

Roadmap

Parte I - Introdução
Prefácio, Visão global executiva, Principais Conceitos, Definições e Notas da Versão
Parte II - Método de Desenvolvimento da Arquitetura
Introdução ao ADM
Narrativas das Fases do ADM
Parte III - Orientações e Técnicas do ADM
Orientações para Adaptação do Processo do ADM
Técnicas para o Desenvolvimento da Arquitetura
Parte IV - Framework de Conteúdo da Arquitetura
Metamodelo de Conteúdo
Artefatos Arquiteturais
Entregáveis da Arquitetura
Blocos de Construção
Parte V - Continuum da Corporação e Ferramentas
Continuum da Corporação
Partitionamento da Arquitetura
Repositório da Arquitetura
Ferramentas para o Desenvolvimento da Arquitetura
Parte VI - Modelos de Referência do TOGAF
Arquitetura de Fundação: Modelo de Referência Técnico
Modelo de Referência da Infraestrutura Integrada da Informação
Parte VII - Framework de Capacidade da Arquitetura
Staff da Arquitetura
Aderência da Arquitetura
Contratos da Arquitetura
Governança da Arquitetura
Modelos de Maturidade da Arquitetura
Frameworks de Competências da Arquitetura

- Parte III, ADM Orientações e Técnicas, Capítulos 19 e 20



SEITI
Tecnologia & Inovação

Slide 3 de 29

TOGAF®

Objetivos do Módulo

Os objetivos deste módulo:

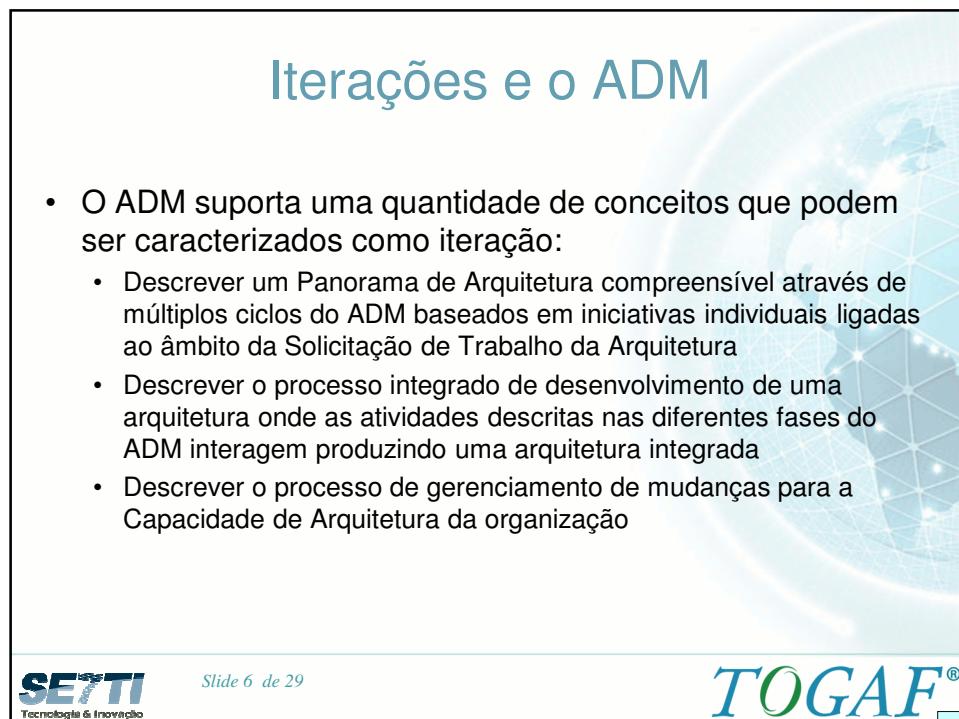
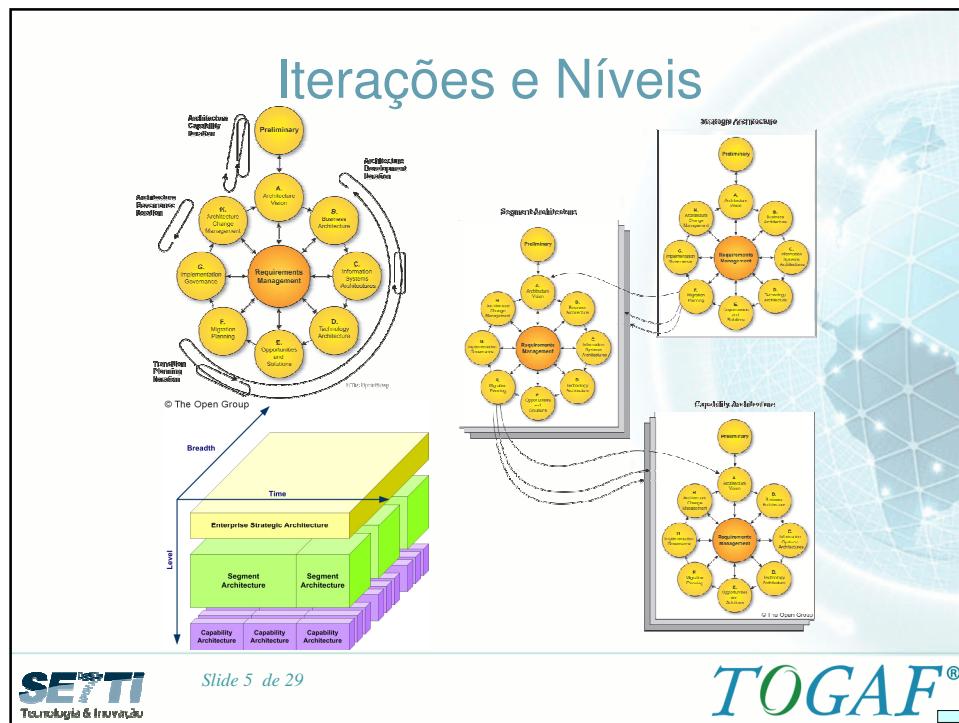
- Como adaptar o ADM usando iteração e diferentes níveis de engajamento da arquitetura.



