

TOGAF®

Version 9.1 Enterprise Edition

Módulo 26

Fase G

Implementação

da Governança

Edição V9.1 Copyright © 2009-2011A

THE Open GROUP

Todos os direitos reservados

Publicado por The Open Group, 2011

SE7TI

Tecnologia & Inovação



Objetivos de Módulo

Os objetivos deste módulo são de entender:

- Os objetivos da Fase G, Implementação da Governança
- No que ela consiste
- Quais entradas são necessárias
- Quais são as Saídas

Objetivos da Fase G

- Assegurar a conformidade com a arquitetura alvo através de projetos de implementação
- Executar as funções apropriadas de Governança de Arquitetura para a solução e quaisquer solicitações de mudança orientadas para a implementação da arquitetura

Abordagem

- A Fase G relaciona a arquitetura com a implementação através do Contrato de Arquitetura
- A informação para um gerenciamento de projetos de sucesso deve vir em anexo
- O desenvolvimento acontece em paralelo com a Fase G

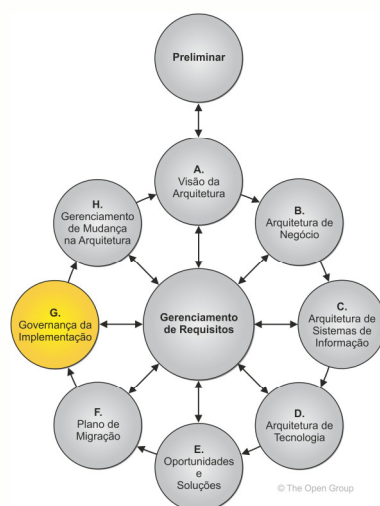
Abordagem

- Estabelecer um programa de implementação que permitirá a entrega das Arquiteturas de Transição acordadas para a implementação durante a fase de Planejamento de Migração
- Adotar um cronograma de implantação gradual que reflita as prioridades de negócios incorporados no Roadmap de Arquitetura
- Seguir o padrão corporativo da organização para TI, e governança de arquitetura
- Usar uma abordagem de gerenciamento de portfolio/programa estabelecido pela organização, quando houver
- Definir um framework de operações para garantir efetivamente uma vida longa para a solução implantada

Abordagem

- Estabelecer a conexão entre a arquitetura e a organização de implementação através do Contrato de Arquitetura
- Detalhes dos projetos são desenvolvidos incluindo:
 - Nome, descrição, e objetivos
 - Escopo, entregáveis, e limitações
 - Medidas de efetividade
 - Critérios de aceite
 - Risco e problemas

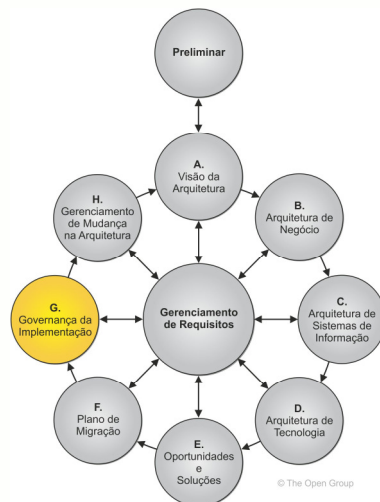
Fase G: Entradas



- Solicitação de trabalho de arquitetura
- Avaliação de Capacidades
- Modelo organizacional para a Arquitetura Corporativa
- Framework de Arquitetura adaptado
- Declaração de Trabalho de Arquitetura
- Visão de Arquitetura
- Repositório de Arquitetura
- Documento de Definição de Arquitetura

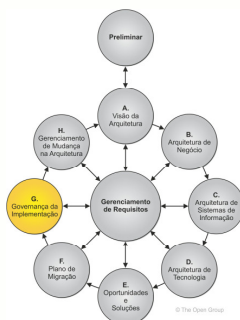
Continua

Fase G: Entradas



- Especificação de Requisitos de Arquitetura
- Roadmap de Arquitetura
- Modelo de Implementação de Governança
- Contrato de Arquitetura
- Solicitação de Trabalho de Arquitetura proveniente das Fases E e F
- Implementação e Plano de Migração

Passos



- 1. Confirmar o escopo e as prioridades para a implantação com o gerenciamento do desenvolvimento**
- 2. Identificar os recursos de implantação e habilidades**
- 3. Orientar o desenvolvimento de soluções para implantação**
- 4. Executar revisões de aderência de EA**
- 5. Implementar operações de TI e Negócio**
- 6. Fazer revisão de pós-implantação; fechar a implementação**

Passo 1: Confirmar o escopo e prioridades

- Revisar o plano de migração e produzir recomendações para a implantação
- Identificar as prioridades de arquitetura corporativa para os times de desenvolvimento
- Identificar os problemas de implantação e fazer recomendações
- Identificar os Blocos de Construção para substituição, atualização, etc.
- Executar uma análise de diferenças (gaps) no framework de arquitetura corporativa e de solução
- Produzir um relatório de análise de diferenças

Passo 2: Identificar os recursos de implementação e habilidades

- Identificar métodos de desenvolvimento de sistemas requeridos para o desenvolvimento das soluções
- Garantir que o método de desenvolvimento dos sistemas forneça “feedback” para o time de arquitetura durante o projeto

