

《领导讲话范文汇编》目录

省委书记在县委书记工作讲坛上的讲话	2
省委书记在省发展升级投资合作推介会上的主旨演讲	13
省委书记在新一届省委班子表态时的讲话	22
省委书记在全省发展大会上的演讲稿	31
省委书记离任时的讲话	41
新任省长在省政府全体会议上的讲话	46
省委副书记、市委书记在党员领导干部大会上的讲话	59
省委副书记、市委书记同志在济南市委十一届一次全会上的讲话	70
省级干部在党员干部大会上的讲话	82
在全省党办系统综合工作座谈会上的讲话	86
新任市委书记在宣布命令大会上的讲话	91
新任市长在全市党员领导干部大会上的讲话	99
市委书记在市委全体会议上的讲话	106
市委书记关于青年干部的讲话	114
市委书记在离任时的讲话	121
陈行甲在县纪委六次全体（扩大）会议上的讲话	129
省委党校办公室主任内部讲话	141
市长在全体干部大会上的讲话	148
号称史上最深情的任职讲话	156
“最牛书记”丁雪钦的讲话	164

省委书记在县委书记工作讲坛上的讲话

这次县委书记工作讲坛，以“推动改革落实，释放发展活力”为主题，目的是交流推广各地抓改革的经验和做法，更好地推动改革措施落地见效。刚才，10位同志重点围绕深化行政审批制度改革作了发言，听了很受启发。下面，我再讲几点意见。

充分发挥改革对发展的“深刺激、强刺激”作用

刚才大家在发言中，都谈到一个共同的体会，就是改革打开了发展的空间，激发了市场活力和社会创造力。回顾改革开放以来走过的历程，中国经济每一个周期性增长的背后，都离不开改革的强力支撑。这些年，经济发展确实遇到了很大困难，下行压力加大，各种显性和潜在风险相互交织。解决的办法只有一条，就是改革，用改革来逢山开路、遇水搭桥。改革的本质是提供有效的制度供给，制度供给比要素供给更重要，好的制度可以为我们吸引集聚更多更高端的资源要素。所以，我一直强调，面对发展中存在的问题，制定出台一些临时性、救急性的政策都属于“浅刺激”、“微刺激”，唯有改革才是真正能发挥长效作用的“深刺激”、“强刺激”。从一定意义上讲，现在区域之间的竞争已经成为改革的竞争，成为制度环境和制度供给的竞争。可以说，谁在改革上赢得先机，就能取得发展的主动权；谁在改革上贻误了时机，就只能做一个追赶者，甚至被淘汰出局。

总的来说，我省在改革上是抓得非常紧，也是很有成效的，各地也都在全面深化改革中积极探索，形成了很多改革品牌。但同时，我们对改革的成果还不能估计过高，企业和群众反映，改革的“风”虽然刮起来了，但是“风力不强”，一些顽症难题还是“岿然不动”，老百姓和企业获得感还不够多，距离审批事项最少、办事效率最高、创新创业活力最强“三个最”的改革目标还有不短的路要走。下一步，要下大决心、大力气继续推进。重点要突出三个方面：

一是要更加彻底地“放”、更加有效地“管”。该市场发挥作用的，一定要放开。政府发挥作用，是要“更好”而不是“更多”，有所为有所不为。

在“放”的问题上，要以放为原则，不放为特例。经过几轮行政审批事项清理，目前省级累计取消下放了 709 项审批事项，占到 79.8%。这里面很多的审批事项，确实属于“实在没道理”、“自己都觉得荒谬”，取消掉是比较容易形成共识的。那么还有一些审批事项，表面上看似乎都有一定道理、也行之有据，但事实上却束缚了市场活力、干扰了公平竞争，这些必须坚决彻底地取消或下放。比如，省编办作了一个调查，企业从市场准入到生产经营，还要过“五关”。一关一关地加起来，就像一个“套娃结构”，层层束缚了企业活力，推高了制度性交易成本。革自己的命从来都是最难的，只有步步紧逼，才能把审批环节里的“水分”一点点挤出来，才能把多余的审批程序真正压减下去。

在“管”的问题上，要以事中事后监管为原则，事前管为特例。在更彻底放权的同时，也要从根本上改变以批代管、只批不管、重批不管的现象，避免留下大片的监管盲区。有的部门不管审批了，不是说可以什么都不管了，相反，事中事后监管要做的事情更多，要担的责任更大，转变政府职能就是要把便利和实惠留给企业群众，把责任和“麻烦”留给自己。现在还有些部门，抱着“谁审批、谁监管”这个挡箭牌不放，就是不提“谁主管、谁监管”，这事实上就是在推卸责任。同时，现在新的技术手段很多，要探索实行“互联网+监管”模式，提高监管效能，注重流程优化、机构重组和队伍整合。这里，要特别强调对新产业、新业态、新模式等新事物的监管，既不能放任自流，又要抱着一种包容审慎的态度，不能简单套用旧思维、老黄历，搞“削足适履”，这样很可能就会把新生事物扼杀在萌芽状态。

二是改革要向系统化、集成化方向推进。改革是一项系统工程，最终要形成制度化的安排。因此在改革推进中，要注意避免两种倾向：

一是改革的碎片化。比如，基层同志和企业反映，不少有价值的改革举措，都和条线部门的红头文件“打架”，以至于没法落地；有的改革“前减后增”、“主减附增”，前面的环节看上去省了，后面要跑的环节一样不少、甚至有增无减。

二是只见“盆景”、不见“风景”。我们各地都有不少比较成熟的改革经验和做法，但是改革成果在面上复制推广还不

多，“盆景”不少，“风景”还没有形成，一定程度上影响了改革效应的发挥。

推动改革的系统化、集成化，有这么两条要把握好：一个是各部门之间要形成合力。说白了，就是要以企业和群众的需求为导向，让办事的企业和群众感受到一个“整体政府”、而不是单个部门的服务。第二个是各层级之间要实现贯通。按照扁平化管理的理念，对于直接面向基层、量大面广、由地方管理更方便有效的经济社会事项，一律下放，确保改革上下顺畅、左右贯通、前后呼应。

三是加快构建“不见面审批”的办事模式。“互联网+政务服务”已经成为未来发展的大趋势，美国的“第一政府”网站（usa.gov）可以说是全国性电子政务的“超级大网”；新加坡也在积极打造基于“无缝的”数字化服务上的智能型国家；韩国结合大数据和移动通信技术加快发展“无纸化”办公，民众在家可以上网打印亲属关系、婚姻、毕业、服役等各种证明。广东佛山的“一门式”改革、浙江提出“最多跑一次”，都是依托信息化和大数据进行决策的改革探索。

我们提出的“不见面审批”模式，要作为全省一个普遍的制度安排，真正做到网上办、集中批、联合审、区域评、代办制、不见面。这里我重点强调一下数据问题。数据信息只有在交换和使用中才能产生价值，现在反映比突出的是“信息孤岛”

“信息烟囱”、地方上网率不高等问题。如果是因为技术标准不统一、端口不一致的原因，就要加快推进数据标准化，尽管

过程可能会比较繁琐，但效果也会和“书同文、车同轨”一样，影响深远、意义重大。如果是因为一些部门把数据信息作为垄断资源，甚至将此当作牟利工具，那么就要毫不客气地整改。省政府已经在组建大数据管理中心，各地各部门要自觉主动配合，按照一个平台、一个标准、一个渠道来报信息、用信息，形成完整高效的信息网。

充分发挥县一级落实改革任务、进行改革探索的双重作用

县一级承上启下，一头连着中央和省委的决策，一头直通最基层、直连老百姓，既是各项改革决策的执行人，也是探索改革新路的开拓者；既是改革落实的“最后一公里”，也是改革探索的“最先一公里”。可以说，县一级在改革中承担的是双重作用，这一级的改革攻坚抓好了，整个改革也就活起来了。对县一级的改革，我想讲三句话。

第一，作用独特，当好先锋。对县而言，“麻雀虽小，五脏俱全”，中央和省级有什么机构，县一级也有与其大体对应的部门。一项改革如果在县级成功了，那么在全省推广也就问题不大。县级是全面深化改革的重要试验田，我省改革的重大突破，往往也都是在县级率先探索成功的。现在，我们更加需要这样一种矢志不移抓改革的激情，需要这种为了改革勇于担当、锐意进取的精神。我们讲改革要坚持问题导向，实际上县一级对问题的感受最直接、最敏锐，症结在哪里、究竟怎么改，县一级的干部群众可能最有发言权。现在是发展的转型期，优势和劣势都是相对的，很多东西都在重构，不管是经济发达还

是相对薄弱，不管是苏南的县还是苏北的县，只要在改革上下功夫，就有可能创造出自己的发展新机遇，有可能实现发展的“弯道超车”。

第二，空间很大，大有可为。县一级的改革空间究竟有多大，这个问题有很多不同的看法。比如，有人认为，基层推进改革面临着“三重困境”：一是责任与权力的困境，县一级责任大、权力小，很多事情看得见、管不着；二是事权和财权的困境，在分税体制下，县级政府特别是欠发达地区的县级政府财政运行压力较大，有时还存在“上面请客、地方买单”的现象，地方履职尽责的财力保障较弱；三是法律和改革的困境，很多改革举措动不动就碰到法律法规的“天花板”。

实事求是地讲，这些问题在工作中都一定程度地存在，省里也充分理解。但是也要看到，任何重大改革都不是在万事俱备的时候才推出的，都需要冲破重重阻碍、克服种种制约，杀出一条血路。我们讲，心有多大，舞台就有多大，改革也是如此，改革的空间是需要我们去争取、去创造的。比如，法律“天花板”问题。改革本身就是一项要触碰“天花板”的事情，一方面，我们完全可以在这个天花板下面把改革做得更好，另一方面，这个“天花板”很多时候也不是原地不动的，是可以“往上顶一顶”，争取些空间的。特别是有的所谓“法律问题”，往往是法规规章的细枝末节问题，有的就是条线部门出的一些规定，而且不同部门的规定还有冲突。这个时候，我们就要正

确理解立法精神，从立法意图出发、从上位法的规定出发，不要纠结于一些过时的条条框框。

第三，乘势而上，打造亮点。近几年来，各地在抓改革落地方面都做了大量工作，取得了很好的成效，涌现出一批先进典型。希望大家乘势而上，聚焦关键、突出重点，打造更多的改革亮点。

改革的亮点从哪里来？要从试点效应的放大中来。我们省的改革试点很多，包括国家给的苏南国家自主创新示范区、南京江北新区、连云港国家东中西区域合作示范区等，都赋予了我们很多先行先试的权限。不管是国家给我们的牌子，还是我们自身的试点，都要在改革上做足文章，都要落实到具体的改革项目上，形成鲜明的改革品牌。

改革亮点，要从特色优势的打造中来。江苏各地改革发展的条件不一，资源禀赋也不尽相同，要结合自身优势，找到自己推动改革的着力点，进而形成自己的改革亮点。省里正谋划实施功能区战略，根据各地的不同条件，优化、细化和重构全省的发展布局。希望各地在省里明确的大框架下，根据自身所处的功能区，对发展路径和重点、工作推进的模式和机制，进行再审视、再谋划、再提升，通过改革跳出原有的区域局限和路径依赖，放开手脚、集中力量，来做自己应该干、能够干、干得好的事。

改革亮点，要从发现和解决问题中来。衡量改革是否成功，根本的要看人民群众的获得感。县一级直接面对老百姓和市场

主体，必须把他们反映最强烈、最直接的问题作为改革的风向标，直奔问题而去、直到问题解决。现在，我们在全省推进的科技体制改革、医药卫生体制改革、生态文明制度体系建设、富民增收改革等等，都与老百姓切身利益相关，要每年推出一批叫得响、立得住、群众认可的硬招实招，抓成几件实实在在的改革事项，让全社会感受到市场环境、创业条件、干部作风在一天天好转，让群众真正感受到改革带来的新气象、新风貌。

充分发挥“一把手”亲力亲为抓改革的示范作用

可以说，改革进行到今天，好啃的骨头基本上都啃完了，剩下的都是硬骨头。“一把手”如果不把改革扛在肩上、抓在手上，工作是推不下去的。我说的这个“一把手”，既包括各地的党政主要负责同志，也包括各级机关部门、各单位的主要负责同志。大家都要把改革作为“一把手工程”，负起主体责任，重大改革亲自部署，重大方案亲自把关，关键环节亲自协调，落实情况亲自督查，推动改革落地见效。

第一，要勇为改革担当。现在，确实有不少同志存在思想顾虑，生怕在改革推进中出现这样那样的问题，自己要承担责任。我在这里强调，我们不会因为大力推进改革出现工作失误而追究干部的责任，但要对推进改革不力、延误改革时机的进行严肃问责。不可否认，过去之所以办事流程复杂、提供材料多，一个重要的原因就是一些部门为了规避责任或图省事儿，一级压一级，最后把责任和麻烦都推给了基层，推给了群众，现在还有一些“孙连城”式的干部，说到底也是害怕承担改革

干事的责任风险。我们抓改革，就是要向这样的“避责思维”说不，各级干部尤其是“一把手”要从“避责思维”变成“负责思维”。省委旗帜鲜明地鼓励改革、支持干事创业，对勇于改革、真抓实干、成效明显的地方和干部，要大张旗鼓地表扬奖励，选拔到重要岗位上担当重任；对改革探索中的失误失败，只要是出于公心，没有谋私利，就宽容包容，不搞求全责备；对慵懒散甚至乱作为的干部，要坚决问责。省级机关各部门要大力支持各市、县的改革探索，特别是遇到一些与现行规定不一致的问题时，要抱着支持改革的态度进行深入研究，积极帮着出主意、想办法，少说或不说“不行”，多研究探讨“怎样才能行”。涉及需要修改法规规章的，要及时向上反映，多做改革的促进工作，而不能墨守成规地不改革甚至阻碍改革、否定改革。

第二，要敢为改革拍板。现在，改革越是深入推进，越会遇到尖锐的矛盾，这就需要“一把手”当机立断、敢于拍板，否则很容易让改革“烂尾”、煮一锅夹生饭，对发展、对稳定、对老百姓的期望和信心都会造成很大影响。改革工作中有时候会存在这种情况，牵头部门提改革方案的时候，还是有棱有角，拿出来交由相关部门讨论的时候，有的部门要“出处”，有的部门要“依据”，找不到明确的“出处”和“依据”就拿掉，最后形成的方案棱角都磨光了，一个问题也解决不了，这样的文件发了还不如不发。有的改革文件老是在“翻烧饼”“打转转”，反复研究来、研究去，就是定不下来。这些时候，“一

把手”就得站出来，亲自把关制定改革方案、文件，不是让你推敲字句，而是表明态度、划出重点、作出决断，抓住几个必须解决的问题不放，让改革文件有棱有角，能够真正解决问题。在谋划改革方案时要广泛听取意见，集中更多智慧，一旦方案成型，主要领导就要及时研究、敢于拍板。特别是对一些意见分歧比较大、协调起来有难度的改革，只要符合党中央要求、符合基层实际、符合群众需求，就要旗帜鲜明地支持改、支持试。

第三，要善为改革用人。“一把手”是有很大学力的，这个权力要更多地用到改革推进上，很重要的一条，就是要为改革用人、用改革的人。为改革用人，就是要把最优秀的干部、最精锐的力量用到改革上。改革涉及到深层次的利益调整，看问题、想办法，要抽丝剥茧、条分缕析，不是什么人都能来抓的。“一把手”要善于排兵布阵，让有担当、善作为的干部，挑起改革的大梁。对有冲劲、有培养前途的年轻干部，也要更多地放到改革一线，大胆使用、加压锻炼，形成一支能打硬仗的生力军。用改革的人，就是要重用想改革、会改革、改革有成果的干部。改革既要用干部，也要出干部，越是大刀阔斧的改革，越是可能得罪方方面面的人，甚至会在一些关键时候丢票失分，对这些改革的闯将，要公正对待、倍加爱护，确保好钢用到刀刃上。改革的成效，要与政绩考核、选人用人、经费支持、倾斜政策资源等事项挂起钩来，切实强化改革的正向激励和反向鞭策，形成竞相抓改革的生动局面。

这里，我向大家强调的是，省委一定会为全省各级各部门狠抓改革、善抓改革的“一把手”撑腰鼓劲，各级“一把手”也要为自己那里的改革者撑腰鼓劲，让江苏真正成为改革的热土，让改革为江苏发展打开一片新天地！

省委书记在省发展升级投资合作推介会上的主旨演讲

很高兴在这个繁花似锦的美好时节，来到“东方之珠”香港，开展赣港经贸合作活动。首先，我代表中共江西省委、江西省人民政府，向出席推介会的各位嘉宾表示热烈的欢迎！向关心支持江西发展的香港各界朋友表示衷心的感谢！向全体香港同胞致以诚挚的问候和美好的祝愿！

1934年夏天的一个清晨，毛泽东登上江西会昌县城外一座山峰，写下《清平乐·会昌》这首词，其中有一脍炙人口的名句，“踏遍青山人未老，风景这边独好”。毛泽东笔下的“风景独好”，就是秀美江西的生动写照。

第一，江西是人间福地。江西省简称赣，面积16.69万平方公里，人口4500万。俯瞰江西地形，你会发现，她宛如一片舒展的树叶，恰似一滴饱满的露珠，又像一块晶莹的玉石。

树叶代表绿色，蕴含勃勃的生机。江西森林覆盖率达63.1%，被誉为中国“最绿的省”之一。这里景色秀丽，处处是浓淡相宜的水墨画卷。春到井冈赏杜鹃，夏到庐山觅清凉，秋到三清探奇峰，冬到鄱湖观候鸟，这里一年四季都给人美的享受。

露珠代表水，饱含生命的律动。江西境内河湖密布，水量充沛，水质优良，是典型的江南水乡。中国面积最大的淡水湖鄱阳湖就在江西，她是我国重要的生态调节器。

玉石代表财富，象征富饶的宝藏。江西资源丰富，有13种矿产储量居全国第一，尤以钨和稀土驰名，被称为“世界钨都”

“稀土王国”。江西物产富饶，古来即是鱼米之乡，赣南脐橙、南丰蜜桔、万年贡米、泰和乌鸡、军山湖螃蟹等绿色美味名扬四海。

到过江西的朋友都说：吃在江西享口福，游在江西饱眼福，住在江西全家福。

第二，江西是通衢要地。江西古称“吴头楚尾、粤户闽庭”，区位优势、交通便利。千里赣江纵贯南北，经鄱阳湖与万里长江相连。这条“千年黄金水道”，成就了江右商帮千年辉煌，也使江西成为我国古代海上丝绸之路的一个重要货源地。因为海上丝绸之路的主要商品——景德镇瓷器就是通过这条水路走向世界。

今天的江西，水、陆、空交通发达，对外联络更加便捷。作为我国唯一同时与珠江三角洲、长江三角洲、闽东南三角区毗邻的省份和长江中游地区的重要组成，江西具有非常广阔的腾跃空间。向南，可沿京九线直达粤港澳；向北，可融入长江经济带；向东南，可借助向莆铁路快捷通向海洋；向东北，可紧密地对接长三角；向西，可策应长江中游城市群。可以预见，江西作为我国东南沿海发达地区的战略腹地和战略纵深，区位优势将愈加凸显。

第三，江西是人文盛地。梳理中华文明的历史脉络可以发现，江西对儒、释、道文化的传承发展，都发挥了重要作用。

儒家文化在这里中兴。南宋理学家朱熹祖籍江西婺源县，他在庐山创立了白鹿洞书院，并在江西多地为官，著书立说，

传道授业。他的著名诗句“问渠那得清如许，为有源头活水来”，就写于江西南城县。程朱理学与陆王心学之间的著名辩论“鹅湖之会”也发生在江西。明代大儒王阳明在江西为官 13 年并仙逝于江西，他创立了“阳明心学”，倡导“知行合一”，成为陆王心学的集大成者。

禅宗文化在这里定型。晚唐时期，中国禅宗发展为“五家七宗”，其中沩仰宗、曹洞宗、临济宗、杨岐宗、黄龙宗等五宗在江西发源、发展、定型并向海内外传扬。“马祖建道场，百丈立清规”，佛教中国化的两件大事都发生在江西宜春。江西云居山的真如禅寺自唐代以来高僧辈出，中国佛教协会成立后共有 6 任会长，其中虚云大师、一诚大师、传印大师三任会长来自该寺。

道教文化在这里发源。东汉中叶，张道陵在江西龙虎山修道大成，创立了道教正一派。从第四代天师张盛开始，历代正一派天师都华居江西，修身养性，龙虎山也因此被誉为“千年道教祖庭”。《水浒传》开篇故事“张天师祈禳瘟疫，洪太尉误走妖魔”，就发生在龙虎山。

儒、释、道文化的熏陶和浸润，使江西成为人文鼎盛之地、文章节义之邦。唐宋八大家，江西就有欧阳修、王安石和曾巩三大家。陶渊明的诗歌、汤显祖的戏曲、黄庭坚的书法、傅抱石的绘画，都是中华文化艺术瑰宝中的璀璨明珠。

近代以来，江西同样英杰辈出。被誉为“三百年来一人而矣”的国学大师陈寅恪以及我国科学事业杰出领导人、世界著

名物理学家吴有训等都是江西人。抗日战争时期，邹韬奋等一些江西文化名人以香港为阵地开展抗战文化活动。江西是近代一些政治家及金庸、李安等港台文化名人的祖籍地。江西赣南还是客家先民南迁的第一站，香港很多客家人的祖籍地都在江西。

第四，江西是精神高地。从古至今，江西人就为中华民族的精神家园源源不断地注入正能量。北宋王安石两度为相，矢志改革，彰显的是“天变不足畏、祖宗不足法、人言不足恤”的革故鼎新精神。南宋文天祥忠贞爱国、大义凛然，宣示的是“人生自古谁无死，留取丹心照汗青”的民族浩然正气。清末维新志士陈炽写下《庸书》百篇，力主变法图强，憧憬的是“留心天下利病，深究富强要策”的振兴中华梦想。

近代以来，江西人在争取民族独立、人民解放的道路上，更是展现出可歌可泣的精神风貌。江西作为中国革命的摇篮、人民共和国的摇篮、人民军队的摇篮和中国工人运动的策源地，为建立新中国作出了巨大牺牲和卓越贡献。

新中国成立以来，江西又涌现出一批又一批英雄模范人物，甘祖昌将军和龚全珍老人就是其中的代表。57年前，开国将军甘祖昌解甲归田，不住城市回农村，不当将军当农民，出资出力，带领乡亲发展生产、改善生活。

女士们，先生们，朋友们，新中国成立尤其是改革开放以来，伴随伟大祖国的前进步伐，江西经济社会发展取得巨大成就。2013年，江西生产总值比1978年增长了183倍。

如今，风景独好的江西站在了新的更高起点，广大港商入赣发展可以说是时机独好、前景独好、环境独好。

首先，港商入赣时机独好。善于把握大势、洞察未来、抢占先机，是港商的重要特质，也是港商的成功之道。现在，蓬勃发展的江西占据天时、地利与人和，必将为港商带来无限商机。

所谓“天时”，就是党中央、国务院高度重视赣南等原中央苏区振兴发展，正谋划建设长江经济带和长江中游城市群，加之鄱阳湖生态经济区、促进中部地区崛起等国家重大区域发展战略，这使江西发展具备强大的“国家动力”。

所谓“地利”，就是江西承东启西、连接南北，处在诸多国家发展战略的衔接地带，是珠三角、长三角、闽三角的战略腹地，是粤港澳产业产品“西进”和“北上”的必经通道，这使江西发展拥有独特的区位优势。

更为重要的是“人和”，这就是江西发展大略已定、蓄势已发。党的十八大以来，我们深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，创造性地提出了“发展升级、小康提速、绿色崛起、实干兴赣”的十六字思路。发展升级，追求的是经济增长量质齐飞；小康提速，追求的是与全国同步进入全面小康社会；绿色崛起，追求的是“既要金山银山、更要绿水青山”的可持续发展；实干兴赣，追求的是脚踏实地、埋头苦干的务实作风。围绕贯彻十六字思路，我们在产业发展、区域发展、新型城镇化等方面排兵布阵，特别是以推进“昌九一体化”落子，

致力“做强南昌、做大九江、昌九一体、龙头昂起”，构建了“龙头昂起、两翼齐飞、苏区振兴、绿色崛起”的区域发展新格局。一年多来的实践表明，十六字思路已经开始转化为加快发展的强大动力。去年，江西生产总值同比增长 10.1%，财政收入同比增长 15.2%。今年一季度，江西经济增速位居全国第 8 位、中部第 2 位，这是我省近 10 年来在全国排名最好位次。

善弈者谋势，兵贵神速。现在，江西蓄势腾飞的势头已经初步显现。我相信，在抢滩江西、布局江西上，广大港商一定能以独到的战略眼光先人一步、拔得头筹。

其次，港商入赣前景独好。我们把推进产业升级作为开拓发展新境界的主要抓手，出台了一系列扶持政策举措，这为广大港商在赣投资兴业开辟了更多的获利空间。

我们正致力推进工业升级。编制了 10 大战略性新兴产业发展规划，谋划了 60 个产业集群，实行“一产一策”、“一企一策”。广大港商可以充分运用电子信息、装备制造、工业设计、资金技术等方面的优势，在参与江西产业升级中获得新成功。

我们正致力建设现代农业强省。江西是农业大省，是建国以来在全国从未间断向外调出商品粮的两个省份之一。民以食为天，农业永远不会过时。广大港商可以在农副产品精深加工、延长产业链等方面投资，借助江西农副产品绿色、安全、有机的“金字招牌”赚得钵满盆溢。

我们正致力建设旅游强省。江西拥有 4 处世界遗产、4 处世界地质公园、1 处国际重要湿地和 14 个国家级风景名胜区、6

个国家 5A 级旅游区，旅游资源在全国位居前列。香港是国际旅游大都市，广大港商可以深度参与景点景区、精品线路、旅游配套服务等开发建设，与我们分享“江西风景独好”的品牌收益。

我们正致力建设现代物流服务体系。香港作为国际商贸物流中心，广大港商可以把口岸、平台、人才、管理等优势移植到江西，在发展壮大现代物流业中大显身手。

我们正致力建设文化产业大省。香港在影视、娱乐、出版、文化创意等诸多方面领先世界，广大港商将之嫁接于江西丰富的文化资源，可以迅速发展成为世界级文化产业航母。

我们正致力发展现代金融业。香港是国际金融中心，广大港商可以利用江西金融业的后发优势，在江西实现资本价值的极大提升。

总之，江西这片热土处处有商机，广大港商一定能在此收获成功。

第三，港商入赣环境独好。为使广大客商在江西能够放手发展，我们全力营造良好的商务环境。

为打造服务型政府，我们大力推进政府机构改革、转变政府职能，简政放权力度之大前所未有。2013 年，在衔接国务院取消和下放的 93 项行政审批项目基础上，我们又取消和下放省级行政审批与备案项目 61 项，取消省级行政事业性收费项目 20 项，推出 200 个基础设施和公共服务项目向社会资本开放。今

年以来，我们再次取消 7 项审批事项，下放 24 项审批事项。这些，将使江西各级政府服务更有效率、更加到位。

为更好发挥市场作用，我们加快构建现代市场体系，努力把市场能做的坚决交给市场。行政审批制度改革由“串联式”审批变为“并联式”审批，外商投资可以在网上审批，外商投资企业联合年检制也改为年度申报制度。便利化贸易“单一窗口”可以实现一次报关、一次查验、一次放行。混合所有制经济使港资有机会入股国有企业。这些，将使我们的市场环境更加优化。

我们明确提出，要像爱护江西山清水秀的自然生态那样，建设江西风清气正的政治生态。对各种影响企业发展和投资环境的不作为、慢作为、乱作为等突出问题我们予以坚决纠正。现在，亲商、爱商、护商正逐步成为各级政府的自觉行动。这些，将使港商在江西投资更加放心、安心、舒心。

事实上，许多捷足先登的港商已经在投资江西的过程中获得了丰厚回报。香港是江西利用外资的第一大来源地、第一大境外游客来源地、第四大贸易伙伴。2002 年至今，江西累计吸引港资 330 亿美元，港商近万家。令人感动的是，许多香港同胞在投资江西的同时，还热心参与公益事业。邵逸夫先生先后向江西捐赠 1.6 亿港元，270 所学校从中受益。“吃水不忘挖井人”。我们对来自香港的投资和帮助永远感恩在心。

江西素有“知行合一”的传统，言必信、行必果，注重实践、崇尚实干。这次赣港经贸合作活动达成了一批合作协议，

推进了一批重大项目,我们将采取更有力措施促进落实。耳听为虚,眼见为实。这里,我诚挚邀请香港各界朋友多到江西走一走,亲身体会江西的好山好水,亲自感受江西的新风新貌。

今天,我们正处于中华民族伟大复兴的伟大时代。作为中华民族合力追梦的一个缩影,赣港合作必将迎来更加光明的美好前景。让我们乘势而上、再接再厉,进一步在深化赣港合作中共享中华民族伟大复兴的尊荣。

省委书记在新一届省委班子表态时的讲话

刚刚闭幕的省第十三次党代会，选举产生了中共江苏省第十三届委员会和纪律检查委员会。刚才，省委十三届一次全会选举产生了新一届省委常委班子和书记、副书记，通过了省纪委一次全会的选举结果。这里，我代表新一届省委常委会全体同志，衷心感谢大家的信任和支持。

本届省委受命于高水平全面建成小康社会的决胜时期，肩负着深入推进“强富美高”新江苏建设的重大责任，承载着全省人民过上更加美好生活的热切期盼。相信此时此刻，我们大家都有这样一种强烈的感受，我们接过的不仅是历史的“接力棒”，更是接过了一份沉甸甸的责任，接过了一份必须做好的时代答卷。在我们的手上，“第一个百年”目标将要变为现实，为实现“第二个百年”目标和中华民族伟大复兴中国梦打下坚实基础。我们能够参与和见证这一伟大历史进程，是党和人民的信任，也是我们的人生之幸。“高水平”意味着更高的标准和要求，也意味着必须付出更加艰苦的努力，固步自封不行，按部就班也不行，我们每一位省委常委会成员和省委委员，都要始终牢记习近平总书记“不忘初心、继续前进”的谆谆教诲，以强烈的使命感和责任感，以创新实干的实际行动，努力交出让党和人民满意的答卷，交出无愧于时代的合格答卷。这里，我提三个问题，请大家一起思考，也与大家共勉。

第一个问题：我们应当为党的事业做出些什么？这是一份必须用忠诚之心书写的答卷。

省委作为我们党的一级地方组织，首先是一个政治组织。我们作为省委的一员，首要的责任是政治责任。大家尽管岗位不同、职务不同，但是都要牢记我们的第一身份是共产党员，心中要始终装着党的事业，始终做到在党爱党、在党言党、在党忧党、在党为党。忠诚是共产党人的政治大节，对党绝对忠诚是我们每一个共产党员立身立业的根本，我们要把忠诚融入血液、浸入骨髓，切实强化政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，在思想上政治上行动上始终与以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，坚决维护党的领导核心的权威。我们讲忠诚，是绝对的而不是相对的，是具体的而不是抽象的。从一定意义上讲，发展起来以后的考验并不比发展之前少，有经济社会的、也有政治的，有物质的、也有思想的，有内部的、也有外部的。在我们身上，要展现出坚强的政治定力和高度的忠诚自觉，重大原则面前要立场坚定，大是大非面前要旗帜鲜明，挑战考验面前要敢于担当，为全省党员干部作出表率。

