

## Objetivos do Módulo

Os objetivos deste módulo é entender a Fase A:

- Objetivos
- Abordagem
- Passos
- Entradas
- Saídas

**SEITI** Tecnologia & Inovação Slide 3 de 31 **TOGAF®**

## Visão da Arquitetura - Objetivos

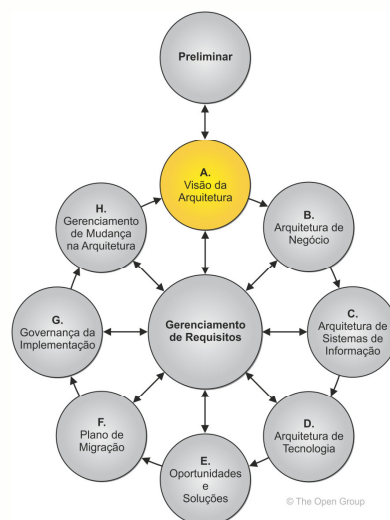
- Desenvolver uma visão aspiracional de alto nível das capacidades e do valor de negócio a ser entregue como resultado da arquitetura corporativa proposta
- Obter aprovação de uma Declaração de Trabalho de Arquitetura que define um programa de trabalhos para desenvolver e implementar a arquitetura descrita na visão de arquitetura

**SEITI** Tecnologia & Inovação Slide 4 de 31 **TOGAF®**

## Abordagem

- A Fase A define o que é e o que está fora do esforço de arquitetura, e as restrições
- As restrições são informadas por princípios, objetivos de negócio e orientadores estratégicos
- Criar o documento de visão da Arquitetura
  - Esclarecendo e acordando o propósito da arquitetura
  - Demonstrando como ela será alcançada
  - Criando a primeira descrição de alto nível das arquiteturas de Linha de Base e Alvo
  - A técnica de cenários de negócio pode ser usada para desenvolver a visão da arquitetura

## Fase A: Entradas

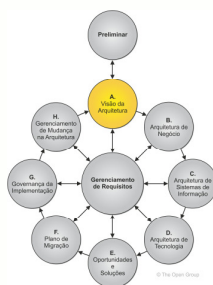


- Solicitação de Trabalho de Arquitetura (ver próximo slide)
- Princípios de negócios, metas de negócios e orientadores
- Modelo de organização para a arquitetura corporativa
- Framework de Arquitetura Adaptado, incluindo os princípios de arquitetura
- Repositório Arquitetura populado

## Solicitação para Trabalho de Arquitetura

- Patrocinadores da organização
- Declaração de missão da organização
- Objetivos de negócio e mudanças
- Planos estratégicos do negócio
- Limites de tempo
- As mudanças no ambiente de negócios
- Restrições organizacionais
- Informações sobre o orçamento, limitações financeiras
- Restrições externas, restrições de negócio
- Descrição do sistema atual de negócio
- Descrição atual da arquitetura do sistema de TI
- Descrição da organização em desenvolvimento
- Descrição de recusos que a organização em desenvolvimento tem disponível

## Passos



1. Estabelecer o projeto de arquitetura
2. Identificar as partes interessadas, preocupações, e requisitos de negócio
3. Confirmar metas de negócio, direcionadores, e limitações
4. Avaliar as Capacidades do Negócio
5. Avaliar a prontidão para transformação do negócio
6. Definir o Escopo
7. Confirmar e elaborar princípios de arquitetura, incluindo princípios de negócio
8. Desenvolver a Visão da Arquitetura
9. Definir a proposta de valor da Arquitetura Alvo e KPIs
10. Identificar os riscos e as atividades de mitigação para a transformação do negócio
11. Desenvolver a Declaração de Trabalho da Arquitetura, aprovação segura

## Passo 1: Estabelecer o projeto

Conduzir os procedimentos necessários para garantir:

- Reconhecimento do projeto
- Endosso da gestão corporativa
- Apoio e compromisso da gestão de linha

Referir-se a outros frameworks de gerenciamento

- Explicar como este projeto se relaciona com estes frameworks

## Passo 2: Identificar partes interessadas, preocupações, e requisitos de negócio

- Aqui precisamos identificar:
    - Componentes da visão candidatos e requisitos
    - Fronteiras do escopo candidatas para o engajamento
    - Preocupações das partes interessadas, problemas, e fatores culturais
    - As preocupações e pontos de vista que são relevantes para este projeto
    - As partes interessadas que estão envolvidas neste projeto
    - Os papéis e responsabilidades chaves dentro do projeto
- Outra tarefa importante que deverá ser considerada é quais visões de arquitetura e pontos de vista precisam ser desenvolvidos para satisfazer os vários requisitos das partes interessadas.



