



UNIVERSIDAD DE GRANADA

EJERCICIOS TEMA 4

PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS INFORMÁTICOS

MÁSTER UNIVERSITARIO EN INGENIERÍA INFORMÁTICA

AUTOR

Pablo Valenzuela Álvarez (pvalenzuela@correo.ugr.es)

CONTENIDO

Ejercicio 1	3
Ejercicio 2	3

EJERCICIO 1

¿En qué consiste la técnica de estimación bottom-up o por descomposición en la gestión de proyectos?

Consiste en la planificación de todas las tareas/actividades asociadas al proyecto. Asignando a cada tarea una duración estimada.

Una vez estén todas las tareas solo hay que sumar el esfuerzo empleado en realizar todas ellas y calcular el coste del proyecto.

EJERCICIO 2

Proporcione un ejemplo de esta técnica (utilice como base el ejemplo visto en clase)

El ejemplo visto en clase es el siguiente:

Módulo	Esfuerzo estimado
Base de datos	1 pm
Modelo de clases	1 pm
Algoritmos X	2 pm
Interfaz de usuario	4 pm
Comunicaciones	1 pm
TOTAL	9 pm

- ➔ Costes laborales: 4.000€/mes
- ➔ Estimación: 36.000€

Podemos ver como separan el proyecto en cinco fases, y en cada una le asignan unos puntos de esfuerzo estimados.

Esos puntos significan **personas por mes**, es decir, cuantas personas hacen falta para cumplir esa tarea en un mes.

Si sumamos todas esas cantidades, tenemos las personas necesarias para que el proyecto se finalice en un mes. Y podemos calcular en base al sueldo de cada persona, el valor total del proyecto.