中央有要求、江苏有行动、落实见成效，这是江苏工作的鲜明基调，是江苏各级党组织的优良传统。作为党的地方组织，我们必须时刻把讲政治、顾大局摆在首位，坚定不移地把中央大政方针贯彻落实好，确保中央政令在江苏畅通，自觉做到党

中央提倡的坚决响应、党中央决定的坚决执行、党中央禁止的坚决不做。党的十八大以来，党中央在治国理政上提出了一系列新理念新思想新战略，江苏基础条件好、发展走在前，我们要更加扎实、更有成效地抓好贯彻落实，以生动的实践作出回答、多做贡献。

目前，全省各级党委换届全面完成。现在，全省共有各类党组织近 25 万个，有党员 513 万名，占到全省人口的 6.4%。把这些基础夯实了，我们的工作就有了最坚实的力量支撑。我们要切实扛起全面从严治党的政治责任，坚持不懈地抓班子、带队伍、强基础，把党的执政基础进一步巩固好。在这当中，省委负有主体责任，我本人一定自觉履行好第一责任人责任，其他常委、委员都要履行好承担的相应责任，把各级党组织建设得更加坚强有力，把各方面的力量凝聚到党组织的周围，为实现共同的目标而团结奋斗。

第二个问题：我们应当给全省广大人民带来些什么？这是一份必须用富民成果交出的答卷。

我们一切工作的出发点和落脚点，就是让广大人民群众更加富裕、日子过得更好。虽然我省经济发展比较快，但居民收入和经济水平还不够相称，广大老百姓的富裕程度和生活质量还有待进一步提高，特别是各地都还有些困难群体、弱势群体。

我们把“聚焦富民”鲜明地提出来，在全省上下引起了较大反响和共鸣，这也说明了富民是人心期盼、共同呼声，是江苏发展必须树立的鲜明导向。今后五年，江苏的发展必须建立在过硬的富民成果之上。

党代会期间，群众关心我们说了什么；党代会之后，群众更关注我们做到了什么、兑现了什么。我们每一位同志都要真心实意地为老百姓办事，一条一条地去兑现承诺。毛主席曾经讲过，我们共产党人好比种子，人民好比土地，到了一个地方，就要同那里的人民结合起来，在人民中间生根开花。我们都是来自五湖四海，有不少同志是从外地交流任职过来的，做到这一点就更加重要。群众是最务实最朴实的，一个党员干部只要心里装着群众，真心实意地为人民群众做好事、办实事、解难事，人民群众就惦记他、信任他、支持他。群众把掌声和信任给了我们，我们不能辜负脚下的这片土地，不能辜负这片土地上的人民。

省委的领导，重在把方向、管大局、作决策、保落实，不管哪个方面，都要把民生放在优先的地位来考虑。特别是在我们的工作导向和政策取向上，要充分体现以人为本、聚焦富民的要求。随着形势的变化、发展的推进，我们还会不断作出新的决策、出台新的政策，都要先想想对老百姓有什么好处，老

百姓需要我们做些什么，真正使省委的工作开展更加符合老百姓的意愿，得到人民群众的真心拥护。

我们追求的富民，不仅是增加群众的收入，也包括解决好群众关注的热点民生问题，从各个方面来保障和增加群众利益、增进民生福祉。这些年，民生诉求从形式到内涵，都在不断发生变化，从过去的基本需求层面到现在生活质量、公平正义等更高需求层面，民生热点客观上构成了社会进步的关键点。解决民生问题的过程，也是拉动经济增长的过程，是激发社会活力的过程。我们要切实回应好民生关切，每年集中力量办几件群众看得见、摸得着的民生大事，解决一批事关全局的民生问题。特别要强调的是，今后一个时期，财政收入的刚性支出仍将不断增加，财政收入的增长仍将困难，宁可政府收入少一点、开支紧一点，也要保障好民生支出，让老百姓充分感受到江苏发展的温度。

第三个问题：我们应当在江苏的发展史上留下些什么？这是一份必须用创新实践做好的答卷。

江苏的发展一直走在前列，历届省委接续奋斗，创造了一个又一个江苏发展的辉煌。同时也要看到，我们现在面对的是错综复杂的宏观经济环境，江苏的发展已经到了一个转型升级的重大关口，传统的发展优势正在弱化，深层次的矛盾问题正

在显现，必须致力于形成新的发展优势。过去，我们一直讲爬坡过坎，今后五年，我们能不能爬过这个“坡”、迈过这道“坎”，在我们手上真正实现“转型出关”，把江苏发展带入一个新的境界？这是一个现实而重大的考题。

“转型出关”，至少包括四个方面的内涵：一是经济持续发展，二是百姓生活殷实，三是生态环境良好，四是社会和谐稳定。不管是哪个方面，都面临着许多新的挑战、新的课题，单纯靠过去的老经验、老办法是行不通的，都必须有一个鲜明的指向，就是创新。这个创新，是包括思想观念、体制机制、方式方法的全方位创新。江苏未来的发展必须向创新聚力、以创新开路。作为省委班子成员，在这样一个创新发展的大格局中，我们应该发挥什么样的关键作用？这是必须回答好的问题。

我们要做创新的自觉践行者。领导者的创新，主要是思路的创新、观念的创新。我们要带头解放思想，特别是要从过去的成功经验中、从不合时宜的陈旧观念中解放出来，开阔我们的眼界，创新我们的思路。我们既不要为 GDP 增长一时的快慢而纠结，也不要为总量位次排名一时的先后而焦虑，更重要的是要认真审视自身抓发展的理念、政策和工作导向，还有哪些与创新发展的形势要求不相适应的地方，还有哪些制约创新的制度性问题要去破解，怎么去补齐创新短板、提升创新浓度。

我们要做创新生态的营造者。江苏的土地上蕴藏着巨大的创新潜力，我们一个重要的任务，就是要构建起有利于创新智慧充分迸发、创新力量充分涌流的创新生态系统。要充分发挥市场在资源配置中的决定性作用和更好发挥政府作用，紧紧抓住人才这个核心，大力培养引进各类人才特别是高端人才，以人才集聚整合创新资源，催生更多的新技术、新产业、新模式。要围绕构建这样的创新生态系统，加强系统研究，进行整体设计，一个环节一个环节地抓，让江苏成为最具吸引力、最富成功机会的创新热土。

我们要做创新的坚定支持者。创新必然伴随着风险和挑战，省委要做全省创新发展的坚强后盾。我们支持各地多做一些没有先例但是顺应大势、支撑未来的事情，多做一些开局艰难甚至影响眼前指标，但能给予子孙后代留下长远优势和持久利益的事情。领导者支持创新，最集中的体现，就是真正能为创新者担当，从政治、组织、制度、政策等各个层面给予全力支持。

以上这三份答卷，概括起来讲，就是忠诚于党、造福人民、引领创新。做好这三份答卷，我们的素质、能力、水平都需要与时俱进地有一个大提升。要不断强化理论武装，自觉用习近平总书记系列重要讲话精神武装头脑，学习党章和党纪党规，切实增强抵御各种风险、经受各种考验的政治定力。我们这一届省委委员、候补委员，学历普遍较高，工作阅历也比较丰富，

但在当前发展形势日新月异的情况下，如果不注重加强学习，很快就会遇到“知识恐慌”、“本领恐慌”。要加强对经济社会发展规律的学习研究，特别是要关注研究发展的新趋势新动态，不断加强知识更新，提高工作的前瞻性和主动性，提升践行新发展理念的本领。理论源于实践，办法来自基层。我们要虚心向人民群众学习，向基层党员干部学习，经常深入一线，掌握实际情况，共同探讨解决问题的办法。大家在一个班子共事，是事业的需要，也是难得的缘分。我们要始终坚持党性原则中的团结，严格执行党的民主集中制，严格规范党内政治生活，严格遵守党的各项纪律规矩，做政治上志同道合的同志、思想上肝胆相照的知己、工作上密切配合的同事、生活上相互关心的挚友，和衷共济谋发展，步调一致干事业。在廉洁自律这个重大问题上，我们一定要警钟长鸣、守住底线，任何时候不移公仆之心、不谋一己之私，始终把纪律规矩挺在前面，始终保持共产党人的政治本色。同时，要以党风廉政建设带动廉洁社会建设，以优良的党风促政风带民风，在全社会形成风清气正的良好风尚。

以上这些，是我和同志们的共勉，也是我们向全省广大干部群众的集体表态。我们的当选，是党中央、全省各级党组织和广大党员的信任，更是一份责任、一份重担。省委常委会要切实带好头，要求同志们做到的，我一定带头执行、严格执行，从严要求自己，请大家监督。

同志们，未来五年，前景美好，重任在肩。我们要牢记习近平总书记对江苏工作的殷切期望，同心同德，砥砺前行，不辱使命，无愧时代，为实现省第十三次党代会确定的目标任务而共同奋斗，开创江苏更加美好的明天！

省委书记在全省发展大会上的演讲稿

今天的江苏大剧院，群贤毕至，少长咸集。1200 多位原籍江苏或曾经在江苏工作生活过的知名乡贤，在这里如约相聚，共叙乡情友谊，共话江苏发展。首先，我谨代表中共江苏省委、江苏省人民政府和 8000 万江苏人民，向各位嘉宾表示热烈的欢迎和诚挚的敬意！向所有海内外的江苏人致以家乡的亲切问候！

大家都记得，有一首歌叫《常回家看看》，唱遍了大江南北。我们举办江苏发展大会，就是向海内外的江苏人发出“回家看看”的邀约，也契合了在外游子的心声。围绕“约在江苏，共筑梦想”的主题，本次大会安排了一系列活动，我们期待着大家为江苏发展建言献策，贡献智慧和力量，也希望大家能多走走、多看看。在这里，我谈三点感受和想法。

一、江苏是一方不断创造发展奇迹的热土

江苏是深受大自然眷顾的好地方，自古以来就是令人向往的鱼米之乡、富庶之地。刚才我们一起观看了《水韵江苏》专题片，水域占了全省 1/6 的面积，既有浩荡的大江大海，又有灵动的涓涓溪流，千姿百态、融汇万物。我相信，对每一个江苏人来说，只要提到家乡，脑海里都会浮现出一幅幅关于水的画面，不仅是大家熟知的江河湖海，牵动人心的还有老家门前屋后的水田阡陌、池塘小溪。文明的发展，都是从有水的地方

开始，江苏可以说是依水而生，也因水而兴。水滋润了沃土，也造就了人。一代又一代的江苏人，以海纳百川的胸怀，水滴石穿的韧劲，奔腾不息的力量，在这片土地上书写了中华文明的灿烂篇章。

1983 年的早春，邓小平同志亲临江苏视察，此后以苏州为例证，提出国家发展“三步走”的战略构想，点亮了中华民族的小康梦想。改革开放以来，江苏领风气之先，创造了一个又一个发展奇迹。上世纪 80 年代乡镇企业异军突起，实现了由农到工的转变；90 年代开放型经济迅猛发展，实现了由内到外的转变；当前正以创新发展为引领，加快实现由大到强的转变。

江苏作为我国东部沿海地区发达省份，不仅综合经济实力较强，各方面发展都达到了较高水平。在这片热土上，拥有着全国最大规模的制造业集群。实体经济是江苏最厚实的家底，全省规模以上工业产值超过 16 万亿元，6 个行业产值超万亿，企业总利润超过 1 万亿元，居全国第一。在这片热土上，迸发着蓬勃的创新创业活力。江苏是全国创新资源最密集、创新活动最活跃、创新成果最丰硕的地区之一，区域创新能力连续八年居全国第一。在这片热土上，汇聚着国际化的高端资源和人才。优良的营商环境使江苏深受国际资本和人才的青睐，世界 500 强企业中有 380 多家落户江苏；引进国家“千人计划”人才 700 多名，其中创业类人才 256 名，数量在全国最多，占全国的

31%。在这片热土上，遍布着名城名镇和美丽乡村。江苏的历史文化名城占到全国的近 1/10，全国千强镇中包揽了前 3 名，前 10 名中占了 5 席。美丽乡村建设迎来了新的“乡土时代”，到乡村去成为了更多人的生活方式。城乡交通出行更加便捷顺畅，以苏中苏北为重点的高速铁路建设正在加快推进。在这片热土上，勤劳智慧的江苏人民正在创造着更加美好的生活。社会保障实现全覆盖，基本公共服务水平全国领先，高中教育基本普及，居民主要健康指标优于中高收入国家平均水平。生活环境大为改善，全省拥有 45 个国家生态市县、24 个国家园林城市、22 个 5A 级景区，14 个城市获得中国人居环境奖。江苏社会和谐稳定，是全国公众安全感最高的地区之一。

江苏发展已经站到了一个新的平台上，同时也正处在转型升级的重要关口。2014 年 12 月，习近平总书记视察江苏，提出了建设“经济强、百姓富、环境美、社会文明程度高的新江苏”的要求，为我们勾画了未来发展的美好蓝图。去年 11 月，我们召开了省第十三次党代会，确立了“聚力创新、聚焦富民，高水平全面建成小康社会”的奋斗目标。聚力创新，就是坚持把创新作为引领发展的第一动力，摆在发展全局的核心位置，着力形成以创新为引领的经济体系和发展方式，让改革创新成为江苏最鲜明的时代特征。聚焦富民，就是更加自觉地践行以人民为中心的发展思想，坚持把人民对美好生活的向往作为我们的工作追求，千方百计加快富民步伐，让百姓得到更多实惠，

过上更好生活。高水平全面建成小康社会，就是围绕“建设新江苏”的定位，践行创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，实现经济发展更高质量、人民生活更加幸福、生态环境更加优美、文化发展更加繁荣、城乡区域更加协调、社会治理更加完善，建成一个贯彻新发展理念、体现“强富美高”要求、惠及全省人民的小康社会。

在各位嘉宾心里，对江苏的未来一定都有着美好的期盼。江苏的梦想，归根到底是由每一个江苏人的梦想拼织而成。我们追求的江苏发展，不仅要有丰富的物质生活，还要有社会的全面进步和人的全面发展；不仅要让我们的城市充满现代化的气质，也要有老街雨巷、丝竹悠扬，有田园村落、渔歌唱晚，让人们看得见湖光山色、日月星辰，记得住乡愁、体味到诗意。我们相信，在这片有风景、有底蕴、有活力的大地上，一定能创造出新的发展奇迹。

二、江苏人是江苏发展最宝贵的资源

今天的会场，满眼都是“锦绣苏”，这个大会标识的核心意象是人，象征着江苏人杰地灵、人才济济、人文荟萃。我到过省域内最南边和最北边的村子，也到过最东边和最西边的村子，一个最深切的感受就是：江苏的水土，随手抓一把，都有着深厚的人文积淀。有人做过这样的统计，翻开“二十四史”，

有传者2万多人,其中江苏籍的就有6000多人。在这片土地上,涌现了刘邦、项羽等风云人物,祖冲之、沈括、徐光启、徐霞客等科学家,范仲淹、施耐庵、吴承恩、曹雪芹、吴敬梓、冯梦龙等文学家,顾恺之、米芾、郑板桥等书画家,现当代的名人大家更是数不胜数。周恩来、瞿秋白、张太雷、恽代英等无产阶级革命家,为人民的解放、民族的独立,作出了历史性的伟大贡献。不仅生于斯、长于斯的江苏人,还有很多外乡人远道而来,在这里追逐梦想、成就事业,把自己的名字刻在江苏的史册上。

我们常讲,一方水土养一方人。丰饶的水土环境和深厚的文化积淀,造就了江苏人共同的精神特质:江苏人好学聪慧,走到哪里都带着一股书香。江苏自古就有崇文重教之风,对知识的渴求江苏人身上最鲜明的烙印。诗书传家远,秉承着我们的家风祖训;腹有诗书气自华,涵养着江苏人的内在气质。江苏人方正有信,内心有坚定的立身处世规范。如同水顺其道而行,江苏人一直有着重理性、守规矩的传统,凡事走大道正门,是值得信赖和托付的合作对象。江苏人开放包容,见多识广而又兼收并蓄。深受不同文化的交汇洗礼,江苏容纳了四方八域的风土人情,不同的文化、不同的人都可以得到温暖对待。江苏人内敛务实,以不张扬的方式做出了不平凡的成就。求实学、重实业、做实事,深深融入了江苏人的基因,看准的事情就一头扎下去,做什么事就要做到最好。

今天的江苏人，是江苏历史上人才辈出、群英荟萃的现实写照。在世界发展的澎湃大潮中，随处可见江苏人的身影，在人类文明进步的丰硕成果中，随处可见江苏人的贡献。可以说，江苏人是江苏最靓丽的一张名片，在座的各位正是其中杰出的代表。你们取得的卓越成就，既实现了自己的人生价值，也为家乡增添了光彩；你们不懈的奋斗追求，激励了更多的江苏人在前进的道路上永不停步、奋发昂扬；你们在国际舞台的精彩展现，让世界的目光更多地投向了江苏，让江苏在世界有了更广泛的影响，家乡为你们感到骄傲和自豪！

当今世界，新一轮技术革命和产业变革正如火如荼。很多人都在谈互联网、大数据、云计算，谈新业态、新模式、新产业。这个世界每天都在发生着新的变化，我们可能无法预测未来到底还会发生什么，但可以确定，所有的进步都是围绕人的需求来展开，也都是依靠人来完成。人才是这个世界最大的发展变量，也是未来发展的竞争焦点，我们要拥抱新的时代，就必须敞开胸怀广纳天下英才。

江苏发展最突出的优势、最可依赖的支撑，就是科教人才。全省有 167 所大学，在校学生近 190 万人，高校数量和学生人数均居全国前列。各类独立研发机构 750 多家，研发人员 70 多万人。两院院士中，原籍江苏的就有 270 多人，居全国第一。

为推动科教人才优势转化为发展的现实优势，我们坚持把创新驱动发展作为核心战略，把科教与人才强省作为基础战略，省市县都实施了一系列人才培养引进计划，努力聚天下英才而用之。前不久，我们出台了“人才新政 26 条”，实施顶尖人才顶级支持、“凤还巢”等计划，对世界顶尖的人才团队最高可给予 1 亿元的项目支持。参加今天大会的，都是在各个领域很有建树、很有影响的杰出人才，包括了工商界、科技界、教育界、医疗卫生界、文化体育界、新闻传媒界、金融界、海外社团及侨界的知名人士，还有获得江苏荣誉公民、江苏友谊奖的外籍朋友，可以说贤者云集、群星璀璨。江苏的发展比任何时候都需要你们，我们比任何时候都渴求人才。我们将致力打造具有世界影响的人才集聚高地，让更多的人才加入到江苏发展中来，在这里施展才华、成就事业。

三、把共同的心愿凝聚成江苏发展的强大力量

我们所在的江苏大剧院刚刚落成，它的建筑造型，从空中俯瞰就像从四面八方汇聚而来的 4 颗水珠。这样的设计理念，在今天显示出特别的寓意，恰似在外游子的归来相聚。还有很多人虽然一时回不来，但也在关注着江苏，关注着今天的大会。不管是在场的，或者不在场的，共同的乡情乡愁，把我们紧紧联系在一起。我注意到，很多嘉宾尽管离开家乡很长时间，但是一开口，还是会带着或浓或淡的乡音。改不掉的不仅是乡音，

还有从小形成的味觉记忆，鸡头米、菱角、蟹黄包、鱼汤面、大闸蟹等等，都是我们舌尖上萦绕不去的乡愁。乡情乡愁是人类最朴素最真挚最恒久的情感。这种情感为什么会有这么大的魔力，于生命个体，能拴得人心；于茫茫人海，能寻得同归。这是因为乡情乡愁既与生俱来、终身相随，又姿态万千、底色相同，同时寄予了深深的家国情怀。正如有嘉宾讲，家乡的名字，已经流淌在自己的血液里，不管走多远、不管走到哪里，我们都会一直记得自己从哪里来。每个人的乡愁记忆可能不完全一样，但是底色都是对家乡的爱，特别是随着岁月的推移、阅历的增长，很多情感记忆都在淡化，但是对家乡的感情却越来越醇厚。家是个人的放大，国又是家的放大，乡情乡愁其实是对祖国情感的具象化。“真正的精英一定是具有家国情怀的”，个人与国家的荣辱息息相关，这是我们江苏人始终不渝的家国担当。

这次江苏发展大会，从提出构想到组织实施，得到了广泛而热烈的响应，海内外江苏人投入的热情、给予的支持，很让人感动，也非常令人振奋。我们深切地感受到，乡情乡愁中蕴藏着巨大的能量，千千万万的乡情乡愁汇聚起来，就是江苏发展的强大力量。我们每个人都已经与江苏的未来紧密联系在一起，每个人都是江苏发展不可或缺的一分子。对此，我们有四点期盼：

一是关注家乡发展。在座的都是各行各业的佼佼者，视野开阔、见多识广，希望大家更加关注家乡的发展，帮助我们多出主意、多谋良策。会前，已经有很多嘉宾对江苏发展提出很好的意见建议，拳拳之心，令人感佩，我们将认真研究吸收。举办这次大会，就是要搭建一个平台，把过去没有联系或者联系不多的人联系起来，把过去一对一联系的人汇成一个共同的朋友圈，更好地为江苏发展聚心聚力聚智。

二是参与家乡建设。祖国的强大、家乡的发展，给大家带来了更多的用武之地、更大的价值实现空间。我们衷心希望大家把个人的智慧、成果、资源和影响与江苏的发展结合起来，不管是开展投资兴业、技术转化，助力经济发展，还是兴办社会事业、公益活动，倾情回报家乡，都能够结出累累硕果，感受成功的喜悦。我们将致力于为各位提供广阔的施展平台，营造良好的创新创业环境。

三是促进交流合作。我们非常高兴地看到，很多江苏人在世界各地、在相关领域，都有着广泛的影响，拥有丰富的人脉资源和信息资源。希望大家发挥各自的优势，多做牵线搭桥的工作，推动江苏开展全方位、宽领域、多层次的国际国内交流合作。也希望通过各位把更多的海内外江苏人凝聚在一起，形成支持家乡发展的更大合力。

四是讲好江苏故事。江苏的发展既要融入世界，也要让世界读懂江苏，每一个在外的江苏人都是江苏的形象大使。特别是很多在海外的江苏人，具有东西方双重文化背景，在讲述江苏故事、传播江苏声音上具有独特的优势。希望大家积极地宣传江苏，主动地推介江苏，让更多的人了解江苏、关注江苏、走进江苏。

各位乡贤、各位嘉宾，人是故乡好，月是故乡明。这次大会的召开显示了海内外江苏人热恋故土、爱国爱乡的赤子情怀，承载着海内外江苏人造福桑梓、共筑梦想的美好心愿。最后，我想用三句话表达我们所有人的共同心声：

无论走多远，最魂牵梦绕的地方是故乡，是曾经生活和奋斗过的地方，江苏永远期盼你、欢迎你！

无论在何方，身上都有江苏烙印，江苏永远需要你的智慧和力量！

无论是今天亲临大会现场的，还是在世界各地默默关心支持江苏的乡贤、朋友，一个更加美好的新江苏永远是激励我们携手前进的共同梦想！

省委书记离任时的讲话

这次浙江省委、省政府主要领导同志职务的调整，充分体现了以习近平同志为核心的党中央对浙江的亲切关怀、对浙江工作的充分肯定、对浙江领导班子建设的高度重视。我坚决拥护中央的决定。

在我和车俊同志、家军同志一起工作的这些日子里，我们开诚布公、坦诚相待，互相支持、配合默契，共事非常融洽，相处非常愉快，结下了深厚的同志情谊。我衷心希望全省干部群众像支持我一样，全力支持车俊、家军同志的工作。

时间过得真快！2003年12月8日，我从海河之畔的天津来到东海之滨的浙江，从那时算起，到今天为止，我在浙江工作生活了13年4个月18天，共计4888天。记得离开天津的时候，我写了一首诗：“精忠报国在津沽，一纸千钧到西湖。丈夫坦荡凌云志，不图名利为苍生。”表达的就是不负中央信任、服务好浙江人民的决心。特别是我担任省长以来，最大的政治抱负就是把习近平同志思想和总书记在浙江工作时作出的一系列战略决策部署在浙江大地落地生根、开花结果。这些年，我是这么想，也是这么做的。

回顾这14载的春夏秋冬，我深深地感到，能在知天命的年岁成为一名浙江人、成为浙江铁军的一员，是我人生之幸。浙江物华天宝、人杰地灵，是个干事业的好地方，也是个能干成事业的好地方。中央派我来浙江工作，给了我施展人生抱负、报效党和国家的大舞台，这是我人生最大的幸运。14年来，我

有幸沿着总书记走过的路跑遍了浙江的山山水水。习近平总书记在浙江工作期间，以调查研究开局，轻车简从，深入基层，在全省各地都留下深深足迹。我向总书记学习，也跑遍了浙江所有的市、县（市、区），跑了绝大多数的乡镇（街道），跑了许多车间码头、田间地头，跑了许多大中小学和幼儿园，也经常去群众的家里问问冷暖、拉拉家常。一步一履中，我深深地爱上了浙江这片土地和这片土地上的人民，知之愈多、爱之愈深、情之愈切。我有幸参与了“八八战略”在浙江的生动实践。“八八战略”是习近平总书记在浙江工作期间亲自确定的，是引领浙江发展的总纲领，也是推进浙江各项工作的总方略。党的十八大以来，我们牢固树立政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，坚持以“八八战略”为总纲，认真践行“两山”“两鸟”理论，坚定不移打好“五水共治”、“三改一拆”、浙商回归等转型升级系列组合拳，“八八战略”越来越彰显出伟大的真理力量和实践力量。我有幸见证了浙江大地发生的巨大变化。2003年到2016年，浙江省地区生产总值从9170亿元增加到46485亿元；人均地区生产总值从19730元增加到83538元；地方财政收入从707亿元增加到5302亿元；城镇居民人均可支配收入从13180元增加到47237元；农村居民人均可支配收入从5431元增加到22866元；全面消除了人均年收入低于4600元的贫困现象，摘除了26个欠发达县帽子，实现了不把贫困带入“十三五”。浙江经济社会发展各项事业蒸蒸日上、蓬勃向上，继续走在前列。可以说，浙江发展进步的每一点滴，

都离不开总书记的悉心教导和亲切关怀，离不开总书记当年为浙江倾注的心血和汗水。我要发自内心地说，有以习近平同志为核心的党中央的坚强领导，真是民族之幸、国家之幸、全党之幸、人民之幸。

回想这 4888 天的日日夜夜，我深深地感到，能在这片充满希望的热土上与同志们一起耕耘、一起收获，是我一生之福。

毛主席说过，我们来自五湖四海，为了一个共同的目标，走到一起来了。这些年来，我和同志们上下同欲、戮力同行，为了浙江的建设和发展，为了党和人民的事业，付出了一切智慧和力量，倾注了全部感情和心血，融入了所有甘苦与忧乐。这些天，我的脑海里总是浮现与同志们携手奋斗、并肩战斗的一幕幕场景。自 2003 年 12 月 8 日以来，与我在四套班子共事的各位同志，包括离开浙江到全国各地担任领导职务的同志和现在还在一起共事的乔传秀、王辉忠等各位同志，还有各民主党派、驻浙部队、新闻媒体、中央企业的同志们，从省领导到一般干部，从省里到各市县乡村所有的党员干部群众，包括为我提供工作和生活服务的方方面面的同志们，大家从各个角度给予了我充分的理解和信任，从各个方面为我提供了有力的帮助和支持，让我铭记在心、永生难忘。我忘不了，我们大家一道，学习总书记系列重要讲话精神，回顾总书记在浙江工作时对我们言传身教的那种亲切；我忘不了，我们大家一道，推动中央决策部署在浙江落地生根、实现开花结果的那种喜悦；我忘不了，我们大家一道，坚定不移推进“拆治归”，为浙江转型升级找

准跑道的那种兴奋；我忘不了，我们大家一道，夙兴夜寐、殚精竭虑地服务保障 G20 杭州峰会，实现了“四个满意”的那种激动；我忘不了，我们大家一道，一往无前、义无反顾地推进各项改革，啃下“硬骨头”、打趴“拦路虎”的那种豪迈；我忘不了，我们大家一道，大力推进“四边三化”、护美绿水青山，千方百计办好“双下沉、两提升”等民生实事，精益求精建好浙江音乐学院、浙江工程师学院等民生工程，赢得群众纷纷点赞的那种欣慰；我忘不了，我们大家一道，认真履行全面从严治党主体责任，抓早抓小抓苗头，把握好监督执纪“四种形态”，大力培养“狮子型”干部、锻造浙江铁军的那种坚定；我更忘不了，每当我工作中遇到困惑或难题的时候，大家总是出谋划策、鼎力相助，毫无保留地支持我、帮助我。我要发自内心地说，这些年我和大家朝夕相处、风雨同舟，成为了很好的同志、很好的同事、很好的朋友，这种志同道合的同志之情，这种枝叶相持的同事之交，这种真诚质朴的朋友之谊，是我一生中宝贵的财富。

回眸浙江这个第二故乡的一草一木，故园难别、故土难舍、故人难忘。今后，无论走到哪里，我都将永远铭记山清水秀、如诗如画的浙江大地，将永远铭记敢为人先、砥砺奋进的浙江人民，将永远铭记我是浙江人民的儿子、浙江是我的家乡。我将会一直关注浙江、深爱浙江、情系浙江，尽心尽力支持浙江的工作。我也将把浙江干部群众的奋斗精神作为今后为党为人

民更好工作的力量源泉，不忘初心、继续前进，以实际行动回报总书记和党中央的信任，回报浙江干部群众的期望。

当前，浙江正处于一个承上启下、继往开来的重要时期。我们党要召开十九大，浙江也将召开省第十四次党代会。省委、省人大、省政府、省政协都将迎来换届。能不能传好接力棒、跑好接力赛，校验的是觉悟，考验的是担当，检验的是能力。我衷心希望全省各级领导干部切实把思想和行动统一到中央的精神上来，以大局为重，以事业为重，扎扎实实做好各项工作，以优异的成绩迎接党的十九大和省第十四次党代会的胜利召开。我深信，在浙江省委、省政府的领导下，全省上下紧密团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，一定能秉持浙江精神，干在实处、走在前列、勇立潮头，开创浙江各项事业的新辉煌，如期建成全面小康标杆省！

在即将与朝夕相处、携手奋斗的战友们分别之际，我想说的话还有很多很多。千言万语汇聚成两个词：一个是感谢，一个是祝福。感谢同志们长期以来的关心和支持！祝福浙江人民更加幸福安康，浙江的明天更加美好！

新任省长在省政府全体会议上的讲话

当前，蓝图已定、目标已明，关键是抓落实。必须把心思集中在“想干事”上，把胆识展现在“敢干事”上，把能力体现在“会干事”上，把目标落实在“干成事”上。

上下同欲对标干

上下同欲者胜。做好政府工作，必须自觉站在大局上想问题、办事情，干字当头，实字托底，确保党中央大政方针和省委决策措施落地生根。

因此，我们务必在政治上、思想上和行动上做到“三个统一”：

1 统一到中央决策部署上来

政府工作必须提高政治站位，自觉经常同党中央对表，切实树牢“四个意识”，把坚决维护习近平总书记的领导核心地位作为最大的政治、最大的政治纪律和政治规矩。

要深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神和治国理政新理念新思想新战略，更加全面准确领会习近平总书记 2013 年视察湖北时的重要讲话精神，切实抓好再学习、再贯彻、再落实，加快推进“建成支点，走在前列”进程。

