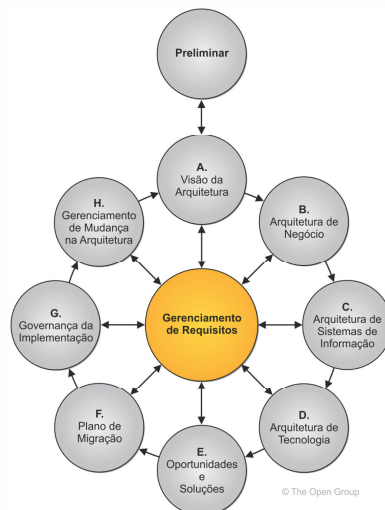


Objetivos do Módulo

Os objetivos deste módulo são entender:

- O processo de gerenciar Requisitos de Arquitetura durante a aplicação do ADM
- O que isto consiste
- Quais são as entradas necessárias
- Quais são as saídas

Gerenciamento de Requisitos do ADM



O Processo de gerenciar requisitos de arquitetura:

- Se aplica a todas as fases do ciclo do ADM
- É central para o processo do ADM
- É um processo dinâmico, abordando a identificação dos requisitos, o seu armazenamento e entrega para as fases

Objetivos

- Garantir que o processo de Gerenciamento de Requisitos é sustentado e opera para todas as fase do ADM
- Gerenciar requisitos de arquitetura identificados durante a execução do ciclo do ADM ou fase
- Garantir que os requisitos de arquitetura relevantes estejam disponíveis para uso pelas fases quando as fases forem executadas

Abordagem

- A habilidade de lidar com as mudanças nos requisitos é crucial para o processo do ADM considerando que a arquitetura lida com incertezas e mudanças
- Arquitetura faz a ligação entre as aspirações das partes interessadas e uma solução prática.
- O processo de Gerenciamento de Requisitos não elimina, endereça ou prioriza os requisitos, isto é feito dentro das fases relevante da ADM.
- É recomendado que um Repositório de Requisitos seja usado para registrar e gerenciar todos o requisitos de arquitetura

Desenvolvimento de Requisitos

- Os primeiros requisitos de alto nível são desenvolvidos na Visão de Arquitetura
- Para cada fase do ADM, desde a Preliminar até a Fase H:
 - Selecione os requisitos aprovados para a fase da forma que está guardado no Repositório de Requisitos e na Especificação de Requisitos de Arquitetura
 - Ao completar a fase o estado de todos os requisitos devem ser atualizados
- Durante a execução das Fases
 - Novos requisitos gerados para trabalhos futuros de arquitetura dentro do escopo da atual Declaração de Trabalho de Arquitetura precisa ser documentado dentro da Especificação de Requisitos de Arquitetura
 - Novos requisitos, os quais estão fora do escopo da atual Declaração de Trabalho de Arquitetura precisam ser alimentados no Repositório de Arquitetura para gerenciamento através do processo de Gerenciamento de Requisitos.

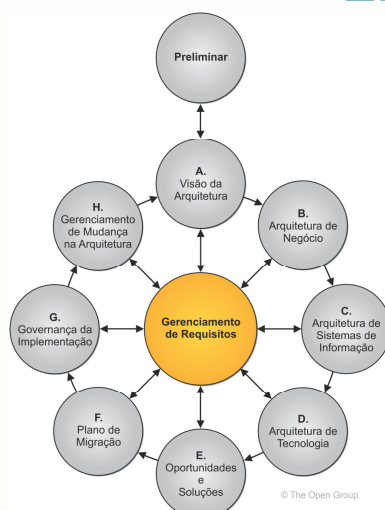
Recursos

- O TOGAF especifica as necessidades genéricas para requisitos, não processos ou ferramentas específicas
- É recomendado o uso de
 - Cenários de Negócio
 - Ferramentas de prateleira

Modelo de Especificação de Requisitos Volère

- Este é um exemplo de modelo adequado de requisitos
- **O “Quarto de Espera” (Waiting Room)**
 - Este é um repositório que está além do escopo planejado, ou do tempo disponível, para as iterações atuais. Tendo a habilidade de armazenar requisitos futuros, ajuda a evitar a percepção que eles simplesmente são descartados, enquanto ao mesmo tempo ajuda a gerenciar as expectativas sobre o que será entregue.

