

# Организационная структура

Производство и инженерно-техническое обеспечение ООО «Эверест-Тех»

## Генеральный директор

### Блок технического директора

#### Конструкторское бюро (КБ)

##### Начальник КБ

- Инженер-конструктор
- Чертёжник / CAD-оператор

Разработка изделий, рабочие чертежи, 3D-модели, согласование с заказчиком

#### Отдел технического контроля (ОТК)

##### Начальник ОТК

- Контролёр (входной)
- Контролёр (операционный / выходной)

Независим от производства!

Входной контроль сырья, операционный по участкам, выходной ГП

#### Технологический отдел

##### Главный технолог

- Инженер-технолог

Маршрутные карты, нормирование, оснастка, режимы резки/гибки/сварки/покраски

#### Служба главного механика

##### Главный механик

- Наладчик оборудования
- Электрик

ППР, ремонт, обслуживание оборудования по всем 5 участкам

### Блок начальника производства

Зам. начальника производства — операционный контроль, ежедневные планёрки с мастерами

#### 1 Заготовительный участок

Лазер, КПП, гильотина

##### Мастер участка

- Оператор лазерного станка
- Оператор КПП
- Оператор гильотины
- Стропальщик

#### 2 Гибочный участок

Листогибы CNC, панелегибы

##### Мастер участка

- Оператор листогибы
- Оператор панелегибы
- Подсобный рабочий

#### 3 Сварочный участок

MIG/TIG, сборка

##### Мастер участка

- Сварщик
- Слесарь-сборщик

#### 4 Покрасочный участок

Порошковая покраска

##### Мастер участка

- Подготовщик поверхности
- Оператор камеры
- Оператор печи

#### 5 Упаковка / отгрузка

Упаковочная линия

##### Мастер участка

- Упаковщик
- Комплектовщик

### Блок ПДО / Снабжение / Логистика

#### ПДО (планово-диспетчерский отдел)

##### Начальник ПДО

- Плановик / нормировщик
- Диспетчер производства

Сменные задания, контроль выполнения плана, межучастковая координация, учёт выработки

#### Отдел снабжения

##### Начальник отдела снабжения

- Менеджер по закупкам

Закупка сырья (КУМЗ, Cladding Solutions), комплектующих, расходников. Контроль остатков, работа с поставщиками

#### Отдел логистики

##### Логист

- Водитель / экспедитор

Доставка сырья, отгрузка готовой продукции, транспортная логистика, документооборот

#### Склад

##### Заведующий складом

- Кладовщик (сырьё)
- Кладовщик (готовая продукция)
- Грузчик / стропальщик

Приёмка, хранение, учёт ТМЦ. Раздельно: склад сырья + склад ГП

## Ключевые принципы построения

- ✓ ОТК → Техдиректор: независим от производства. Начальник производства НЕ может давить на контроль качества
- ✓ Техдиректор — «мозг»: КБ, технологи, ОТК, механик. Отвечает за ЧТО и КАК производить
- ✓ Начпроизводства — «руки»: 5 участков, мастера, план. Отвечает за СКОЛЬКО и КОГДА
- ✓ ПДО — «нервная система»: связывает снабжение, производство и отгрузку в единый поток
- ✓ Мастер = единоначалие: один участок — один мастер, один ответственный
- ✓ Три вертикали: Техдиректор (качество) + Начпроизводства (объём) + ПДО (координация) — баланс без перекосов

### Технический директор

Качество, технологии, КБ, ОТК

### Начальник производства

План, сроки, участки, люди

### Руководитель ПДО

Планирование, снабжение, логистика