2 统一到省委工作要求上来

蒋超良同志来湖北工作以后，在深入调查研究的基础上，提出了许多新的工作思路和要求，特别是做好“五个表率”、处理好“五大关系”等，站位高远、指导性强，体现了对湖北省情和发展阶段性特征的准确把握，对于我们认清大势、坚定

信心，实现更有质量、更有效益、没有水分、实实在在的发展，具有重要意义。

省委十届八次全会暨全省经济工作会议，对全面从严治党 and 经济社会发展进行了全面部署。

省政府必须带头贯彻、全面落实省委决策部署，各级政府要积极主动同省委工作要求对标，不折不扣执行到位。

3 统一到“两会”目标任务上来

人代会通过的《政府工作报告》具有法律效力，是今年政府工作的行动指南和规定动作。我们要以强烈的责任感、使命感，全力兑现对人民的庄严承诺，确保取信于民。

突出重点精准干

拎衣要拎衣领子，牵牛要牵牛鼻子。在新的起点上推进湖北省经济社会发展，要善于抓住主要矛盾和矛盾主要方面，精准发力、精准施策，集中力量解决好重点、难点、痛点问题，以关键环节突破带动整体推进。

《政府工作报告》已经明确了今年要抓好的七个方面工作，我们要聚焦聚力、坚定不移地全面落实。这里要重点围绕四个方面：

1 紧紧扭住供给侧结构性改革不放松

这既是重大政治责任，也是重大发展机遇。要看到，供给侧结构性改革深化推进的过程，就是区域发展分化洗牌的过程，如果我们放松了、看小了、抓虚了，就会错失良机、落后于人。广东、江苏、浙江等省经济总量大，但增速高于全国，根本原

因是结构性改革走在了全国前列。有些地方顶不住经济下行压力，掉队了、落伍了，根源是在结构性改革中见事迟、行动慢、作为少。对此，务必引起我们高度重视。

开年上班第一天，省委将就深化供给侧结构性改革进行专门部署，这里主要强调统筹用好“加、减、乘、除”四种方法。

一是做好“加法”。重点是补短板。补短板不是一个筐，不能什么都往里面装。湖北省主要短板有哪些呢？就是民营经济发展不足、现代服务业特别是生产性服务业发展不够、县域经济实力不强、多极发展的格局尚未形成等。补齐这四大短板，不能搞大而概之，必须具体化、项目化。要整合力量、整合资源，一项一项研究，一项一项推进，打好“组合拳”。

二是做好“减法”。重点是去产能、去库存、去杠杆。去产能方面，要巩固去年的成果，防止已经化解的产能反弹。今年重点要抓好两件事：一件是启动实施两年内煤炭生产行业全部退出工作计划。时间很紧、任务很重，今年就要取得重要实质性进展。必须明确的是，对煤炭企业不能一关了之，要妥善做好职工安置和再就业工作，用好兜底政策，确保社会稳定。另一件是大力取缔“地条钢”。在这个问题上，还存在重视程度不够、排查认定不到位、核查报告内容不符合要求的问题。要严格落实主体责任，迅速部署，迅速核查，迅速取缔，坚决打击。去库存方面，要坚持因城因地施策，真正把好金融和土地两大“闸口”，注重从根子上解决问题。去杠杆方面，要突

出企业、政府、金融部门和居民四张资产负债表，分类实施、协调推进。

三是做好“乘法”。进一步加大改革力度，加强制度供给、服务供给。更大力度推进放管服改革，更大力度推进财税、投融资等关键性改革，充分发挥改革的乘数效应，充分释放改革红利。

四是做好“除法”。继续加大降成本力度，突出制度性交易成本、物流成本、融资和人工成本等重点，在改革创新上下功夫，全面完成今年降成本任务。

2 紧紧扭住振兴实体经济不动摇

没有实体经济支撑，稳增长、稳就业就是空话。振兴实体经济，关键靠市场主体、靠企业家，但政府也必须更好发挥作用，积极主动作为。

一是全力以赴抓项目。我们要把《政府工作报告》中的目标任务工程化、项目化，没有项目支撑，目标任务就是“空中楼阁”“镜花水月”，要把项目建设作为经济工作的主要抓手。要将投资重点转向产业发展，转向工业特别是先进制造业和战略性新兴产业。要围绕1万个亿元以上项目、超过2万亿投资目标，主动谋划一批重大产业项目，尽快拿出一张实打实的项目清单。从近年情况看，一些项目落不了地、开不了工、进展缓慢，很重要的原因就是项目库建设不够好，前期准备工作做得不充分、配套衔接跟不上。要抓住影响项目推进和落实的关

键环节，以改革创新的办法破解难题，确保项目接续有序、落实落地。

二是全力以赴抓招商。项目从哪里来？主要靠招商引来，必须把招商引资摆在更加突出的位置。现在各地招商引资竞争更加激烈，必须真正在思想上重视、行动上坚决、服务上周全，多措并举，真抓实干，掀起大招商、招大商的热潮。武汉市已把招商引资列为“一号工程”，其他市州更应该把招商引资作为重中之重。近两年，荆门大力营造抓招商、谋发展的强大气场，去年签约项目 547 个，已开工 440 个，投资总额 2488 亿元。荆门的经验就是“抢拼严实”，很值得各地学习和推广。省政府将尽快完善出台招商引资优惠政策，各地各部门也要在优惠政策、干事氛围、激励措施等方面，加大探索创新力度，创造更有竞争力的投资环境。

三是全力以赴促民营。民营经济是湖北省经济的主体、财税贡献的主力 and 就业的最大容纳器。提振民营经济是振兴实体经济的根本路径。必须始终坚持“两个毫不动摇”“三个没有变”，更大力度鼓励、支持、引导民营经济发展。对民营企业要高看一眼，厚爱三分，保证民营企业平等使用生产要素、公平参与市场竞争、同等受到法律保护。要树立“亲”“清”政商关系，领导干部要坦荡真诚同民营企业接触交往。政商之间构建“亲”“清”交情，更有利于与市场主体交往，更有利于为企业服务，更有利于激发民营经济创造活力。

四是全力以赴优服务。聚焦“融资难、融资贵”，改善金融服务，疏通金融进入实体经济特别是中小微企业的管道。金融存在的依据就是服务实体经济，离开了实体经济，金融也就失去了存在的价值。金融部门要拿出实实在在的管用措施，真诚服务实体经济，务求取得实质成效。通过政府、金融机构和企业共同努力，多管齐下缓解企业融资压力。

3 紧紧扭住生态环境保护不含糊

“两会”期间，代表们对绿水青山就是老百姓的幸福靠山给予高度评价，这表达出大家对绿色崛起的热切期盼。人民群众的要求和呼唤，就是我们的工作取向和奋斗目标。要坚决贯彻落实习近平总书记关于长江“共抓大保护，不搞大开发”重要指示，坚决把修复长江生态环境摆在压倒性位置。

最近，习近平总书记和张高丽副总理，就整治取缔长江黑码头等问题，作了重要指示和批示。我们必须采取有力措施，认真贯彻落实，坚决防止长江沿岸“黑码头”死灰复燃。沿线政府要守土有责、守土负责，坚决整治到位；水利、交通、海事、航道、公安等部门要联动执法，始终保持高压态势，做到应查尽查、应整尽整。同时，加强统筹规划，加快岸线、土地生态修复，形成长效巡查机制，切实保护好长江水道功能。

需要强调的是，处理好保护与开发的关系，是对各级政府推进转型发展能力的考验和检验。“大保护”不是不要发展，而是要在“大保护”的前提下，积极寻找新机遇、培育新优势、

走出新路子。谁在这方面领悟到位、行动快捷，谁就会赢得发展先机。

4 紧紧扭住精准脱贫不懈怠

今年是脱贫攻坚的关键之年，工作的艰巨性、复杂性持续增强。习近平总书记强调，脱贫攻坚是一场战役，大家立了军令状就要完成，军中无戏言。

我们要把脱贫攻坚作为重大政治任务、重大民生工程和重大发展机遇。坚持“准、实”导向，全面落实“六个精准”，严格扶贫责任制，严格考核监督，严禁弄虚作假，严防数字脱贫，全力以赴完成全年脱贫攻坚任务。要迅速发动脱贫攻坚“春季攻势”，坚持先难后易，找出最短的短板，啃下最硬的骨头。发扬钉钉子精神，一环紧扣一环抓，一锤接着一锤敲，不达目标决不罢休。

撸起袖子加油干

市县乡政府都是换届后的新班子，新班子要有新要求、新作风，以新的更大作为展示新形象。一定要倍加珍惜组织的信任，倍加珍惜人民赋予的权力，倍加珍惜在重要岗位工作的机会，撸起袖子加油干，以苦干实干诠释对党和人民的忠诚。

1 要积极有效“稳”

稳中求进，稳是主基调，稳是大局。保持经济平稳健康增长是今年工作的首要任务。

“稳”绝不是轻而易举的事。湖北省 GDP 总量已经站上 3 万亿元大关，位居全国第 7，在新起点上保持中高速发展的难度

越来越大。今年我省 GDP 增速预期目标确定为 8%左右，比前几年目标降低了，但并不意味着工作难度降低了。这个目标的工作要求更高，必须更加突出质量效益中心；这个目标的难度系数更高，必须依靠调结构、转方式和转型升级才能取得。

发展如逆水行舟，不进则退、慢进亦退。必须把经济“稳”住、“稳”牢，把实现 8%的增长作为底线要求，在实际工作中争取更好的结果。

2 要千方百计“进”

消极被动地求“稳”，不积极主动地求“进”，是肯定稳不住的。这个“进”，不是片面追求 GDP 增长，而是在质量效益上进、转型升级上进、动能转换上进，加快构建适应新常态的经济发展方式。

湖北省传统产业占比大，发展层次不高；新经济虽然发展势头好，但势强力弱。这说明湖北省不仅“进”的空间巨大，而且“进”的任务很紧迫。我们要努力在关键领域改革、创新发展、扩大开放等方面寻求新突破，在转型发展、提质增效方面取得新进展，在生态保护、绿色发展方面收获新成效。

3 要尽心竭力“求”

核心是积极进取，奋发有为。能不能“稳”，会不会“进”，取决于如何在奋发有为上“求”。习近平总书记指出，激情是一种可贵的工作状态和工作品质，往往能最大限度地发挥创造潜能。

黄石在财政收支矛盾突出的情况下，筹措 5 个亿关闭了所有煤矿，为全省做出了表率。面对改革发展的艰巨繁重任务，我们要始终带着热情工作、饱含激情干事。

领导干部应当铸牢两根支柱，一是理想信念，二是敢于担当，二者相互支撑、缺一不可。要从优秀传统文化、革命文化、社会主义精神文化中汲取精神力量，依靠文化自信坚定理想信念，补足精神之“钙”。要把工作岗位当成体现人生价值的重要平台，敢于扛重担、挑大梁、打硬仗。

遵循规律科学干

增强把握和运用规律的能力，提高驾驭经济工作的本领，是每个领导干部的必修课。我们既要埋头苦干，也要善于巧干，把工作热情与科学精神结合起来，把劲使在关键处、工作做到点子上。

1 更好把握大逻辑

《政府工作报告》中提到，我们对新常态的趋势性变化适应把握不够。这句话是很有针对性的，这是我们当前工作中许多困难和问题的源头。我认为，主要是“三个不够”：即对中央的重要判断、重大决策理解不够，对省情、市情、县情的精准认识不够，将中央精神和地方实际结合不够。

这个问题不解决好，就可能会处处被动，一直被动。比如，对湖北省经济下行压力大的认识问题。近年来湖北省经济增速放缓，看似有效需求不足，实则是有效供给不足，结构失衡、供需错配，这才是深层症结。

湖北省经济既有总量问题也有结构问题，既有需求问题也有供给问题，但主要矛盾是结构性问题，矛盾的主要方面在供给侧。这一点必须明确，要切实增强深化供给侧结构性改革的主动性、自觉性和紧迫性。

又比如，对区位优势转变的认识问题。优势不是一成不变的，特别是区位优势更是如此。互联网时代有一个鲜明特征，就是无论“建中心”还是“去中心”，都与传统的区位关联度不大。贵阳能搞大数据产业；湖北省偏远的郧西县涧池乡下营村，进入了全国淘宝村名单。这充分说明，发展的区位制约已不明显。传统的所谓“中心”“枢纽”，如果缺席了互联网时代，就会被无情地“去中心”“去枢纽”，为时代所抛弃。

适应、把握新常态，必须树立新发展理念、转变思维方式，紧跟时代步伐，让传统优势焕发新的生机，并善于“无中生有”“有中生优”，不断培植新的发展优势。

2 牢牢攥紧金钥匙

就是要学好用好中国特色社会主义政治经济学，毫不动摇地坚持其重大原则、基本原理和方法论，用以武装头脑、指导实践，推动工作，真正成为抓经济工作的行家里手。

要切实把思想和行动统一到中央对经济形势的重大判断上来，统一到中央对经济工作的重大决策上来，统一到中央对经济工作思想方法的重大调整上来。

要善于运用中国特色社会主义政治经济学的立场、观点和方法来认识和把握经济规律、破解发展难题，要善于把中央的重大判断、重大决策转化为考核评价的鲜明导向，转化成具体的政策措施，转化成实实在在的发展项目。

3 高扬干事风向标

抓住想干事、敢干事这两个关键点，树立鼓励干事创业的鲜明导向。

要加快建立健全两个机制：一是正向激励机制。旗帜鲜明地褒扬担当者、支持担当者、保护担当者，为担当者担当，为负责者负责，真正让想干事者有机会、会干事者有平台、干成事者有地位。二是容错纠错机制。鼓励创新、允许试错、宽容失误，让敢担当、敢创新的干部有锐气、有底气、不泄气。

目前湖北省有近百项国家级改革创新试验示范试点，不能将这些难得的“金字招牌”只用来装点门面。凡是承担了改革试验示范责任的，要大胆试、大胆闯、自主改，把政策的“含金量”转化成发展的“实物量”。

扑下身子务实干

大道至简，实干为要。千条万条，不抓落实都是白条。

1 要把要求提实

就是要明确目标定位和工作标准，引导方方面面主动对标对表，追求实实在在的工作业绩。重点是三个方面：

一是追求高标。今年的增长预期目标调低了、更实了，但工作标准不能降格以求，必须坚持按最高标准要求，追求最好

结果。各地情况千差万别，要根据自己的条件确立工作目标，不仅要争“第一”，更要争“唯一”，争取更好的发展结果。

二是守牢底线。底线是必须遵循的“硬杠杠”，是必须守住的“大堤坝”。当前经济社会发展中面临的风险很多，必须坚决守住不发生系统性地区性风险底线。

三是严格考核。考核是指挥棒。考核要科学精准，严肃认真开展督察督办、目标责任考核，严格奖惩兑现，推动各项工作有力有效落实。

2 要把工作抓实

习近平总书记强调，讲实话、干实事最能检验和锤炼党性。真抓实干必须成为政府工作的基本要求和工作规范。

要把目标要求清单化。省政府办公厅已对《政府工作报告》任务进行了明确分解，确定了落实的时间表、路线图。各地各部门要结合自身工作实际，第一时间将任务和责任清单化，明确责任单位、工作标准和时限要求，严格落实清单销号制度，挂图作战，强力推进。

要把原则要求具体化。今年的政府工作，凡是党中央和省委、省政府有原则要求的，要制定具体化实施方案，并把方案转化为行动，把行动转化为实效。

要把具体要求措施化。凡工作任务已有具体要求的，要制定具体措施，拿出管用办法，落细落小，付诸实施。工作落实

过程中，要坚决克服形式主义、官僚主义，防止“作秀”，防止以会议贯彻会议、以文件落实文件。

3 要把责任压实

压实责任，才能干出成效。

要以领导带头促责任到位。领导干部要主动把工作责任扛起来，带头崇尚实干、狠抓落实，深入调研、精准发力，让改革发展稳定各项任务落下去，让惠及百姓的各项工作实起来。同时，注重层层传导压力，级级压实责任，汇聚改革发展强大合力。

要以责任追究促责任落实。坚持有责必问、问责必严，把监督检查、目标考核、责任追究有机结合起来，确保把中央决策和省委、省政府工作部署落到实处。

省委副书记、市委书记在党员领导干部大会上的讲话

同志们，经过大家的共同努力，市委十届九次全会的各项议程已经圆满完成，即将胜利闭幕。现在，我们蓝图已经绘就，目标已经明确，“打造四个中心，建设现代泉城”已经掀开了济南加快发展的崭新一页。下一步我们发展的任务更加艰巨，改革的责任更加重大，人民的期盼更加热切。在这样一个重要关头，我们要破解打造“四个中心”征程中的困难和问题，不断夺取建设“现代泉城”新的更大胜利，关键要进一步弘扬敢于担当的作风，大力倡导为敢于担当者而担当的精神，使全市广大党员干部始终坚持以加快济南改革发展为己任，事不避难、敢于担当，全力以赴投身到“打造四个中心，建设现代泉城”的伟大事业中来。

今天的总结报告，就讲一个主题：为敢于担当者而担当。希望就一个主题，把问题讲清楚、讲明白、讲透彻。“为敢于担当者而担当”，是我们蓝图绘就以后，需要落实，需要破解难题、夺取更大胜利的关键。

“为敢于担当者而担当”包含两个意思：一是“担当者”是一个“群体”；一是“为敢于担当者而担当”是一种“行为”。

第一，我要回答为什么要为敢于担当者而担当，回答我们为什么要做这个“行为”。

担当决定落实，落实决定成败。我们蓝图绘就了，不落实，所有的蓝图就是“墙上挂挂，嘴上说说”。一定把它变为现实，那么就要落实，落实需要担当。为敢于担当者而担当，决定着我们能否实现艰巨繁重的目标任务，能否营造干事创业的良好环境，能否建设风清气正的政治生态，对全市经济社会发展具有极其重要的意义。

应对复杂严峻的形势任务，要求我们必须为敢于担当者而担当。当前，“十三五”宏伟目标已经明确提出，“打造四个中心，建设现代泉城”各项工作正在全面展开。我们必须清醒地认识到，当前和今后一个时期，既是我们实现跨越发展、铸就济南梦的辉煌历程，也是需要我们克服重重困难、付出艰辛努力的拼搏历程。省委提出，我省要在 2018 年全面建成小康社会，努力开创经济文化强省建设新局面。作为省会，我们必须要在全面建成小康社会中走在全省前列，这既是省委、省政府赋予我们的庄重使命，也是省会城市应该而且必须承担起的历史担当。“打造四个中心，建设现代泉城”是实现“济南梦”的重要载体，是实现跨越赶超的必然选择，是全市人民群众的殷切期望。

当前，经济下行压力继续加大，“稳增长、调结构、促改革、惠民生、防风险”的任务十分艰巨、异常繁重，我们经常面临着诸多的“既要怎样、还要怎样、也要怎样、更要怎样”等多难选择、多重兼顾。这个时候，就需要我们更多地用“智慧”，把握阶段性突出矛盾，抓主要矛盾，抓矛盾的主要方面。譬如说，前一段，我们空气质量连续两个月排名倒数第一，在这样的特殊阶段，“更要”“最要”我们在多种选择中做好排序，把握阶段性的主要矛盾。所以市委、市政府强力推进污染治理。如果我们一直“垫底”，就会影响济南的形象，我们的经济社会发展会受到很大制约，招商引资会受到很大影响。

多种问题、多难选择需要我们兼顾，这就需要我们学会“弹钢琴”，不能平均用力。但是，不管面对的形势多么严峻、承担的任务多么繁重，我们都没有任何理由懈怠，没有任何借口推脱，必须咬定青山不放松，勇敢地担当起这一重大历史使命。当年我从昆明回到上海后，筹备“世博会”。黄浦区处于会场区，拆迁任务很重，有很多棚户区，不用说消防车走不进去，连担架都走不进去。但是，这一棒交到我们手上了，这就是历史使命，轮到我们的了，就只有“干”，背水一战。现在我们也面临着这一使命，“接力棒”交到我们手上了，就一个字：“干”。在这样的关键时期，比以往任何时候都更加需要全市广大党员干部勇于担当新的任务、勇于担当新的实践、勇于担当新的发展，更加需要各级组织、各级领导为敢于担当者担当。我们必

须以高度的责任感和使命感，切实拿出担当精神，真正健全担当机制，为奋发有为、真抓实干的担当者“鼓勇气”，为不惧艰辛、攻坚克难的担当者“增底气”，切实保护好、支持好党员干部干事创业的积极性和创造性。

营造干事创业的政治生态，要求我们必须为敢于担当者而担当。习近平总书记强调：“做好各方面工作，必须有一个良好政治生态。”“管党治党根子在党委，关键靠担当。”当前，不愿担当、不敢担当，消极应付、为官不为，行动迟缓、不推不动，推诿扯皮、皮厚难缠等现象，在我们一些党员干部身上还有不同程度地存在。有的是平平安安占位子、忙忙碌碌装样子的“太平官”；有的是遇到问题绕着走、看见群众躲着行的“逍遥官”；有的是处事圆滑，遇事找借口、有事找托词的“滑头官”。“当官求平安，万事不担当”，这种消极心态势必引发不敢担当的消极行为。这都是我们从群众意见中听来的。我们经常讲：同志们，请不要对号入座。但是今天讲：同志们，请对号入座，自己对对号，有没有群众描述的这些现象？

当前尤其突出的是，一些干部对建设发展中的紧迫任务、紧急事项，火烧眉毛仍然不急不躁、不紧不慢，四平八稳、一拖再拖。这里有个例子，就是二环路的拆迁，市政府多次协调，但是有些干部能拖就拖，以至于我们下达了 9 次最后期限，以至于我们觉得必须纪委介入，目前进展算是比较快。我们认为，

这种不落实、慢落实，是最大的不負責任，最大的不担当。我们要深刻认识到，这样的干部尽管不奢不贪，但这种“为官不为”是种十分可怕的“软腐败”。有一种腐败是“硬腐败”，是贪污受贿；有一种腐败是“软腐败”，它对我们党的肌体来讲，就像“慢性病”，不是马上致命，但逐步逐步消耗，一辈子得给个“药罐子”。“不作为”就是“软腐败”，危害极大。要改变这种状况，既要加强对干部的教育引导，也要努力营造干事创业的浓厚氛围和风清气正的政治生态。只有我们树立了“为敢于担当者而担当”的正确导向，懒官、庸官才能无处容身，勤官、能官才能脱颖而出；只有我们建立了“为敢于担当者而担当”的有效机制，敢于担当的同志才会真正消除后顾之忧，甩开膀子、全身心投入到经济社会发展的事业中去。

保持共产党人的政治品格，要求我们必须为敢于担当者而担当。习近平总书记指出：“坚持原则、敢于担当是党的干部必须具备的基本素质，担当大小，体现着干部的胸怀、勇气、格调，有多大担当才能干多大事业。”面对前所未有的发展机遇和前所未有的严峻挑战，能否敢于担当，能否为敢于担当者担当，是检验我市党员领导干部政治品格和党性觉悟的“试金石”，是衡量党员领导干部胸怀、勇气、格调的“刻度尺”。我们每一个党员领导干部都要有甘于付出、甘于奉献的胸怀，始终以党的事业为重，以人民的利益为重，始终站在党和人民立场上看待个人得失，切实增强敢于担当和为担当者担当的自

觉；都要有不畏艰难、不避矛盾的勇气，始终保持勇往直前的精神和破釜沉舟的气概，切实增强敢于担当和为担当者担当的动力；都要有信念坚定不移、意志坚如磐石的格调，进一步坚定道路自信、理论自信、制度自信，始终保持坚强的政治定力和发展定力，切实增强敢于担当和为担当者担当的信心，以率先垂范的实际行动彰显共产党人无私无畏、崇高坚定的政治品格。

第二个问题就是讲明白为“什么样的人”担当。

敢于担当，不是相安无事时的闲庭信步，而是关键时刻的奋不顾身，在矛盾、困难和挑战面前不犹豫、不动摇、不退缩，真正做到面对矛盾敢于迎难而上、面对危机敢于挺身而出、面对失误敢于承担责任、面对歪风邪气敢于坚决斗争。我们就应该为这样的人而担当。

一是要为冲锋陷阵者担当。改革发展的过程，就是涉险滩、破坚冰、攻堡垒、拔城池的历程。当前，经济发展面临“三期叠加”的严峻形势，保持经济增长和加快转型升级的任务十分艰巨，我们必须积极适应新常态、把握新常态、引领新常态，以凤凰涅槃的精神实现浴火重生。要完成这种历史性转变，必须逾越一道又一道障碍难关，必须打赢一场又一场攻坚战、强攻战。冲锋陷阵者，就是在急难险重任务中冲在最前面，甘当

排雷手、充当急先锋，面对困难不退缩、越是艰险越向前，他们有首战用我、用我必胜的豪气，有敢打敢拼、舍我其谁的锐气，他们是“尖刀排”、是“突击连”。

我在工作的历程中，也碰到过这样不少干部，在南昌时，有的干部说：“书记，这事你别管了，就交给我们干。”这就是一种勇气，是一种舍我其谁、首战用我的勇气。但是，也有一些“滑头官”，把方便留给自己，把困难留给上一级领导。有人说，要想把事情做好，就把复杂事情简单化；要想把事情搞砸，就把简单事情复杂化。“滑头官”到处请示汇报，形成的问题多了，他就可以不用干了。但有些干部，就说“我们来干”，只要方向正确，他们来干，这就是“尖刀排”，这就是“突击连”。市委反复强调，三项重点任务对全市建设发展具有举足轻重、至关重要的决定作用。招商引资是经济工作的“生命线”，项目建设是促进发展的“牛鼻子”，征地拆迁、棚改旧改是推动工作的“第一难”。在这些重要工作中、关键节点上，最需要冲锋陷阵、攻城拔寨的勇士，最需要豁得出来、顶得上去的干部。他们冲锋在前，难免会碰到错综复杂的矛盾，遇到意想不到的困难，有时甚至会身处险境、面临危难，这就需要我们为他们遮风挡雨、共担风险，全力做好冲锋者的“后援队”，为他们撑腰打气、加油助威。

二是要为敢于亮剑者担当。敢于亮剑，是一种精神、一种胆识、一种气魄、一种担当。“亮剑者”，就是在关键时刻喊出“我来干”、“我能行”，有“狭路相逢勇者胜”坚定信念的自信者；“亮剑者”，就是直面问题不回避、遇到矛盾不躲闪、该出手时就出手，攻坚克难时敢于放手一搏的勇敢者；“亮剑者”，就是在大是大非面前立场分明、敢与不良风气作斗争，在名利欲望面前始终保持清醒、保持自律，不为非法之利所动、不为杂音噪音所扰、不为传闻谣言所惑的坚定者。我们每个人手中都有自己的宝剑，党和人民赋予你们的权力和职责，就是你们手中的宝剑，关键在于该亮剑时一定要“亮出来”，主动出击，敢于迎战，否则剑不出鞘，再锋利的剑也只是摆设。有的个别同志，一看就不在一个“亮剑”的状态，唯唯诺诺、低头哈腰，自称为“中庸”，我看是“平庸”。不能把“平庸”当“中庸”。每一名党员领导干部都要自觉做敢于“亮剑者”，努力修炼成侠肝义胆的剑客，同时要坚定地为“亮剑者”担当，使他们在沧海横流中尽显英雄本色。

三是要为勇于改革者担当。面对新的形势任务，改革是动力之源、活力之本；破解新的发展难题，必须坚持变中求新、变中求进、变中突破。不改革没有出路、只有死路。勇于改革者，就是勇于冲破思想观念的障碍和利益固化的藩篱，敢啃“硬骨头”，敢蹚“地雷阵”，面对改革中的难题无所畏惧，义无反顾、千方百计攻克难关、寻求突破。就像朱镕基总理说的：

“不管前面是‘地雷阵’，还是万丈深渊，我都将一往无前，义无反顾，鞠躬尽瘁死而后已。”还有一段话：“反腐败要先打老虎后打狼，绝不姑息养奸，准备好一百口棺材，也有我一口，无非是个同归于尽，却换来国家稳定发展和老百姓对我们事业的信心。”

当前，改革已进入攻坚期和深水区，改革的难度会越来越大，涉及的矛盾会愈来愈深，也必然会触动一些人的“奶酪”和“既得利益”，如果瞻前顾后、畏首畏尾、前怕狼后怕虎，就会前功尽弃、无所作为。我们要像朱镕基总理说的“准备好一百口棺材，也有我一口”，习近平总书记说的“老虎苍蝇一起打，永远在路上”，拿出“明知山有虎、偏向虎山行”的勇气，敢做“第一个吃螃蟹”的人，才能攻克机制体制的顽瘴痼疾，破解加快发展的疑难杂症，推进各项改革不断深入。同时，改革也是一个“摸着石头过河”的过程，难免有“踩空”的时候，我们不能因为害怕失败而不敢尝试。现在，不少同志还有“宁可不做、不要犯错”的思想顾虑，常常是“首先不犯错，其次不出活”。我们要以宽阔的胸襟和坚定的态度鼓励大家大胆试、放心闯，不求全责备，多点赞喝彩。对那些守着陈规不放、抱着利益不松的“守旧者”，那些对问题视而不见、对改革左推右挡的“躲避者”，要毫不客气、严肃批评，不换脑筋就换人。因为你阻碍了我们的发展，阻碍了我们的改革大业。我们说，我们都是“每个零部件”，维持着我们这个机器，哪

一个部件不行了，就要换。要通过支持改革、鼓励改革、保护改革、担当改革，最大限度地释放改革活力和改革红利。

四是要为无私忘我者担当。无私忘我是道德修养的至高境界，是党性觉悟的重要体现，是干事创业的先决条件。无私忘我者，就是那些默默无闻的实干家、不计个人得失的探路人、不怕流言蜚语的开拓者，他们是推动全市经济社会发展的中流砥柱。忘我者无私，无私者无畏。我们做好工作，就是需要心无旁骛、潜心投入的人；我们干成事业，就是需要无私无畏、无欲则刚的人。无私忘我的人专注工作、埋头苦干，不事张扬、不善经营，不计个人得失，不会投机钻营，甚至少有人情世故、不拘小礼小节，难保不会惹来非议和刁难。这就需要我们为他们力排众议，保驾护航，让实干家施展身手，让探路人专心谋事，让开拓者奋勇前行。

我到了济南以后，也接触了一些实干家，从他们的具体工作中看出，哪些部门、哪些干部是实干的、能干的，是埋头苦干的。我曾给有关领导说，我们的事业最好的境界是“既出成绩，又出干部”；我们用干部的最高境界是“意料之外，情理之中”。有些被提拔重用的干部，大家认为他并不是很热议的那个人，但恰恰就是埋头苦干的人。市委和组织部门发现这些干部、使用这些干部，最后，大家发现这样的干部用对了。有的被提拔起来干部，在谈话时说，自己都没想过能到这个岗位。

连想都没想过，更何况跑官要官？各级党委、政府要慧眼识金，把眼光更多地投向那些在本职岗位上苦干实干、无私奉献的干部，积极地发现他们，主动地关心他们，大胆地使用他们，不让老实人既吃苦又吃亏，不让实干者既流汗又流泪。

同志们，坚持原则、敢于担当是每一名共产党员必须具备的基本素质，更是我们共产党人应有的政治本色。全市各级党员干部要大兴敢于担当之风，大兴为敢于担当者而担当之风，进一步振奋精神、凝心聚力，锐意进取、奋发有为，努力创造出无愧于党和人民的新业绩。

