

Roadmap

Parte I - Introdução
Prefácio, Visão global executiva, Principais Conceitos, Definições e Notas da Versão
Parte II - Método de Desenvolvimento da Arquitetura
Introdução ao ADM
Narrativas das Fases do ADM
Parte III - Orientações e Técnicas do ADM
Orientações para Adaptação do Processo do ADM
Técnicas para o Desenvolvimento da Arquitetura
Parte IV - Framework de Conteúdo da Arquitetura
Metamodelo de Conteúdo
Artefatos Arquiteturais
Entregáveis da Arquitetura
Blocos de Construção
Parte V - Continuum da Corporação e Ferramentas
Continuum da Corporação
Particionamento da Arquitetura
Repositório da Arquitetura
Ferramentas para o Desenvolvimento da Arquitetura
Parte VI - Modelos de Referência do TOGAF
Arquitetura de Fundação: Modelo de Referência Técnico
Modelo de Referência da Infraestrutura Integrada da Informação
Parte VII - Framework de Capacidade da Arquitetura
Staff da Arquitetura
Aderência da Arquitetura
Contratos da Arquitetura
Governança da Arquitetura
Modelos de Maturidade da Arquitetura
Frameworks de Competências da Arquitetura

- Parte III, Diretrizes do ADM e Técnicas, Capítulo 28



Objetivos do Módulo

Os objetivos são:

- Entender as técnicas usadas nas Fases E e F para o planejamento de migração
- Os pontos chaves incluem:
 - Usar a Matriz de *Avaliação de Fator de Implementação e Dedução* para documentar fatores impactantes para a Implementação da Arquitetura e para o Plano de Migração
 - O propósito da *Matriz de Diferenças (gaps) Consolidadas, Soluções e Dependências*
 - O propósito de uma tabela de *Incremento de Definição da Arquitetura*
 - Como usar a *Tabela de Evolução de Estado da Arquitetura Corporativa* com o TRM
 - Como usar a *Técnica de Avaliação do Valor do Negócio*

A Matriz de Avaliação de Fator de Implementação e Dedução

- Esta matriz documenta os fatores que impactam o Plano de Implementação e Migração
- É criada no passo 1 da Fase E e atualizada durante a Fase E
- É uma entrada para a Fase F
- Serve como um repositório para decisões na implementação da arquitetura e migração
- A matriz deve incluir:
 - Uma lista de fatores a serem considerados
 - Suas descrições
 - As deduções que indicam as ações ou limitações que devem ser levadas em consideração quando os planos forem formulados

Exemplo – Matriz de Avaliação de Fator de Implementação e Dedução

Implementation Factor Assessment and Deduction Matrix		
Factor	Description	Deduction
<Name of Factor>	<Description of Factor>	<Impact on Migration Plan>
Change in Technology	Shut down the message centers, saving 700 personnel, and have them replaced by email.	<ul style="list-style-type: none"> • Need for personnel training, re-assignment • Email has major personnel savings and should be given priority
Consolidation of Services		
Introduction of New Customer Service		

A Matriz de Diferenças (gaps) Consolidadas, Soluções e Dependências

- Esta matriz é usada quando consolida-se os resultados da análise de diferenças da Fase B a D
- É utilizada para agrupar as diferenças identificadas no domínio de resultados da Análise de Diferenças e avaliar possíveis soluções e dependências para uma o mais diferenças (gaps)
- É criada inicialmente no Passo 3 da Fase E
- É uma entrada para a Fase F
- Esta matriz pode ser usada como uma ferramenta de planejamento quando forem criados pacotes de trabalhos.
- As dependências identificadas direcionarão a criação de projetos e planos de migração nas Fases E e F

Exemplo – Matriz de Diferenças Consolidadas, Soluções e Dependências

Consolidated Gaps, Solutions, and Dependencies Matrix				
No.	Architecture	Gap	Potential Solutions	Dependencies
1	Business	New Order Processing Process	Use COTS software tool process Implement custom solution	Drives applications (2)
2	Application	New Order Processing Application	COTS software tool X Develop in-house	
3	Information	Consolidated Customer Information Base	Use COTS customer base Develop customer data mart	

Tabela de Incremento de Definição de Arquitetura

- Esta tabela permite que o arquiteto planeje uma série de Arquiteturas de Transição descrevendo a situação da Arquitetura Corporativa em momentos específicos
- É criada na Fase F
- Consiste em listar os projetos e então atribuir seus entregáveis incrementais através das Arquiteturas de Transição

Tabela de Incremento de Definição de Arquitetura

Architecture Definition - Project Objectives by Increment
(Example Only)

Project	April 2007/2008	April 2008/2009	April 2009/2010	Comments
	Transition Architecture 1: Preparation	Transition Architecture 2: Initial Operational Capability	Transition Architecture 3: Benefits	
Enterprise e-Services Capability	Training and Business Process	e-Licensing Capability	e-Employment Benefits	
IT e-Forms	Design and Build			
IT e-Information Environment	Design and Build Information Environment	Client Common Data Web Content Design and Build	Enterprise Common Data Component Management Design and Build	
...

