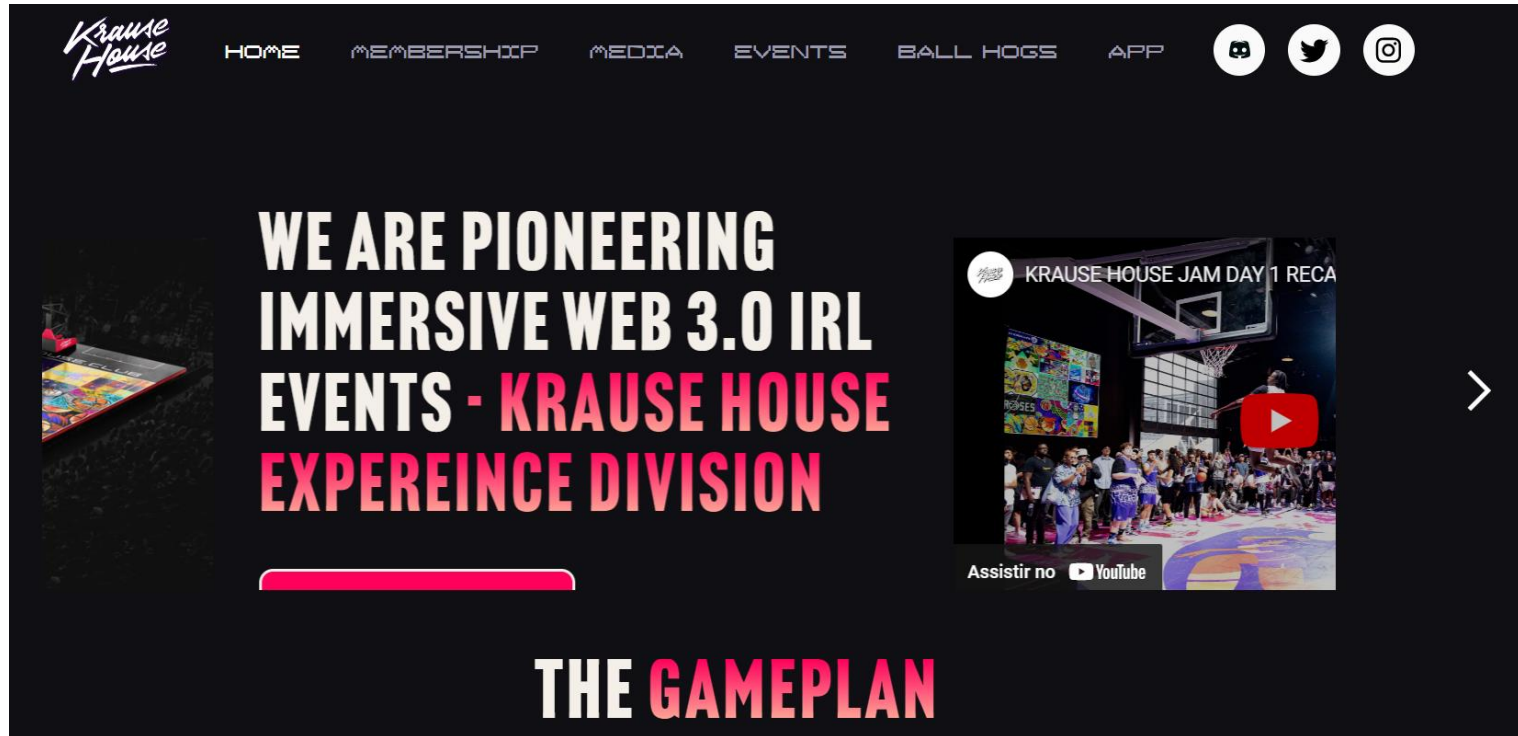
Por meio da educação, a Bankless quer que seus usuários aprendam sobre finanças descentralizadas em um ambiente inclusivo e amigável, celebrando a comunidade.

<https://www.bankless.community/>



<https://dao.decentraland.org/en/>

Plataforma de metaverso gerenciada por seus membros da DAO.