SEITI
Tecnologia & Inovação

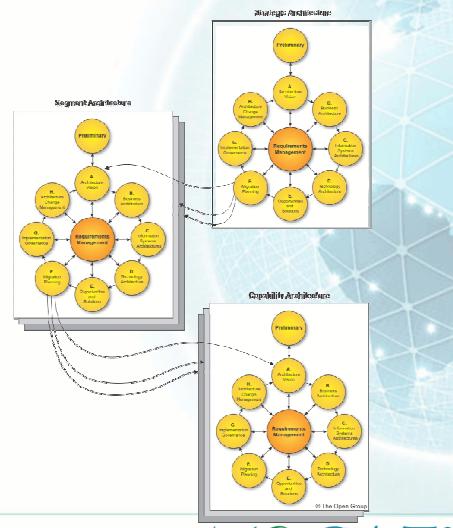
Slide 4 de 29

TOGAF®



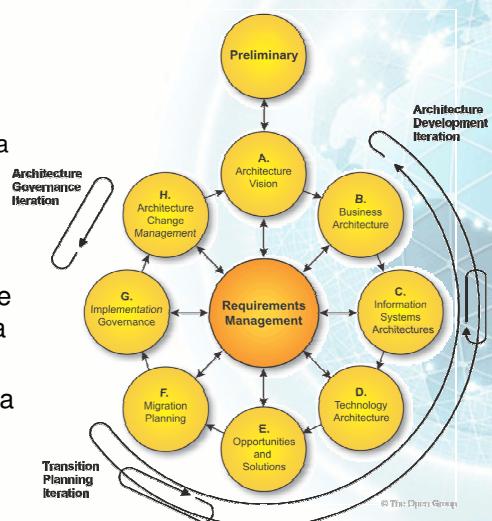
Iteração para desenvolver um Panorama de Arquitetura Compreensível

- Os projetos exercitarão através do ciclo de ADM inteiro, começando com a Fase A.
 - Cada ciclo do ADM é conectado por uma Solicitação de Trabalho de Arquitetura
 - A saída preenche o Panorama de Arquitetura, estendendo ou ou mudando o panorama
- Projetos separados podem operar seus próprios ciclos do ADM concorrentemente com relacionamentos entre eles.
- Um projeto pode deflagrar o início de outro projeto.



