

Présentation :

L'objectif du TD est de mettre en place un planning d'installation d'un deuxième distributeur de café chez notre client. La particularité de cette nouvelle mise en place, est qu'il va falloir le faire en partie en parallèle avec la première mise en place. Il faudra essayer au maximum de mutualiser les ressources pour optimiser l'utilisation des personnes qui vont réaliser la mise en place.

Vous êtes en tant que chef de projets pour ce client, responsable de l'installation des deux nouveaux distributeurs.

La direction chez le client vous impose une livraison de la deuxième machine dans sept mois. Cette deuxième machine va remplacer une machine existante dans une salle existante, mais les locaux dans lesquels elle doit être installée ne seront occupés qu'à partir du septième mois, ce qui fait que la désinstallation de l'ancienne machine peut se faire à n'importe quel moment avant la livraison de la nouvelle machine.

Questions

1. Dupliquez le projet réalisé lors du dernier TD pour avoir sur le même Gantt les 2 projets.
2. Planifiez les nouvelles dates de chaque tâche afin que le deuxième distributeur soit livré dans les sept mois qui suivent (par exemple, si la date du TP est le 2 janvier 2016, la date de livraison doit être le 31 juillet 2016). Déterminez les tâches que vous pouvez mutualiser ?
3. Avec les contraintes du premier projet, est-il possible de livrer dans les temps sans ressource supplémentaire ? Si « non », quelles sont les optiques qui peuvent être choisies ? Quelles sont les tâches qui bloquent ?
4. Si nous décidons de ne pas créer de ressources supplémentaires, quelle est alors la meilleure proposition projet que nous pouvons faire au client pour la livraison de ses deux salles ?
5. La moitié de l'équipe souhaite prendre des congés la première semaine de Pâque (la première semaine du quatrième mois), est-ce possible ? La semaine du jour de l'an (la première semaine du projet)?
6. Une grève a lieu la première semaine de Février (la cinquième semaine après le début du projet), tous les monteurs sont en grève, quel est l'impact projet ? Quelles solutions peut-on envisager dans un cas réel