



UNIVERSIDAD DE GRANADA

SEMINARIO - ELCA

PLANIFICACION Y GESTIÓN DE PROYECTOS INFORMÁTICOS

MÁSTER UNIVERSITARIO EN INGENIERÍA INFORMÁTICA

AUTOR

Pablo Valenzuela Álvarez (pvalenzuela@correo.ugr.es)

PRESENTACIÓN DE LA EMPRESA - BLANCA RAMOS

Elca es una consultora suiza privada, líder en soluciones tecnológicas que está establecida en Granada desde 2018.

Sus servicios cubren todo el ciclo de vida del proyecto.

Tiene clientes como los importantes, como la FIFA. Sus principales proyectos están basados en SecuTix, es decir, la venta de entradas.

GESTIÓN DE PROYECTOS – JAVIER FERRER

Gestionar un proyecto es como planificar un viaje con amigos. Tienes que encontrar fechas que casen, prever conflictos entre tus amigos (alguien quiere visitar un sitio y otro no), problemas con el transporte, gestionar posibles aplazamientos de fechas, etc.

Para planificar un proyecto debes:

- Hacer una estimación inicial y reestimar con el tiempo.
- Dividir el proyecto en fases.
- Evaluar las fases.
- Manejar los problemas.
- Coordinar gente.
- Hacer presupuestos y gestionar fechas.

PRESUPUESTOS Y FECHAS

Para calcular un presupuesto y planificar unas fechas hay que seguir unos factores tales como:

- Una metodología **Agile**: En la empresa usan Scrum, que es una metodología basada en sprint (fases) de una o dos semanas.
- Una gestión de riesgos: Hay que identificarlos, comunicarlos y categorizarlos. Hay que buscar involucrar al equipo a la hora de pensar soluciones.
- El uso de herramientas y métricas.
- Reestimar las fases.

PERSONAS

Formar equipos es mejor que crear grupos. Un equipo funciona mejor si se ayudan entre ellos.

Es principal resolver conflictos y aconsejar aportando experiencia adquirida, también es importante mostrar el impacto del trabajo que está realizando esa persona o personas.

Otra medida a tener en cuenta son las diferencias culturales entre gente de distintos países. Por ejemplo, a la hora de escribir un correo, pueden ser más o menos directos y preferir ir al grano del problema, o considerar más soluciones.

CALIDAD

Para garantizar la calidad de un proyecto se puede seguir los siguientes pasos:

- Explicar bien el proyecto para que toda la gente sepa lo que tiene que hacer.
 - Realizar tests para cubrir todos los posibles fallos.
 - Manejar los efectos colaterales.
 - Verificar lo que se ha hecho.
- Tener una lista de errores/bugs conocidos y corregirlos.