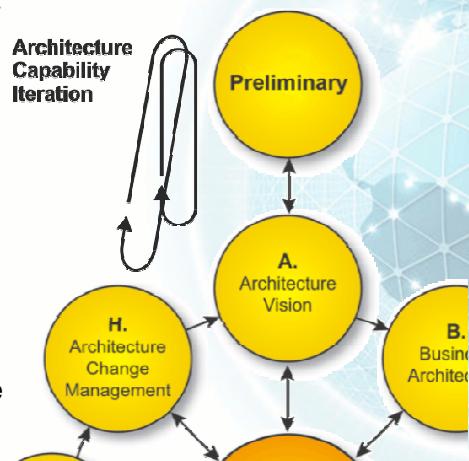
Iteração dentro de um Ciclo do ADM

- Os projetos podem operar múltiplas Fases do ADM concorrentemente
 - Tipicamente seu uso é para gerenciar a inter-relação entre a Arquitetura de Negócio, Arquitetura de Sistemas de Informação e Arquitetura Tecnológica
- Os projetos podem circular entre as fases para convergir em uma Arquitetura Alvo
- Os Projetos podem retornar para fases anteriores visando atualizar produtos de trabalho com a nova informação



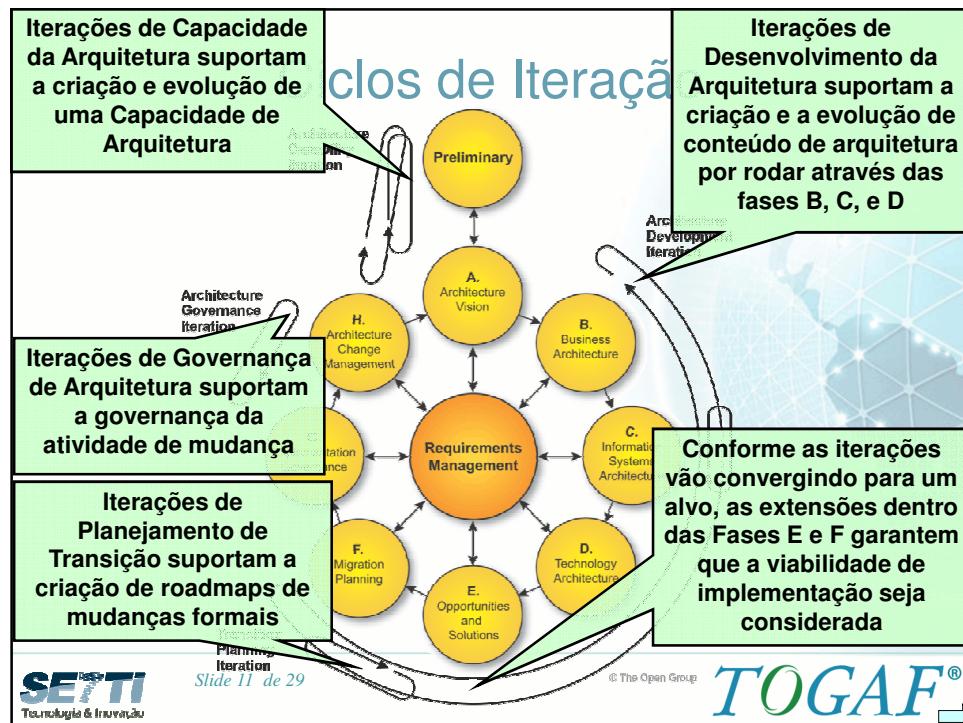
Iterações para Gerenciar a Capacidade da Arquitetura

- Os projetos podem necessitar uma nova iteração da Fase Preliminar para estabelecer aspectos da Capacidade da Arquitetura identificada na Fase A endereçando assim uma Solicitação de Trabalho da Arquitetura
- Os projetos podem necessitar de uma nova iteração da Fase preliminar para ajustar a Capacidade de Arquitetura da organização como um resultado de requisitos novos ou alterados, resultado de uma solicitação de mudança na Fase H



Fatores que influenciam o uso de Iteração

- A formalidade e a natureza de estabelecer pontos de controle dentro da organização
- O nível de envolvimento das partes interessadas dentro do processo
- A quantidade de equipes envolvidas e o relacionamento entre as diferentes equipes
- A maturidade da área de solução e o retrabalho esperado para se chegar a uma solução aceitável
- Atitude perante ao risco



