

Informe para la gestión de requisitos basada en la metodología Scrum.

GA1-220501092-AA5-EV01

Valentina Vargas Sanchez.

Centro de servicios financieros

Sena regional distrito capital

Análisis y desarrollo del software

Ficha 2627062

2023

Introducción.

Se da a conocer el funcionamiento de la metodología scrum, ya que es muy importante a la hora de desarrollar un proyecto. Básicamente la metodología scrum se trata de grupos que desarrollan proyectos, basados en un marco de trabajo en el que las personas pueden abordar problemas complejos adaptativos a la vez que entregan productos del máximo valor posible. La metodología scrum tiene roles específicos como lo son el Product Owner, Scrum Máster, Backend, BD, equipo de desarrollo. Por último, a pesar de las ventajas y desventajas está claro que la claridad en objetivos es crucial para tener un resultado completo y de calidad.

Objetivos

El objetivo de este documento es dar a conocer la metodología scrum, de que se trata, sus roles, junto con sus ventajas y desventajas así mismo dando respuesta para el desarrollo de la metodología scrum para así mismo desarrollar un buen proyecto a futuro.

Metodología Scrum

Scrum es un proceso de desarrollo de software, es un marco flexible y adaptable para la gestión de proyectos de software. Esencialmente, es un proceso para crear software que se basa en los conceptos de transparencia, colaboración e iteración constante. Desarrollado por la consultora de TI, IPsoft, scrum ahora se usa en muchas industrias diferentes para mejorar la forma en que se desarrollan y entregan los productos.

El proceso de scrum consta de varios pasos esenciales. Inicialmente, el líder del proyecto define los objetivos, el alcance, los plazos y los participantes. A continuación, el equipo configura un entorno ágil con las herramientas y la tecnología adecuadas. A partir de aquí, trabajan juntos para completar un proyecto autónomo dentro del marco de tiempo designado. Al final de cada iteración, cada miembro del equipo debe inspeccionar y actualizar su parte del proyecto en función de los comentarios recibidos durante la planificación de la iteración. Una vez que este ciclo se repite varias veces, el equipo de desarrollo debe entregar un producto final que cumpla con todos los objetivos del proyecto.

Un concepto central de scrum es la transparencia, que alienta a todos los miembros del equipo a estar al tanto de lo que sucede con su proyecto en todo momento. Esto hace que sea mucho más fácil coordinar tareas y lograr los resultados deseados sin conflicto. También reduce los errores, ya que nadie intenta interpretar el trabajo en curso de otra persona y hacerlo perfecto antes de compartirlo con los demás. Todos en el equipo entienden su rol y responsabilidades cuando colaboran de esta manera, lo que da como resultado productos y servicios de alta calidad que se entregan a tiempo.

Es importante tener en cuenta que hay varias formas de aplicar scrum en la vida real, según el tipo de trabajo que se deba realizar y quién participe. Por ejemplo, algunas empresas utilizan Scrum para el desarrollo de sitios web en lugar de la creación de software. También hay toneladas de formas diferentes de estructurar un proyecto Scrum, algunas opciones populares incluyen proyectos de varias fases o el uso de equipos compuestos por expertos de diferentes campos de trabajo.