省委副书记、市委书记同志在济南市委十一届一次全会上的讲话

刚才，我代表新一届市委班子作了表态发言。可以说，省会建设发展再次站在了一个新的起点上，“打造四个中心，建设现代泉城”的任务将更加艰巨繁重。现在，摆在我们面前的只有一条路，就是“实干”。习近平总书记强调：“要抓住想干事、敢干事这两个关键点，健全正向激励机制，促进干部创造性开展工作。”

在这次党代会上，许多代表在讨论报告时提出，应率先建立起鼓励干事创业的正向激励机制，我十分赞同。可以说，去年我们围绕“敢干事”，建立形成了“四位一体”的保障机制，旗帜鲜明地“为担当者担当”。今天借此机会，我想围绕“让实干者实惠”这个主题，来讲一下“想干事”的激励机制。

“为担当者担当”和“让实干者实惠”，是我们推进发展、提升能力、转变作风的“姊妹篇”。去年的“为担当者担当”是“上篇”，今年的“让实干者实惠”是“下篇”。只有想干才能敢干，只有敢干才肯实干。“让实干者实惠”的激励机制与“为担当者担当”的保障机制两者相辅相成，共同构成一个完整的促进干部“想干事、敢干事”的制度体系。下面，我就“让实干者实惠”重点讲三个方面的问题。

第一个问题：为什么让实干者实惠

习近平总书记强调：“空谈误国，实干兴邦，实现中华民族伟大复兴，需要一代又一代中国人共同为之努力。”总书记的教导告诉我们，实现美好的蓝图，只有通过实干才能完成；发展中的各种矛盾，只有通过实干才能破解；事业里的一切辉煌，只有通过实干才能铸就。

去年，经过全市上下的共同努力，“四个中心”建设实现了“一年有势头”的良好开局，值得充分肯定。成绩来之不易，但头脑仍要保持足够的清醒。前段时间，忠林同志带队到南昌、合肥考察，大家普遍受到了很大触动。全国各地的发展呈现出千帆竞发、百舸争流的局面，形势逼人，形势催人，形势不等人。我们要想在新一轮发展中抢得先机、赢得主动，赶超跨越、争先进位，必须付出加倍的努力。

李克强总理在今年全国两会上指出：对中国来讲，不发展是最大的风险。而这句话对济南来说，不快发展就是最大的风险。有风险并不可怕，关键是没有意识到风险、没有感受到危机，这才是最大的风险、最大的危机。我们要切实增强如履薄冰、如临深渊的危机感，逆水行舟、不进则退的紧迫感，舍我其谁、敢于担当的责任感，咬住目标不放松，一茬接着一茬干，靠实干应对危机，靠实干推动发展，靠实干担当历史使命和时代责任。

要让实干精神蔚然成风，必先大力倡导“让实干者实惠”之风。“实干”是一种行动、一种精神，具备这种行动和精神

的“实干者”，是确保我们事业不断前进的中流砥柱；“让实干者实惠”，是一种鼓舞、一种激励，是推动形成浓厚实干氛围的催化剂。

当前，一些党员干部身上还不同程度地存在不作为、慢作为的现象，既有主观思想问题，也有体制机制不完善的原因。必须解决干与不干一个样、干多干少一个样、干好干坏一个样的问题，坚决摒弃论资排辈，彻底打破“平均主义”，让付出得到回报，让耕耘得到收获，激发广大干部实在实干、想为愿为的内生动力。

习近平总书记强调，用一贤人则群贤毕至，见贤思齐就蔚然成风。我们唯有拿出“让实干者实惠”的具体举措，才能使实干成为风尚，才能让流血流汗的实干者不流泪，才能在全社会形成崇尚实干、实干光荣的浓厚氛围。

第二个问题：让什么样的实干者实惠

实干，不是指手画脚，更不是袖手旁观，而是脚踏实地、默默无闻，不为私心所扰、不为流言所惑的埋头苦干，是始终保持一颗初心，矢志不渝、坚韧不拔的担当实干。我们就应该让这样的实干者实惠。

一是让真心实意为民服务的实干者实惠

“以人民为中心”的发展思想，是以习近平同志为核心的党中央执政兴国的根本立场，更是一系列治国理政新理念、新思想、新战略的思想源泉和奋斗坐标。总书记强调，人民把我们放在这样的工作岗位上，就要始终把人民放在心中最高的位

置，牢记人民重托，牢记责任重于泰山。看一个干部是不是实干，关键看是不是为民服务、为民实干。为民服务者，就是民有所呼、我有所应，民有所盼，我有所为，在群众遇到需求和困难时，敢于“为民请命、为民担当”的实干者。我们一切工作的出发点都是为了人民，我们所有的实干都是服务人民，我们全部的目标就是让人民满意。

因此，只有让真心实意为民服务的实干者实惠，才能更好地践行“以人民为中心”的发展思想和“全心全意为人民服务”的根本宗旨。目前从我市来讲，“453”工作体系的推进，既是重大的发展工程，也是重大的民生工程。在这些重要工作中、关键节点上，最需要人民群众的贴心人，最需要人民诉求的倾听者，最需要群众利益的守望者。在这样的群体中，有的用自己的彻夜不眠换来广大市民的安心睡眠；有的用自己多一份的操心换来了群众多一点的舒心；有的用自己的千辛万苦换来了群众的真心理解与行动支持，他们为这座城市增加了更多的亮色和温度。我们要不断提高群众的满意度，增强群众的幸福感，必须大力倡导为民实干的作风，使为民造福成为广大干部的自觉行动。

二是让改革创新敢于碰硬的实干者实惠

习近平总书记指出：“唯改革者进，唯创新者强，唯改革创新者胜”。深化改革、扩大开放、创新驱动，三者互为关联、互为支撑。开放是改革的必然要求，通过开放才能看到差距，找到不足，找准定位。改革是开放的必然途径，要消除差距、

补齐短板，唯有依靠改革。创新是改革的必然选择，改革依靠创新实现突破，当我们发现老办法不管用了，就需要敢于“拿来”，善于“吸收”，精于“升华”，大胆突破积累式创新，探索颠覆性创新，让创新为改革激发活力。要深化改革、扩大开放，加快创新驱动，就要让实干者打头阵、立军功、得实惠。

党员干部要按照总书记的要求，做到面对大是大非敢于亮剑，面对矛盾敢于迎难而上，面对危机敢于挺身而出，面对失误敢于承担责任，面对歪风邪气敢于坚决斗争。勇于改革创新者，就是遇到困难不绕行，敢于直奔问题去的开路者，敢于走前人没走过的路，做前人没做过的事，敢啃“硬骨头”、蹚“地雷阵”、涉“深水险滩”的实干者。敢于碰硬者，面对问题矛盾往往无所畏惧、义无反顾，千方百计攻坚克难、寻求突破，改革中可能会打破一些既得利益、触及一些人的“地盘”、动了一些人的“奶酪”，要不计毁誉、不算得失、不惜羽毛。这就需要为他们撑腰打气、壮胆助威，让他们拥有更多更大施展才华的机会和舞台，让他们感受到来自各方的支持，增强勇往直前的勇气。

三是让扑下身子冲在一线的实干者实惠

撸起袖子、扑下身子，是干事创业的必备条件。扑下身子冲在一线者，就是那些起早贪黑、加班加点的忙碌者，用心尽力、不求回报的实在人，脚踏实地、无私奉献的务实派，就是咬定目标不放松、不达目的不罢休，关键时刻、危机关头能豁得出来、顶得上去的“拼命三郎”。他们是将千头万绪的改革

发展任务，千方百计“穿针引线”落实到位的中坚力量、中流砥柱。正是这样的实干者，以自己的艰辛努力支撑起加快发展的基石，以自己的拼搏付出铸造了各项事业的辉煌。扑下身子的人任劳任怨，冲在一线的人皆为英雄。

他们坚持情况在一线了解、问题在一线解决、决策在一线落实、矛盾在一线化解，往往付出常人所不能付出的体力精力，也经常会遭受到不理解的抱怨、指责甚至谩骂等委屈，这就需要我们为他们提供精神休整的“避风港”和物质充足的“补给站”，让他们没有顾虑、更加大胆地冲在一线、放手一搏。这样的实干者专注工作、不事张扬，在平凡的岗位上做出了不平凡的业绩，在平凡的工作中彰显了不平凡的精神，在平凡的人生中书写着非凡的华章。这就需要我们制定切实可行举措，确保他们在一线的超常付出得到应有回报，让一线干部更加踏实地坚守，让更多机关干部愿意主动地投身基层。

实现“一个率先，两个基本”的总体目标，聚焦发展是基础。在经济发展新常态下，济南面临的新困难、新矛盾、新挑战，最终要靠发展来解决，加快发展始终是我们的当务之急和首要任务。一个行动胜过一打纲领。实现“四个中心”建设“两年有看头、三年有突破”的目标，必须靠实实在在的项目来支撑，靠脚踏实地的作风来推动，靠聚精会神的工作来保障。一方面需要领导干部以身作则、率先垂范，亲自研究部署，亲自督促落实，既当“指挥员”，又当“战斗员”。另一方面需要广大党员干部盯紧靠上、众志成城。实干者往往专心致志、心

无旁骛，夙夜在公、殚精竭虑，我们就要让这些聚精会神推动发展者实惠，让他们的名字镌刻在人民群众的心中，书写在城市发展的功劳簿上。

第三个问题：怎样让实干者实惠

近期，我们要研究探索制定出台正向激励机制，重点从政治、生活、精神和经济四个方面完善激励政策，派发“激励红包”，释放“激励效应”，鼓励党员干部想干事、干成事，让实干者实惠。

一要政治上关注

习近平总书记强调：“要保护作风正派、锐意进取的干部，真正把那些想干事、能干事、敢担当、善作为的优秀干部选拔到各级领导班子中来。”把实干者选出来、用起来，就是政治上最大最好的关注。我们要坚持“四看一听”的选任机制，树立“实在实干实绩”的用人导向，针对实干者制定政治上优先考虑的机制、提拔上破格任用的办法，让他们在工作中不仅“抱着热罐子”，又能“尝到真甜头”，大力营造“绝不让老实人吃亏”的良好环境。要破格提拔“出彩型”干部。这里的“出彩”，是撸起袖子加油干、争做出彩济南人的“出彩”。“出彩型”干部是在一个地区单位、一个行业领域的优秀者，是业务精良、独当一面的佼佼者。实践证明，能把一项工作在全市、全省乃至全国干到前列的干部，必定是不甘平庸落后、勇于创先争优的“出彩者”，也必定是脚踏实地、拼搏进取的“实干者”。我们就是要坚持奖罚分明，让在各行业、各领域做出突

出贡献，受到党中央、国务院和省委、省政府表彰的干部；在“四个中心”建设和“五项重点工作”、“三大攻坚战”中成绩特别突出，受到市委、市政府通报表扬的干部；在关键时刻或者承担急难险重任务中做出重大贡献的干部，进入优先提拔、破格提拔的“快车道”。

同时，组织部门要紧扣我市中心，对连续在科学发展综合考核、“453”专项考核中获奖的县区、部门，在干部选拔任用上给予大力倾斜。要始终坚持20字好干部标准，敢于打破身份、年龄、学历、地域等界限，敢于摒弃论资排辈、平衡照顾的陈旧观念，敢于破格提拔特别优秀、事业急需的干部。要挖掘提拔“地平线”干部。由于工作性质、工作特点不同，有些岗位上的干部注定就是默默无闻，像一株小草，没有树高、没有花香，更没有惊天动地，但是他们从不寂寞、从不烦恼，任劳任怨、无怨无悔，默默守着“地平线”，履行着“平凡又伟大”的职责使命，这样的干部同样值得关注和尊敬，而不能成为被遗忘的角落。

我们要对这些在“地平线”、在基层一线实干的干部给予更多的关心关注，针对工作任务重的部门单位和基层一线特点，积极探索跨层级、跨部门、跨地区、跨系统调剂使用干部编制，让那些担子重、任务多、责任大的部门，进入挖掘提拔的视野，成为提拔重用的优先选择。

要大力实施年轻干部培养选拔“一号工程”。着眼今后5到10年乃至更长时期事业发展需要，把培养选拔优秀年轻干部

作为全市干部工作的“一号工程”，启动“五个一批”培养选拔工作，对看得准、有潜力、有发展前途的优秀年轻干部，要大胆放手、早压担子，尽早给他们提供干事创业的舞台，有计划安排他们去经受锻炼，搬掉政治进步的“隐形台阶”，使那些德才兼备、实绩突出、群众公认的优秀年轻干部，真正得到褒奖和重用。

要进一步完善干部工作调研巡视制度，将干部工作重点放在平时、功夫用在幕后。要对新提拔干部特别是县区换届人选任前全面深入考察的基础上，进行任职“后评估”，杀个“回马枪”、验验“含金量”。“后评估”要抓住重点，着重考察调整提拔前与调整提拔后的群众评价是否一致，在老岗位和新岗位上的工作作风是否一致，所在的工作平台与承担的责任义务是否一致，官职大小与业绩水平是否一致，做出的承诺与取得的实效是否一致。对不适应岗位要求、打不开工作局面、影响经济社会发展、群众不满意或意见较大的干部，要及时作出调整。要继续开展好每年一次的重点项目建设督查评议活动，打好项目建设“擂台赛”，是骡子是马拉出来遛遛，让大家在现场观摩中比出压力、看出动力、评出实力，督促干部要“拎着‘乌纱帽’为民干事，而不能捂着‘乌纱帽’为己做官”。

二要生活上关心

实干者往往沉浸于工作中克服一个个难点，翻越一座座高峰，满怀热情，全神贯注，忘我工作，有时候无暇顾及在家庭中的责任；有的长期加班加点，“五加二”、“白加黑”，废寝

忘食，早出晚归，超负荷运转，甚至积劳成疾。我们要在生活上关心实干者，就是要关心他们的个人生活、家庭生活，关心他们的衣食住行、老幼安康，让具有人情味的组织关怀，成为实干者的心灵依托。要研究落实基本工资正常调整机制，完善津贴补贴制度。

研究推进县级机关同职同待遇，在工资津贴补贴项目设立、发放范围和发放标准等方面，逐步实现县域间统一，提高干部特别是基层干部的工资福利待遇。要认真落实干部体检和带薪休假制度。逐步提高干部体检标准，切实保障干部职工的休假权益，对由于工作原因不能安排休假的，要按规定支付工资报酬。对因为工作需要经常加班加点的，要合理安排调休、补休。要主动解决实干者的实际困难。多帮助解决干部生活中的难题，探索制定干部重大变故慰问和帮扶机制，解除实干者的生活牵挂；多慰问急难险重一线干部家属，增强实干者及其家人的社会荣誉感；多关心他们的心理健康，积极开展谈心谈话，倾听干部诉求，做好负面情绪疏导，使干部放下思想包袱、解除后顾之忧，把工作岗位作为成就人生、实现价值的平台。

三要精神上鼓舞

实干精神难得，应该倍加珍爱。我们要对实干者高看一眼、厚爱一层，让他们对社会充分认同，更加推崇。对于取得佳绩的实干者，不要冷眼旁观，不要吝惜掌声，要大声喝彩、大力鼓劲、大张旗鼓地表彰，设立各种“英雄榜”，给予应得的荣誉和称号，不断激发他们的进取精神、改革精神，让他们更有

干劲地继续攀登，百尺竿头更进一步；对于出现失误的实干者，要多理解、多包容、多鼓励，实干者做事越多，出纰漏的可能性就越大，特别是在改革创新中，越是敢闯敢试、动真碰硬，越容易受到挫折甚至发生失误，要敢于为他们撑腰壮胆、鼓劲打气，激励实干者发扬百折不挠的精神继续前行。对于遇到困难的实干者，要坚定他们的理想信念，激发干事创业的斗志，鼓励他们困难面前不退缩，面对失败不气馁，始终保持奋发有为的精神风貌，以精神的原动力激发创造力、催生战斗力、增强凝聚力。同时，要大力营造实干者实惠的浓厚氛围，要深度挖掘，大力宣传实干者中的先进典型，把实干者的事迹讲出来，让实干者的身份靓起来，把实干的风气树起来，使他们成为各界学习的标杆与楷模，形成强大的舆论导向，让实干者更有尊严、更有地位。

四要经济上奖励

实干者通过自身和团队的努力，为部门单位或者行业区域赢得了效益、创造了财富、推动了发展，我们就应该在政策法规允许的范围内，给予他们经济上的奖励。要建立完善干部奖励制度，特别是对在科学发展综合考核中获得高等次奖项的县区、市直部门，对在“453”专项考核中获奖的县区，要研究具体奖励的办法，重点向基层一线和业绩突出人员倾斜，不搞普惠奖励或平衡照顾。要打破利益分配“大锅饭”，将贡献大小与薪酬高低联系起来，把干多干少与分配多少联系起来，把工

作环境优劣情况与补贴补助实际需要情况联系起来，确保让吃苦耐劳的基层一线干部实现付出与收入相对应。

要敢于为实干者“开小灶”，制定科学合理、切实可行的实施办法，让想干事、干成事的人劳有所得、功有所奖。高新区在经济奖励方面先行先试，“多劳多得、优秀重奖”，趟出了路子，取得了实效，总结提升后可在全市其他园区推广。“你有多大才，就给你搭多大台”。只要你想干，就给你想干的舞台；只要你敢干，就给你敢干的支撑；只要你干成，就给你干成的奖励，让褒奖之下的勇者越来越多，让正向激励的作用越来越大，让想干事敢干事的氛围越来越浓，努力推动我们的事业不断焕发新的活力、增添强大动力。同时，我们必须要把握好政策红线，严禁超范围发放奖金和实物，反对把经济奖励变成违规谋利的“挡箭牌”。

同志们，干事创业时不我待，主动担当舍我其谁。想干与敢干，实干与担当，是人民的期盼、历史的召唤，是每一名共产党员应该具备的优秀品质和时代精神。全市各级党员干部要大兴敢于担当、真抓实干之风，大兴“为担当者担当、让实干者实惠”之风，脚踏实地干，雷厉风行干，掷地有声干，干在每一天，干好每件事，干出精神、干出成效，在真抓实干中担当起无愧于党和人民的重托。

省级干部在党员干部大会上的讲话

古人讲：“人事有代谢，往来成古今”。2003年7月4日，从省委机关交流到岳阳工作，转眼已是13年4个月，从40岁到54岁，这是人一生当中最宝贵的一段时光，也是我人生当中最最难忘的一段岁月。在今天就要离开岳阳的时刻，我心潮澎湃，难以平复，说的都是心里话。

虎头，未语先哽咽，听众必然被带入离愁别绪之中。13年的人生岁月，何其沉重，又加深了演讲的感性色彩。

此时此刻，我想说的是：有多少信任，就有多少感恩。自从踏上巴陵大地的那一刻起，岳阳人民就敞开宽阔的胸怀热情地接纳了我，可以说，我的每一点成就、每一次进步，都离不开党组织的教育培养，离不开岳阳广大干部群众的理解信任，离不开各位同仁的关心支持。岳阳这方热土滋润了我、造就了我，也无时不在感动着我、鞭策着我，让我始终牢记使命、不忘初心、砥砺前行。我感恩岳阳这片沃土，感恩岳阳560万人民，我觉得自己无论为岳阳人民做了什么，都难以回报岳阳人民对我的深情厚意。今天是感恩节，在此，我以最真挚的情感、最质朴的方式，向组织、向岳阳的父老乡亲表示最诚挚的敬意和最衷心的感谢。

第一个此时此刻，结合当天感恩节的具体情境表达感恩，亲切自然，不落俗套。

此时此刻，我想说的是：有多少付出，就有多少收获。13年多来，我和市几大家班子一起，始终坚持一张蓝图绘到底，始终紧抓发展不松劲，始终全面深化改革开放，始终坚持以人民为中心，始终弘扬实干担当作风，始终坚定不移推进全面从严治党，推动岳阳各项事业不断开创新局面。作为决策者、推动者和参与者之一，能够为岳阳的改革发展、为岳阳人民的民生福祉奉献个人的绵薄之力，这是我一生的荣光和自豪。我深知自己还有许多不足，有些事情想到了却还没来得及做，有些事情虽然做了却没有做到很好，在此向大家表示深深的歉意。

第二个此时此刻，既提及自己的贡献，又直面问题和遗憾，显得诚恳真挚。

此时此刻，我想说的是：有多少倾注，就有多少深情。诗人艾青写道，为什么我的眼里常含泪水，因为我对这片土地爱得深沉。从到岳阳工作的那天起，我就全身心地融入巴陵大地，岳阳已经成为融入我灵魂、骨髓和血脉的故乡，这种故乡情怀丝毫不亚于我对祖籍的感情，有些方面甚至还要胜过一些。13年多来，巍巍耸立的岳阳楼培育了我心系人民的忧乐情怀，浩浩荡荡的洞庭湖赋予了我开放包容的豁达胸襟，深邃厚重的屈子祠激励了我砥砺前行的求索步伐，勤劳智慧的岳阳人民涵养了我求真务实的严谨作风。我和同志们在团结协作中收获成功，在携手奋进中结下友谊。今天我就要离开了，岳阳工作生活的点点滴滴涌上心头、浮现眼前，一幕幕场景、一幅幅画卷，是那么清晰、那么鲜活，又那么令我眷恋。

第三个此时此刻，表达对岳阳的深情，一方面引用了艾青的诗句，另一方面联系岳阳本土地标，接天线和接地气兼顾，高！

此时此刻，我想说的是：有多少牵挂，就有多少期待。13年，是岁月长河中的“一瞬间”，却是我人生重要的“黄金期”、工作年限的“半辈子”。我到岳阳工作13年多14个年头，“1314”就是“一生一世”，对岳阳这片土地的牵挂，将伴随我今生今世。无论走多远，无论走到哪，无论走多久，岳阳都永远刻印在脑海、铭记在心中。当前的岳阳，已经站在了新的发展起点上，我期待，岳阳经济更好更快发展，打造湖南发展新增长极“两步走”目标早日实现。我期待，岳阳如期全面建成小康社会，彻底打赢脱贫攻坚战，全市父老乡亲过上更有质量更有尊严的生活。我期待，岳阳的党员干部不忘初心、继续前进，推动各项事业更快发展，广大干部实现更好成长。

第四个此时此刻，对岳阳是如此的牵挂和眷恋。“1314”就是“一生一世”又是一个极富感染力的提法，真是金句不断。

人生中最难以留住的是时光，最难以割舍的是情义，最难以忘怀的是故乡。我离开岳阳，岳阳只是少了一个建设者、推动者，但一定多了一个关注者、支持者，无论何时何地，我永远都是一个岳阳人，我会把岳阳的事看得很重很重，把岳阳的人看得很亲很亲。岳阳的每一步发展，我都会为之摇旗助威；岳阳的每一个成功，我都会为之衷心喝彩！

作为省领导，表达对岳阳的期盼和要求时，并没有板着面孔训话，而是把岳阳定位为时光、情义和故乡，自己则是岳阳人，是关注者、支持者，平视听众，让人暖心。

在全省党办系统综合工作座谈会上的讲话

从事综合文字工作，非常艰苦，非常辛苦，也非常清苦。我们很多同志长年累月就是在日光加灯光的陪伴下默默奉献、默默耕耘。在这里，我想用一句话表达对大家的敬意，“策论载道献海西，笔墨聚情铸忠诚”。综合文字部门的同志，确实是用自己的激情、自己的热血和自己的智慧，向党和人民交一份答卷。

这样一个座谈会，主要是搭建平台、广纳群言、交流情况、改进工作。只有把大家的智慧凝聚起来，才能形成党办系统综合文字工作的整体形象。借这个机会，我想与大家一起来探讨一下，怎么做好综合文字服务，怎么加强综合文字队伍建设，我先抛砖引玉，谈几点体会：

第一，无文而不立，无物而不名。无文而不立大家非常熟悉。以文辅政，这是办公厅、办公室最基本的职能，也是组织和群众检验办公厅、办公室服务水平、服务质量高低的一个重要标志。综合处、综合科的同志要在建言立论上下功夫，真正来体现“言而无文，行之不远”。作为省委办公厅来讲，我觉得有一句话非常重要，就是“文不立厅无位”。做文章要达到领导的基本要求，文不立办公厅就没位置，所以要重视综合文字工作。我们为领导服务，文字、文稿、文件的服务是一个重

要的内容，甚至是至关重要的内容，只有在以文辅政上有所作为，有所创新，才能赢得领导、争取领导，打动群众、感动群众。这就是我们所肩负的重任，也就是无文而不立。无物而不名，就是要求文中有物，言之有物。

第二，理论强人必强，思想富文必富。我的领会、理解，文章、文稿是理论的载体，是思想的窗口。一个理论根基不牢、思想苍白的人，难以想象他可以写出华章，写出精品。从事综合文字工作的同志，大家都要养成学习的习惯，钻研理论的习惯，读好有字书和无字书，向书本学习，向实践学习，向基层学习，不但工作能吃苦，写作能吃苦，而且思想更能吃苦。

第三，身在兵位，心为帅谋。这是很多长期从事综合文字工作同志的深切体会。我们大家有机会近距离聆听领导的指示，身处局内，更要时时关注大局，事事围绕大局，处处体现大局，努力做到“三个跳出”：跳出自我搞综合，跳出综合搞综合，跳出福建搞综合，真正把上情、下情、外情有机结合起来，体现出建言上的功底。

第四，功夫下在平时，新意出于积累。给人一碗水，自己要有一桶水，这确实是真理，而且是颠扑不破的真理。积累怎么来？作为综合处、综合科的同志就是要多练笔、多琢磨、多积累。写综合文稿，给领导当参谋，关键要有思想、有观点、

有新意、有深度。所有这一切都要靠平时的积累，靠平时的用心，靠平时的思考。吃老本、临阵磨刀固然有用，或者也可以一时管用，但绝对是一时的。作为综合文字工作者，一定要把“功夫下在平时”作为座右铭。在座的很多同志在这方面有很多的实践、很多的体会。

第五，培育“三德”，弘扬“三平”。对我们综合文字工作的队伍来说、干部来讲，弘扬“三平”、培育“三德”有着极其重要意义。“三平”，就是展工书记反复强调的“三平”精神，平静之中的满腔热血，平凡之中的伟大追求，平常之中的极强烈的责任感。做综合文字工作，特别需要弘扬这种精神。所谓“三德”，就是忠诚的品德，敬业的道德，和合的美德。我在开场白用了这么一句话“笔墨聚情铸忠诚”，讲的就是综合文字工作的特性，如果对党的事业不忠诚，才气再足，文采再好，仍然写不出好文章，所以忠诚非常重要。敬业道德大家比较好理解，就是要肯吃苦，讲奉献。

和合美德我特别说一下，我们讲和谐社会、和谐家庭、和谐团队，要从人做起，修身养性要从和做起。与人相处要谦和，和衷共济，团队打拼要合，十指握拳。这应该成为党办系统综合处室的特殊要求，不是别的处室不要这样要求，但对于我们特别要讲。过去有句老话说：文人相轻。强调和合，对综合处室有特别强的针对性，我们一定要懂得事业靠团队，成绩靠大

家，单枪匹马干不出大事业。在这个总的要求下，综合处、综合科的同志有“四阶段论”要特别把握好：一是入道不要急，就是入门的时候，进入综合处、综合科的时候，不要急。因为当时把你选来，或者此时把你选来，都是作为好苗子，有培养前途的人选进综合部门的，因此不要急功近利；二是磨炼不要烦，到了综合处会少年变老头，磨炼过程非常长，苦不堪言都可能，所以不要烦；三是长进不要骄，得到领导的表扬、大家肯定的时候，不要沾沾自喜，忘乎所以；四是煎熬不要怨，不要认为当初走错门了，怎么走到综合处、综合科来了，不要埋怨，不要自暴自弃。这四个阶段也是四个关节点，希望大家很好地对待，入门的时候不要急，磨炼的时候不要烦，长进的时候不要骄，煎熬的时候不要怨。在综合处、综合科干活，心态一定要调整好。我们要达到的目标，就是根基要厚实，功底要扎实，谋事要务实，干事要踏实，作风要平实，为人要诚实。我们这个系统、这支队伍，要让组织放心，让领导满意。

第六，不求百篇传天下，但愿几句入人心。搞综合文字工作的同志都希望自己能出大手笔，都希望自己有大文章。我在省委办公厅工作这段时间，很有感触，自然想到了展工书记。展工书记非常善于把中央精神和福建实际结合起来，把理论与实践结合起来，把个人思考和群众智慧结合起来，与时俱进，求真务实，篇篇精彩，每次讲话都震撼人心。特别是他发明创造的关键词，对搞综合文字工作的同志很有借鉴意义。关键词

抓住重点，抓住核心，提纲契领，易上口，也好记，已经是我们工作中最常用、最好用、也最管用的。现在全省上下都会讲“三个四”、“三具两基一抓手”，对办公厅（室）的“八个字”要求，也是名言。如果我们每一篇文章、每一个文稿中，通过集思广益，概括提炼，能够创造几句让人入脑入心，那就是功不可没。

第七，营造环境，拴心留人。事业是感召力，环境更是吸引力、凝聚力。要为从事综合文字工作的同志创造一个好环境，至少有这么几个要素：学习要舒心，有一个学习氛围；工作要安心，能够帮助他们解决一些后顾之忧，解决一些实际问题，不能够“要马儿跑，不给马儿吃草”；健康要关心，刚才放眼望去，全省9个设区市从事党办系统综合文字工作的主要负责同志都在这里，体质比较瘦弱的多，感觉到“黑铁塔”的没有几个，说明大家在满负荷运转，超负荷运转。这给我们提出了很严肃、很严峻的问题，就是怎么使得这支队伍能够稳下来，又有所发展。在这个问题上，办公厅、办公室领导要关心、爱护、理解这支队伍，真正用事业留人，用感情留人，用良好的待遇留人。

新任市委书记在宣布命令大会上的讲话

今天给大家推荐这篇文章，是常德新任市委书记周德睿同志的一篇讲话，讲话以“十少十多”为主线，既表明了新任班子的态度，也体现了自己的思考。从领导讲话的角度看，无论是整体的思路框架，还是对某方面工作的观点和论述，都很值得借鉴。当然，还有不少很经典的语句，以后“抄”的时候用得上。老笔头下一步将在 QQ 群提供的海量范文基础上，为“得道”会员专门梳理和遴选一批类似的经典范文，力争在授鱼与授渔相结合中，帮助大家提高文字能力。

刚才，省委组织部常务副部长胡伯俊宣读了省委对我的任命决定，这不仅是对我个人的高度信任，也是对常德工作的充分肯定，是对常德干部的深切关怀。我完全拥护省委的决定，坚决服从组织的安排。

常德是一个有历史、有文化、有故事、有情感、有活力的地方，在全省区域发展中具有重要地位。从 2013 年 4 月踏上常德这块土地，自己就深爱着沅澧大地，深爱着 600 多万常德人民，我把自己的责任、把自己的情感、把自己对这片土地的热爱付诸于工作中。四年多来，王群同志和我、几大家班子精诚团结，和全市干部群众一道，攻坚克难、奋发作为，为推进新常态常德新创业，实现“一三五”的发展蓝图，做了一些多年想干而没有干成的事，做了一些打基础利长远的事，做了一些增强