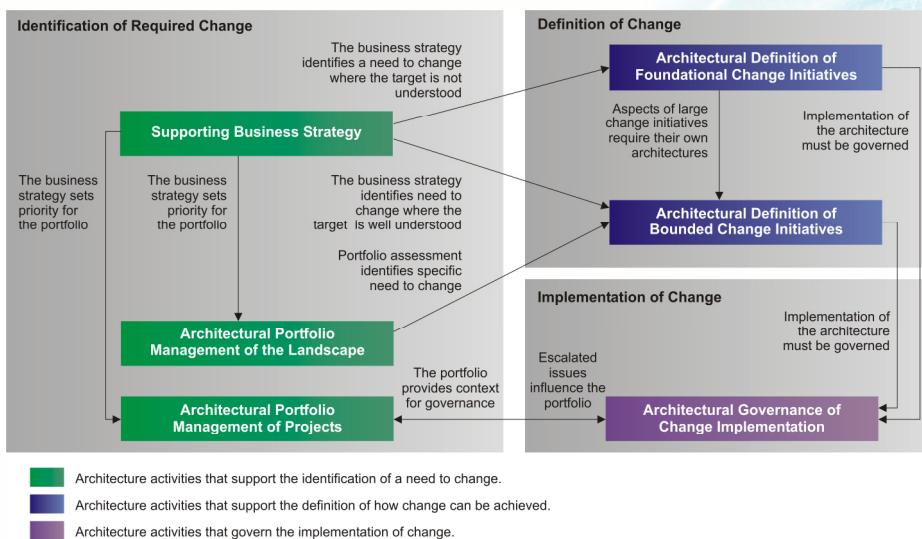
Abordagens para o Desenvolvimento da Arquitetura

- Linha de Base primeiro
 - Uma avaliação do panorama de linha de base é usado para identificar áreas de problemas e oportunidades de melhoria
 - Esta é uma abordagem adequada para quando a linha de base for complexa ou que não for claramente entendida
- Alvo Primeiro
 - A solução alvo é elaborada em detalhes e então mapeada de volta para a linha de base
 - Esta é uma abordagem indicada para quando o estado alvo for acordado em alto nível e onde a corporação deseja efetivamente migrar para este modelo alvo

Classes de Engajamento da Arquitetura

- O TOGAF define três áreas típicas de engajamento:
 - Identificação de Mudança Necessária
 - Definição da Mudança
 - Implementação da Mudança

Classes de Engajamento da Arquitetura



Foco de Iteração para Classes de Engajamento de Arquitetura (Extração)

Engajamento	Foco de Iteração	Escopo
Supoorte a Estratégia de Negócio	Capacidade de Arquitetura Desenvolvimento da Arquitetura (Linha de Base Primeiro)	Considerações amplas, rasas, dado o Panorama da Arquitetura, visando atender questões estratégicas específicas e definir termos para um esforço de arquitetura mais detalhado endereçando uma realização estratégica.
Gerenciamento Arquitetural de Portfólio do Panorama	Capacidade da Arquitetura Desenvolvimento da Arquitetura (Linha de Base Primeiro)	Foco na avaliação física de aplicações da linha de base e da infraestrutura tecnológica para identificar oportunidades de melhoria, tipicamente dentro das limitações de manter o negócio como de costume (BAU)
Gerenciamento Arquitetura de Portfólio de Projetos	Planejamento de Transição Governança da Arquitetura	Foco nos projetos, dependências dos projetos, e impacto do panorama para alinhar a sequência de projetos de uma forma que seja arquitetonicamente otimizada