**Krause House**

HOME MEMBERSHIP MEDIA EVENTS BALL HOGS APP

WE ARE PIONEERING  
IMMERSIVE WEB 3.0 IRL  
EVENTS - **KRAUSE HOUSE**  
**EXPERIENCE DIVISION**

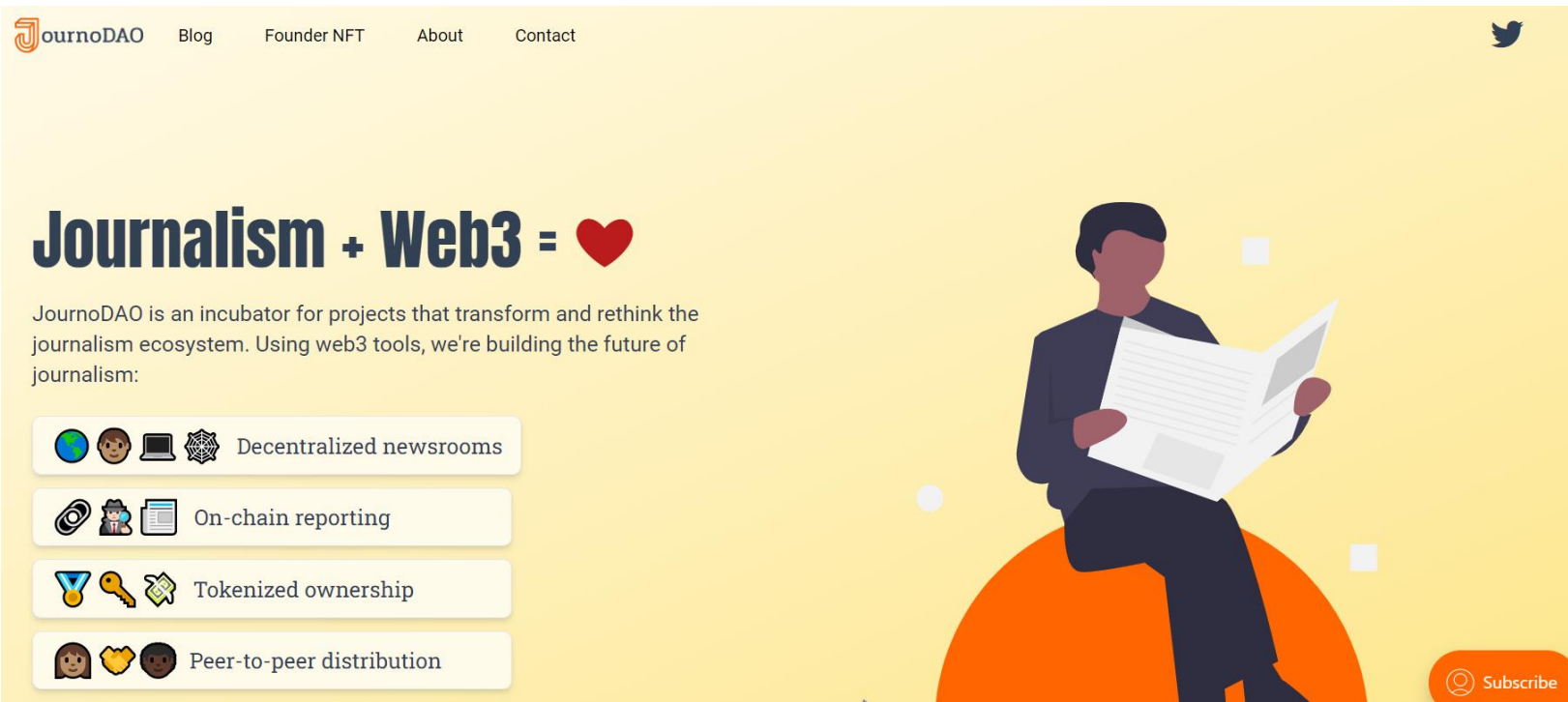
KRAUSE HOUSE JAM DAY 1 RECA

Assistir no YouTube

**THE GAMEPLAN**

Os membros do DAO podem votar nas atividades do DAO e ajudar a criar estratégias para comprar uma equipe.

<https://www.krausehouse.club/>



**JournoDAO** Blog Founder NFT About Contact

# Journalism + Web3 = ❤️

JournoDAO is an incubator for projects that transform and rethink the journalism ecosystem. Using web3 tools, we're building the future of journalism:

- Decentralized newsrooms
- On-chain reporting
- Tokenized ownership
- Peer-to-peer distribution

Subscribe

DAO tentando comprar um jornal e reinventar a mídia juntos.

<https://journodao.xyz/>



## we're buying fast food places

a decentralized social experiment where a crypto  
community builds and governs a fast food franchise  
empire via wisdom of the crowd

Comprando franquias de fast food

<https://fries.fund/>

CityDAO

# We're building a web3 city of the future.

Join Us

Learn More

Compra e tokenização de terrenos.

# Obrigado

# COMO CRIAR UMA DAO



Não é difícil criar uma DAO.

Mas antes de criar pense nisso >>>



O desafio sempre será conseguir que as pessoas se juntem trabalhem em harmonia e mantê-las engajadas na equipe.

Pessoas estudam as “melhores” maneiras de implementar democracias e repúblicas há milênios.

Aqui você vai precisar colocar em prática tudo que aprendeu com governança, filosofia, política e aprender com o passado.

Por mais que não tenha uma hierarquia, no final do dia estamos lidando com pessoas.

# Como criar uma DAO

- Nomeie a DAO
- Crie uma declaração da missão de sua DAO
- Qual a entrega da DAO
- Crie um servidor Discord
- Crie uma conta no Twitter
- Convide as pessoas para participar
- Lance um token de governança
- Crie um mecanismo de financiamento para captar os recursos da DAO
- Configure o Snapshot ou outras ferramentas para votar e registrar as contribuições dos membros
- Crie uma LLC

# Obrigado