发展后劲的事，做了一些群众普遍受益的事，做了一些在改革创新上攻坚克难的事，做了一些保社会大局稳定的事，应该说，这些事情还是付出了不懈努力、见到了扎实成效。城乡面貌变得更美了，产业发展来势更好了，交通建设步伐更快了，民本民生普惠更多了。成绩的取得，归功于省委省政府的正确领导，归功于市委和几大家班子的团结奋斗，归功于全市广大干部群众的实打实干。

这次，省委决定由我担任中共常德市委书记，我深知责任重大、使命光荣。感谢组织对我的信任，信任就是责任，我一定化责任为担当、化责任为动力，切实把思想和行动统一到省委的决策部署上来。感谢全市各级领导干部对我的支持，我一定把大家的支持化为推进常德发展的动力源泉，最大限度地凝聚发展的正能量。感谢全市人民对我的认可，金杯银杯，不如群众的口碑，我一定把群众的需求当作最大的追求，让全市人民有更多的获得感、认同感、自豪感。最好的感谢就是用行动来回报。自己有决心、有信心，在省委、省政府的坚强领导下，紧紧依靠市委一班人的集体力量，依靠几大家班子的团结奋进，依靠全市广大干部群众的齐心协力，奋力开创常德发展的新局面，绝不辜负省委的信任和重托，绝不辜负全市人民的厚爱和期待。

当前，常德的发展正站在新的起点上。我们一定会倍加珍惜省委省政府对常德的关心和关怀，倍加珍惜历届市委带领全市人民取得的成就和经验，倍加珍惜来之不易的好的形势和好

的局面，解放思想，务实作为，把常德的经济社会发展和各项事业不断推向前进。在今后的工作中，我一定和全市各级领导干部一道，恪尽职守、勤勉努力，坚决做到忠诚干事，始终保持政治上的绝对忠诚，与以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，确保常德的各项事业沿着正确的方向前进；坚决做到担当干事，强化担当意识，敢于攻坚克难，全力推动党的路线方针政策和省委省政府的决策部署在常德落地生根；坚决做到务实干事，以实打实干的作风抓工作，以抓铁有痕、踏石留印的劲头干事业，把全部的心思和精力，都用在为常德谋发展、为群众谋福祉上；坚决做到团结干事，严格落实全面从严治党的政治责任，坚持和维护民主集中制，带好班子、管好干部、建好队伍，营造风清气正的政治氛围，凝聚干事创业的强大合力；坚决做到廉洁干事，始终把纪律和规矩挺在前面，抓好党风廉政建设和反腐败工作，带头落实改进作风和廉洁从政各项规定，严守纪律不逾矩，严于用权不任性，严以律己不谋私，努力做到干部清正、政府清廉、政治清明。

具体来说，就是要做到“十少十多”，这既是对我自己的要求，也是和全市各级领导干部一起共勉：

第一，少烧三把火，多上三把锁。心态决定状态，眼界决定境界，格局决定结局。过去我们讲“新官上任三把火”，作为老市长、新书记，我想改一个字，“新官上任三把锁”，即“政治上跟党走、经济上莫伸手、作风上不丢丑”，真正做到人有信仰、国有法治、权力有笼子、政府有边界。“政治上跟

党走”，就是要牢固树立“四个意识”，坚决贯彻落实党的路线、方针、政策，坚决执行省委、省政府的各项决策部署。“经济上莫伸手”，就是要视权力为约束，视权力为奉献，不该伸手的地方不能伸，不该办的事情不能办，不该得的利益不能得，自觉扎紧权力的笼子。“作风上不丢丑”，就是要始终恪守着，做人干干净净，做事自始至终，做官公道正派，守住做人的良心、守住处事的底线、守住为官的清廉。

第二，少提空口号，多干实在事。坚持一张蓝图绘到底，一任接着一任干，不忽悠、不折腾、不跑调，不提不切实际的空口号，围绕新常德新创业的总要求，瞄准“一三五”的总目标，扎实推进“开放强市、产业立市”的总战略，把全市上下的主要精力、主要资源都集中到、投入到抓招商引资、抓开放发展、抓产业项目上来，做到持续用力、久久为功、务求所成。坚持干工作脚踏实地，从正在做的事情抓起，从需要做的事情抓起，从不好做的事情抓起，撸起袖子加油干，力争干出几件提振发展信心、提升常德形象的发展大事，打造几个让外地人津津乐道、让常德人引以为豪的产业亮点。

第三，少图眼前利，多谋长远计。蓝图不是浮躁，而是沉淀和积累；梦想不是虚幻，而是实干和坚持。我们必须以常德的发展和群众的利益为重，多做打基础、利长远、增后劲的事情，决不能吃子孙饭、端子孙碗、断子孙粮，决不能有利的事情就抢、没有利的事情就躲。我们必须以“功成不必在我”的境界谋事业，以“成功必定有我”的担当抓发展，在引进战略

投资者、加快传统产业升级、培育新的经济增长点上求突破，努力实现从追求颜值向追求颜值与气质并重转变，从内陆大市向开放强市转变，从规模规格数量向管理质量效益转变，从全面开花向重点突破转变。

第四，少讲给我冲，多喊跟我干。领导垂范是无声的命令，榜样示范是最好的说服。领导、领导，引领指导；干部、干部，先干一步。市委从我做起，各级领导干部都要身先士卒、以上率下，只要是有利于常德发展的事，只要是有利于常德人民的事，“少讲给我冲，多喊跟我干”，坚决做到面对困难不躲、遇到矛盾不绕、解决问题不拖，绝不能让忽悠成为文化，让忽悠者占领市场。坚决刹住“底气不足、官气十足，官职不大、架子特大，干事不行、摆谱很行”的庸官懒官的歪风。坚决为敢于担当的干部担当、为敢于负责的干部负责，确保各项决策部署和重点工作定一件、干一件，干一件、成一件。

第五，少说不能为，多想怎么办。为官避事平生耻。没有做不成的事，只有做不成事的人。看一个干部有没有担当，有没有能力，关键看是不是攻坚克难，关键看能不能解决问题。坚决整肃庸政、懒政、怠政行为，为官不为，就不能为官，不能只坐位子、不挑担子，决不允许占着位子不想事、混天度日不干事、敷衍塞责不办事。以优化经济环境为突破口，毫不手软地管一管难办的事，治一治难缠的人，动一动难碰的利益，谁阻局就出局，谁挡路就让路，谁捧场就登场，让破坏经济发展环境的人和事在常德没有市场、没有立锥之地。

第六，少求面上光，多务民生实。悠悠万事，民生为大。为官一任，不能造福一方，就是最大的失职。自己将和全市各级领导干部一道，坚持一切从常德的实际情况出发，坚决不搞劳民伤财的“面子工程”，坚决不做华而不实的“表面文章”。时刻牢记以人民为中心的发展理念，花更多的时间深入基层群众，下更大的力气发展民生事业，用更大的功夫抓好民生改善，真正同人民群众站在一起、想在一起、干在一起，用自己 and 广大干部的辛苦指数换来人民群众的幸福指数。当前，我们要着力做好群众关注的环保、就业、就学、就医、棚户区改造等工作，特别是要全力打好脱贫攻坚战，用心用情用力抓好精准扶贫、精准脱贫，确保如期实现脱贫目标。

第七，少顾“乌纱帽”，多管“安全帽”。民生问题安全第一，安全问题生命至上。在安全生产问题上，坚持正确处理好戴牢“安全帽”和戴稳“乌纱帽”的关系，正确处理好骂声和哭声的关系，处理好老板的“钱袋子”和老百姓的“命根子”的关系，处理好骂一阵子和骂一辈子的关系，处理好推责与追责的关系、负责与负罪的关系，该整顿的全面整顿，该关停的一律关停，该追究的严肃追究，坚决不要带血的GDP，不要黑色的GDP，以最大的决心、最严的标准、最硬的举措，抓好安全生产，保障一方安宁。

第八，少问为什么，多问凭什么。领导岗位是稀缺资源，领导干部更多的是意味着责任、意味着担当。能够走上领导岗位，是组织和人民给了我们施展才干的机会，给了我们干事创

业的平台。有为才能有位。绝对的信任，必须绝对的负责。绝不能“没出事嫌官小，出了事嫌官大”，绝不能把组织的信任当作放任，绝不能把人民赋予的公权当作私权，少问为什么、多问凭什么，以实实在在的行动和成效回报组织、回报人民。

第九，少些小格局，多点大胸怀。格局有多大，世界就有多大。有多大的胸怀，才能干多大的事业。自己将团结带领市委一班人，牢固树立全局观念，不打个人的“小九九”，不搞个人的“小圈子”，带头营造充分信任、充分授权、充分包容的工作氛围，坚决贯彻民主集中制，坚决避免盲目冲动，坚决不搞家长作风，既要敢于拍板、善于拍板，又要科学决策、民主决策，切实调动班子成员和各个方面的积极性，像爱护眼睛一样爱护好、维护好、发展好常德风清气正的政治生态，让想干事、能干事、干成事成为全市干部的新常态。

第十，少做任性事，多怀敬畏心。让人失去理智的，常常是外界的诱惑；让人耗尽心力的，往往是自己的欲望。贪婪是最真实的贫穷，满足是最真实的财富。有权不能任性。我一定以身作则、带好队伍，全面落实从严治党的要求，严守政治纪律和政治规矩，严守法律法规和制度规定，严守议事规则和工作程序，严守党风廉政建设和改进作风的各项规定。有为有不为，知足知不足。不把官场当“市场”，做一个清正廉洁的人；不把官场当“秀场”，做一个爱岗敬业的人；不把官场当“斗场”，做一个善于团结的人；不把官场当“情场”，做一个执政为民的人；不把官场当“赌场”，做一个遵纪守法的人。管好“大

节”、守住“小节”，管好“一阵子”、守住“一辈子”，做正确的事、正确地做事，绝不能做某些人想象的“红楼梦”即“分红、买楼、做梦”。

始终做到心有所畏、言有所戒、行有所止，不过“防线”、不踩“红线”、不越“底线”。

各位领导、同志们，历史的重任已经交到了我们手上。一代人有一代人的梦想，一代人有一代人的使命。我们一定要接好历史的“接力棒”，走好脚下的“长征路”，奋力谱写新常德新创业的新篇章。我相信，在省委、省政府的坚强领导下，只要我们同心同力，开拓创新，奋发作为，就一定能给省委省政府交上一份满意的答卷，就一定能给常德人民一个更加精彩的明天！

新任市长在全市党员领导干部大会上的讲话

某一个日子只有同特别的事情联系起来，才具有重要的意义。对我而言，今天注定是一个特殊而难忘的日子，不仅因为我当选市长，更为重要的是，得到了大家的信任和支持。在此，我向各位主任、各位代表，并通过你们向全市人民表示最衷心的感谢！

从大家的掌声中，我感受到了真诚，这份真诚，来自代表们投下的每一张选票，更来自大家信任的目光、友善的微笑和热情的鼓励。从大家的掌声中，我感受到了责任，这份责任，源于人大代表的期许，更源于父老乡亲的重托。从大家的掌声中，我感受到了压力，这份压力，源自能否继续保持经济社会快速发展的良好势头，更源自能否如期如实完成全面小康的建设任务。当然，这份压力也与我的岗位有关，建市 18 年来，历任市长都干得十分出色，所以“接棒”的压力非常之大。

自去年 2 月份以来，在深入调查研究的同时，我紧紧围绕市委的决策部署，心无旁骛抓执行、抓推进、抓落实，从中感触颇深、获益良多。在招商引资、项目推进中，广大党员干部冲锋在最前沿、服务在第一线，激扬了我们推进新型工业化的

士气和动力。在行政审批制度改革中，各职能部门心系发展大局、服从指挥调度，坚定了我们深化改革创新的信心和决心。在“三创联动”工作中，社会各界义无反顾地支持创建、合心合力地推进创建，增强了我们志在必得的力量和勇气。在民生六项工程尤其是老旧小区改造中，广大群众建言献策、热情参与、主动监督，深化了我们对尊重民意的理解和共识。尤其让我感动的是，市委始终坚定地支持我，市人大、市政协始终热忱地鼓励我，市政府班子成员和同志们始终全力地配合我，这都是我做好工作的力量之基、信心之源。

由于工作关系，我经常 would 去项王故里，每次都能看到项王手植槐，新老树枝盘如虬龙，皴裂树皮刻满沧桑。他是那么的平凡，土生土长的树种，若不因了项羽，与其它树木并无两样。他又是那么的不平凡，虽历经雷电重击、战火侵袭、虫害蚕食，却依然坚韧不屈、枝繁叶茂、生机盎然，犹如一位历史的守望者，见证了全市的沧桑巨变。每次凝望他，我的内心总会被一种力量所震撼，被一种精神所感染，有时候不觉进入物我两化的境界。我市有活立木 1600 多万立方米，全市人民对树木有着特殊而深厚的情感。我就是这片辽阔森林中的一棵，深深扎根于西楚大地，亲身参与、见证这里的变迁发展，忠诚守护、服务这里的父老乡亲。

我愿做西楚大地一棵树，致力追求森林的繁荣兴盛。参天大树，始于种子。一粒种子之所以能够长成参天大树，是因为不断向上的渴望。树必须不停向上生长，才能获取更多的阳光

雨露。正是这股积极向上的力量，推动了树的葳蕤、森林的繁盛。区域经济发展也是如此，只有保持快速发展，才能抢占先机、构筑优势，否则在激烈竞争的丛林中，也许只能做灌木、地被。我将保持紧迫感和责任感，始终坚持加快发展不动摇，以统筹“三大发展”、推进“九比竞赛”活动为抓手，坚定不移地走新型工业化道路，致力于做大经济总量、提高人口均量、优化发展质量，努力追求相对领先、没有水分的经济发展速度，追求结构合理、支撑有力的产业培育速度，追求稳定增收、优质均衡的民生保障速度，追求环境优化、后劲持久的生态建设速度，让老百姓腰包一年年鼓起来、社会保障水平一步步高起来、城市面貌一片片靓起来；让生活在这座城市里的每一个人都感到幸福和快乐，都感到体面和自豪。

我愿做西楚大地一棵树，致力追求森林的生生不息。一芽识春，一叶知秋。老百姓对冷暖的感知与树一样敏感、一样朴实，期盼收入能更高一点，住得能更好一点，过上安居乐业的日子；期盼不为看病上学发愁，不为养老着急，过上无忧无虑的日子；期盼孩子茁壮成长，事业蒸蒸日上，过上充满希望的日子。树草共生，花叶共荣，每一个期盼对老百姓的家计是那么的重要，这些多样化的期盼就像森林中的落叶和冬眠，万物休养生息，成就来年的壮丽。我愿做一棵时刻感应民意冷暖的民生之树，始终坚持以问题和需求为导向，扎实做好民生实事的“加减法”，在特殊性民生、普惠性民生、基础性民生、增长性民生的安排上做文章，在群众少跑路、少负担、少疑虑、

少烦心的措施上下功夫；切实发挥好政府的“兜底”作用，认真做好社会救助工作，努力消除绝对贫困现象，不让一个学生因贫困而失学辍学，不让一个低保家庭因突发事件而流离失所。民生的确是个复杂而困难的大课题，但是重点突出各方要兼顾，把握大局细节要谨记，工作刚毅内心要柔软，阅人无数对百姓不轻慢，这个社会一定会越来越好。

我愿做西楚大地一棵树，致力追求森林的吐故纳新。从幼苗到大树、从孢子到动物，森林一直都在不断吐故纳新。一片森林看似静态的，但实际上它每时每刻都在改善生态环境，焕发着全新的生命力。我市具有改革创新优良传统，沂涛新歌、春到上塘、耿车模式，以及近年来一系列改革的举措，引领并支撑着科学跨越发展。世界发展变化太大太快，知识就是自己不知道的和不知道自己不知道的，我深知自己欠缺的太多，必须加强学习和修养，始终保持对新知识的渴求，始终保持对新事物的虚心和好奇，始终保持对社会规律的尊重和敬畏，从细节上观察和研究问题，并将学习成果应用到实际工作事务中去。我将拿出更大的智慧、勇气和坚持，进一步巩固、深化已有的改革成果，切实加大重点领域和关键环节的攻坚力度，把发展中遇到的问题变为议题，从解决一个个议题入手推动改革进程，以先行先试增创竞争优势，以创新突破赢得发展先机；充分尊重群众的首创精神，始终对基层的改革抱持最大善意，“不贴左右的标签”、“不扣主义的帽子”、“不打作秀的棒

子”，多一点有声的激励、多一点宽容的理解、多一点真心的支持，让改革创新真正成为我们的追求和习惯。

我愿做西楚大地一棵树，致力追求森林的平衡法则。森林是一个复杂的生态系统，不同的植物有着各自的外形特征和生长条件，但他们的生命价值是一样的、权利是一样的，无论是大乔木还是真菌，都有着自己不可取代的分工，并组成不可分割的生态系统。维护这个系统，靠的是规则。人类社会与此一样，承认差异、尊重选择、和而不同，也是构建和谐社会的不二法则。在工作中，我将始终坚守程序和规则，矢志不渝地推动民主法治建设，致力于善治善政各项制度的点滴改良。推行开门立法，落实公民权利；畅通民意渠道，让每个诉求都能得到及时回应；优化市场环境，让每个市场主体都能充分参与竞争；拓展公平空间，让每个诚实守信的人都能获得应有回报；培育社会组织，引导公众积极参与社会管理，推动公民权利意识和责任意识均衡发展。我将带头践行民主和法治，凡重大问题决策、重大事项安排，都将广泛征求社会各界意见，保障公众的知情权、选择权、表达权、监督权；严格按照法定权限管理经济社会事务，努力把依法行政落实到政府工作的各个方面，不做凌驾于法律之上、超越于准绳之外、违逆于民意之势、自外于民主之序的事。

我愿做西楚大地一棵树，致力追求森林的共生共荣。从字面上看，“森林”是由五个木组成，已经形象地揭示了森林的特征：那就是种类繁多、结构丰富。独木再大也很难抵挡风沙

的侵袭，抱团成林才能经受住狂风暴雨。作为一个完整的生态系统，大家好才是真的好，大森林中每个“因子”无时无刻不在互换能量、紧密协作，共同抵御着种种风险，这是一个互为依存、彼此作用的自然世界，并形成良好的小气候。我将坚决维护以书记为班长的市委领导，主动接受市人大、市政协的法律监督、工作监督和民主监督，努力发扬好政府班子团结协作的优良传统，群策群力谋发展，同心同德干事业；积极投身党的群众路线教育实践活动，充分相信群众、紧紧依靠群众、紧密团结群众，从群众中获得源源不断的前进动力、汲取破解难题的无穷智慧；充分调动社会各方面的积极性，使得每个人都能各显其能、各得其所，形成上下一心、和衷共济的良好氛围。

我愿做西楚大地一棵树，致力追求森林的永葆健康。森林繁茂旺盛，才能伴随人类更加美好的生活。岁有枯荣，森林可能也会有灾患。树倒之前必先自枯。一棵树的枯萎，往往是从根部开始；一片森林的衰败，往往是从一棵树开始。当病虫害在森林系统中肆虐之时，森林的衰败将不可避免。一树荣枯事关森林，一人廉腐影响全局。我将带领政府一班人，始终将勤政廉政摆在突出位置，把实干作为最好的“检验尺”，把公开作为最好的“紧箍咒”，把监督作为最好的“护身符”，致力在政府部门形成务实高效、廉洁从政的新风，致力在行业系统形成崇尚道德、依规履职的新风，致力在全社会形成廉荣贪耻、弘扬正气的新风。打铁还需自身硬。我将始终把廉洁自律作为从政操守，严格遵守中央和省市各项规定，不取法外之财，坚

拒不义之利。凡是违规违纪的事坚决不沾边，凡是为政不廉的事坚决不接触，凡是以权谋私的事坚决不伸手，不允许我的家人和亲戚在此经商牟利，不允许身边工作人员打着我的“旗号”办私事，不允许本人的权力不受制约甚至失去监督，以勤政服务于民，以廉政取信于民。

在这片大森林中，每个人都是一棵普通的树。我来自一个再普通不过的教师家庭，从来没有想过会站在这个主席台上。我非常幸运，每一步成长都得到了组织的培养和同志们的支持，得到了太多的阳光、雨露和雍培。其实，在大自然里，没有谁比谁更重要，没有谁比谁更高贵，无论是繁花佳木，还是百草鸣虫，他们的地位都是平等的，他们在生态系统中作用都是同样重要的。除却职务头衔，我只是一个普通人，喜欢陪家人到菜市场买菜回家做饭，也会去医院挂号排队看病人……这些使我时刻不会忘记自己来自哪里，时刻不会忘记生活琐碎真实，时刻不会忘记滋养平民情怀。这次大会我去“代”了，但我今后仍会以“代”的作风做好“去代”的事。

我非常荣幸自己能够快乐地生长在这片森林之中，给行人遮风避雨、为大地增色添彩，抑或作枕木家具、楚材栋梁。

但无论怎样，我最大的愿望是：永远以挺拔的姿态留在全市人民的记忆里！

市委书记在市委全体会议上的讲话

中国共产党中国共产党天津市第十一次代表大会，选举产生了新一届市委和市纪委。市委十一届一次全会又选举产生了新的市委常委会和书记、副书记，选举我继续担任市委书记，这是各位委员、各位代表和全市广大党员对我们的信任和重托。在此，我代表新一届市委常委会，对大家的信任和支持表示衷心感谢！

新一届领导班子受命于建成小康社会的决胜时期，受命于在新的起点上推进地区向更高水平发展的重要历史性窗口期，承载着全市党员、人民群众的重托，担负着加快“一基地三区”

建设、全面建成高质量小康社会、建设社会主义现代化大都市的历史使命，责任重大、使命光荣。从现在起，我们已郑重接过这根接力棒，开始履行自己的职责，接受党的考验、人民的考验、时代的考验。这是我们事业的接力、责任的接力，是党对我们的殷切希望，也是人民交给我们的一副沉甸甸的担子。我们一定要倍加珍惜党和人民的信任，倍加珍惜历史性窗口期的难得机遇，高举旗帜、维护核心，为民服务，为党尽忠，恪尽职守、夙夜在公，以自己的全部智慧和心血，做出无愧于历史、无愧于时代、无愧于人民的业绩。借此机会，我提几点要求和希望，与大家共勉。

始终保持理想信念的坚定执着，做维护核心、对党忠诚的表率。理想信念是我们共产党人的精神支柱和政治灵魂。学之愈深、信之愈真、行之愈笃，维护核心、捍卫权威、听从指挥的思想根基就愈牢不可破。要用新理念新思想新战略武装头脑、指导实践、推动工作，从思想理论上把握宏旨要义、从历史文化上探根寻源、从立场观点方法上掌握金钥匙，深刻领会贯穿其中的坚定信仰信念、鲜明人民立场、强烈历史担当、求真务实作风、勇于创新精神和科学方法论，补精神之钙、固思想之元，转化为在党爱党、在党言党、在党忧党、在党为党的实际行动，确保政治信仰不变、政治立场不移、政治方向不偏。要始终对党绝对忠诚，坚决维护核心、捍卫权威，要把对党的绝对忠诚作为最基本的政治素养、最根本的政治要求、最重要的

政治品格，把忠诚于党的信仰、忠诚于党的事业、忠诚于党中央与忠诚于党的领导核心高度统一起来，做到言行一致、表里如一、知行合一。要始终旗帜鲜明讲政治，自觉践行“四个意识”，把政治纪律和政治规矩这根弦绷得紧一些、再紧一些。要自觉加强政治能力训练，增强政治敏锐性、政治鉴别力，善于从政治上把大局、看问题，在大是大非问题上立场坚定、旗帜鲜明，锻造更加坚强的领导集体。

不断提高执行党中央方针政策、决策部署的能力水平，做坚决捍卫和全面贯彻党的基本路线的表率。党的基本路线是党和国家的生命线、人民的幸福线。党的理论和路线方针政策的生命力在于执行，如果没有落实的韧劲、执行的狠劲、善成的能力，再宏伟的蓝图、再好的政策措施都会成为镜中花、水中月。要增强政治定力，把坚决捍卫、全面贯彻党的理论和路线方针政策的能力和水平，作为检验自己政治素质、政治觉悟的根本标尺，经常检查自己想问题的立场、角度、方法，做到思想上清醒、政治上坚定、行动上一致、能力上匹配。要增强执行力，始终坚持以“三个着力”重要要求为元为宗为纲，着眼大格局、秉持大胸怀、融入大战略，紧紧抓住历史性窗口期，全力推进京津冀协同发展，主动对接雄安新区规划建设，扎实推进“五位一体”总体布局、“四个全面”战略布局的天津实施，确保重大决策部署在天津落地生根、开花结果。要增强创造力，坚持以新应新、以新赢新，不断提高战略思维、创新思

维、辩证思维、系统思维、底线思维能力，增强驾驭全局、协调各方的能力水平，增强善谋善政、开拓创新的能力水平，增强应对风险、攻坚克难的能力水平，增强服务基层、服务群众的能力水平，使各项工作更加体现规律性、富于创造性。

坚持以担当诠释忠诚，做解放思想、干事创业、为民谋利的表率。新一届市委班子肩上的责任，是对党所负的责任，也是对天津事业发展和人民幸福所负的责任。一要带头解放思想，始终坚持以新发展理念为引领。理念决定思维的高度、胸怀的宽度，决定改革开放创新的力度，最终决定发展空间、发展格局、发展成效。要念好“五所大学”，用创新的理念谋发展，用改革的方法破难题，用开放的胸怀赢未来。二要带头真抓实干，大力营造干事创业、担当作为的氛围。比职位更重要的是职责，比认识更重要的是认真，比方法更重要的是担当。党员干部的担当应当是为主义、为信仰、为宗旨的真担当，是为大义、为大局、为大业的大担当，是为使命、为原则、为忠诚的铁担当。要敢作敢为、亲力亲为、善作善为，发扬硬作风、敢啃硬骨头，以担当诠释忠诚，以实绩彰显价值。三要带头践行宗旨，始终保持与人民群众的血肉联系。坚持民评民说是标准、民心民力是依靠、民意民声是依据、民愿民盼是方向、民惠民富是目标、民苦民痛是失职，怀着一副菩萨心肠，为民以真情、抚民以大爱，枝叶关情、冷暖相知，多做普惠众泽、雪中送炭

之事，多做补短板、促均衡、兜底线之事，决不让一人一户在小康路上掉队，努力建设群众安居乐业的幸福天津。

严肃党内政治生活，做坚持民主集中制、勇于自我革命、维护团结和谐的表率。管党治党从严，首先党内政治生活要从严。要勇于自我革命，增强党内政治生活的政治性、时代性、原则性、战斗性，自觉“以补过为心、以求过为急、以能改其过为善、以得闻其过为明”，拿起批评与自我批评的武器，决不让“政治灰尘”“政治微生物”玷污我们清洁的面貌、侵蚀我们健康的肌体。要认真贯彻民主集中制，坚持民主基础上的集中和集中指导下的民主相结合、集体领导和个人分工负责相结合，既充分发扬民主、集思广益、开诚布公、坦诚相见，又坚持集中统一，按组织意志、集体意志、党的意志办事，各司其职、各负其责，确保政令畅通。要维护班子团结和谐，像珍爱生命一样珍爱团结，构建规规矩矩的上下级关系、清清爽爽的同志关系、坦坦荡荡的工作关系，凡事以大局为重，心往一处想、劲往一处使，大事讲原则、小事讲风格，一把尺子待人、一个标准行事，勤沟通、常交心、多补台，掏心见胆、携手奋斗。

严于律己修身，做干净用权、清正廉洁的表率。至廉而威，至公而信，至严而范。要坚守共产党人的精神家园，对权力、对群众、对党纪国法始终保持一颗敬畏心，对各种诱惑、算计、

“围猎”始终保持一颗戒备心，对名利、地位、得失始终保持一颗平常心，慎独、慎初、慎微，严格执行中央八项规定和廉洁自律准则，坚决摒弃特权思想，自觉净化社交圈、生活圈、朋友圈，教育督促亲属子女和身边工作人员走正道，始终保持政治定力、纪律定力、道德定力、抵腐定力。

落实全面从严治党责任，做敢管敢严、真管真严、长管常严的表率。领导干部如器，生态风气如水，器圆则水圆，器方则水方。治党管党严在关键少数，松也在关键少数；一个地方、系统和单位的政治生态清在主责人，浊也在主责人。要带头扛起管党治党主体责任和第一责任人责任，严字当头、实字托底，抓班子、带队伍，强基层、打基础，层层压实责任、级级传导压力、步步拧紧螺丝，形成闭环效应。纪委要履行好监督责任，强化监督执纪问责，运用好巡视和纪检组两大利器，以零容忍态度惩治腐败。要加大追责问责力度，有责必问、问责必严、失责必究，共同营造天津风清气正的政治生态。

这“六个表率”是市委一班人加强自身建设的基本要求，也是向全市各级党组织、广大党员和人民群众作出的庄严承诺。党的干部永远是人民的公仆，是党的事业大厦的钢筋。党和人民交给我们的，不只是一个职位，更是冲锋陷阵、拼搏奋斗、报党报国的战场，是检验我们忠诚担当、品格能力的考场。作为市委书记，我深深感到肩上沉甸甸的责任、沉甸甸的期盼、

沉甸甸的重托。我决心和市委常委、市委委员们一起，在以习近平总书记为核心的党中央的英明领导下，紧紧依靠全市党员干部和广大人民群众的支持，一心向党、一心为公，恪尽职守、勤政廉政，与大家一道并肩战斗，干出一番好事业，带出一支好队伍，营造一方好风气，不辱使命、不负重托。诚恳盼请同志们对我的工作给予全力支持的同时，对我进行认真批评、严格监督。

当前，要把学习宣传贯彻市第十一次党代会精神作为迎接党的十九大胜利召开的重要政治任务，切实把全市广大党员干部群众的思想认识行动统一到党代会精神上来，把智慧和力量凝聚到党代会确定的目标任务上来。要采取中心组学习、举办培训班、开展集中宣讲、抓好主题宣传等形式学习贯彻党代会精神，与正在开展的“维护核心、铸就忠诚、担当作为、抓实支部”主题教育实践活动结合起来，把学习成果落实在维护核心、捍卫权威、铸就对党的忠诚之心上来，落实在勇于担当、干事创业上来，落实在党的组织坚强有力、全面过硬上来。要以钉钉子精神抓好党代会目标任务的贯彻落实，细化分解任务、严格落实责任，挂图作战，强化督查，把党代会精神转化为推动发展的具体行动。要坚持稳中求进工作总基调，扎实做好当前各项工作，深入推进京津冀协同发展，大力推进供给侧结构性改革，切实解决好与群众利益密切相关的现实问题，落实安

全稳定战区责任制，坚决维护全市大局和谐稳定，以实际行动拱卫首都安全。

新起点开启新征程，新班子要有新气象。让我们更加紧密团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，团结带领全市人民，众志成城，创新竞进，扎实工作，以优异成绩迎接党的十九大胜利召开！

市委书记关于青年干部的讲话

五四青年节，这是青年人的节日，是一个富有光荣革命传统的节日，也是广大中老年人唤起深深记忆的节日。今天，把同志们请来，开一个简朴的座谈会，听听大家的心声和意见，是很有意义的。

刚才，有 8 位青年干部结合自己的成长经历作了发言，都讲得很好，体现了娄底青年干部良好的素养和品质，展示了当代青年的担当和精神风貌。借此机会，我代表市委、市政府，向在座的同志们，也通过大家，向全市广大青年朋友致以节日的问候和美好的祝福！

