

Организационная структура

Производство и инженерно-техническое обеспечение
ООО «Эверест-Тех»

Генеральный директор

Технический директор

Конструкторское бюро (КБ)

Начальник КБ

Инженер-конструктор

Чертёжник / CAD-оператор

Разработка изделий, рабочие чертежи, 3D-модели, согласование с заказчиком

Отдел технического контроля (ОТК)

Начальник ОТК

Контролёр (входной)

Контролёр (операционный/выходной)

НЕЗАВИСИМ ОТ ПРОИЗВОДСТВА!

Входной контроль сырья, операционный по участкам, выходной ГП

Технологический отдел

Главный технолог

Инженер-технолог

Маршрутные карты, нормирование, оснастка, режимы резки/гибки/сварки/покраски

Служба главного механика

Главный механик

Наладчик оборудования

Электрик

ППР, ремонт, обслуживание оборудования по всем 5 участкам

Начальник производства

Зам. начальника производства — операционный контроль, ежедневные планёрки с мастерами

1 Заготовительный участок

Лазер, КПП, гильотина

Мастер участка

Оператор лазерного станка • Оператор КПП • Оператор гильотины • Стропальщик

2 Гибочный участок

Листогибы CNC, панелегибы

Мастер участка

Оператор листогиба • Оператор панелегиба • Подсобный рабочий

3 Сварочный участок

MIG/TIG, сборка

Мастер участка

Сварщик • Слесарь-сборщик

4 Покрасочный участок

Порошковая покраска

Мастер участка

Подготовщик поверхности • Оператор камеры • Оператор печи

5 Упаковка / отгрузка

Упаковочная линия

Мастер участка

Упаковщик • Комплектовщик

Руководитель ПДО

ПДО (планово-диспетчерский отдел)

Начальник ПДО

Плановик / нормировщик

Диспетчер производства

Сменные задания, контроль выполнения плана, межучастковая координация, учёт выработки

Отдел снабжения

Начальник отдела снабжения

Менеджер по закупкам

Закупка сырья (KUM3, Cladding Solutions), комплектующих, расходников. Контроль остатков, работа с поставщиками

Отдел логистики

Логист

Водитель / экспедитор

Доставка сырья, отгрузка готовой продукции, транспортная логистика, документооборот

Склад

Заведующий складом

Кладовщик (сырьё) • Кладовщик (готовая продукция) • Грузчик / стропальщик

Приёмка, хранение, учёт ТМЦ. Раздельно: склад сырья + склад ГП

Принципы построения

ОТК → Техдиректор: независим от производства. Начальник производства НЕ может давить на контроль качества

Техдиректор — «мозг»: КБ, технологии, ОТК, механик. Отвечает за ЧТО и КАК производить

Начпроизводства — «руки»: 5 участков, мастера, план. Отвечает за СКОЛЬКО и КОГДА

ПДО — «нервная система»: связывает снабжение, производство и отгрузку в единный поток

Мастер = единоначалие: один участок — один мастер, один ответственный

Три вертикали: Техдиректор (качество) + Начпроизводства (объём) + ПДО (координация) — баланс без перекосов

Технический директор

Качество, технологии, КБ, ОТК

Начальник производства

План, сроки, участки, люди

Руководитель ПДО

Планирование, снабжение, логистика