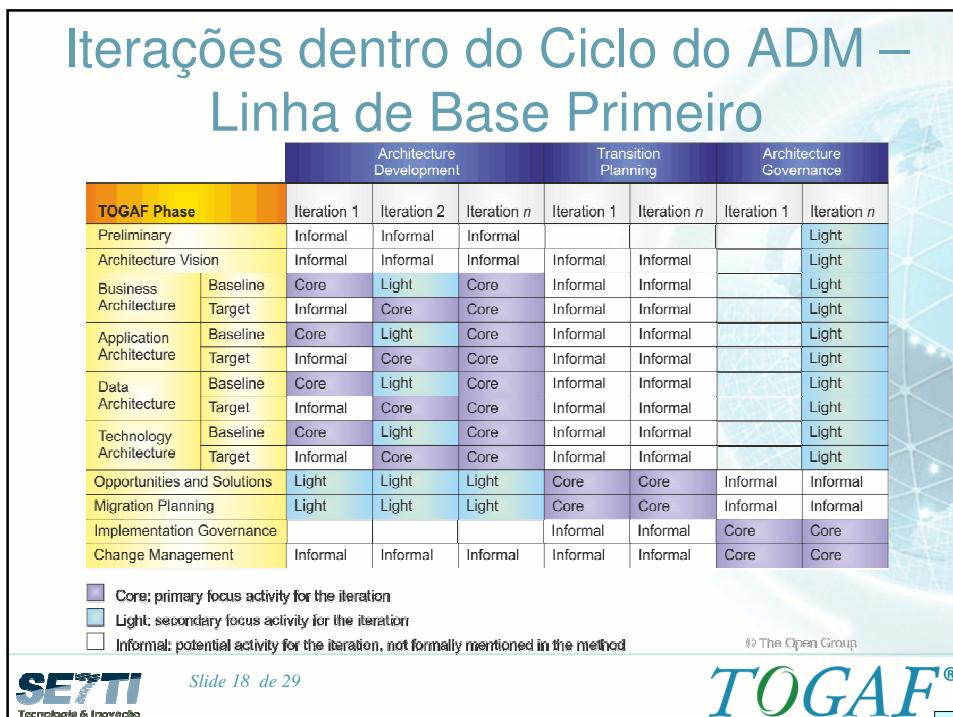
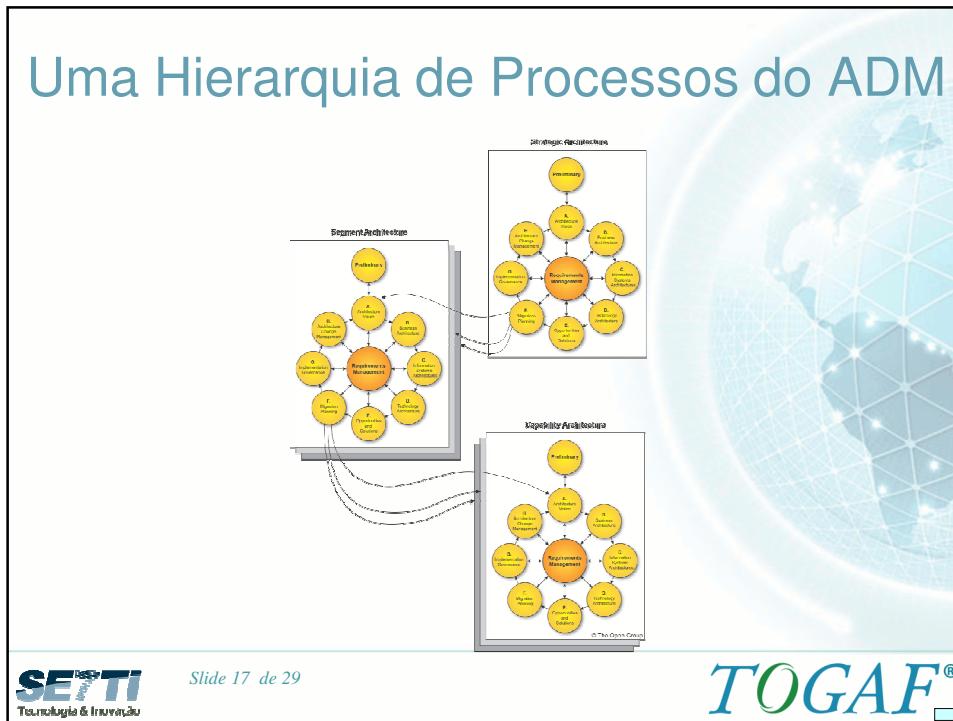
Slide 15 de 29

Considerações sobre Iterações

- Iterações entre os ciclos do ADM
 - Adequado, onde uma arquitetura de nível superior orienta e restringe outra arquitetura mais detalhada
 - Esta abordagem utiliza a fase de planejamento de migração de um ciclo de ADM para iniciar novos projetos que também irão desenvolver arquiteturas
 - É um método para desenvolver um panorama de arquitetura completo em múltiplas iterações