## Mapa das Partes Interessadas

Parte Interessada	Principal Preocupação	Classificação	Catálogos, matrizes e Diagramas
CxO	Os direcionadores de alto nível, metas e objetivos da organização, e como estes são traduzidos em um processo eficaz e arquitetura de TI para o negócio avançar	Manter Satisfeito	Diagrama de "Footprint" de Negócio; Diagrama de Meta/Objetivo/Serviço; Diagrama de Decomposição da Organização
Gabinete de Gestão do Programa	Priorizando, financiando, e alinhando a atividade de mudança. Uma compreensão do conteúdo do projeto e dependências técnicas acrescenta uma nova dimensão de riqueza para gestão de portfólio e tomada de decisão.	Manter Satisfeito	Diagrama de Contexto de Projeto Diagrama de "Footprint" de Negócio Diagrama de Comunicação de Aplicação Diagrama de Decomposição Funcional
RH	Os papéis e atores que suportam as funções, aplicações e tecnologia da organização. Os RHs são atores importantes para garantir que as funções e atores corretos sejam representados.	Manter Informado	Diagrama de Decomposição da Organização Catálogo da Organização/Ator Catálogo de Localizações

## Passo 3: Confirmar metas de negócio, direcionadores, e limitações

Identificar as metas de negócio e direcionadores estratégicos da organização.

- Se estes foram definidos em outros lugares garantir que as definições são atuais, e esclarecer quaisquer áreas de ambiguidade.
- Caso contrário, definir as metas e garantir a sua aprovação pela administração.

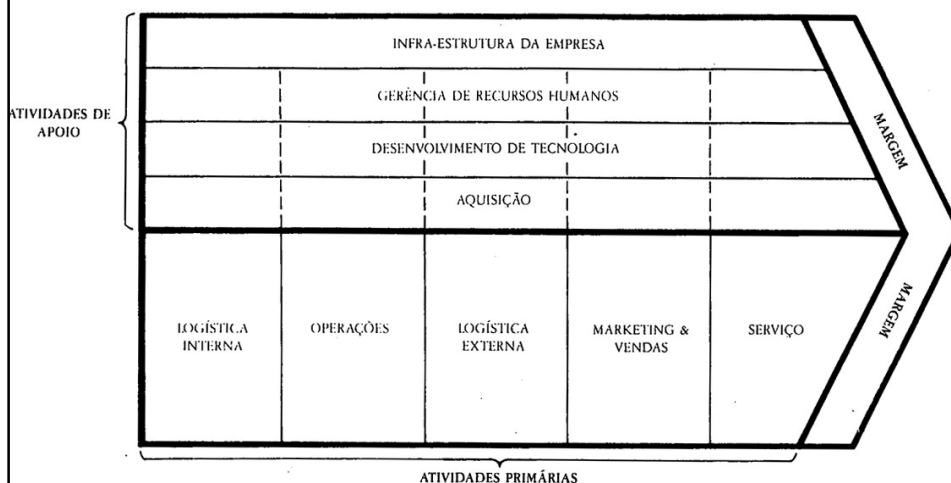
Definir quaisquer limitações que precisa ser trabalhada

## Passo 4: Avaliar as Capacidades do Negócio

Neste passo nós vamos:

- Procurar entender as capacidades e desejos do negócio
- Identificar as opções para realizar essas capacidades
- Avaliar as implicações para a capacidade de arquitetura da organização
- Criar um panorama inicial da nova capacidade que será necessária
- Documentar os resultados em uma Avaliação de Capacidades

## Diagrama de Cadeia de Valor



Fonte: Wikipedia.org

## Passo 5: Avaliar a prontidão para transformação do negócio

Essa avaliação é baseada na determinação e avaliação de uma série de fatores de prontidão

Estes resultados são usados para:

- moldar o escopo da arquitetura,
- identificar as atividades exigidas dentro do projeto de arquitetura, e
- identificar áreas de risco a serem abordadas

## Passo 6: Definir o Escopo

Definir:

- Amplitude da cobertura
- Nível de detalhe
- As características de particionamento da arquitetura
- Domínios a serem cobertos
- Agendar os marcos do projeto
- Identificar os ativos do Continuum da Corporação para uso:
  - Criado a partir de ciclos anteriores do ADM
  - Frameworks de referência existentes, modelos, e assim por diante...



