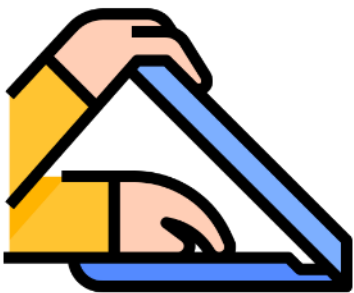




SÃO
PAULO
TECH
SCHOOL

Regras básicas da sala de aula



1. **Notebooks fechados** enquanto o professor apresenta o conteúdo



2. Celulares em modo **silencioso e guardado**, para não tirar sua atenção

- Se, caso haja uma situação urgente e você precisar **atender ao celular, peça licença para sair da sala** e atenda fora da aula.

Agenda da aula de hoje

- Relembrando a última aula
- CSS – Aula 02 – Propriedades e Flexbox
- Gestão de Riscos do Projeto
- Atendimento aos grupos

Agenda da aula de hoje

- Relembrando a última aula
- CSS – Aula 02 – Propriedades e Flexbox
- Gestão de Riscos do Projeto
- Atendimento aos grupos

Entregáveis da Sprint 2

Sprint 02 – Semana de 23/Outubro

Pesquisa e Inovação

- Projetos atualizado no GitHub / Documentação do Projeto Atualizada
- Planilha de Riscos do Projeto

Algoritmos

- Site Estático Institucional – Local em HTML/CSS/JavaScript
- Site Estático Dashboard – Local - Gráfico com ChartJS
- Site Estático Cadastro e Login - Local

Tecnologia da Informação

- Diagrama de Solução (Arquitetura Técnica do Projeto)
- Atividades organizadas na ferramenta de Gestão (Sprints / Atividades)

Banco de Dados

- Modelagem Lógica do Projeto v1
- Script de criação do Banco / Tabelas criadas em BD local

Arquitetura Computacional

- Teste com Sensor do Projeto + Gráficos
- Especificação do Analytics / Métricas

Estabelecendo a dinâmica do projeto

Tarefa

- Criar o documento de regras de condução do projeto, de sua equipe e subir no Git
- Definir padrão de Ata e Plano de ação na ferramenta de GP
- Configurar a ferramenta de gestão de acordo com a dinâmica de seu projeto/equipe
- Preparar a pauta para a próxima reunião de Review com o time/professor

Agenda da aula de hoje

- Relembrando a última aula
- **CSS – Aula 02 – Propriedades e Flexbox**
- Gestão de Riscos do Projeto
- Atendimento aos grupos

Agenda da aula de hoje

- Relembrando a última aula
- CSS – Aula 02 – Propriedades e Flexbox
- **Gestão de Riscos do Projeto**
- Atendimento aos grupos

Definição de Risco

- Definições usuais de risco traduzem-no por perigo, inconveniente, probabilidade de perigo, algo sempre ruim.
- Um evento ou condição incerta que, se ocorrer, provocará um efeito positivo ou negativo em um ou mais objetivos do projeto.
- Componentes dos riscos:
 - O evento em si, onde deve ser identificada a causa raiz bem como o efeito (consequência);
 - A probabilidade associada;
 - Um impacto no projeto;

Gerenciamento dos Riscos do Projeto

- **Identificar os riscos** — O processo de determinação dos riscos que podem afetar o projeto e de documentação das suas características. Usa-se Brainstorm, análise SWOT.
- **Realizar a análise qualitativa dos riscos** — O processo de priorização de riscos para análise ou ação posterior através da avaliação e combinação de sua probabilidade de ocorrência e impacto.



Gerenciamento dos Riscos do Projeto

- **Realizar a análise quantitativa dos riscos** — O processo de analisar numericamente o efeito dos riscos identificados nos objetivos gerais do projeto.
- **Planejar as respostas aos riscos** — O processo de desenvolvimento de opções e ações para aumentar as oportunidades e reduzir as ameaças aos objetivos do projeto.



Gerenciamento dos Riscos do Projeto

- Um risco é incerto, mas não exatamente imprevisível.
- Afinal, é possível quantificar e qualificar o risco, determinando sua probabilidade e impacto,
- preparando-se para a eventualidade de que ele se concretize.
- **Nós fazemos gestão de riscos?**



Grau de Tolerância ao Risco

Qual o estilo da empresa? do Grupo?
do Cliente? do Projeto?

- Averso ao risco – Conservador
- Neutro
- Tolerante ao risco – sabe lidar com a consequência
- Pró-risco – é motivado em arriscar



Passo 1 - Identificação dos Riscos

➤ Recursos Humanos

- Perda da Profissional Chave;
- Turn-over; (Saída de pessoal);
- Hire freezing; (Congelamento de Contratações)
- Idioma;
- Política que não permite contratar;

➤ Organização

- Processos internos lentos;
- Usuário resistente à mudanças;
- Sponsor não tem poder;
- Mudanças na diretoria;

➤ Ferramenta

- Falta de conhecimento;
- Ferramenta nova;
- Integração com outras ferramentas;

➤ Estimativa

- Prazo sub ou super estimado;
- Produtividade da equipes;
- Atraso em entregas;
- Atraso em aprovações;

➤ Escopo

- Escopo não está claro;
- Critérios de aceite não definidos;

➤ Custos

- Variação de preço;
- Orçamento restrito;

➤ Externos

- Variação cambial;
- Legislação;
- Mudanças na diretoria do cliente;

Passo 2 – Análise dos Riscos

Impacto				
Alto (3)	3	6	9	
Médio (2)	2	4	6	
Baixo (1)	1	2	3	
	Pouco Provável (1)	Provável (2)	Muito Provável (3)	Probabilidade

Passo 3 – Plano de resposta aos riscos

Riscos Negativos – Ameaças

Evitar / Eliminar

Muda-se a estratégia para garantir que o risco não ocorra.

Ex: Se há a possibilidade da carga sofrer atraso por via terrestre, envia-se por via aérea.

Riscos Negativos – Ameaças

Mitigar

A mitigação influencia/diminui a probabilidade ou o impacto do risco.

Ex: Se existe o risco de levar uma multa por conta de um atraso no projeto, colocam-se mais recursos para que a chance (probabilidade) de ocorrência seja menor.

Exercício para os grupos de Projeto

id	Descrição do Risco	Probabilidade (P) 1 - Baixa 2 - Média 3 - Alta	Impacto (I) 1 - Baixo 2 - Médio 3 - Alto	Fator de Risco (P) x (I)	Ação - Evitar - Mitigar	Como?
1	Perder um integrante da equipe	2	3	6	Mitigar	
2	Dificuldade de comunicação entre integrantes da equipe	3	3	9	Evitar	
3	Falta de comprometimento com as entregas do Projeto	1	3	3	Mitigar	
4						

Impacto			
Alto (3)	3	6	9
Médio (2)	2	4	6
Baixo (1)	1	2	3
	Pouco Provável (1)	Provável (2)	Muito Provável (3)
Probabilidade			

Agenda da aula de hoje

- Relembrando a última aula
- CSS – Aula 02 – Propriedades e Flexbox
- Gestão de Riscos do Projeto
- Atendimento aos grupos

Apoio para a atividade





Agradeço a sua atenção!

Frizza

claudio.frizzarini@sptech.school

SÃO
PAULO
TECH
SCHOOL