Slide 16 de 29



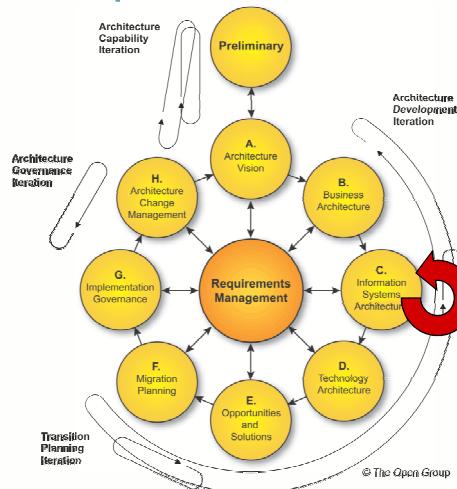
Iterações dentro do Ciclo do ADM – Alvo Primeiro

TOGAF Phase	Architecture Development			Transition Planning		Architecture Governance	
	Iteration 1	Iteration 2	Iteration n	Iteration 1	Iteration n	Iteration 1	Iteration n
Preliminary	Informal	Informal	Informal				Light
Architecture Vision	Informal	Informal	Informal	Informal	Informal		Light
Business Architecture	Baseline	Informal	Core	Core	Informal	Informal	Light
	Target	Core	Light	Core	Informal	Informal	Light
Application Architecture	Baseline	Informal	Core	Core	Informal	Informal	Light
	Target	Core	Light	Core	Informal	Informal	Light
Data Architecture	Baseline	Informal	Core	Core	Informal	Informal	Light
	Target	Core	Light	Core	Informal	Informal	Light
Technology Architecture	Baseline	Informal	Core	Core	Informal	Informal	Light
	Target	Core	Light	Core	Informal	Informal	Light
Opportunities and Solutions	Light	Light	Light	Core	Core	Informal	Informal
Migration Planning	Light	Light	Light	Core	Core	Informal	Informal
Implementation Governance				Informal	Informal	Core	Core
Change Management	Informal	Informal	Informal	Informal	Informal	Core	Core

■ Core: primary focus activity for the iteration
■ Light: secondary focus activity for the iteration
□ Informal: potential activity for the iteration, not formally mentioned in the method