Gerenciamento de Requisitos: Entradas



- Saídas relacionadas a requisitos de cada fase do ADM
- Os primeiros requisitos de alto nível são produzidos como parte da Visão de Arquitetura
- Cada domínio de arquitetura então produz requisitos detalhados
- Entregáveis em fases posteriores do ADM contém mapeamentos para novos tipos de requisitos

Visão Geral dos Passos

Passos do Gerenciamento de Requisitos

2. Requisitos de linha de base
3. Monitorar requisitos de linha de base
5. Identificar requisito alterados e registrar a prioridade
8. Atualizar o Repositório de Requisitos com as informações relacionadas as mudanças solicitadas, incluindo as visões afetadas das partes interessadas

Passos das Fases do ADM

1. Identificar/documentar requisitos
4. Identificar requisito alterado
6. Avaliar impacto da mudança
7. Implementar mudanças levantadas na Fase H
9. Implementar a mudança na fase atual
10. Avaliar e revisar a análise de diferenças para as fases anteriores

Passos em Detalhe

1. Identificar/documentar requisitos (*Passo das Fases do ADM*)
 - Use Cenários de Negócio ou técnica semelhante
2. Requisitos de Linha de Base (*Passo de Gerenciamento de Requisitos*)
 1. Determinar as prioridades levantadas da fase atual do ADM
 2. Confirmar a aceitação das partes interessadas resultando em prioridades
 3. Registrar as prioridades e armazenar no Repositório de Requisitos
3. Monitorar os requisitos de linha de base (*Passo de Gerenciamento de Requisitos*)

Passos em Detalhe

4. Identificar requisito alterado (*Passo das Fases do ADM*)
 1. Remover ou reavaliar prioridades
 2. Adicionar requisitos e reavaliar prioridades
 3. Modificar requisitos existentes
5. Identificar requisitos alterados e registrar prioridades (*Passo de Gerenciamento de Requisitos*)
 1. Identificar requisitos alterados e garantir que os requisitos foram priorizados pelos arquitetos e pelas partes interessadas
 2. Registrar novas prioridades
 3. Garantir que quaisquer conflitos foram identificados e gerenciados através das fases para uma conclusão e priorização de sucesso
 4. Gerar uma Declaração de Impacto de Requisitos para orientar a equipe de arquitetura

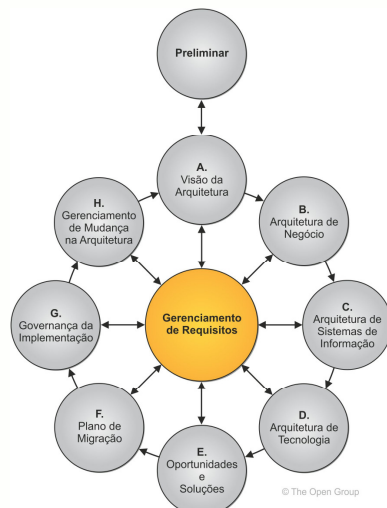
Passos em Detalhe

6. Avaliar o impacto dos requisitos alterados em (*Passo das Fases do ADM*)
 1. Fase atual
 2. Fases anteriores
 3. Decidir se:
 - Implementa-se a mudança (necessita de agendamento para implementação de mudança)
 - Deferir para um ciclo futuro do ADM
 4. Emitir uma nova versão da Declaração de Impacto de Requisitos
7. Implementar os requisitos levantados da Fase H (Gerenciamento de Mudança na Arquitetura) (*Passo das Fases do ADM*)
 - A arquitetura pode ser mudada através de seu ciclo de vida até a Fase H. O processo de Gerenciamento de Requisitos garante que requisitos novos ou em alteração sejam gerenciados apropriadamente.

Passos em Detalhe

8. Atualizar o Repositório de Requisitos com a informações relacionadas às mudanças solicitadas, incluindo as visões das partes interessadas afetadas (*Passo de Gerenciamento de Requisitos*)
9. Implementar a mudança na fase atual (*Passo das Fases do ADM*)
10. Avaliar e revisar a análise de diferenças para as fases passadas (*Passo das Fases do ADM*)
 - Se a análise de diferenças (gap analysis) gerar requisitos de diferença (gap), então este passo garantirá que eles sejam atendidos, documentados, e registrados no repositório de requisitos, e que a Arquitetura Alvo será apropriadamente revisada.