Passo 3: Orientar o desenvolvimento da implantação da Solução

- Formular recomendações do projeto
- Documentar o Contrato de Arquitetura
- Atualizar o diretório do Continuum da Corporação e o repositório com as soluções
- Orientar o desenvolvimento de modelos operacionais de negócio e TI para serviços
- Prover os requerimentos de serviço derivados de EA
- Orientar a definição de requerimentos operacionais de negócio e TI
- Realizar análise de diferenças: Arquitetura da solução versus Operações
- Produzir Plano de Implementação



Slide 13 de 21



Passo 4: Executar revisões de aderência a EA

- Revisar a implementação da governança, e aderência a arquitetura em andamento para cada Bloco de Construção (BC)
- Conduzir revisões de pós-desenvolvimento
- Concluir a parte de desenvolvimento para projetos implementados



Slide 14 de 21



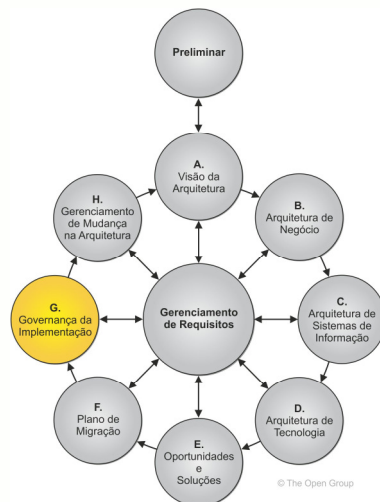
Passo 5: implementar operação de Negócio e TI

- Realizar a implantação de projetos, incluindo:
 - implementação de entrega de serviços de TI;
 - implementação de entrega de serviços de negócio;
 - implementação de desenvolvimento de habilidades e
 - treinamento; publicação de documentação de comunicação
- Publicar uma nova Arquitetura de linha de base no Repositório de Arquitetura e atualizar outros repositórios, como o repositório de gerenciamento operacional de configuração.

Passo 6: Fazer revisão de pós-implantação, concluir a implementação

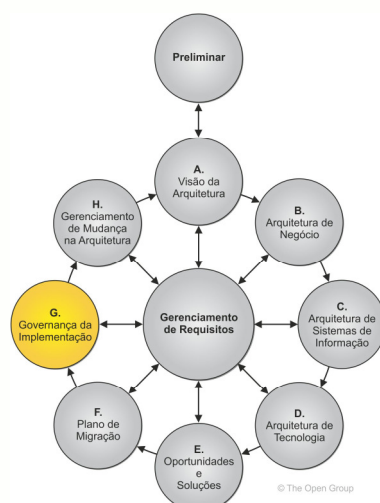
- Conduzir revisões de pós-implantação
- Publicar as revisões e fechar projetos

Phase G Outputs



- Contrato de Arquitetura (assinado)
- Avaliação de conformidade
- Solicitações de mudança
- Soluções aderentes a Arquitetura implantadas, incluindo:
 - Sistema Implementado
 - Repositório de Arquitetura populado
 - Recomendações e dispensas
 - Requerimentos de entrega de Serviço
 - Métricas de performance
 - SLAs
 - Visão de Arquitetura
 - Documento de Definição de Arquitetura
 - Arquitetura de Transição
 - Modelos operacionais de Negócio e de TI

Sumário



- A Fase G define limitações de arquitetura nos projetos de implementação e construção obtendo assinaturas em um Contrato de Arquitetura
- O contrato e a documentação é entregue ao time de implantação
- A fase contempla governar a arquitetura através da implementação por meio de revisões de aderência e por meio de monitoração de risco

Sumário

Fase G: Governança da Implementação			
Objetivos	Passos	Entradas	Saídas
Assegurar a conformidade com a arquitetura alvo através de projetos de implementação	Confirmar o escopo e as prioridades para a implantação com o gerenciamento do desenvolvimento	Solicitação de trabalho de arquitetura	Contrato de Arquitetura (assinado)
Executar as funções apropriadas de Governança de Arquitetura para a solução e quaisquer solicitações de mudança orientadas a implementação de arquitetura	Identificar os recursos de implantação e habilidades	Avaliação de Capacidades	Avaliação de aderência
	Orientar o desenvolvimento de soluções para implantação	Modelo organizacional para a EA	Solicitações de mudanças
	Executar revisões de aderência de EA	Framework de Arquitetura adaptado	Soluções aderentes a Arquitetura implantadas, incluindo:
	Implementar operações de TI e Negócio	Declaração de Trabalho de Arquitetura	Sistema Implementado
	Fazer revisão de pós-implantação; fechar a implementação	Visão de Arquitetura	Repositório de Arquitetura populado
		Repositório de Arquitetura	Recomendações e dispensas
		Documento de Definição de Arquitetura	Requerimentos de entrega de Serviço
		Especificação de Requisitos de Arquitetura	Métricas de performance
		Roadmap de Arquitetura	SLAs
		Modelo de Implementação de Governança	Visão de Arquitetura
		Contrato de Arquitetura	Documento de Definição de Arquitetura
		Solicitação de trabalho de arquitetura proveniente de E e F.	Arquitetura de Transição
		Implementação e Plano de Migração	Modelos operacionais de Negócio e de TI

Teste você mesmo

P. Qual das seguintes opções fornece uma fundação para governar a implementação dos projetos recomendados?

- A Análise de Impacto
- B Princípios
- C Plano Estratégico
- D Contrato de Arquitetura
- E Avaliação de Risco