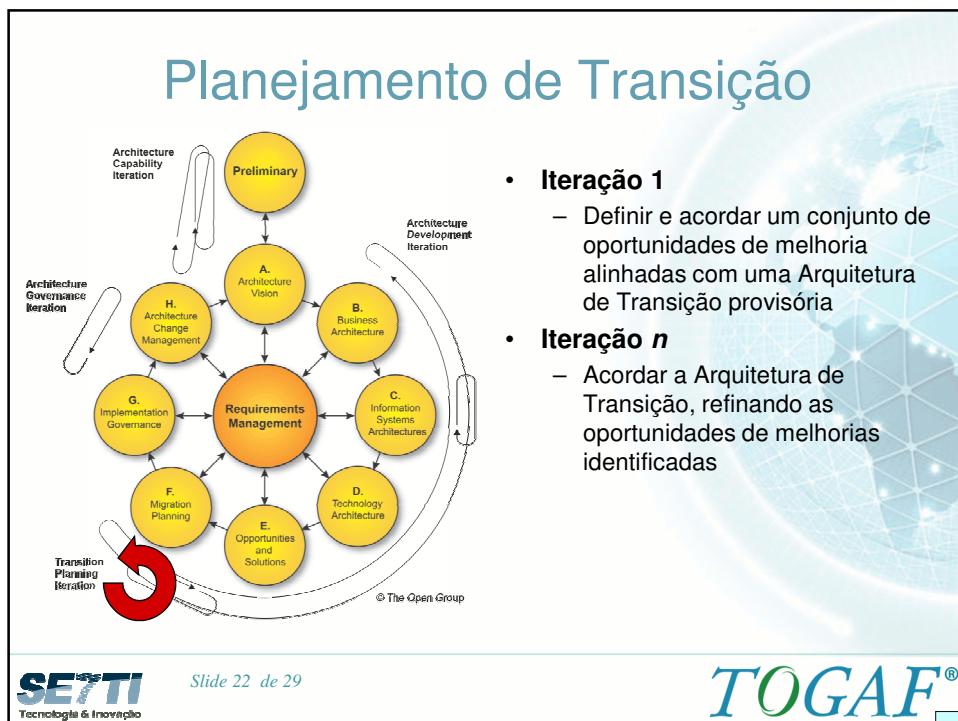
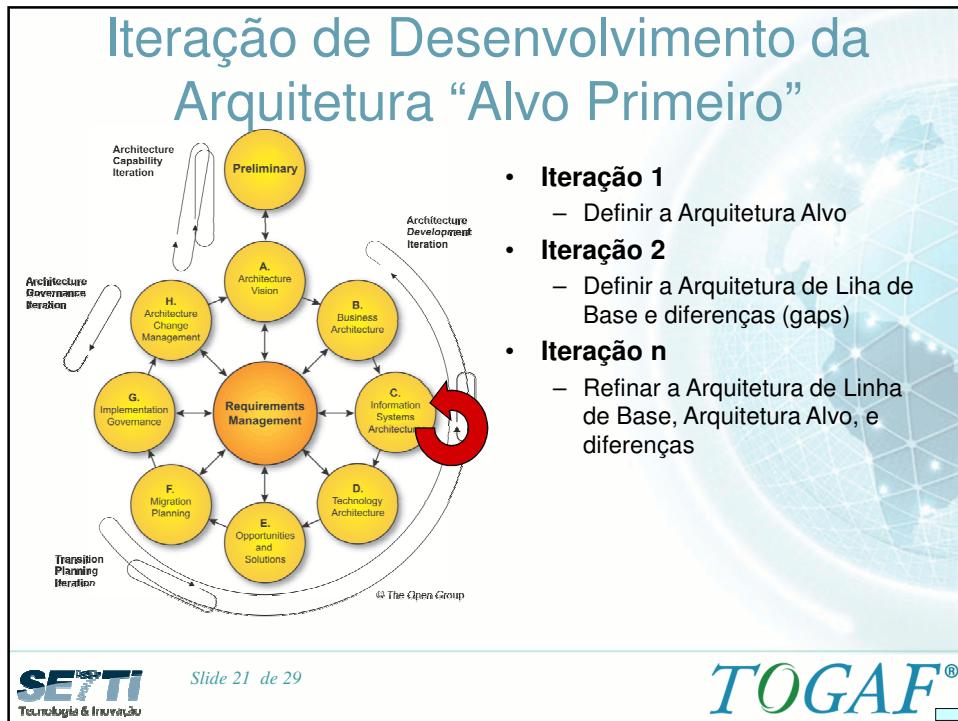
© The Open Group