Roles

Product Owner

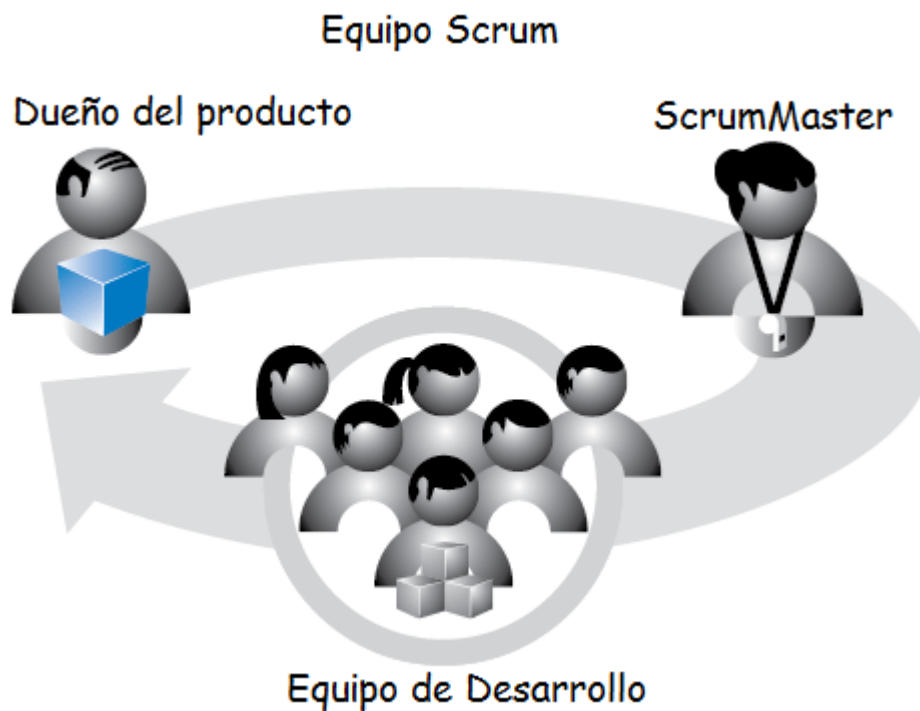
Es el responsable de transmitir al equipo la visión del producto que se va a crear, aportando la perspectiva del negocio.

Scrum Máster

Es el responsable de que el proceso scrum sea aplicado por todo el equipo. Es la persona que se encarga de resolver cualquier duda que interfiera en el proceso para alcanzar el objetivo con éxito.

Developer Team

Son los encargados de realizar las tareas priorizadas por el Product Owner. Es tareas a su equipo de trabajo, los equipos de desarrollo no tienen sub-equipos o especialistas.



Ventajas

- Permite segmentar los proyectos en bloques para una mejor gestión.
- Ofrece fechas de entrega flexibles.
- Garantiza aprendizaje continuo.
- Propone reuniones de trabajo rápidas y precisas.
- Disminuye la cantidad de riesgos que pueden aparecer.
- Mantiene al equipo de trabajo motivado.
- Crea lazos entre los clientes y empresa.
- Genera productividad y calidad.

Desventajas

- Se aplica a equipos reducidos.
- Requiere perfiles senior en su aplicación.
- Difícil escalabilidad.
- No suele ser adecuado que requieren un plan bien definido.
- En ocasiones para trabajar con scrum la empresa debe pasar por algunas transformaciones.

HubSpot	
Ventajas de Scrum	Desventajas de Scrum
✓ Permite crear productos listos para salir al mercado en un tiempo menor.	X Si los objetivos no están definidos correctamente, habrá ambigüedad en todo el proceso.
✓ Ofrece el marco necesario para cambiar de rumbo o de enfoque cuando un proyecto así lo necesita.	X Si el cliente tiene demandas nuevas en partes avanzadas del proceso, puede estancarse todo el proyecto, por lo que es necesario establecer fechas límite.
✓ Ayuda a comunicarse de manera interna al mantener reuniones diarias que ayudan a retroalimentar el proceso y encontrar los errores.	X Si no hay confianza en el equipo, los controles excesivos disminuirán el rendimiento y desvirtuarán el propósito de este marco de trabajo.
✓ Es un medio para evaluar el rendimiento individual y del equipo, así como para propiciar su mejora.	
✓ Fomenta la revisión por parte del cliente y sus necesidades pueden ser gestionadas de manera rápida.	X Debido a que es una forma de trabajo exigente, es necesario contar con miembros de gran experiencia o capacidad; de lo contrario, el proyecto puede fallar.

Conclusiones

Se logró evidenciar la metodología scrum y sus respectivas funciones. Como también la importancia del conocimiento de la metodología scrum, sus roles ventajas y desventajas a la hora de realizar un proyecto.

Bibliografía

<http://blog.wearedrew.co/productividad/-ventajas-y-desventajas-de-la-metodologia-scrum>

<https://www.clubdetecnologia.net/blog/2015/scrum-roles-responsabilidades/>

<https://blog.hubspot.es/marketing/metodologia-scrum>

<https://www.talenmo.es/scrum/>