青年是人类的精华，未来属于青年。广大青年始终是中国社会中最积极、最活跃、最有生气的力量。每一个青年，都肩负着承前启后、继往开来的使命。青年干部作为青年群体中的中坚力量，重任在肩，党和人民寄予厚望。娄底的青年干部要按照市委的要求，履职尽责、攻坚克难，争当推动娄底“加速转型、奋力赶超”的生力军，争当党和人民需要的好干部。

关于好干部标准，习近平总书记讲得非常明白，“信念坚定，为民服务，勤政务实，敢于担当，清正廉洁”。怎样成长为好干部？习近平总书记指出，“一靠自身努力，二靠组织培养”。

青年干部上进心强，普遍都想更快、更好地进步。我觉得，想进步可以理解，也是好事，关键是要正确看待进步。我们要牢记习近平总书记的谆谆教导，努力成长为党和人民需要的好干部。下面，我想从“自身努力”这个角度，就怎样成长为好干部，和大家说几句心里话，与大家交流、探讨、共勉。

一、信念在心，才能勇往直前，行稳致远。

信念坚定，是新时期好干部第一位的标准，理想信念是共产党人精神上的“钙”，理想信念坚定，骨头就硬，如果精神上“缺钙”，就会得“软骨病”。青年干部要十分看重理想信

念对个人成长的极端重要性，作为党培养的青年干部，要高高树起信念的灯塔，不忘初心，砥砺前行。

个别青年干部身上有一些毛病，比如，一帆风顺的时候就开心开怀、喜形于色，一旦不顺就怨天尤人、抱怨组织；有的喜欢搞自我设计、自我经营、自我欣赏，这很不好！我们都应该清醒，在干部成长过程中，“有快有慢是常态，永远都快是例外”。

我们要坚信，老实人有时吃亏，但老实人最终不会吃亏；立志才能立业，吃苦才能吃香，有为才能有位。无论何时何地，都要相信组织、依靠组织、服从组织、感恩组织。这就是信念！信念在心，才能披荆斩棘、勇往直前，才能行稳致远、健康成长。

二、干任何工作有滋有味，去任何岗位才会有为有位。

有些干部工作的“蜜月期”太短，图新鲜，犯“冷热病”，新的岗位呆的时间不长就没有激情和斗志了，得过且过，混日子。有的对岗位挑肥拣瘦，总觉得这个太清闲、没有实权，那个责任太大、有风险。岗位不是商品，不可能任由挑选，也不存在只有权力、没有责任的岗位。

广大青年干部要始终听从组织的召唤，党叫干啥就干啥；始终爱岗敬业，履职尽责，干一行，爱一行；始终用快乐的心情去干工作，全身心地投入，把所有的工作干得有滋有味。

工作有滋有味，成效就会有声有色。这样的干部，组织上把他放到任何地方、任何岗位，他都会奋发有为、大有作为。

三、撸起袖子，扑下身子，才能改变样子。

有的青年干部心态浮躁，思想浮浅，工作浮夸。沉不下身，静不下心；常常怀才不遇，却又眼高手低，大事做不了、小事不想做；夸夸其谈、好高骛远，嘴上功夫不错，但是做的功夫很差，想法很多、办法很少。

我们干工作，一定要撸起袖子、甩开膀子、扑下身子，苦干实干，把心思、精力、智慧全部用在工作上。这样久久为功，绵绵用力，你就会改变一个单位、一个地方的样子，年年有新气象，年年有新进步，人民群众的满意度也会年年提高。

改变样子，还有一个含义，就是塑造你的个人形象。用心干事的过程，也是塑造个人形象的过程。你的付出和努力，群众看在眼里、记在心里，自然就会改变对你的看法，从而塑造一个务实的形象，一个能干的形象，一个敢于担当的形象。

四、学会在“磨炼”中成长，防止在“锻炼”中镀金。

“锻炼”不同于“磨炼”，“锻炼”的时间概念很短，而“磨炼”的时间概念很长。人们常说，“十年磨一剑”，“宝剑锋从磨砺出”，讲的就是这个道理。我们看一个干部，不光看他的履历简历，看他当过什么，还要看他干过什么、干成过什么。

广大青年干部要多在做实事、办大事、了难事中磨炼自己，在复杂的岗位、复杂的地方摔打，增长才干，提高本领。在一个地方工作，要尽量做到少出事、不出大事，但有时出事又难免。

出事不可怕，可怕的是出事之后不敢处理，不善于处理。不怕这事那事，就怕没有本事。在复杂的矛盾面前，我们既要敢于出手，又要善于出手，成事不坏事，无事不惹事，遇事不怕事，坏事变好事。在座的青年干部，大家都要淡化“锻炼”的概念，防止为了“镀金”去“锻炼”，要强化“磨炼”的意识，在“劳其筋骨、苦其心志”的“磨炼”中健康成长。

五、自己不攀比，组织挑选时肯定有对比。

我认为，当干部要有一个健康的从政心态，理性平和地看自己、看他人、看组织、看社会，千万不要攀比。有些事可以攀比，但是做官不能攀比。

有的干部向组织提出，他想去什么岗位当什么，并举例说，他的前任当了什么、后任当了什么，外地与自己同样职位的干部当了什么、当了多大的官。如果有攀比心态，就不要当干部，就不要从政。否则，既会贻误事业发展，又会影响个人成长，甚至葬送了自己。

个人不要攀比，但是组织在挑选干部时肯定是有对比的。市委每次酝酿干部的时候，都会认真对比、反复对比，用什么人、用在什么岗位，一定会从工作需要出发，从干部的德才表现出发，看简历，看经历，看能力，以事择人，把适合的干部放在适合的岗位上，做到人岗相适、人事相宜。其实，一个干部怎么样，组织上是有数的，谁有大局观念，谁有推动能力，谁有驾驭能力，谁有攻坚能力，都有一本明明白白的帐，也会努力做到选贤任能、人尽其才。

六、常有“怕”的意识，就不会有“可怕”的后果。

这个“怕”，不是讲怕困难，而是讲怕党纪国法，怕对不起党和人民，怕对不起组织，怕对不起家庭。党的十八大以来，

我们党进一步建立健全了党纪党规，从制度层面，为党员干部划出了“红线”、标清了“底线”、架起了“高压线”。这是党员干部不可触碰的铁律。

广大青年干部工作时间不长，在党的队伍锤炼不够，更应该时刻保持一种敬畏心理，守住“第一次”，防止“被投资”，纯净“朋友圈”，培养高尚的品德情操。

讲常有“怕”的意识，还有一个如何对待监督的问题。作为一名领导干部要正确对待监督，主动接受监督，决不能拒绝监督、逃避监督。广大青年干部要有“怕”的意识，常常如履薄冰、如临深渊，虚心接受来自方方面面的监督，习惯在有约束受监督的环境中健康成长。如果没有“怕”的意识，就会为所欲为，就会违纪违法，从而坠入万劫不复的深渊，这种后果是十分“可怕”的！

青年干部是我们干部队伍的宝贵财富，代表着未来和希望。全市各级党组织都要重视青年干部、关心青年干部，既要搞好“选种育苗”，又要抓好“田间管理”，积极为他们干事创业提供舞台，让他们大显身手、大长才干，通过他们来带动全市广大青年创新创业、比学赶超、奋勇争先。

同志们，习近平总书记指出，“人的一生只有一次青春。现在，青春是用来奋斗的；将来，青春是用来回忆的”。我们娄底正处在加速转型、奋力赶超的重要时期，正处在爬坡过坎、攻坚克难的关键时期，希望全市广大青年干部带头贯彻落实省委、省政府“创新引领、开放崛起”的战略部署，积极投身我市脱贫攻坚、转型升级和环境治理三大战役，负重奋进，加压苦干，在建设富饶美丽健康祥和新娄底的伟大征程中铸炼自己的精彩人生

市委书记在离任时的讲话

刚才，省委组织部副部长郑德川同志宣读了省委决定，省委常委、省委组织部部长李邑飞同志代表省委作了重要讲话。我坚决拥护、坚决服从。长春同志政治素质好，领导经验丰富，熟悉党务、经济和基层工作，统筹驾驭全局和处理复杂问题的能力，相信在省委的坚强领导下，在以长春同志为班长的团

结带领下，遵义各项工作一定能取得新的更大成就。我个人工作的变动，不仅体现了组织对我的培养、信任和厚爱，更重要的是体现了省委特别是敏尔书记对我的关心支持、对遵义的亲切关怀、对遵义领导班子建设的高度重视。

时间如一指流沙，过得真快！我先后两次到遵义工作，一晃就是十一个年头了。最近，在整理手头工作的同时，也一直在整理自己的思绪，回首这段岁月，想起遵义的山山水水、遵义的父老乡亲、遵义的同事战友和一起奋斗的事业，一幅幅画面、一幕幕场景、一处处变化、一缕缕憧憬，是那么的清晰、那么的难忘、那么的眷恋，让我久久无法平静。回到遵义工作的这43个月，倾注了所有的心血和追求，融入了所有的甘苦和忧乐，写满了所有的情感和寄托，是我人生中最愉快、最难忘的一段经历，也是最为宝贵、最值得珍藏的一段时光。今天，在这里与大家告别，看着一张张熟悉的面孔，望着一双双真诚的目光，心弦激荡，心绪难平，心潮如织。

此时此刻，让我最难离的是遵义这个家乡。之所以难离，因为这里有我成长的足迹。2006年至2011年，我在遵义工作了六年，得到了同志们的信任和支持，得到了省委市委的培养和重用。2013年11月23日，在遵义处于十分特殊的关键时期，我再次回来工作，肩负省委的重托、组织的考验、人民的期待，深感责任重大、使命光荣、压力倍增，同时也信心满满、激情

满怀。长河一瞬，弹指一挥，一转眼又是五个年头、近四年时间、1272个日日夜夜，几度春秋，几番奋斗，几篇华章。这些点点滴滴让我不断成长进步，遵义对我情深义重、恩重如山。

之所以难离，因为这里有我精神的家园。遵义是一座英雄的城市，每一寸土地都浸染着红色的基因。在聆听遵义会议、四渡赤水等红色故事中，感悟伟大的长征精神和遵义会议精神，忠诚干净担当的政治品格根植于心、深入骨髓；在咀嚼汉三贤、清三儒等地域文化中，践行“遵道行义·自强不息”的城市精神，按角色办事、按本色做人成为一种习惯和自觉。这些都是我取之不尽、用之不竭的精神财富，是我勇往直前、勇攀高峰的动力源泉。

之所以难离，因为这里有我眷恋的记忆。既有对绚丽丹霞遗产、生态中国茶海、壮美乌江画廊的自然之恋；又有对大娄山脉、乌蒙山间、凤凰山下绿色原味与健康养生的山水之恋；还有对赤水绿道、莲池湿地、新新之轴、桃花江畔推窗就是绿、抬头就是蓝、出门就是景的生态文明之恋，更有走卧坐想、神清气爽，彰显百姓心中望得见山、看得见水、记得住乡愁的人文之恋。赤水丹霞成功申报世界自然遗产，为遵义这座伟大的城市增添了走向世界的“名片”；海龙屯土司遗址成功跻身世界文化遗产，为贵州这个中国的宝贝填补了文化遗产的“空白”。这些记忆深深镌刻在我的脑海里，萦绕心间，挥之不去。

此时此刻，让我最难舍的是遵义这份事业。这些年，为了一个共同的目标，我和同志们一道，切实增强政治意识、大局意识、核心意识和看齐意识，以习近平总书记系列重要讲话精神为根本遵循和行动指南，按照“五位一体”总体布局和“四个全面”战略布局，全面落实五大新发展理念，时刻牢记2015年6月16日总书记视察遵义的殷殷嘱托，坚持党建引领，传承红色基因，讲好遵义故事，奋力推进遵义底线守得更牢、新路走得更好、小康奔得更快。

我们共同见证遵义“快”起来了。风雨兼程，党恩大于天。我深知，只有心中有党，才能固根守魂、把准方向、走稳人生之路，才能更好地为党和人民的事业尽忠职守。始终坚持“抓党建就是抓关键，抓作风就是抓重点”，坚定不移推进全面从严治党，从拧紧思想“总开关”入手，通过开展“五梳理三带头”等主题活动，全市干部群众思想为之一新、精神为之一振、作风为之一变，党员干部率先垂范，各族人民心齐气顺，政治生态山清水秀，遵义这艘航船风满帆张、疾速前行。经济持续保持两位数高速增长、总量突破2400亿元，在全国地级以上城市排名从2013年第111位上升至第88位，在西部非省会城市排名从第9位上升至第5位，增比进位从全省倒数第二到稳居第一方阵。

我们共同见证遵义“强”起来了。始终坚持“工业兴则遵义兴，工业强则遵义强”，坚定不移实施省委主基调主战略，全神贯注抓园区、凝神聚气抓工业，凝心聚力上项目、全力以赴守底线，黔北大地处处洋溢着主动干事、团结干事、踏实干事、激情干事的浓厚氛围，规模工业增加值首次突破千亿元，以智能终端为重点的大数据产业从无到有，以新能源汽车为标志的高端制造业从无到有，以茅台酒为引领的白酒产业成为全省第一支柱产业。

我们共同见证遵义“高”起来了。始终坚持“打破才能得生机，取直自然出新路”，坚定不移用好改革开放关键一招，奔赴上海、重庆，牵手瑞士、新加坡，主动融入“一带一路”和长江经济带，一批国家级、省级改革试点落地生根，赤水河流域生态文明制度、汇川区司法体制改革在全省全国推广，综合科技进步指数提高到61%，西部内陆开放新高地开启崭新篇章。我们共同见证遵义“美”起来了。始终坚持“发展和生态两条底线一起守，百姓富和生态美两个成果一起要”，坚定不移践行“绿水青山就是金山银山”理念，坚持生态优先，推动绿色发展，“四河四带”“月月造林”成效显著，中心城区绿地率、绿化覆盖率、人均公共绿地面积位居全省第一，森林覆盖率从51%提高到57%。成功创建国家环保模范城市。中心城区100个湿地建设如火如荼。“四在农家·美丽乡村”创建覆盖226个乡镇1700多个村。遵义呈现出四季有花、四季有色、四季多彩

的美丽画卷和颜值担当。我们共同见证遵义“富”起来了。始终坚持“以人民为中心的发展思想”，坚定不移贯彻总书记视察遵义作出的“党中央的政策好不好，要看乡亲们是笑还是哭”的重要指示精神，深入实施民生工程和大扶贫战略行动，贫困人口从2013年92.22万减少到35.52万，贫困村从871个减少到455个，贫困发生率从21.73%减少到5.25%。农村居民收入首次跨过万元大关，全面小康实现程度达到89%。人民群众安全感和满意度位居全省前列。

今天，“遵义故事”精彩纷呈，“遵义形象”熠熠生辉，“遵义未来”憧憬满怀，为更高层次、更高水平的发展，积淀了实力、积累了经验、积蓄了后劲。这些成绩，归功于党中央、国务院和省委、省政府的正确领导，得益于历届市委、市政府的老领导、老同志打下的坚实基础，得益于领导班子全体成员的砥砺前行，得益于全市广大干部和800万遵义人民的团结奋进！

此时此刻，让我最难忘的是遵义这些亲人。相遇难得，相识幸运，能够在一起工作更是一种缘分。我们走过的路、说过的话、做过的事，每一个点点滴滴，都深深刻在了心里。让我无比感激的是，四家班子的鼎力支持。这些年，为了共同的信仰、共同的追求、共同的事业，大家始终思想合心、行动合拍、工作合力，一起担负责任、承受压力，一起殚精竭虑、并肩战

斗，给予我最大的理解、支持和帮助；一起经历了风雨、见到了彩虹，一起分享了喜悦、收获了成果，给予我最大的信任、信心和力量。携手前行，并肩奋斗，让我们成为很好的同事、很好的朋友、很好的兄弟姐妹。从大家身上，学到了很多、领悟到很多，我将终身受益。让我无比感动的是，各级干部的奋力拼搏。这些年，为了让遵义发展得更好更快一些，让遵义人民生活得更幸福更美满一些，全市各级各部门各条战线的同志们，不忘初心，夜以继日，把精力和智慧奉献给了这座城市，把热血和汗水倾注给了这座城市。大家对事业的忠诚、对发展的执着、对工作的热忱，时刻感动着我、激励着我。特别是以黄大发、袁贤忠为代表的广大基层干部，用忠诚捍卫信仰，用生命浇铸脊梁，为党和人民的事业兢兢业业、鞠躬尽瘁。实践充分证明，遵义的干部无愧于这片热土、无愧于这份事业、无愧于这方百姓。我与广大干部从不相识到相识、相知、相勉，这种情谊是我一生最为宝贵的财富，我将倍加珍视。让我无比感怀的是，全市人民的倾力奉献。遵义人民朴实勤劳、爱岗敬业、遵道行义。无论是“8.11”等重大自然灾害的抗争中，还是文明城市创建的征途上；无论是重大项目的建设上，还是脱贫攻坚的战场上，遵义人民都表现出对这个家园的无比热爱、对这片热土的无比憧憬，对这方发展的无比厚望。正是他们的这种奉献精神，给了我工作的激情和前行的动力，我将一生受用。

心若在，梦就在。昨天，所有的荣誉都成为美好的回忆；今天，所有的情谊都必将深藏于心底。无论走到哪里，我都深深眷恋着这片红色的热土，深深关注这座伟大的城市，都会倍加珍惜与同事们、战友们结下的深情厚谊，都会永远感恩这方淳朴善良的父老乡亲。无论身在何方，遵义的每一点变化，我都倍加自豪；遵义的每一个进步，我都倍加振奋；遵义的每一项成就，我都倍加点赞。在今后的岁月里，一切有利于推动遵义发展的事，一切有利于造福遵义人民的事，我一定义不容辞、全力以赴。

难离家乡，难舍事业，难忘亲人，难说再见。千言万语道不尽，殷殷祝福寄情深，衷心祝愿遵义在“开创百姓富生态美多彩贵州新未来”这条新的长征路上越走越宽广！衷心祝愿遵义人民在“决胜脱贫攻坚、同步全面小康”这个宏伟目标的奋斗征程中越来越幸福！衷心祝愿各位身体健康、工作顺利、万事如意！

陈行甲在县纪委六次全体（扩大）会议上的讲话

县委决定今天召开县纪委六次全体（扩大）会议，这次会议的主要任务是，传达贯彻习总书记重要讲话和中央、省、州纪委全会精神，总结 2015 年党风廉政建设工作，通报一批案件处理情况，安排部署 2016 年全面从严治党工作。会上纪委书记秦顺富同志将代表县纪委作工作报告，请大家认真领会精神，抓好落实。在这里我讲三个方面的意见。

一、保持政治清醒，放弃“松口气”的幻想，从严治党只会越来越严

全面从严治党是党中央治国理政的长远战略布局，是民心所向，绝不是一朝一夕的事，全面从严治党永远在路上，没有松口气、歇一歇的可能，我们必须主动向中央看齐、向省委、州委看齐，向民心看齐，始终做政治上的清醒人、品德上的干净人。

第一、看准当前党风廉政建设和反腐败斗争形势。一是中央抓得紧。十八大以来，党风廉政建设和反腐败斗争取得重大成效，不敢腐的震慑作用明显，不能腐、不想腐的效应正在形成，反腐败斗争呈现压倒性态势。习总书记指出，党风廉政建设和反腐败斗争形势依然严峻复杂，全面从严治党任务依然艰巨；党中央坚定不移反对腐败的决心没有变，坚决遏制腐败现象蔓延势头的目标没有变。全党同志对中央反对腐败斗争的决

心要有足够自信，对反对腐败斗争取得的成绩要有足够自信，对反腐败斗争带来的正能量要有足够自信，对反腐败斗争的光明前景要有足够自信。

二是省委、州委跟得紧。省委李书记讲，“推进全面从严治党，实际上是巩固我们党执政地位的‘卫冕之战’‘保帽子之战’，是一场输不起也决不能输的斗争”。州委王书记讲“反腐败远没有到打扫战场，收拾兵器的时候”“惩腐除恶一刻也不能放松，始终保持反‘四风’、正党风、反腐败、倡清廉的政治定力、思想定力、道德定力，锲而不舍、持之以恒地抓下去”。

三是我县全面从严治党工作成绩很大但问题不少。去年，全县纪检监察机关查处违纪违法案件 183 件，干净自强、风清气正的政治生态基本形成。从县社情民意调查中心 12340 调查情况看，在成功访问的 18454 个电话中，对清正廉洁的满意度高达 90%以上，居德、能、勤、绩、廉五个方面问题之首。但我们应该看到，“两个责任”落实还不平衡，管党治党还有薄弱环节；把纪律和规矩挺在前面还没有完全落实到位，超前监督防范的有效措施不多；作风建设“四风”存在隐身变种；一些项目和工程建设领域的违纪违法行为还未根除，特别是损害群众利益的现象还比较严重。这些现象都说明，党风廉政建设和反腐败斗争还远未到鸣锣收兵、刀枪入库的时候，全县广大党员、干部职工，要准确把握当前形势，始终保持政治定力，攻坚克难，持久开展党风廉政建设和反腐败斗争。

第二，全面从严治党是经济社会发展有力的政治保障。全面从严治党决定着社会生态、经济生态。政治越清明，社会就越和谐，市场就越公平，经济发展才会健康持久。清廉为官才能事业有为，为官有为才会民心安顺、社会安泰、经济兴旺，这是颠扑不破的真理。反之，如果管党治党不严，政治生态恶化，腐败盛行，企业“灰色成本”过高，“劣币驱逐良币”，就会失去公平正义，导致社会畸形。2015年，在全国经济下行压力加大、发展降速的情况下，我县主要经济指标全部实现了预期目标。有人担心反腐败会影响经济发展，这就叫“庸人自扰”。实践证明这种担心是多余的。以三峡酒业为例，在去年六月王丹阳被抓之前，已半年没发工人工资；在国税地税三请四催之下，企业交的那点可怜的税收还不足财政支持资金的银行利息；边控显示他近几年去过澳门九十多次。王丹阳被立案侦查后，在野三关党委政府的强力协调指挥下，三峡酒业并没有垮台，而且工业总产值、销售收入、利税总额等经济指标还明显增长。该公司在王丹阳被立案侦查后推出的1916原浆酒，2015年8月至12月，仅宜昌销售公司销售三峡1916产品就达7000多万元，并且2016年宜昌销售公司已签1916销售合同1.8亿元。这样的例子还不止一个两个。关于反腐败和经济发展的关系，一定要看长远，有信心。

第三、为官有为是关系民心向背的大事。民心是最大的政治，人民群众最大的愿望就是要我们干部带领他们建成小康社会，不断增加获得感，只有为官有为才能赢得民心。去年我们

出台了《关于落实全面从严治党的意见》《关于进一步深化全面从严治党推进“为官有为”的意见》等系列文件，推出了为官有为三大改革性措施，设立行政审批时钟，将林木采伐许可证、农村宅基地审批及初始登记、建筑施工许可证、商品房预售许可证、食品药品流通许可证等 5 类事项纳入首批“限时办结，超市默认”事项进行试点。县林业局受理林木采伐许可证 1847 件，办理 1763 件，退回不合规申请 84 件。县食药监局受理食品流通许可 374 件，办结 373 件，1 件不予许可；受理餐饮服务许可 239 件，办结 233 件。县住建局受理建筑施工许可 30 项，面积 21.38 万平米；商品房预售许可 5 项，12.13 万平米，均已按时许可。县国土局受理农村宅基地审批 219 宗，办结 219 宗，发证 27 宗。全年所有许可事项均按时办结，县政务中心没接到一起投诉。鼓励干部大胆创新，建立免责清单，将因项目申报时间紧，部分前置条件难以完成，采取“先批后补”办法完善审批要件资料的等 5 种情况纳入免责范围。建立干部能下机制，对不遵守政治纪律政治规矩、完不成目标责任、落实从严治党及“两个责任”不力等 7 类情形，进行组织调整。我们要加大这些制度的执行力度，积极推进“清廉为官、事业有为”，让想干事、肯干事的人有机会、有舞台、有地位，不让政绩突出的吃亏，不让埋头苦干的心痛，不让无事生非、投机取巧的占便宜。通过这些工作，得到了人民群众的真心拥护。

二、以拔山之力，担起全面从严治党主体责任

全面从严治党是系统工程，基础在全面，关键在严，要害在治，核心在主体责任落实。

第一、落深落细主体责任。从党风廉政建设主体责任到全面从严治党主体责任，不只是字面上的变化，更是实践的发展，认识的深化，体现着抓好党建是最大政绩的理念。落实主体责任，要实现“四级递进”，巩固党的执政地位，保证党的事业兴旺发达，要抓住全面从严治党这个牛鼻子；推进全面从严治党，要抓住主体责任这个牛鼻子；落实主体责任，要抓住第一责任人这个牛鼻子；落实第一责任人的责任，要抓住追责问责这个牛鼻子。州委对巴东 2015 年党风廉政建设责任制考核中，对巴东主体责任落实的作法给予高度肯定。同时也指出，从个别座谈和现场检查的情况来看，分管领导、乡镇基层站所和县直二级单位负责人对主体责任在认识及工作力度上都还存在差距。少数同志将落实“两个责任”与业务工作剥离，形成了“两张皮”，落实“两个责任”停留在口头上、讲稿上、会议记录上。落实主体责任，就是落实党委总揽全局、协调各方、狠抓落实的责任，对全面从严治党有科学部署，有过程检查，有阶段考评，有保障措施，有严格奖惩。全县各级党组织要敢管真管，把责任落实下去。要强化党内监督，坚持民主集中制，既不能搞家长作风，搞“一言堂”，独断专行，将个人凌驾于组织之上；又不能搞无原则的一团和气，搞所谓的平衡，导致党组织软弱涣散。要严肃党内政治生活，用好批评和自我批评这

个武器。党员干部要襟怀坦白，对别人的缺点错误要敢于指出、帮助改进；对自己的过错，要敢于正视，主动改正。要强化对“一把手”的监督，一把手在决策过程中居于特殊的地位，一把手正则正一方，一把手歪则歪一片。一把手行为不端，对一个地方的政治生态破坏力是致命的。

第二，坚决把纪律规矩挺在前面。纪律规矩既是制约措施，更是保护措施。干部只有在纪律红线以内、法律底线以上活动就不会犯错误。党员干部“破法”，无不始于“破纪”，大贪巨腐不是一天“养成”的。党员干部从违纪到违法都有一个从量变到质变的过程。王岐山书记说，查处党员领导干部违纪违法，对党组织的伤害远大于其个人付出的代价。有很多党员干部走上工作岗位，从基层一步步成长为领导，但是他们在走上领导岗位后就忘记了廉洁自律，管不住自己的方寸之心，逐渐从违纪走上了违法犯罪的道路。如果，在每个紧要关头都架起一道防线，当党员干部出现苗头性、倾向性问题时，大喝一声、猛击一掌，甚至抽上一鞭，多瞪瞪眼，扯一扯袖子，也许有的人就不会滑入犯罪的深渊。所以，落实全面从严治党要求，就必须把纪律挺在前面。一要严明政治纪律和政治规矩，本色做人，角色做事，切不可野心膨胀，权欲熏心，拉帮结派。二要强化教育引导。从元月1日起，新修订的《廉政准则》和《纪律处分条例》正式施行，全省将深入开展“学系列讲话，学党章党规，做合格党员”的专题教育，大家要认真落实，收到实效。三是要加强监督管理。严格管理和监督是对党员干部最大

的关心爱护，放任自流是对党员干部最大的不负责任。四要运用好监督执纪“四种形态”，即党内关系要正常化，批评和自我批评要经常开展，让咬耳扯袖、红脸出汗成为常态；党纪轻处分和组织处理要成为大多数；对严重违纪的重处分、作出重大职务调整应当是少数；而严重违纪涉嫌违法立案审查的只能是极极少数。

第三、锲而不舍抓作风建设。我们党依靠“三大作风”不断从胜利走向胜利。党的群众路线教育、“三严三实”教育都是抓作风建设的具体措施。我们在贯彻中央“八项规定”精神、省州“六条意见”的同时，要坚决执行县委的一系列规定，使党员干部行为高度自觉。要畅通群众监督渠道，创新监督方式，加大曝光力度，用铁的纪律整治各种违纪行为。抓作风建设是手段，推动积极作为是目的。对干部作风我们既要“堵”，要规定“不准怎样”；又要“疏”，要指导“应该怎样”。州委王书记讲，党员干部不是说不能请客吃饭，关键是在哪里吃？跟谁吃？谁出钱？不能到高档会所、娱乐场所吃喝玩乐，不能用公款大吃大喝，不能接受服务对象的宴请。党员干部也不是不能交朋友，特别是跟老板打交道，官商两条道，各守其道，只要不与老板沆瀣一气，搞权钱交益、利益输送，而是本着公心，积极为老板服务，有利县域经济发展，就是正道，要大力提倡。

三、高举拍“苍蝇”的手，正风反腐向群众身边发力

群众是从身边干部的表现认知来评价党和政府的，身边的干部好，他们就认同党和政府好，身边的风气差就认为党风政风差。所以我们一定要把落实主体责任和党风廉政建设延伸到群众身边，一抓到底，惩处和教育并重，严管和保护并举，把最基层的党员干部管理好、教育好，确保“神经末梢”的健康。

第一，严厉查处群众身边的腐败。我在农村调研的时候，听很多农民说过同一句话：党的政策好得不得了，就是少数下面的干部爱瞎搞。群众为什么对政府对干部有怨气、戾气？为什么信访不信法，信上不信下？这至少是原因之一。再就是，很多老百姓担心执法不公，基层干部处事不公。一床救济棉絮盖在不该盖的床上，一顶贫困户的帽子戴到不该带的人头上，就是对党的政策的亵渎、扭曲，对民心的伤害。基层干部官小权大，掌握着涉农资源、惠民政策、社会福利、公共设施。在精准扶贫工作中，只要深入群众家中，只要召开院子会的，都可以发现一些问题，有的村干部把党的惠民政策当作个人施舍，不见好处不开恩，有的以个人恩怨决定政策落实对象，完全不顾公平道义，道德良心；有的把手中的权力当作优亲厚友的工具，多数群众办事难，积怨日深；有的把惠民项目当作唐僧肉，干部大块吃肉，老百姓喝口汤还得夹着尾巴；有的以地头蛇自雄，实行强权人治等等。“小官难缠”、“小官大贪”等现象，损害的是老百姓的切身利益，蚕食的是群众获得感、尊严感，挥霍的是基层群众对党的信任。去年，全县纪检监察机关受理

有关“小五长”的信访件 148 件，办结 134 件，党政纪处分 87 人，其中开除党籍 5 人。这些人有的搞雁过拔毛，挖空心思虚报冒领、克扣甚至侵占惠农、扶贫资金；有的在扶贫、低保、救济等对象的确定上优亲厚友；有的漠视群众利益，在为民办事上推诿扯皮；有的不真心为民，门好进、脸好看、就是事难办；有的执法不公；有的吃拿卡要，心狠手辣。这次纪委通报的 32 起案件处理情况大家过细看看、想想，就明白我们为什么要推动全面从严治党向基层延伸。要切实加大基层党风廉政建设力度，对那些敢于吸取民脂民膏的“苍蝇”必须利剑所向，做到无禁区、全覆盖、零容忍！