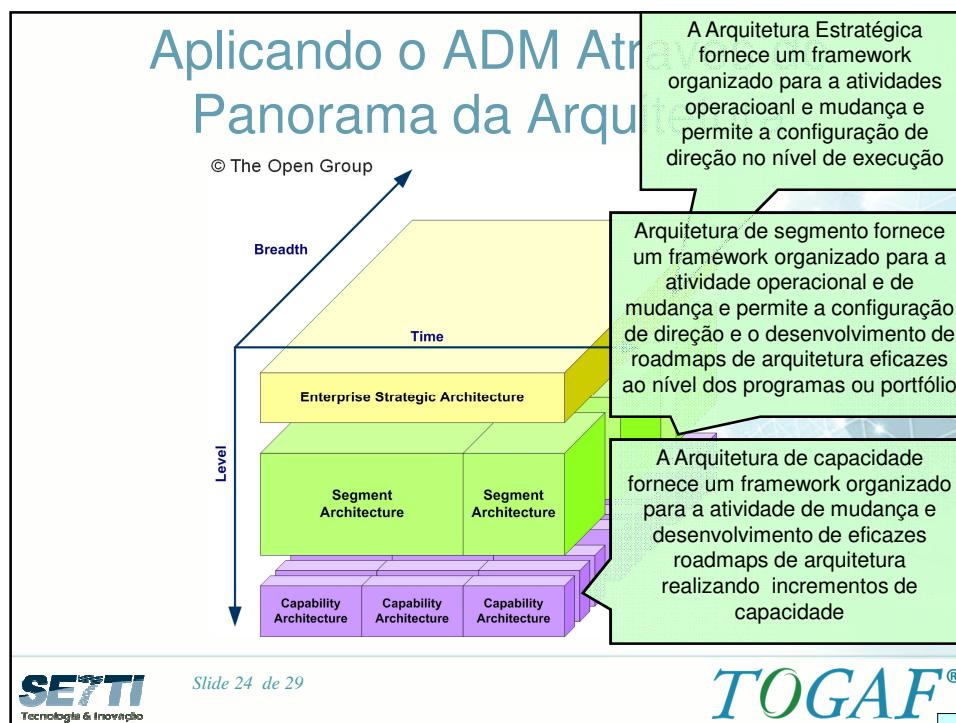
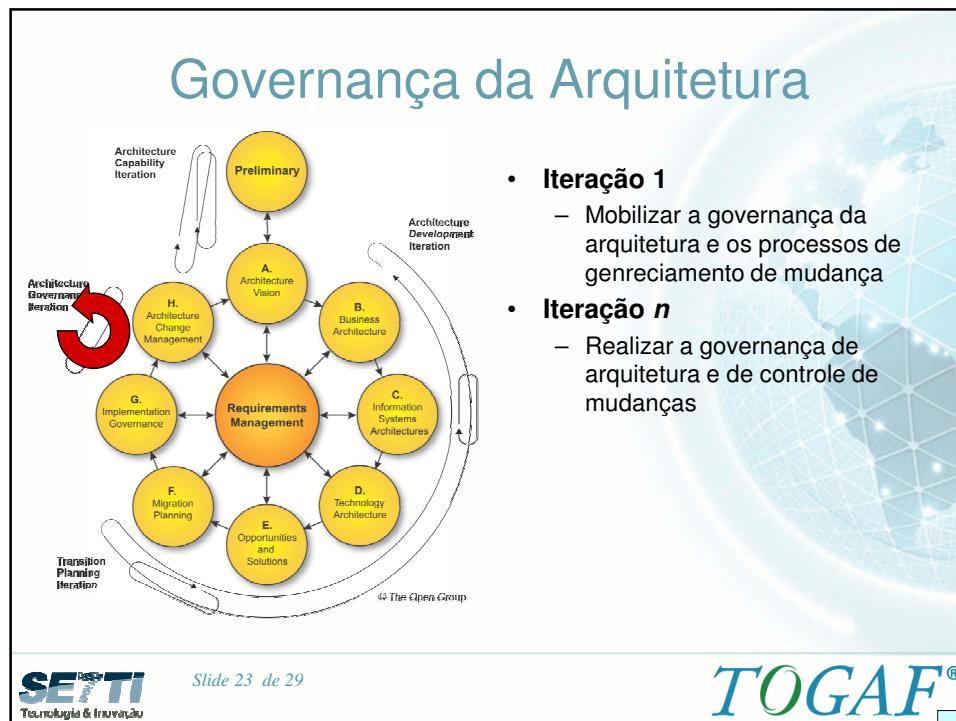
Iteração de Desenvolvimento da Arquitetura “Linha de Base Primeiro”



- **Iteração 1**
 - Definir a Arquitetura de Linha de Base
- **Iteração 2**
 - Definir a Arquitetura Alvo e diferenças (gaps)
- **Iteração n**
 - Refinar a Arquitetura de Linha de Base, Arquitetura Alvo, e diferenças

© The Open Group



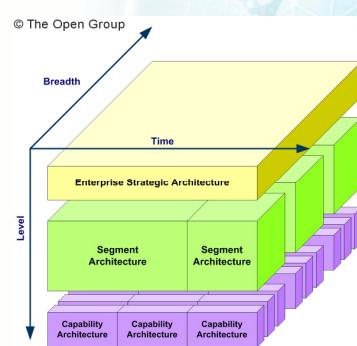


Aplicando o ADM Através do Panorama da Arquitetura (continuação)



Organizando o Panorama da Arquitetura

- As seguintes características podem ser usadas para organizar o Panorama da Arquitetura
 - Largura (assunto)
 - Profundidade
 - Tempo
 - Idade



Sumário

- O TOGAF fornece orientações para adaptar o ADM para iteração
- Isso inclui ciclos de iteração propostos para diferentes classes de engajamento de arquitetura
- Uma orientação também é fornecida para o uso de níveis de desenvolvimento da arquitetura através do Panorama da Arquitetura



Slide 27 de 29



Exercícios

- Descreva dois exemplos aplicando a iteração ao ADM onde a “Linha de Base Primeiro” é mais apropriado
- Descreva dois exemplos aplicando a iteração ao ADM onde o “Alvo Primeiro” é mais apropriado



Slide 28 de 29



