

Présentation

L'objectif du TD est de mettre en place un planning d'installation d'un nouveau distributeur de café chez un client. La société qui effectue cette mise en place, fournit des distributeurs sur mesure, les processus de mise en place d'un nouveau distributeur prennent en compte l'installation sur site du distributeur, et l'assemblage en usine. Vous êtes en tant que chef de projet responsable de l'installation de son nouveau distributeur. Vous serez en charge de la mise en place de la nouvelle machine et aux normes de la salle destinée à la recevoir. La direction chez le client vous impose un délai de 3 mois et demi pour le remplacement de la machine (la date du TD est la date du début du projet), avec une interruption minimum de service pour la fourniture de café aux employés.

Questions

1. A partir des tâches de la liste fournie, regroupez-les en activités similaires (opérations qui seront effectuées par les mêmes équipes). Identifiez les activités.
2. Définissez les dépendances entre toutes les tâches.
3. Réalisez un diagramme PERT sur l'ensemble des tâches en prenant comme date de départ, la date actuelle.
4. Calculez le chemin critique de votre projet.
5. L'objectif imposé par la direction du client est-il acceptable ? Quelle solution pouvez-vous proposer?
6. En prenant en compte les différentes informations obtenues sur les questions précédentes, réalisez un GANTT sur MSProject. Les ressources sont identifiées par leur rôle sur le projet.
7. Déterminez le nombre de ressources nécessaires pour la réalisation du projet.

Liste des tâches :

N°	Tâche	prédécesseur	Tâches successeur	Durée (sem)	Ress Ingénieur	Ress Monteur	Ress Achat
0	Début	*					
1	Commande et livraison des pièces pour la machine			6	1	1	1
2	Commande et livraison des consommables			3	0	0	1
3	Recette interne du fonctionnement de la nouvelle machine			5	2	1	
4	Remise aux normes électriques de la salle café			3	1	2	1
5	Assemblage de la nouvelle machine			3	1	3	
6	Vérification des			2	1	1	1

	nouvelles installations électriques sur site						
7	Désassemblage et évacuation de l'ancienne machine		*	2	1	3	
8	Etude de la disposition des locaux et du nouveau câblage			4	2	1	1
9	Livraison et installation de la nouvelle machine			2	1	2	
10	Essais et réception		*	1	1	1	1