Gerenciamento de Requisitos: Saídas

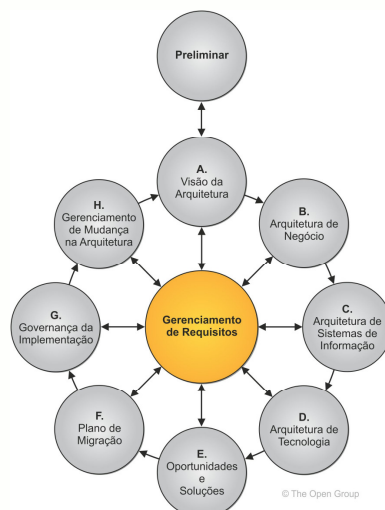


- Especificação de Requisitos da Arquitetura atualizada
- Declaração de Impacto dos Requisitos

Avaliação de Impacto de Requisitos

- Quando novos requisitos surgem, ou existentes são alterados, uma Declaração de Impacto de Requisitos é gerada
- Ela identifica as fases do ADM que precisam ser revisitadas para endereçar as mudanças
- A declaração passa através de várias iterações até a versão final, a qual inclui todas as implicações dos requisitos (exemplo: custos, escalas de tempo, e métricas de negócio) no desenvolvimento da arquitetura
- Uma vez que os requisitos para o ciclo atual do ADM tenham sido finalizados, a Especificação de Requisitos da Arquitetura precisará ser atualizada

Sumário



© The Open Group

- O Gerenciamento de Requisito é uma atividade contínua do ADM
- O Repositório de Requisitos contém os requisitos atuais para a Arquitetura Alvo
- Quando um requisito novo surge, ou existentes são alterados, uma Declaração de Impacto dos Requisitos é gerada identificando a fase do ADM a ser revisitada. Isto conduz a várias iterações até que uma versão final seja produzida.

Sumário

Gerenciamento de Requisitos			
Objetivos	Passos	Entradas	Saídas
<p>Garantir que o processo de Gerenciamento de Requisitos é sustentado e opera para todas as fases do ADM</p> <p>Gerenciar requisitos de arquitetura identificados durante qualquer execução do ciclo do ADM ou fase</p> <p>Garantir que os requisitos de arquitetura relevantes estejam disponíveis para uso pelas fases quando as fases forem executadas</p>	<p>Identificar/documentar requisitos</p> <p>Requisitos de linha de base</p> <p>Monitorar requisitos de linha de base</p> <p>Identificar requisito alterado</p> <p>Identificar requisito alterados e registrar a prioridade</p> <p>Avaliar impacto da mudança</p> <p>Atualizar o Repositório de Requisitos com as informações relacionadas as mudanças solicitadas, incluindo as visões afetadas das partes interessadas</p> <p>Implementar mudanças levantadas na Fase H</p> <p>Implementar a mudança na fase atual</p> <p>Avaliar e revisar a análise de diferenças para as fases anteriores</p>	<p>Saídas relacionadas a requisitos de cada fase do ADM</p> <p>Os primeiros requisitos de alto nível são produzidos como parte da Visão de Arquitetura</p> <p>Cada domínio de arquitetura então produz requisitos detalhados entregáveis em fases posteriores do ADM contém mapeamentos para novos tipos de requisitos</p>	<p>Requisitos de mudança</p> <p>Avaliação de Impacto de Requisitos, que identifica as fases do ADM que precisam ser revisitadas para endereçar as mudanças. A versão final, a qual inclui todas as implicações dos requisitos (exemplo: custos, escalas de tempo, e métricas de negócio)</p>

Teste você mesmo

P. Qual das seguintes opções não é um recurso recomendado para o Gerenciamento de Requisitos?

- A Cenário de Negócios
- B Análise de Diferenças
- C Modelo de Especificação de Requisitos Volère
- D Ferramentas de Requisitos
- E Modelo Volère “Sala de espera”