在这里我给大家通报一起今年正月初五发生在群众身边的案例。巴东县烟叶分公司茶店子基地单元管理站茶店子收购组组长商祥章在其父丧礼期间，违规收取服务对象烟农礼金，不到两小时，违规收取 43 名烟农 18400 元礼金，人平 428 元，幸亏县纪委工作人员接到群众举报后在当天下午一点赶到现场及时进行了制止，按农村习俗，下午及晚上才是送礼高峰，不及时制止，后果可想而知。烟农在给我的举报短信中说：“陈书记，我们怎么办啊？不供着他我们就没有好收成，供吧少了还不行……”，字字是血泪啊！商祥章本人因父亲丧事活动不按规定上报，违规收取服务对象礼金被给予行政记大过处分。并被调出茶店子烟草站安排到清太坪白沙收购组工作。对违规收取的烟农礼金，由巴东县烟叶分公司监察审计办、茶店子烟草站会同商祥章本人一起退还给烟农，由烟农打收据领取，收据

存县烟叶公司监察审计办。茶店子烟草站站长李宗文因对本站职工教育管理不到位，落实主体责任不力，受到行政记过处分。按相关规定，可追究巴东县烟叶分公司相关领导的主体责任，但经查该公司党组成员、副经理、纪检组长陈勇，党组书记、经理伍先学，多次召开会议对干部职工进行了教育，另外该公司领导与中层干部及乡镇烟草站长有廉政谈话记录，所以没有给予伍先学、陈勇纪律处分，只给予诫免谈话。我在这里强调，落实主体责任，不能只停留在会议文件上，还要有检查督办、通报问责，要用行动让主体责任落地生根。

第二，回归公仆本色，干部要习惯看老百姓的脸色行事。我们说干部是公仆，既然是“仆人”，咱们最起码要做到两点：一是不偷主人家东西，二是要看主人的脸色行事。把主人家的东西当自己的随便拿，在主人面前吆五喝六，骑在主人头上作威作福，那叫什么“仆人”？公仆这个好词就是被这些烂人糟蹋了的。去年，我们成立了民意调查中心，开通了12340电话，对乡镇党政正职“为官有为”情况开展了民意调查，从11万个普通老百姓电话样本库中电脑随机抽取47902个样本，成功访问18454个。并且电访员也是电脑随机抽取的，并且进行了严格的培训，电访过程全程录音录像，访问过程随机监听，电访结束组织统计、纪检、人事等部门人员进行多轮复核。我们问了老百姓五个问题，分别对应“德、能、勤、绩、廉”，其中第一个问题是“您找您们乡镇书记（镇长）办事，或者听说别人找他办事，他的态度好吗？脸色好不好看？”，这个问题对

应“德”，从访问结果看，这一项书记排在前三名的是信陵镇的向秀忠、金果坪的王卿、清太坪镇的裴成龙；镇长排在前三名的是东壤口的李宁、信陵镇的焦旭东、绿葱坡的谭先吾。这次会上我们书面通报了全部民意调查结果，大家仔细看看，有些同志是否会感到脸红出汗？这是底层的声音，这是多数人的声音，这是绝对不能忽视的声音！开展此项工作的意义在于提醒大家要回归公仆本色，习惯看老百姓的脸色行事，不要以为个人升迁是领导说了算，与老百姓无关，那种以为搞定关键领导就可以升官的日子将一去不再。习总书记在十八届五中全会上讲，面对重重困难和挑战，我们要防止系统性风险和颠覆性错误。我认为，最大的颠覆性错误就是脱离人民群众自得其乐。民心如水，民心为上，我们不能犯颠覆性错误，要回到我们共产党来时的路，那就是到人民群众中间去。现在赶紧去，一切都还来得及。

在这里我要特别表扬一下绿葱坡的新任党委书记田恒勇。1月26日，我在大支坪尚家村调研，结束已是12:30，在回城途中给田恒勇打电话，说约半小时后在绿葱坡吃午饭，顺便听一下近期工作汇报。结果田恒勇说“实在对不起，我已约好2:30到枣子坪村去开群众的屋场院子会，今天就不陪您了。”放下电话，我心里莫名的感动和欣慰！在他心中，与老百姓的约定比和我这个能决定他的升迁命运的县委书记套近乎更重要！这才是真共产党！

今年各乡镇要扎实抓好几项工作，一是进一步规范村级财务管理，在规范性、真实性、效益性上下功夫，让群众放心。二是在涉农政策落实上要严格标准、规范程序、公正透明、加强监督，汲取精准识别中那么多“硬伤户”的教训。三是要完善村干部管理办法，严格考评，要发挥群众的监督作用，不能只提高待遇，而不增强服务意识和责任性，充分发挥村民代表的积极参与和民主监督作用。四是要强化农村建设项目管理，做到公开透明。党员干部一律不得承接或介绍项目，防止利益输送，村干部的亲戚绝对不能在村干部所在村承接项目。再就是，要多花心思研究农村治理的好办法，一些大事、难事和群众容易产生意见的事就多与群众商量，尊重群众，争取认同。我们的屋场院子会上了央视新闻联播，这是一个值得珍惜的经验。州委王书记讲，今后我们上面的会、干部的会要少开，但是基层的会、群众的会要多开。比如，今后涉及路怎么修、水利设施怎么建、经济发展怎么搞、纠纷怎么解决、治安怎么管理等事项时，能否多通过屋场院子会、小组会的形式由老百姓参与决定，要大胆尝试。

同志们，巴东无源洞有个石刻“历叹古今良吏少，须知天下苦人多”，我们这一代巴东人，有决心有信心改变这个千古喟叹。踩着不变的步伐，全面从严治党，打造干净自强、政治生态和社会生态都山清水秀的新巴东！

省委党校办公室主任内部讲话

15年处长、副处长的一个深刻体会是：一般工作人员、副处长、处长的职责要求是很不一样的。

一般工作人员基本上是单兵作战，认真做好本职工作就可以了；副处长分管某一方面工作，既要做好分管工作，也承担了一些协调管理任务；处长负责部门全面工作，主要的任务和压力是协调、管理。与此相适应，不同的层级，对人的素质要求也是不一样。

一般工作人员重点是提升业务能力；副处长在提升业务能力的同时，也要注重提升管理协调能力；而处长的主要任务，是着力提升统筹协调和组织管理能力。因此，当好一个处长是很不容易的，需要不断学习、边学边干，在实践中逐步成长。

一、处长的定位

处长在一个单位里具有十分重要的作用——“兵头将尾、赢在中层”。处长治国。

为什么重要？四句话概括处长的定位：校长的参谋、单位的骨干、部门的代表、沟通的纽带。承上启下、沟通协调。

当好处长，最根本最关键的是态度问题，要用心用情用力做好工作。学会与工作谈恋爱。党校工作三句话：既重要又不

重要；既轻松又不轻松；既复杂又不复杂。我体会，党校是弹性很大，潜力也很大，是一个干事创业的很好平台。特别是当前，中央和省委高度重视党校工作，各级干部对党校工作期待很高，党校事业正迎来一个春天，完全可以大有所为、大有作为。

二、处长的职责

四个方面：理思路、抓重点、善协调、带队伍。

（一）着眼全局，理清思路

思路决定出路，工作好首先是思路好。从学校角度看，有三个规划起草印象深刻：创建全国一流省级党校规划；示范党校建设行动计划；十三五发展规划。总体上这三个规划的思路、内容都是比较好的。

好的思路怎么来？不是拍脑袋拍出来的，也不是闭门造车造出来的，而必须建立在广泛学习、深入调研、认真思考的基础之上。我体会，重点是要把握 4 个方面情况：一是上情，认真学习领会中央、省委和校委精神，努力做到胸怀全局、心中有数；二是外情，了解系统内同行和社会上相关业务部门的总体情况、有效做法和成功经验，把握我们所处的方位，所谓知己知彼、百战不殆；三是实情，了解本部门的历史和现状、成绩和问题，突出问题导向；四是下情，把握部门人员的基本情况和所思所想。在此基础上，融会贯通、结合实际，形成一个较为系统的工作思路。

从我个人经历看，办公室副主任：着力抓信息工作；研究室主任：着力加强调研，深化对党校办学规律性认识；富阳挂职：重点加强政策理论研究；办公室主任：着力抓工作的规范化、精细化；现在：着力提升办公室服务大局的能力和水平。

（二）改进方法，突出重点

当处长的一个重要方面，是要注意工作的方式方法。一般来说，工作方法有两种：一种是抓大放小，主要抓重点工作、抓大事要事，常规工作根据职责分工按程序办理；另一种是亲力亲为，什么事都自己亲自管亲自抓。这两种方法各有所好、各有特色，没有对错之分。我个人倾向于抓大放小，集中精力抓重点抓大事，日常工作管理规范授权到位，重点工作抓住不放一抓到底。二八定律。哪些是重点？主要有三个方面：领导关注点（全校性的重点工作，省委读书会、全省党校工作会议等重要任务的保障）、工作薄弱点（短板，规范校委会纪要、党校工作专报、大事记，规范岗位职责、工作流程、管理制度，办公室规范化建设）、部门聚焦点（部门人员非常关注的事情，每月一讲-红色学府读书沙龙，每年举办一次全省市县办公室主任培训班）。

建议大家除了认真抓好常规工作以外，每年要确定几个重点工作和创新举措，逐步形成具有自身特色的品牌项目。

（三）加强协调，扩大开放

协调是处长的重要职责，协调能力是处长的必备能力。

协调好上下关系，换位思考，主动适应领导风格。思考 3 个问题：如何处理好与一把手的关系？（工作上全情投入做到位做出彩，生活上相对超脱把握度服好务，情感上志趣相投存感恩看缘分）；如何处理好分管领导和其他领导的关系？一把手要搞定，其他人要摆平；如何处理对上和对下的关系？以诚相待，平等待人。

协调好左右关系，加强平时交流沟通，部门联动。

协调好前后关系，善于继承，勇于创新。不要轻易否定前任工作，不在背后说前任坏话。

要特别重视协调好内外关系，注重加强开放协作，营造良好的外部环境和氛围。近些年来，从学校层面，在开放办学方面做了大量工作，建立了良好的外部关系，也有力促进了学校的活力、动力，提升了办学水平，扩大了社会影响。但个人感觉，从部门和教职工层面看，党校总体上还是比较封闭的，与社会联系不紧密，一定程度上可以说与社会脱节。到外面办点事，人头不熟悉，套路也不熟悉。这对于推进工作是非常不利的。一方面，要主动加强与业务主管相关部门的沟通联系，努力把工作关系变成朋友关系。多与有思想的专家学者、有情怀的企业家交朋友，多与年轻人交朋友。另一方面，学校搭建了许多战略合作平台，中国社科院研究生院、浙江日报、人民论坛、浦江等，要善加利用。

（四）以身作则，带好队伍

理念：既要出成果，又要出人才。一人好不算好，大家好才是真的好。要强化带队伍的意识。严要求、多关心。

措施：“五个以”：

1、以理念凝聚人。要总结提炼出简明扼要的部门核心价值观，成为大家干事创业、为人处世的自觉遵循。办公室核心价值理念：开心工作、精彩生活。开心工作，培养对办公室工作的兴趣，积极主动地开展工作，努力做到干一行、爱一行、专一行，切实把工作做得有声有色，努力在工作中提升能力体现价值，而不是仅仅把工作当作谋生手段，被动应付，虚度光阴。精彩生活，就是要明白，工作是人生的重要组成部分，但工作并不是人生的全部。在开心用心做好工作的同时，还要统筹安排好家庭和生活，有意识地培养兴趣专长，丰富优化业余生活，提升生活品质品位。按照这一理念，我们在保质保量做好工作的同时，坚持动静结合、内外联动，推动开设了每月一期全校性的红色学府读书沙龙，组织开展了内家拳、茶道、书法等培训，既丰富了办公室同仁的业余生活，也推动了工作水平、办事效率的提升和各方面的和谐。

2、以表率感染人。处长要严格要求自己，致力成为能力强、人品好、作风正的好领导好榜样。人格魅力。

3、以事业吸引人。一个部门在校内外是否有地位、有话语权、有吸引力，不仅取决于你的职责职能，更关键的在于你的工作业绩。理论所例子。要注意多给部门人员提供培训进修、

实践锻炼、展示才能的机会和平台。注意优化部门人员的年龄结构，加强梯队建设。

4、以制度规范人。推进工作规范化，既要靠思想教育，根本上要靠制度约束。要根据部门的职责和特点，建立健全各项制度，努力实现管理的科学化制度化精细化。比如，针对管理精细化不够的问题，我们进一步细化了岗位职责和 workflows，明确各自职责分工和各个环节，有效避免了职责不清或顾此失彼。比如，针对办公室人手紧张但工作又不能中断的情况，我们建立了 AB 岗制度，给每个岗位均指定 1 名备岗人员，保证上班时间每个岗位都有人在岗。再比如，为了解决工作环节过多、多头负责的问题，我们在坚持以岗位分工为主的同时，推行了项目制管理，将一项原本涉及多岗位多人员的具体工作责任到人，交由一个人全程负责，并赋予其协调之权责，这样既避免了衔接上的脱节，也有效锻炼了相关同志的统筹水平和复合能力。

5、以文化培育人。近几年来，我们在做好工作的同时，着力采取措施加强部门文化建设，努力营造既规范高效、又生动活泼的部门氛围。在具体举措上，推出“四个一”：每月组织一次部门集体学习，每季开展一次部门活动（现场教学），每学期至少开展普一次遍谈心交心，每年开展一次高质量的总结交流。

三、处长的修炼

处长素质：能说会写善协调，阳光大气有专长。

1、严守规矩。严守政治规矩，增强四个意识，在政治上、思想上、行动上与以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。要注意把握政治纪律、组织纪律、工作纪律的新常态。认真学习领会中央和省委精神，不碰高压线（不妄议中央、不传谣信谣）；严守组织规矩，坚持民主集中制，搞好班子团结；严守纪律规矩，按规定做好请示报告，分级；了解办文办事办会的基本流程。

2、拉高标杆。习总书记对浙江提出了“干在实处、走在前列、勇立潮头”的新使命新要求，对我们党校工作也有很强的指导性和针对性。高水平建设红色学府示范党校，要求高水平的处长、高水平的部门工作。时代在飞速发展，各方面的竞争也十分激烈，我们的工作也必须积极进取、与时俱进，否则我们可能就如逆水行舟、不进则退。不仅系统内要争先创优，还要放到社会上去比较。双标杆。

3、拓展兴趣。要养成爱学习的良好习惯。除了学理论、学业务外，我体会很重要的一方面是，还要有意识地学习 1-2 门自己感兴趣的业余爱好，并且努力把它学专学精、形成专长。比如学茶、学拳，以茶会友、以武会友。既可陶冶情操、强身健体，也可拓展视野、扩大交往。

4、提升情商。有个理论，一个人的成功，15%靠智商，85%靠情商。情商概括起来是 4 句话：认识自己，管理自己；认识别人，影响别人。核心是要加强换位思考。这也是处理好人际关系和做好管理协调工作的关键。

5、做好表率。德才兼备，以德为先。处长不仅要业务上的表率，努力成为业务上的行家里手；更要做人格上的表率，不断提高自己的思想境界和格局视野。很重要的一点，是要摆正心态。淡泊名利，思进致远。对名和利看得淡一点，对事业要始终保持进取心。人生理念分享：有声有色地工作，有滋有味地生活，有情有义地交往。

市长在全体干部大会上的讲话

非常感谢大家对我们的信任，正是有了大家的 " 信 "，才有了我们的 " 任 "。此时此刻，我深感责任重大、使命光荣。在此，请允许我代表新一届市政府领导班子成员并以我个人名

义，向各位主任、各位委员、各位代表，向全市人民表示衷心的感谢！

同一个人在同一地点，不同的时间，看到的风景不尽相同，内心的感受也不尽相同。记得 1104 天前，就在这里，我被选举为宿迁市第七任市长，内心充满了激动。今天，在同样的地点，当我再次当选时，多了一份感谢之情，添了一点感悟之怀。

我们要感谢的是，四年来，大家始终如一的襄助，对每一件事情的全力以赴。"6·23" 特大暴雨中，一位素不相识的小伙子，开着一辆刚买来的崭新皮卡，看到了我们在雨中组织排水，毅然停下和我们并肩战斗而不惜新车受损。"大雨中，大家要互相帮助，能帮多少是多少"，这个小伙子朴实的言语，至今我仍记忆犹新。突如其来的大暴雨，考验着城市的功能设施，考查着干部的应急举措，更考量着城市的人文情怀。后来我们才知道，他是个 "富二代"，有时候想想，"富二代" 这个标签是不是公正？在宿迁道路的斑马线，无论是司机的主动礼让，还是行人通过时的点赞，都让我们感受到宿迁文明的积淀。改变一个城市的硬件固然不易，但更不容易的是改变人心。礼让斑马线绝不仅仅是管出来的，它是人心的变化，是人心对规则和这个城市管理者的托付，它更是人性的变化，是良善所彰显的互信。

四年来，政府工作有序运转，各项事业稳步推进，得到了社会各界和全市上下的充分认可和好评，也得到了省委、省政府的肯定和表扬。但我们深知，我们只是做了该做的事情，政

府工作取得的所有成绩，都要归功于以魏国强书记为班长的市委的正确领导，归功于市人大和市政协的监督和支持，归功于全市 586 万人民的共同努力。

在上次当选市长时，我作出了 " 愿做西楚大地一棵树 " 的承诺。时序更替，每一天、每一年，都有不同的故事。当时光把故事刻进树里，便有了年轮，年轮是树木生存的价值。一年一轮，历经冬夏寒暑，因为降水、日照的不同，也因为根系的深浅，年轮有宽有窄。这恰如现实，每一地有每一地之困，每一时有每一时之忧，每一事有每一事之难，每一人有每一人之苦，无人无处可以例外。但无论如何，四年来，对待每项工作、对待每件事情，我们尽了一个公民的良心、尽了一个党员的忠诚、尽了一个市长的职责。这期间，有失去、有心酸，也有收获、有快乐。今天再一次当选，我和市政府各位副市长展望前路，凝聚共识，未来五年我们有八个赤心坚守：

一是政治坚定。方向正确，目标虽远而至；方向错了，走得越快只会离目标越远。没有政治坚定，不可能有落实的坚决心力，更不会有任务的顺利完成。政治坚定看似抽象的政治正确，但是如果把我们党的决策、作为，放在具体情境中体味，用更长的时间尺度和历史眼光思量，就会有开悟和更多的理解与敬仰，就会有更多的耐心和虔信。因此，政治坚定不仅仅是抽象判断，也是具体要求，概括起来就是两个字：追随。我们将牢固树立 " 四个意识 "，自觉维护中央权威、遵守党的政治规矩，在思想上政治上行动上始终与党中央保持高度一致。坚

决维护以魏国强书记为班长的市委领导，主动接受市人大、市政协的法律监督、工作监督和民主监督，努力发扬好政府班子团结协作的优良传统，群策群力谋发展，同心同德干事业。

二是平民情怀。我和各位副市长都是平民出身，虽然亲人大多依旧是芸芸众生中的一员，但我们本人做官已久、被簇拥已久，还知道多少他们生活中的细枝末节？他们或许偶被光环照耀，但更多的时候面临求生之艰、求学之难、求医之急、求职之苦，而这些也是黎庶百姓的生活常态。如果远离这些生活的真实，决策和工作怎能成功呢？生活的真实在哪里？在公厕、在菜场、在医院、在学校、在巷间、在路上……平民情怀，就是老百姓生活的种种艰辛和困难，能够让我们因酸楚而潸然泪下；平民情怀就是惯常于琐碎而简单的生活，时刻体察一个普通人的作息行止。但是我们的责任不能止于有泪、止于不搞特殊。要努力改变，致力于点滴改善民生，致力于一个人一个人的改变，致力于最广大人群的需要和最弱势群体的保障，变民生的宏大叙事为具体行动。我们将始终坚持多做群众最急最盼的事，多做惠民利民的事，多做得人心暖人心的事，以念兹在兹的真诚行动，让广大人民群众有更多的获得感和幸福感。对于官员而言，没有什么能比离任以后还让老百姓牵记更幸福的事了。就为这个，一切的付出都值得！

三是法治习惯。法治就好比一个大屋顶，不漏雨时每一个人都安居乐活，如果屋顶漏雨了，就会身寒心惊；一旦屋顶坍塌，谁都无法幸免于难。无论市长还是副市长手里都有很多权，

要时刻想着和人民群众同在一个大屋顶下，戒惧用权，以防 " 屋顶 " 损毁。法治的核心在于实体、程序的公正，在于对公民合法权益的维护，在于严格规范公正文明的执法。法治的屋顶是个大框架，但总是连接着一个个实实在在的问题，连接着一件件油盐酱醋的生活。法治的目的在于让市民安全地、有尊严地吃饱饭、吃好饭，过上更好的生活；而不是为了吃饱饭、吃好饭，牺牲安全和尊严。这几年，宿迁上访告状越来越少，矛盾冲突越来越少，很重要的原因是官员守法的意识强了，守法的习惯强了。法治其实是用权者的自爱、执政者的自信。

四是市场思维。审视 30 年来的改革开放发展历程，无论是旧常态还是新常态、供给侧还是需求侧，经济发展始终都有着—个坚定稳固的内核，那就是市场。市场在配置资源要素上，虽然不是最好的，但一定不是最坏的。市场最公正，给了各个主体同样的机会；市场也最敏感，随时感知着供给和需求、" 调节 " 着要素的流向。我们深知市场的力量，从过去资源要素配置的基础论到现在的决定论，字面上变的是市场，实质上变的是市长。其实，现在针对市场龃龉不断，不是市场本身的问题，恰恰相反，是市场没能真正发挥作用，却又归罪于市场的问题。因此，我们将时刻厘清并恪守政府和市场的边界，真正发挥市场对资源配置的决定性作用，促进市场主体在自由竞争下自我调节、充分发展。更好而不是更多地发挥政府作用，创造良好发展环境，提供优质公共服务，做好经济社会运行规则的制定者、经济社会生活秩序的维护者和社会公平正义的捍卫者。

五是实干精神。宿迁最大的问题还是发展不充分，解决这个问题最根本的还是靠实干，无论招商引资、项目建设，还是产业集聚，都来不得半点虚假。实干，就是实实在在地做事。实干，应该是不计功利地干，不能有点成绩便邀功求升迁；实干，应该是不图功名地干，不能有点进步便浮夸慕虚名。实干，干的是促进发展的事，让老百姓的口袋实实在在鼓起来；实干，干的是老百姓竖大拇指的事，老百姓说好才是真的好。实干，必须是主动干，万般无奈做不好事，鸡蛋从外部打破只能是食物；实干，必须是埋头干，不空谈、不虚文，说了就干，诚诚恳恳地干；实干更得带着大家一起干，一个人、一班人、一群人，团结更多的人，吃苦耐劳，善作善成。好官讲话讲干货、做事做真事。一个官员，美誉是干出来的，威望是干出来的。对于一个有情怀的官员来说，干事就是人生最大的价值。我们用不着天天计数着自己做了多少事，举头三尺有神明，这个神明是人民，是组织。

六是创新能力。创新是技术的进步、是方法的改变。当前经济社会发展日新月异，各种新情况、新问题、新挑战层出不穷，完全依靠老的办法和经验肯定行不通，必须在坚守良好传统的基础上不断创新，用创新的思维、创新的方式，推动问题的化解、矛盾的破除。当然，无论是技术的进步，还是方法的改变，都会不断地累积，成为改革，在机制和制度上实现突破，从而完成对利益格局的深度调整，让社会各个群体各得其所、各得其乐。创新精神是对旧的突破，对新的渴求，是一种永不

满足的可贵品质。我们将始终保持敏感的心态、谦虚的精神，尊重和爱惜新生事物，如饥似渴地加强各种知识和能力的学习；以绝不满足、绝不将就的追求致力创新，一点一滴地改变、日复一日地更替，推动宿迁城市由量变到质变、经济由量变到质变、生活由量变到质变，彻底甩掉贫穷落后的帽子，由追赶型城市向引领型城市迈进，建成一个人民群众充满自豪感和归属感的“强富美高”全面小康新宿迁。

七是克难勇气。行船最怕遇到暗流、暗礁，但如果因为害怕就拒绝起航，那么我们永远都无法到达彼岸。勇气是什么，是敢做敢为、勇往直前的气概。一个地方的事业发展正如行船，必须勇于涉险滩、过暗礁、闯激流；但行船绝不能只凭勇气，真正的勇气在极端的胆怯和鲁莽之间。克难勇气不是硬干蛮干，而是对形势大局的科学判断，对具体问题的准确分析，更有智慧的担当。对待困难的态度，决定了一个官员的成就，遇到困难绕着走，可能安全世故但很平庸；遇到困难不回避，可能有风险但一定会进步，因为勇气就是一种能力。宿迁许多工作今天看起来波澜不惊、水到渠成，但当初推进之时也是惊心动魄，非常之难！新常态下，我和政府一班人将继续积极应对各种复杂严峻的困难和挑战，以坚定果敢的行动、克难前行的勇气，推动经济社会持续健康稳定发展。

八是廉洁定力。廉洁就像过独木桥，每一步都要很小心，不能有一点偏移和差错，哪怕之前走得再好、再稳，一步走错了，一切都毁了。由于工作关系，我见过很多干部令人痛心的

结局，深知思想腐化、定力不够是贪污腐败的根源。昨天不能代表今天，今天也不能代表明天。不敢、不能、不想，方能定力如山。廉洁的定力既需要个人的修养和操守，更需要制度的约束和规范。心有定力，能抵御诱惑；身有定力，能笃定守志；行有定力，能心静身安。我们将严格遵循《关于新形势下党内政治生活的若干准则》和《中国共产党党内监督条例》，织密织牢制度笼子，规范监督权力运行，磊落做人、清正为官，经得起法纪检验、经得起群众监督、经得起良心拷问。有了这份定力才可以坦然自若，晨昏定省；老之将至，含饴弄孙。

如果说流行语是时代的年轮、皱纹是脸庞的年轮、情感是内心年轮的话，那么，事业则是我们的年轮。哪怕一瞬，都会留痕。

人生要经历儿童、少年、青年、中年、老年，各阶段有各阶段的年轮，各阶段有各阶段的美，但审美会疲劳，感情会冲淡。面对已经走过的相互信任、相互期许的四年时光，我们从陌生到熟悉，从相识到相知，太多画面，已经印在脑海；太多声音，还回响在耳边；太多感情，还没有来得及表达，人生步履，年岁不待。已经过去的一届，我们有很多工作没有做好，这时候再作道歉已显得苍白无力。关键是未来的五年，如何让市政府领导班子与广大市民感情保鲜？这需要用心用力地经营。男女之情要保鲜，不靠容颜靠生活；官员和市民感情要保鲜，不靠职权靠事业。这，不是一件容易的事情！

太阳不息，年轮不休！

号称史上最深情的任职讲话

生活在高原上的人们都知道，这里的春天总是姗姗来迟，而冬天往往提前报寒。这样一个特殊的季节循环，仿佛印证着“人世有代谢，往来成古今”的世事变迁。刚才，省委组织部杨子兴部长宣布了省委的任免决定，并代表省委发表了重要讲话，我坚决拥护，坚决服从。杨部长的讲话情真意切、语重心长，字里行间体现着对甘南工作的充分肯定、饱含着对建荣同志和生武同志的高度评价，寄托着对继任者的殷切希望。我们一定要认真学习、深刻领会、坚决贯彻，自觉把杨部长的讲话精神融入到甘南发展稳定的伟大实践中去。

“铁打的营盘流水的兵，永恒的事业往来的人”。今天，既是历史的节点，也是历史的起点，它承载了不平凡的去，又孕育着美好的未来。我们必须清醒地看到，一个州一次提任三个人担任重要领导职务，这不仅凸显了甘南在全省工作大局中的重要地位，更加体现了省委对甘南干部的亲切关怀和特别厚爱。在这里，我提议让我们再次以热烈的掌声向省委和省委组织部表示最诚挚的感谢和最崇高的敬意！

历史是由人书写的，此时此刻我们没有理由不提及三年半来为甘南呕心沥血的魏建荣书记。他从皇城根里的大机关走来，以常人难以想象的付出和几乎跌倒的身躯树起了五大甘南的历史丰碑，谱写了甘南跨越发展和长治久安的崭新篇章，“甘南精神”因他而挺拔，甘南美名因他而远扬，甘南稳定因他而牢固，甘南发展因他而展翅，甘南事业因他而辉煌，甘南人民因他而骄傲，甘南的山山水水、花花草草已融入到他的骨髓中、血脉里。他是高原人，甘南是他的第二故乡；他是甘南人民的儿子，这里有他深情眷恋的父老乡亲，这里有他朝夕相处的同事朋友，这里有他的智慧汗水，这里有他的人生抱负、情感情怀。今天，他就要离开草原、离开甘肃，到北京赴任去了，虽然这是历史必然中的偶然，虽然我们不想让他离开，但他的身体已经不允许他继续挺立在高海拔上。“自古伤离别，人心悲戚戚”。此情此景，我们唯有把离别的伤感化作最美好的祝福，衷心希望好人一生平安！

同样让我们永远难以忘怀的还有既书写甘南历史，又让甘南历史浓墨重彩的毛生武州长，他的身躯里潜藏的巨大智慧让人无法企及、难以想象。八年的岁月，他把足迹镌刻在甘南的山山水水，风雨间有他的身影、星夜里他的脚步、大灾大难面前有他的跋涉、有他的坚定。他始终把勤奋扛在肩上，他以少数民族干部少有的定力和威望练就了过人的政治智慧和政治品格，为他在更大的平台上施展才华打下了坚实基础。此时此刻，我们难道不应该为这样一个好领导、好兄长感到骄傲和自豪吗？

当然需要我们在这一特别提及的还有才智副州长，他作为一名土生土长的甘南人，为了家乡的建设与发展，一直默默奉献着自己的无悔青春、发挥着自己的聪明才干、释放着自己的赤子情怀。无论是担任玛曲县委书记，州委常委、州委政法委书记，还是担任州委常委、州政府副州长，才智同志总是以最饱满的工作热情、最积极的工作态度投入其中，为玛曲经济社会的快速发展和分管工作的深入推进做出了重大贡献。在这里让我们也把最崇高的敬意送给我们的好同事、好朋友才智副州长！

各位领导，同志们，两年以前，我肩负着省委的重托，毅然决然地踏上了甘南这片神奇的土地，无怨无悔地受命于危难时刻。如今，省委决定由我担任甘南州委书记，我深感责任重大，使命光荣。我深知，没有组织的关心和培养，这份荣誉我无力获取；没有甘南各族群众的信任和支持，这份认可我无缘

企及；没有今天在座各位的关怀和帮助，这份责任我无力担当。作为一名深深热爱着这片青山绿水大草原并自觉融入其中的甘南人，虽然年过半百，但我依然愿意和大家一道为甘南的转型跨越和长治久安殚精竭虑、鞠躬尽瘁，为党在藏区各项事业的蓬勃发展赴汤蹈火、涅槃奉献！

借此机会，我向组织和大家表个态，与同志们共勉。

第一，把学习当作信仰去追求。

学习是引领人生航程的一座心灵灯塔，是脱离低级趣味、提升精神境界、增强能力水平的信仰追求。要深入系统地学习中国特色社会主义最新理论成果，学习党的路线方针政策，着力提高自身政治理论水平，切实增强运用政治智慧、方针政策、法律法规应对复杂局面和解决复杂问题的能力。充分学习吸收历任州委班子探索形成的好思路、好制度、好经验、好做法，在继承中创新，在创新中发展。坚持向基层学习、向老领导老同志学习、向甘南人民的伟大实践学习、向爱国爱教的宗教界人士学习，从中汲取智慧和力量，不断丰富完善自己的知识架构，为创造性开展工作打好基础。