## Passo 7: Confirmar e elaborar princípios de arquitetura, incluindo princípios de negócio

Assegurar que quaisquer definições existentes são atuais, e esclarecer todas as áreas de ambiguidade.

Se os princípios não existirem, vá para o órgão responsável pela governança de arquitetura e juntos defina os princípios.

Garantir a sua aprovação pela administração.

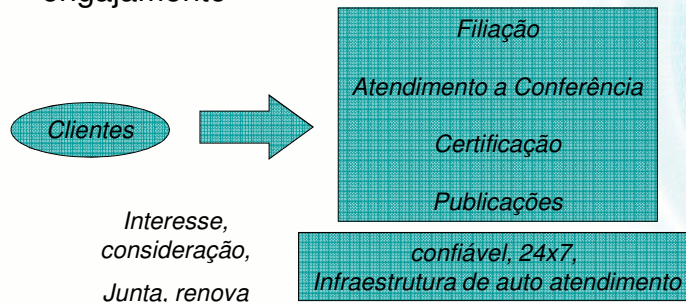
## Passo 8: Desenvolver a Visão da Arquitetura

Criar uma visão de alto nível das Arquiteturas de linha de base e alvo.

- Técnicas informais são muitas vezes utilizadas, por exemplo, um simples diagrama de conceito da solução pode ilustrar os principais componentes da solução e as suas vantagens.
- Cenários de negócios são úteis aqui para descobrir e documentar os requisitos de negócios.
- O resultado é a primeira definição, de nível muito alto dos ambientes de linha de base e alvo, a partir da perspectiva do negócio, de SI (Sistemas de Informação) e tecnológica.
- Isto deve ser armazenado no Repositório de Arquitetura.

## Diagrama de Conceito de Aplicação

- Uma representação de alto nível da solução prevista
- Um esboço a lápis da solução esperada no início do engajamento



## Passo 9: Definir a proposta de valor da Arquitetura Alvo e KPIs

- Desenvolver o caso de negócio para as arquiteturas e as mudanças necessárias
- Produzir a proposta de valor para cada um dos grupos de partes interessadas
- Avaliar e definir os requisitos de compra
- Rever e acordar as propostas de valor com os patrocinadores e partes interessadas
- Definir as métricas de desempenho
- Avaliar o risco do negócio
- Incorporar as saídas na Declaração de Trabalho de Arquitetura

## Passo 10: Identificar os riscos e as atividades de mitigação para a transformação do negócio

- Identificar os riscos associados com a a Visão da Arquitetura, avaliar o nível inicial de risco e sua frequência potencial. Existem dois níveis de risco a serem considerados:
  - Nível inicial de risco: classificação dos riscos antes de determinar e implementar ações de mitigação
  - Nível residual de risco: classificação de risco após a implementar as ações de mitigação (se houver)
- Atribuir uma estratégia de mitigação para cada risco. Estes devem ser considerados para a inclusão dentro da Declaração de Trabalho de Arquitetura



Slide 21 de 31



## Passo 11: Desenvolver a Declaração de Trabalho da Arquitetura, aprovação segura

Avalie os produtos de trabalho que são devem ser produzidos e os compare frente ao conjunto de requisitos de performance do negócio.

Atividades incluirão:

- Identificar novos produtos de trabalho que precisem ser alterados
- Prover orientação para quais produtos de trabalho existentes, incluindo blocos de construção, precisam ser alterados. Garantir que todas estas dependências estão sendo coordenadas.
- Identificar o impacto da mudança em outros produtos de trabalho.
- Escolher quais domínios de arquitetura devem ser desenvolvidos, baseado no propósito, foco, escopo e limitações

Continued...