A Tabela de Evolução de Estado de Transição da Arquitetura

- Permite ao arquiteto demonstrar o estado proposto das arquiteturas em vários níveis usando o TRM
- É parte do Plano de Implementação e Migração
 - Apresenta o estado proposto das arquiteturas conforme elas evoluem
- Deve ser desenhada na Fase F, listando:
 - Serviços do TRM usados na corporação
 - Arquiteturas de Transição
 - Transformações propostas
 - Blocos de Construção de Solução (BCSs) devem ser descritos em respeito aos seus entregáveis e impacto nos serviços

A Tabela de Evolução de Estado de Transição da Arquitetura

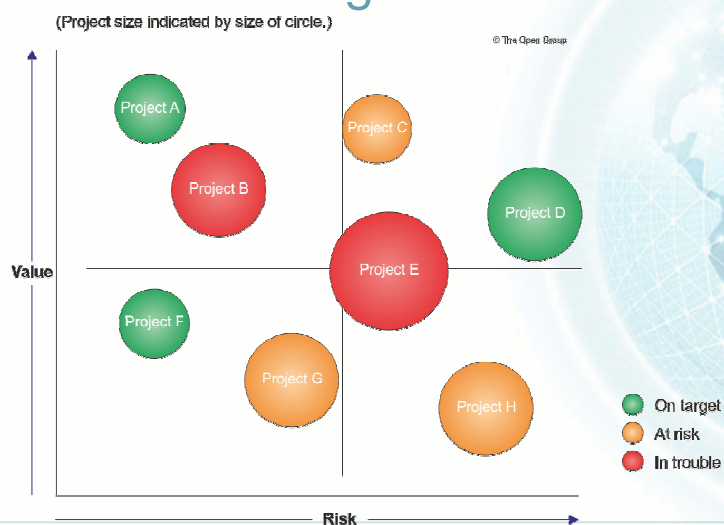
Architectural State using the Technical Reference Model

Sub-Domain	Service	Transition Architecture 1	Transition Architecture 2	Transition Architecture 3
Infrastructure Applications	Information Exchange Services	Solution System A (replace)	Solution System B-1 (transition)	Solution System B-2 (new)
	Data Management Services	Solution System D (retain)	Solution System D (retain)	Solution System D (retain)
...

A Técnica de Avaliação do Valor do Negócio

- Esta técnica serve para avaliar o valor do negócio desenhando uma matriz com dimensões de valor e de índice de risco
- É utilizada na Fase F para proporcionar um grande valor para o negócio e para cada projeto
- Os índices de valores devem incluir critérios como aderência aos princípios, contribuição financeira, alinhamento estratégico, e posição competitiva
- O índice de risco deve incluir critérios como tamanho e complexidade, tecnologia, capacidade organizacional, e impacto de uma falha. Cada critério deve ser associado a um peso individual

A Técnica de Avaliação de Valor do Negócio



Sumário

Este módulo explicou as técnicas utilizadas na Fase E e F para o planejamento de migração. Em particular, foi discutido:

2 matrizes (A Matriz de Avaliação de Fator de Implementação e Dedução e a Matriz de Diferenças Consolidadas, Soluções e Dependências).

2 tabelas (A Tabela de Incremento de Definição de Arquitetura, e a A Tabela de Evolução de Estado de Transição da Arquitetura).

1 técnica (A Técnica de Avaliação do Valor do Negócio)

Exercício: A Técnica de Avaliação de Valor do Negócio

- Suponha que você é o arquiteto chefe de um grande projeto em sua empresa. O projeto está em conformidade com os princípios de sua arquitetura. Ele fará uma contribuição financeira considerável. Está estrategicamente alinhado com o seu negócio e vai fortalecer sua vantagem competitiva.
- No entanto, o projeto é complexo e vai usar tecnologia de ponta. Sua capacidade do ponto de vista organizacional é elevado, mas o impacto da falha também é elevado.
- Pontuar cada critério em uma escala de 0 a 10 e dar a cada um, uma ponderação utilizando estas informações e sua experiência e produzir assim uma dimensão de índice de valor e uma dimensão de índice de risco para o projeto.

