TRƯỜNG ĐẠI HỌC BÁCH KHOA HÀ NỘI

VIỆN CÔNG NGHỆ THÔNG TIN VÀ TRUYỀN THÔNG

A close up of a sign

Description automatically generated

Báo cáo bài tập lớn môn Quản trị dự án

Đề tài: Xây dựng chương trình đếm số tờ giấy từ các máy in của các sinh viên

GVHD: ThS. Nguyễn Đức Tiến

Nhóm thực hiện:

Họ tên

Nguyễn Hùng Cường

Trương Đặng Anh Dũng

Cao Văn Đức

Nguyễn Anh Quân

MSSV:

Mục lục

[I. Giới thiệu đề tài 3](#_Toc42405688)

[1. Mô tả dự án 3](#_Toc42405689)

[2. Công cụ quản lý 3](#_Toc42405690)

[II. Các nhân sự tham gia 4](#_Toc42405691)

[1. Thông tin liên hệ phía khách hàng 4](#_Toc42405692)

[2. Thông tin liên hệ phía công ty 4](#_Toc42405693)

[3. Phân chia vai trò của các thành viên dự án và khách hàng 5](#_Toc42405694)

[III. Khảo sát dự án 6](#_Toc42405695)

[1. Yêu cầu của khách hàng 6](#_Toc42405696)

[2. Mô hình hoạt động hiện thời – nghiệp vụ 6](#_Toc42405697)

[3. Mô hình hoạt động dự kiến khi áp dụng sản phẩm mới 6](#_Toc42405698)

[4. Phạm vi dự án 6](#_Toc42405699)

[IV. Giao tiếp/ Trao đổi thông tin 7](#_Toc42405700)

[V. Ước lượng chung 8](#_Toc42405701)

[1. Ước lượng tính năng 8](#_Toc42405702)

[2. Work Breakdown Structure 8](#_Toc42405703)

[3. Ước lượng thời gian 8](#_Toc42405704)

[4. Ước lượng rủi ro 8](#_Toc42405705)

[VI. Ước lượng giá thành 9](#_Toc42405706)

[VII. Ước lượng chất lượng 10](#_Toc42405707)

[VIII. Phân tích thiết kế 11](#_Toc42405708)

[IX. Giám sát dự án 12](#_Toc42405709)

[X. Đóng dự án 13](#_Toc42405710)

[XI. Danh mục tài liệu liên quan 14](#_Toc42405711)

# Giới thiệu đề tài

## Mô tả dự án

## Công cụ quản lý

* Link quản lý và phân chia công việc: https://tasks.office.com/husteduvn.onmicrosoft.com/Home/PlanViews/iRuu4krSM0CsJpwafi\_9hskAF0Qk?Type=PlanLink&Channel=Link&CreatedTime=637270823814420000
* Link quản lý mã nguồn: <https://github.com/VanDuc0209/QTDA_20192_115707_BTL>

# Các nhân sự tham gia

## Thông tin liên hệ phía khách hàng

Anh: Nguyễn Tử Toàn Lợi

* Chức vụ: Trưởng phòng phòng photocopy – Trường đại học Bách Khoa Hà Nội
* Email: [toanloi123@hust.edu.vn](mailto:toanloi123@hust.edu.vn)
* SĐT: 0157359253
* Website: <https://www.facebook.com/nguyentutoanloi>

Anh: Nguyễn Hoàng Thuyên

* Chức vụ: Thủ quỹ phòng photocopy – Trường đại học Bách Khoa Hà Nội
* Email: [hoangthuyen1998@hust.edu.vn](mailto:hoangthuyen1998@hust.edu.vn)
* SĐT: 072348725
* Website: <https://www.facebook.com/thuyen.nguyenhoang.5>

## Thông tin liên hệ phía công ty

Anh: Nguyễn Đức Tiến

* Chức vụ: Giám đốc công nghệ (CTO) – Công ty cổ phần DQDC Global
* Email: [tiennd@dqdc.com](mailto:tiennd@dqdc.com)
* SĐT: 0972357219
* Website: <https://www.facebook.com/nguyenductien000>

Anh: Phạm Hùng Cường

* Chức vụ: Lập trình viên (Backend) - Công ty cổ phần DQDC Global
* Email: [cuongpd@dqdc.com](mailto:cuongpd@dqdc.com)
* SĐT: 0127756212
* Website: <https://www.facebook.com/cuong.pham.2112>

Anh: Trương Đặng Anh Dũng

* Chức vụ: Lập trình viên (Frontend) - Công ty cổ phần DQDC Global
* Email: [dungtda@dqdc.com](mailto:dungtda@dqdc.com)
* SĐT: 0274375123
* Website: <https://www.facebook.com/truongdanganhdung>

Anh: Cao Văn Đức

* Chức vụ: Lập trình viên (Server) - Công ty cổ phần DQDC Global
* Email: [duccv@dqdc.com](mailto:duccv@dqdc.com)
* SĐT: 0823648362
* Website: <https://www.facebook.com/duc.cv020998>

Anh: Nguyễn Anh Quân

* Chức vụ: Nhân viên kinh doanh - Công ty cổ phần DQDC Global
* Email: [quanna@dqdc.com](mailto:quanna@dqdc.com)
* SĐT: 0126751696
* Website: <https://www.facebook.com/quanna1012>

Chị: Đỗ Mỹ Linh

* Chức vụ: Tester - Công ty cổ phần DQDC Global
* Email: [linhdm@dqdc.com](mailto:linhdm@dqdc.com)
* SĐT: 0283481295
* Website: <https://www.facebook.com/lih.ku.5>

## Phân chia vai trò của các thành viên dự án và khách hàng

# Khảo sát dự án

## Yêu cầu của khách hàng

## Mô hình hoạt động hiện thời – nghiệp vụ

## Mô hình hoạt động dự kiến khi áp dụng sản phẩm mới

## Phạm vi dự án

# Giao tiếp/ Trao đổi thông tin

# Ước lượng chung

1. Ước lượng tính năng

Nêu khoảng 5 tính năng

## Work Breakdown Structure

Vẽ WBS cho khoảng 5 tính năng nói trên

Phải quan tâm tới deadline mà khách hàng yêu cầu, và chỉ nên sử dụng tầm 90% thời gian. 10% còn lại là buffer.

## Ước lượng thời gian

Từ WBS xác định đường găng và cho biết thời gian cần thiết để làm dự án.

## Ước lượng rủi ro

# Ước lượng giá thành

Chi phí phát triển + Chi phí kiểm thử

Chi phí vận hành, quản lý, hành chính

Chi phí kính doanh, quảng cáo, tiếp thị

# Ước lượng chất lượng

Ước lượng số dòng code

Ước lượng số testcase

Qui định số dòng comment trên mỗi Kloc

Qui định về số unit test, automation test

# Phân tích thiết kế

# Giám sát dự án

# Đóng dự án

# Danh mục tài liệu liên quan