Slide 22 de 31



## Passo 11: Desenvolver a Declaração de Trabalho da Arquitetura, aprovação segura

- Avaliar os requisitos de recursos
- Estimar os recursos necessários, desenvolver um roteiro e agenda para o desenvolvimento proposto e documentar na Declaração de Trabalho de Arquitetura
- Definir as métricas de desempenho
- Desenvolver o da arquitetura corporativa específico Plano de Comunicação
- Analisar e aprovar os planos com os patrocinadores, e garantir a aprovação formal da declaração de Trabalho de Arquitetura no âmbito dos procedimentos adequados de governança
- Adquirir aprovação do patrocinador

## Declaração de Trabalho de Arquitetura

- |  |  |
|--|--|
| • Título   | • Papéis, responsabilidades e entregáveis      |
| • Solicitação e histórico dos projeto de arquitetura | • Critérios e procedimentos de aceitação       |
| • Descrição e escopo do projeto de arquitetura       | • Plano do projeto de Arquitetura e cronograma |
| • Visão geral da visão da Arquitetura                | • Aprovações                                   |
| • Procedimentos de mudança de escopo                 |  |



## Fase A: Saídas

- Declaração de Trabalho de Arquitetura aprovado incluindo:
  - Descrição do projeto e escopo
  - Visão geral da Visão da Arquitetura
  - Plano do projeto e agenda
- Declarações refinadas de princípios de negócio, metas e direcionadores
- Princípios de arquitetura incluindo princípios de negócio

Continua...

**SEITI** Slide 25 de 31 **TOGAF**®

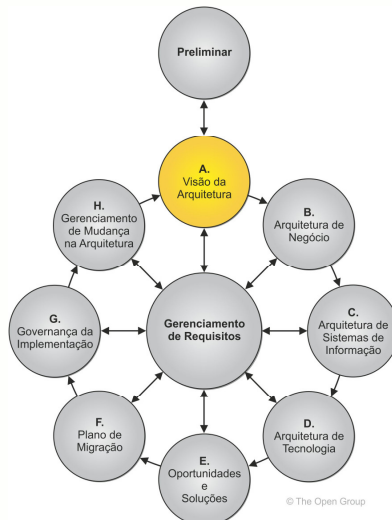
## Fase A: Saídas

- Avaliação de Capacidades
- Framework de Arquitetura adaptado
- Visão de Arquitetura
- Rascunho de Documento de Definição de Arquitetura
- Plano de Comunicação
- Conteúdo adicional populando o Repositório de Arquitetura

**SEITI** Slide 26 de 31 **TOGAF**®



## Sumário



- Fase A é sobre o estabelecimento de projeto
- Ela inicia uma iteração do processo de arquitetura
- Ela define o escopo, as restrições e as expectativas para esta iteração
- Ela valida o contexto de negócios
- Ela cria a Declaração de Trabalho de Arquitetura

## Sumário

Fase A: Visão da Arquitetura			
Objetivos	Passos	Entradas	Saídas
<p>Desenvolver uma visão de alto nível aspiracional das capacidades e valor de negócio a ser entregue como resultado da arquitetura corporativa proposta</p> <p>Obter aprovação de uma Declaração de Trabalho de Arquitetura que define um programa de trabalhos para desenvolver e implementar a arquitetura descrita na visão de arquitetura</p>	<p>Estabelecer o projeto de arquitetura</p> <p>Identificar as partes interessadas, preocupações, e requisitos de negócio</p> <p>Confirmar metas de negócio, direcionadores, e limitações do Negócio</p> <p>Avaliar as Capacidades do Negócio</p> <p>Avaliar a prontidão para transformação do negócio</p> <p>Definir o Escopo</p> <p>Confirmar e elaborar princípios de arquitetura, incluindo princípios de negócio</p> <p>Desenvolver a Visão da Arquitetura</p> <p>Desenvolver a Visão da Arquitetura</p> <p>Definir a proposta de valor da Arquitetura Alvo e KPIs</p> <p>Identificar os riscos e as atividades de mitigação para a transformação do negócio</p> <p>Desenvolver a Declaração de Trabalho da Arquitetura, aprovação segura</p>	<p>Solicitação de Trabalho de Arquitetura</p> <p>Princípios de negócios, metas de negócios e orientadores</p> <p>Modelo de organização para a arquitetura corporativa</p> <p>Framework de Arquitetura Adaptado, incluindo os princípios de arquitetura</p> <p>Repositório Arquitetura populado</p>	<p>Declaração de Trabalho de Arquitetura aprovado incluindo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Descrição do projeto e escopo</li> <li>Visão geral da Visão da Arquitetura</li> <li>Plano do projeto e agenda</li> </ul> <p>Declarações refinadas de princípios de negócio, metas e direcionadores</p> <p>Princípios de arquitetura incluindo princípios de negócio</p> <p>Avaliação de Capacidades</p> <p>Framework de Arquitetura adaptado</p> <p>Visão de Arquitetura</p> <p>Rascunho de Documento de Definição de Arquitetura</p> <p>Plano de Comunicação</p> <p>Conteúdo adicional populando o Repositório de Arquitetura</p>

Fase Preliminar		Fase A, Visão de Arquitetura		Diagrama Conceitual da Solução		Diagrama de Cadeia de Valor	
• Catálogo de Princípios		• Matriz de Mapa de Partes interessadas					
Gerenciamento de Requisitos		• Catálogo de Requisitos					
Fase B, Arquitetura de Negócio		Fase C, Arquitetura de Dados	Fase C, Arquitetura de Aplicação	Fase D, Arquitetura Tecnológica			
<ul style="list-style-type: none"><li>• Catálogo de Organização/Ator</li><li>• Catálogo de Direcionador/Meta/Objetivo</li><li>• Catálogo de Papéis</li><li>• Catálogo de Serviço de Negócio/Função</li><li>• Catálogo de Localidades</li><li>• Catálogo de Processo/Evento/Controle/Produto</li><li>• Catálogo de Contrato/Medida</li><li>• Matriz de Interação de Negócio</li><li>• Matriz de Ator/Papel</li><li>• Diagrama de "Footprint" de Negócio</li><li>• Diagrama de Serviço de Negócio/Informação</li><li>• Diagrama de Decomposição Funcional</li><li>• Diagrama de Ciclo de Vida de Produto</li><li>• Diagrama de Meta/Objetivo/Serviço</li><li>• Diagrama de Casos de Uso de Negócio</li><li>• Diagrama de Decomposição da Organização</li><li>• Diagrama de Fluxo de Processo</li><li>• Diagrama de Evento</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Catálogo de Entidade de Dados/Componente de Dados</li><li>• Matriz de Entidade de Dados/Funções de Negócio</li><li>• Matriz de Aplicação/Dados</li><li>• Diagrama lógico de dados</li><li>• Diagrama de Disseminação de Dados</li><li>• Diagrama de segurança de Dados</li><li>• Diagrama hierárquico de Classes</li><li>• Diagrama de Migração de Dados</li><li>• Diagrama de Ciclo de Vida de Dados</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Catálogo de Portfólio de Aplicação</li><li>• Catálogo de Interface</li><li>• Matriz de Aplicação/Organização</li><li>• Matriz de Papel/Aplicação</li><li>• Matriz de Aplicação/Função</li><li>• Matriz de Interação de Aplicação</li><li>• Diagrama de Comunicação de Aplicação</li><li>• Diagrama de Localização de Aplicação e Usuário</li><li>• Diagrama de caso de Usos de Aplicações</li><li>• Diagrama de gerenciabilidade da Corporação</li><li>• Diagrama de Realização de Processo/Aplicação</li><li>• Diagrama de Engenharia de Software</li><li>• Diagrama de Migração de Aplicação</li><li>• Diagrama de Distribuição de Software</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Catálogo de Normas de Tecnologia</li><li>• Catálogo de Portfólio de Tecnologia</li><li>• Matriz de Sistema/Tecnologia</li><li>• Diagrama de Ambientes e Locais</li><li>• Diagrama de Decomposição de Plataforma</li><li>• Diagrama de Processamento</li><li>• Diagrama de Computação em Rede/Hardware</li><li>• Diagrama de Engenharia de Comunicação</li></ul>			
Fase E, Oportunidades e Soluções		Artefatos					
<ul style="list-style-type: none"><li>• Diagrama de Contexto de Projeto</li><li>• Diagrama de Benefícios</li></ul>		Do TOGAF 9					

## Teste você mesmo

P. Complete a seguinte sentença: A Fase A, Visão da Arquitetura tem como objetivo de fazer tudo isso, *exceto*:

- A. Validar os princípios e objetivos de negócio da organização
- B. Garantir que os Princípios de Arquitetura estejam corretos
- C. Estabelecer Governança de TI
- D. Esclarecer e corrigir ambigüidades nos princípios de arquitetura
- E. Definir os domínios de arquitetura específicos para serem tratados