第二，把稳定当作尊严去维护。

维护社会稳定，既是中央和省委交给我们最大的政治任务，也是全州各级党委政府最大的政治尊严。政治任务容不得讨价还价，政治尊严更没有半点商量的余地。否则，我们不仅愧对中央和省委大幅度的倾斜支持和特殊照顾，在兄弟市州特别是

其他藏族自治州面前，我们也将尊严扫地。要继续坚持“长期建藏”思想和“依法治藏”方略不动摇，牢固树立“维护稳定没有一劳永逸、麻痹大意必将前功尽弃”的忧患意识，未雨绸缪，靠前指挥，主动作为，坚决筑牢维护稳定的铜墙铁壁。进一步创新思路、健全机制、完善举措，坚持政法、统战、民族、宗教多轮驱动，坚持经济、政策、法律、项目多措并举，突出抓好寺庙管理、重点地区、重点人员管控和基层基础建设等重点工作，扎实推动维稳工作由被动应付向主动预防转变。

第三，把发展当作梦想去实现。

如果说每个人心中都有一个梦想，那么我心中最大的梦想就是加快推动甘南经济社会实现转型跨越发展，着力缩小甘南与兄弟市州的发展差距。为此，我将和同志们一道，牢固树立“跳出甘南看甘南、站高望远谋发展”的创新意识，敢想敢试敢闯，敢做敢为敢干，努力在更高层面、更大空间、更宽领域推动各项事业提速发展。紧紧依托甘南特殊的生态地位和丰富的生态资源，牢牢抓住甘南被纳入全国13个地市州生态文明示范工作试点建设和第一批生态文明先行示范区建设的有利时机，大力发展生态经济，加快建设生态文明，努力走出一条具有时代特色、藏区特征、甘南特点的可持续发展道路。

第四，把“尼江”当作标杆去打造。

牢牢把握中央和省委高度关心支持“尼江”工作、社会各界广泛关注“尼江”问题的重大历史机遇，着力巩固工作成果，认真总结工作经验，持续加大工作力度，继续用足用活群众工

作大法宝、深刻把握团结发展大方向、始终坚持依法办事大道理、着力夯实组织建设大堡垒，为把“尼江”两村打造成团结稳定村、文明富裕村、坚强堡垒村、先进模范村而聚焦发力。

第五，把改革当作使命去担当。

改革开放是甘南实现转型跨越和后发崛起的命运抉择，是每一个党员领导干部必须正确面对和自觉担当的历史使命。要紧盯影响全州发展稳定的体制机制障碍，继续解放思想、立足实际、统筹规划、整体运作，全面推进深化改革先行先试“十大行动”，敢破敢立，努力探索出一条符合中央精神、体现省委要求、结合甘南实际的改革之路。进一步加大开放开发力度，端正姿态，拿出诚意，打开门户，敞开胸怀，做足做活“借梯上楼、借船出海”这个大课题，做深做细“筑巢引凤、招商引资”这篇大文章，努力使甘南借助开放开发的强大引擎发展得更好更快。

第六，把人民当作英雄去尊重。

巩固和发展群众路线教育实践活动成果，趁热打铁，乘势而上，进一步增强和改进做好群众工作的本领和方法，进一步密切党群干群关系和党同人民群众的血肉联系。始终坚持“视群众为亲人，把群众当英雄”的民本思想，戒掉官腔，摆正位置，努力用“朋友式面对面、平等式手拉手、协商式膝碰膝、亲人式心贴心”的办法，拜群众为师，听群众指点，与群众交心，真正把蕴藏在群众中的大智慧、金点子、好办法挖掘出来，转变成促进全州跨越式发展和长治久安的强大创造力和推动力。

第七，把廉政当作生命去珍惜。

身正不怕影子斜，心清何惧百毒侵。作为班长，能不能履行好党风廉政建设第一责任人的责任，关键要看自身是不是做到了“一身正气、两袖清风”。今后的工作和生活中，我将继续把清正廉洁作为自己的“政治生命”加以重视，牢固树立“精神上自我升华、思想上自我净化、工作上自我提高、作风上自我加强”的自勉意识和“千里之堤毁于蚁穴”的忧患意识，模范执行中央“八项规定”和省委“双十条规定”，头悬警钟、手握戒尺、心存戒惧，管好部下、管好家人、带好班子，自觉坚守为人为官的根本和廉洁奉公的底线，坚决抵制享乐主义和奢靡之风，切实增强拒腐防变的责任感和紧迫感，随时接受党组织和人民群众的监督，努力做到以优良的作风廓党风、带政风、促民风。

第八，把团结当作眼睛去爱护。

像爱护自己的眼睛一样带头维护班子团结，不说不利于团结的话，不做不利于团结的事，处处以大局利益为重、以团结协作要、以相互配合为基，真正把“懂团结是大智慧、会团结是大本事”的理念内化于心、外化于行，为班子成员做出表率。坚持民主集中制，进一步健全党委议事规则和决策机制，自觉落实集体决定、维护集体权威，形成既有集中又有民主、既有纪律又有自由、既讲团结又讲原则的政治氛围。坚决杜绝“家长制”和“一言堂”，切实加强同班子成员的协调沟通，

做到平时多交心、遇事多商量、工作多支持，确保州委做出的每一个决策、开展的每一项工作都经得起历史和人民的检验。

第九，把党建作为天职去履行。

如果说保稳定促发展是州委书记的本职，那么加强党的建设就是州委书记的天职。要牢牢把握执政能力建设、先进性和纯洁性建设这条主线，坚持党要管党、从严治党，全面提升党的建设科学化水平。加强思想建设，强在“真”字上。教育引导各级党组织和广大党员干部真学、真懂、真用中国特色社会主义理论体系，自觉用党的最新理论成果武装头脑、明辨方向、站稳立场、筑牢防线。加强基层组织建设，强在“实”字上。进一步夯实党在乡村两级的执政基础，建好“桥头堡”，选好“主心骨”，确保基层政权牢牢掌握在组织放心、群众满意的能人干将手中。加强作风建设，强在“硬”字上。紧紧盯住“四风”问题新变化新动向，及时跟进锁定具体人具体事，该纠正的纠正，该查处的查处。加强反腐倡廉建设，强在“严”字上。严格落实党风廉政建设主体责任和监督责任，不断强化警示教育、刚性约束、监督管理和惩治震慑，真正使党员干部不想腐、不敢腐、不易腐、不能腐。加强干部队伍建设，强在“好”字上。坚持德才兼备、以德为先的用人导向，真正把能干事会干事、能担当敢担当、政治素质好、工作业绩好、群众基础好、工作作风好的干部提拔使用起来，为党在藏区各项事业的薪火相传选好承继人。

同志们，甘南的昨天，我们的前辈和全州各族人民创造了前所未有的辉煌成就；甘南的今天，我们正手握“接力棒”站在新的历史起点上。让我们继续高举中国特色社会主义伟大旗帜，在中央和省委的正确领导下，把握机遇，迎接挑战，群策群力，开拓进取，为夺取全面建成小康社会新胜利，谱写甘南发展稳定新篇章，一起努力奋斗吧！

“最牛书记”丁雪钦的讲话

今年的千人大会同往年相比有两个变化，一是时间比以往推迟了一个多月，二是会议的名称变了。过去的会议叫经济工作

会，今天改为三千会。三千会是个老的叫法，为什么今天我们要改弦易辙、老调重弹呢？一是我们昔阳有开三千会的传统，二是我们开的是一个干部大会，干活大会。在这个会上我们既要讲发展，还要讲稳定；既要讲作风，还要讲干劲；既要讲群众，还要讲干部。这样大规模的一个综合会，叫经济工作会难以涵盖全部的内容。空谈误国，实干兴邦。我们今天要的就是讲实话、办实事的工作作风，要的就是苦干实干的大寨精神。今天我不讲具体的东西，只讲大的思路，下面我着重讲几个问题。

一、关于干部问题。干部问题是个大事，一个地方干部选拔不好、运用不好、驾驭不好，这个地方肯定是一个没有希望和出路的地方。过去我们常说的一句话叫做：男怕入错行，女怕嫁错郎。入错行嫁错郎，损失的只是一个人或一个家庭的利益，而选错一个干部损失的是一个部门和一个地方的利益。一个地方一届班子拉下的步子，五届班子也无法赶上，所谓一趟拉步子，趟趟赶不上。当前我们昔阳的干部大致可分为三种类型，一种是混的，一种是看的，一种是干的。三种干部是两头少中间多，也就是混的干的人不多，看的人不少。混的干部比例不大，但对我们整体干部队伍造成的负面影响很大。这些干部是什么人也敢交，什么事也敢干，什么饭也敢吃。老百姓平时所说的拉拉扯扯，吃吃喝喝，不谋正事，指的就是这批干部。看的干部是瞪大两眼，竖起两耳，看热闹，听闲话，就是不干活。实干的干部当前在我县还没有成为绝对的多数，但他们是

昔阳经济发展，城乡变化的源动力和操盘手，是他们用大山一般的脊梁撑起了我们昔阳美丽的蓝天。那么在我们昔阳怎样才能使混的、看的干部全部变为干的干部呢？我看说难也难，说不难也简单。那就是三句话，干部必须选得准，用得好，管得住。

一是选得准。选干部是门大学问，当官容易，识人难。选拔干部光有公心是不够的，还要看你有没有一双慧眼。慧眼是什么，慧眼就是亲身体验，亲自了解。一些领导不是相面大师，却喜欢凭感觉用人。现在有个流行词叫闪婚，我看当前一些地方在选拔干部中也有闪官的现象。事实证明提拔干部搞闪官后患无穷。我们选干部不妨运用过去农村人选媳妇的规矩，既要了解本人，还要了解祖宗三代，最后再用现代年轻人的办法谈上它三年恋爱，方可结婚生子，否则只能是娶错新娘嫁错郎。选拔干部急不得，成熟一个用一个，宁缺勿滥。有些职位只要不影响工作，我看放它三五个月也没什么大不了的。要选就要选准，要选就要选好，选上好干部工作不拉步，选上好干部群众少受苦，这是无数代人用实践证明了一个事实。选干部重要，培养后备干部更重要。不注重后备干部的培养，选得再好，也只能是“筷子里面拔旗杆”，“蜀军无大将，廖化作先锋”。因此，我们一方面要选好已经具备提拔条件的干部，另一方面要有意识、有重点地培养一批年轻有为的后备干部，形成一个阶梯式的干部团队，实现前面有人干，后面有人推。前年我们选拔的第一批20名干部挂职期满，已经走上工作岗位，大家反

映这批干部工作很出色。去年年底选拔的第二批 20 名干部马上也要上派学习。实践证明，我们提出的连续 5 年选拔 100 名干部的人才战略是正确的，我们要不折不扣抓好落实，让昔阳的未来有人才，有希望。

二是用得好。干部选得准，还必须用得好，否则前功尽弃。选干部是指新任干部，用干部则是新老一起用，也就是现有在岗位上的干部和准备新提拔的干部究竟怎么用？用廉洁的干部；用能干的干部；用能吃苦的干部。一廉治百病，只有你廉洁了才有底气做事，才有胆量管事，才有能力任事。当前我县正处于快速发展的黄金期，必须选用一批既廉洁又能干的人才担当重任，否则我们的发展就会拉下步子。什么是能干的干部？我看过去的乡镇合同制干部个个都有经验、很能干，我们有些村的村干部也很能干。现在我们用人的程序多了，渠道却窄了，过去村干部干得好就可以到乡镇任职，现在要学历，要身份，不行了。一些学生学校刚毕业三四年通过公开选拔就到乡镇任职，有学历没经验，下去管村干部，村干部不买这个账。做农村工作、做基层工作，十个大学生不如一个孔桃林，不如一个王宜文，不如一个赵志军。下一步我们要选一批优秀的村干部到乡镇上班或任职，县财政按干部身份给他们发工资，让他们在第一线充分发挥他们应有的经验和才能。吃苦是一位优秀干部基本的素质。人和人相比谁都比谁聪明不了多少，关键看你能不能吃苦。吃苦是福，吃苦也是我们生活在底层人群获得他人信任的最大资本。在用干部上究竟是论资排辈，还是破格用

人。论资排辈有利于干部队伍的稳定，但不利于事业的发展；破格用人对事业有好处，但容易遭受闲言碎语。两害相权取其轻。我看我们将来还得顶住压力破格重用一批能干事、能成事的干部。过去我常常为我们的干部拉不出，打不胜而犯难。这几年我每做一件事，都要生一肚子气，发火动怒不说，还和大家伤了感情。有人给我捎话说，一些局长不敢见我，说我爱训人。不是我爱训人，而是我们一些同志确实不像话。有些局长对自己的工作底数连我都不如，一问三不知。过去我们常说当一天和尚撞一天钟，我看我们今天有些干部的觉悟连和尚都不如，和尚倒是清心寡欲，而我们一些同志活不想干，欲望却很大，想当大官，想发大财，处处想得到别人的尊重和抬举。出现这种情况，和我们选拔干部有着极大的关系，用老百姓的话来说就是没有把正经人放到正经的岗位上。今后我们用人的原则就是三句话：唯才唯能不唯情，唯实唯干不唯上，唯德唯贤不唯钱。说此话，不是我本人唱高调，我今天这样说，明天我就会这样做，请在座的各位，特别是老干部予以监督。

三是管得住。选干部，用干部是好事，管干部是得罪人的事，所以一些领导对提拔干部的兴趣很大，对管理干部的热情不高，以致一些同志提拔时都是好同志后来走了样子。一个地方干部出了问题，也不能全怪我们干部，平时我们给干部定的规矩很少，任由其胡折腾，折腾来折腾去就难免出问题。管得住必须能狠下心，拉下脸，出重拳，下杀手。管干部就要让干部明白什么能做，什么不能做。管干部就得动真的。我们常说，

半天好话不如一记耳光。对那些不听话、不谋事，记吃不记打的干部，该让其长长记性就的长长记性，否则他们不懂得规矩是什么。对于规矩，有些干部是真的不懂，有些则是揣着明白装糊涂，有的甚至像《水浒传》中的牛二一样耍无赖。杨志说他的祖传宝刀是吹毛过断，剁铜剁铁不卷刃，杀人不沾血。牛二非要让杨志把他的脑袋割下来看看沾不沾血。这些在规矩面前装疯卖傻、装聋作哑的干部，就是要试试规矩的软硬。早在2009年，县政府就针对一些部门随意借调教师和随意出租单位门面房出台了两个规定，但有些干部我行我素，视规定为儿戏，仍然在借调老师和私自出租门面房。对干部宽容就是纵容，在此我先给大家打个招呼，从今天起希望大家都能遵守规矩，按规矩办事，不要逼我做杨志。管干部不是免几个干部就能解决问题，管干部必须有硬功夫。打铁先得自身硬，如果我们管干部的人毛病很多，自己定的规矩朝令夕改，说的不算，算的不说，你自己身上屎很多，还嫌别人不洗澡，这是管不好干部的。在座的各位都是单位部门的负责人，职位或高或低都是管人的人，只要大家在管人上都有铁面孔、铁心肠、铁手腕，我相信我们昔阳的干部一定能管好，管出成效。

干部问题说一千道一万，归根到底还是党的建设问题。干部不仅是党的宗旨的践行者，也是党的政策的传播者，更是党的形象的维护者。所以说，我们在抓干部过程中首先要抓好党的建设。要下真功夫加强干部政治思想建设，加强干部党风廉政建设，加强干部工作作风建设，使党的形象通过干部的威信

在群众心中进一步得到提高。尽管当前我们干部队伍还存在这样那样的问题，但总体上讲是好的，一些同志很敬业，很辛苦，工作环境和工作岗位也并非人们想像的那样好。如果用一个形象的比喻来形容当前的干部的话，干部就像一个厨师，表面白胖，满脸红光，百姓向往，自己**恹**惶。既得没明没夜的操劳，还得经受起烟熏火燎；既要做得了美味佳肴，还得分菜公道，饭做得不好群众不高兴，菜分得不均群众也不高兴。所以需要大家多理解、多帮助、多支持、多监督。只要县委多管理，自己勤努力，群众肯支持，我相信我们昔阳的干部队伍一定会成为一支干得了营生、办得了事情，人民群众信得过的队伍。

二、关于发展问题。对于昔阳的发展我比谁都着急，我来昔阳快5年了，我原以为5年能做很多事情，但事实并非想像的那样简单。这几年我和大家一起起早贪黑干了一些事情，但做得还很不够。有些事情由于我的能力有限没有办好，有些事情由于方方面面的因素制约没有办成。但不管怎样，我都倾注了心血，付出了真情，我为昔阳的变化而快乐，为昔阳的落后而忧伤。发展必须有个好的环境；发展必须有批好的干部；发展必须上下一条心。这几年我们昔阳发展的环境总体是好的，但也有一些不良的苗头出现，造谣生事者多了，闹访缠访者多了。这样的环境我们是干不成事的，必须下力气、下决心加以整治，力求改变这种现状。要下决心治一批庸官，打一批坏人。歪风不治，邪气上升，邪气上升，正气受阻，正气受阻，一切不通。发展不仅需要一批好干部带头示范，还得上下一条心，我

们带头干，大家跟着干。我要带头上，你们还得跟着上，不能我喊跟我来，你们在后面喊你先来，这不行。当前我们必须集中精力搞好两个发展。

一是必须搞好经济发展。这几年我县经济发展已经有了一个良好的起步，财政收入一年一个新台阶，项目建设年年都有新收获，“一白一黑一电一气”四大产业初步形成。在工业发展上我们总的思路是抓好四大产业，建好两个园区，实现三个转变。抓好四大产业就是抓好电石化产、煤炭、煤层气、电力；建好两个园区就是建好巴洲川的气化园区和赵壁川的化工园区。实现三个转变就是地下向地面转变，单一向多元转变，低质向高效转变。围绕这一思路在现有产业的基础上再上一批大项目、好项目，形成一个规模大、效益好的循环产业链。这些项目就是我县发展的后劲，就是全县人民致富的希望。届时我们昔阳将成为全国最大的电石基地，全省重要的化工大县。

二是必须搞好城乡发展。这几年，无论是在昔阳工作的同志，还是在外地工作的昔阳人都感到我们的县城发生了前所未有的变化，事实上我们的农村变化也很大。大家有时间去巴洲川转转，看看那里近几年盖起了多少楼房，那里有饭店，有旅店，有桑拿，有 KTV，晚上是灯火辉煌。我们城镇发展的思路是改造旧城、建设新城、抓好乡镇，重点抓好“一城两区”建设。通过两年建设，新城已初具规模。我们要继续高标准规划，高质量建设，快速度推进，争取再用三年左右时间建成东山最具魅力的新城。今年要铺开路网，拉开框架，开工建设 5 条道路

和城东幼儿园、检察院办公大楼、保障性住房、商品房小区等一批城建项目，使新城的建筑面积突破 100 万平米。城镇化的水平提不高，我们整天喊得脱贫致富就是一句空话。在农村，我们抓好两个集聚区的同时，还要树立一批示范村和样板村，集中抓好乡村的生态建设、环境整治。使我们的生活更美好，环境更美丽。我们就是要采取大刀阔斧的建设，用最短的时间，使我们的城乡发生最大的变化。经济发展了，大家就会有钱花，城镇建好了，大家幸福指数就会高起来。

三、关于农村问题。在讲农村问题之前，我想先讲一讲今年我们针对农村工作的一些举措。在继续抓好“西菜东果中养猪，山上山下种蘑菇”的基础上，建一个城镇化示范区，树立一批样板村，培育一批专业合作社，上一批经济实体，扶持一批一村一品的产业，成立一个农村管理机构，即农村事务管理中心。今年在我县农村做好上述工作外，有几件事情不抓不行，必须抓好。

一是基层政权不抓不行。基础不牢地动山摇。一个地方能不能稳定，能不能发展，关键看我们基层政权有没有活力。基层就是基础，基层就是基石。这个基础打不好就会乱象丛生，险象环生。当前一些村不说是发展经济，连最起码的工作都无法开展，一盘散沙，基层组织已到了不抓不行，不抓就要出问题的地步。所以今年在农村要开展一系列活动，整顿后进支部，调整无能干部，打击不法分子。通过整治，让我们基层政权和组织真正成为全县农民发家致富的当家人和主心骨。

二是农民不富不行。我县是一个有着 20 万农村人口的大县，农民富则全县富，农民穷则全县穷。这几年我们财政收入大幅增长，但农民的增收却步履艰难。让农民富起来，让农村好起来，不仅是全县人民的心愿，而且也是我们这届班子的主要职责。所以我们必须下决心、倾全力，让全县的 20 万农民尽快富起来。发展的红利没有农民的参与是不公平的，也是行不通的。我们制定的“西菜东果中养猪，山上山下种蘑菇”的农业发展战略，件件都是符合昔阳实际，有利于人民富裕的措施，而且效益开始显现。特别是双孢菇让群众看到了希望，得到了实惠。对这些经过反复对比而最终认定的农业好项目，我们不能松劲，一定要持之以恒地抓下去，务必抓出成效，让全县 20 万农民早日走上富裕的道路。

三是民风不教化不行。教化民风自古就是为政者的主要职责。子不教父之过，民不教官之错。我们过去只注重经济发展却忽视了民风的教化，致使一些人不辨黑白，不分是非，不懂得崇敬什么、追求什么，不懂得感恩回报，甚至不懂得孝敬父母。有的人把无理取闹、上访告状作为发家致富的本领。有的人坑蒙鬼骗，无恶不作。这股风一直从乡村刮到城市，大有蔓延之势。前几天我去李家庄乡一个村调研，一位老人生了四个儿子却没人管。农村是这样，城里又如何呢？大家到体育场东边的坝上看看，我们投资安装的上百盏景观灯还有几盏是完好的，我们在松溪公园安装的几个人都抬不动的石凳子被人扔到

河里，政府大楼白白的墙壁被上访者踢得全是黑印，你上访就上访吧，踢墙干啥？我就不明白是什么力量让一些人变得是如此狂躁，如此不可理喻。出现这种情况责任三七开，三分在民七分在官，更多的是我们为政者没有尽到教化民风的责任。我们在学生年代都有这样的经历，学校经常安排学生为五保户、军烈属抬水、扫院、擦玻璃。现在的学校从来都没有这样的活动，这能怨孩子们吗？去年我们在计生指导站旁边和新东街做了好几面有关“仁义礼智信”的文化墙，目的就是教化民风，大家都说好。前几天我们决定财政拿一千万元成立一个名为昔阳好人的基金会。对那些孝顺父母、孝敬公婆、见义勇为、拾金不昧、助人为乐等好人好事进行奖励。前年昔阳中学学生尹培珍做了一件很普通的事，却引起了很大的反响，被网民称为最美女孩。我们就是要对这些看似普通却有教育意义的善举进行激励，以至起到弘扬正义、教化民风的目的是。我看尹培珍上大学四年的学费就由我们好人基金会包了，让好人得到好报。我也希望有更多的人能得到基金会的奖励，一千万不够，再拿一千万，只要大家能拿走这个钱，我们就高兴。争取通过连续几年激励教化，使全县上下形成一种民厚道，官厚德，人人当好人，个个做好事的良好风尚。

四是集体经济不搞不行。十一届三中全会以后，我县各村的集体节余是相当可以的，有些村在包产到户时，用集体节余还为每户村民买了一台熊猫牌黑白电视机。经过三十多年的发展，我们多数农村的集体经济反而成了典型的一穷二白，有的

还债台高筑。有些乡干部感慨管不了村干部，事实上村干部也管不了老百姓。我看出现这种现象责任不完全在乡村干部身上，管理管理实际就是管利，一些村连打扫垃圾的钱都没有，什么事情都做不了，你让他怎么管事管人。要想让群众富裕，首先得让集体有钱，否则集体的带动力就无法发挥作用。我鼓励大家搞集体经济，但不鼓励大家搞过去那种家家点灯、户户冒烟模式的集体经济。过去我们有过沉痛的教训，一些村在改革开放后搞集体经济欠下的债务，至今都无法消化。壮大农村集体经济，县里要帮助农村搞一些一次投入终身受益的项目，变输血为造血。今年县委、政府计划在农村实施两大“造血工程”，一是拿出一笔资金在县城的黄金地段盖几千平米门面房，由县里统一出租，出租收益全部分派给村集体。二是在我县双孢菇产业优势区的村庄，建一批双孢菇大棚，大棚收益归村集体所有。通过这两大工程的实施，起码保证大多数村年年有几万元的进项，使我们的村委会有名有实，既能管事还能办事。

四、关于民生问题。民生搞得好不好是一届县委、政府是否合格的试金石。民生工程搞好了，老百姓就会拥护你，你5年没有替老百姓做几件像样的事，老百姓就会唾骂你，说你无能。说你无能是小事，关键是损坏了党的形象。

搞民生也要可持续。发展需要可持续，搞民生也要可持续。否则人民不高兴，民生就会变成民愤。这里所说的民生可持续有两层意思：一是效益必须可持续。搞民生不是发福利一发了之，必须考虑实际效益，必须做到一次投资让群众长期受益或

者终身受益。比如我们近年搞的集中供热、集中供气、医院、学校就是群众能长期受益的项目。二是民生项目必须可持续。搞民生不能一任领导一个样，不能前任拆迁搞绿化，后任拔树搞建筑。必须做到一张蓝图绘到底，做到一以贯之，一抓到底，持续投入，持续发力，这样才能把民生做到民心。

搞民生必须解民情。搞民生工程必须了解实情，做那些人民最需要做的事情，最迫切的事情，效益最明显的事情，否则我们做了也是白花钱。有人说咱们县体育馆有了，电影院有了，应该再上一个图书馆，我看没有必要，好多大城市的图书馆都没人去，人家想看书，网上一查就有，何必要去图书馆呢？这几年我县的民生工程把握的比较好，做到了花钱少效果好，一个主要的原因就是我们对县情比较了解，对人民的需求比较了解。眼下人民群众最迫切、最需要解决的就是劳动就业、社会保障、乡村基础设施建设等方面的问题。今年，我县民生工程的重点就是要向这方面倾斜，用最少的钱办最急的事，把钱花到刀刃上，做到该花的钱不惜财力，不该花的钱分文不出。

搞民生不能背负担。搞民生工程必须量力而行，也就是你有多大的胃口吃多少饭，既不要饿得慌，也不要撑个死。这几年一些地方借搞民生工程的名义，不计成本，不计投入，做了一些超标准、超规模的政绩工程、形象工程，有的甚至因财力不够搞了一些半拉子工程。工程搞了，债务高了，财政垮了。一年欠下的债务，几年都还不清，前任出彩，后任还债。这不是在搞民生，而是在搞民深，陷民于火热水深。这几年我们搞

了一系列民生工程，部分基础设施已走在了东山五县前列，但我们几乎没有债务，贷款也很少。在晋中 11 个县市我们贷款最少，只有最多的县的十分之一，最少的县的三分之一，而且我们手中的存款是贷款的一倍。这不是我们的水平高，而是理财理得好，更重要是我们把群众的事情看的比自己的利益高，不敢胡花人民分毫血汗钱。

五、关于大寨问题。过去在全国学大寨期间，就有个真学假学的问题。邓小平同志就曾指出：“学大寨就要真学。”今天同样有这个问题。学大寨不能光喊口号，必须付诸行动，必须有实实在在的硬东西搬出来。我们要学就是真学，学大寨的精神，学大寨的精髓。大寨精神实质就是大干精神。大寨精神和空谈误国，实干兴邦，厉行节约，艰苦奋斗是完全吻合的。大寨精神不仅是我们的骄傲荣耀，而且也是昔阳的灵魂。只有让大寨这面旗帜飘得更高，我们才能走得更远。我们要把大寨精神应用到建设美好昔阳的实践当中，使之涌现出更多的铁姑娘，更多的实干家。

学大寨必须发扬大干精神。大干，一是要干劲大，二是要胆子大，三是要本领大，做不到这三点的大干只能是没有效果的蛮干。所谓干劲大，就是我们必须有大寨人战天斗地，气吞山河，让高山低头，让河川改道，战胜一切，压倒一切的气势和干劲。没有这股虎气，不仅干不成事情，而且连邪气也压不住。胆子大，就是要学大寨人敢担当、敢出头、敢争先的勇气。敢字当头，敢字为先，就是要敢闯敢冒，敢想敢干，做一些别

人敢想不敢干或想都不敢想的事。拆除小锅炉，挖平南关场，下穿铁道桥，改造二零七，打通迎宾街，这就是敢想敢干，敢担当。但这些还不够，我们必须甩开臂膀，放开胆子，不计个人得失，为昔阳人民多做一些事情。本领大，毛主席曾讲过，我们的干部不仅要有干工作的热情，还必须有干工作的本领。当年大寨的干部不仅工作热情高，而且工作本领也让人敬佩。大家想想一个只有 500 多口人的小山村让全国人民敬仰多年，干部没有两下子是很难做到的。所以在座的各位一定要自觉提高干事创业的能力，学习大寨人能文能武、能吃苦，做人做事、做楷模的本领。

学大寨必须发扬艰苦奋斗精神。现在我们昔阳的干部好的东西没有学会多少，反而把前人留下的看家本领也丢了，现在我们干部最大的问题就是吃不了苦。当年大寨就是靠自力更生、艰苦奋斗而立身成名，今天我们也必须发扬艰苦奋斗精神，苦干实干，只有这样我们才不至于掉队。发扬艰苦奋斗精神，核心有两条：一是苦其心志，二是劳其筋骨。苦其心志就是要树立远大志向，始终保持累不垮的精神，耗不尽的精力，干不厌的激情，磨不灭的毅力。劳其筋骨就是要亲自上阵苦干实干，不怕腰酸背疼，不怕流血流汗，拿出掉几斤膘、脱几层皮的工作姿态，以优良的业绩回报人民。

学大寨必须转变干部作风。干部作风就是干部的作派和风气。有什么样的干部就有什么样的作风。我们一些干部一年都不愿去乡村搞一次调研，这就是作风、这就是差距，这就是我

们过去工作搞得好，现在工作上不去的原因。干部参加劳动是我们昔阳、大寨创造的一条经验，我看这条经验现在我们还得推广应用，否则我们就会离群众越来越远。所以我们学大寨精神就要学习大寨干部身先士卒，谋事干事，密切联系群众的优良作风；学习大寨干部那种不论职位高低，都能扑下身子干活的优秀品质。总之，只要我们把大寨的精神学好了，把大寨的精髓学好了，把大寨这面旗帜举起了，我们昔阳依旧是全国响当当的知名大县。

六、关于稳定问题。稳定是一个地方压倒一切的头等大事。一个地方怎样才能做到稳定？官不扰民，民不扰官，官不扰官就是稳定。官不扰民就是当官的不要瞎胡指挥、乱发号令。当干部的必须对自己的水平要有一个重新的认识，不要认为自己官大就水平高，什么也懂，自己说出的话就是真理，自己办的事就是标准。事实上我们的干部种地不如农民，搞经济不如老板。你不懂装懂瞎指挥、乱决策，势必会造成不良的后果和不稳定的因素。民不扰官就是老百姓对领导干部多支持、多理解，不要动不动就生事，动不动就上访，有理也告，没理也闹，官不得安宁，民不得安心，官民不安，此地必乱。官不扰官就是少搞务虚的，少开会，开会就是典型的官扰官。上级咱们管不了，但今后在昔阳我们必须做到少开会。在昔阳只开法定的会，有用的会，其它会都可以精减。我们要建立一个手机短信会议平台，有什么要求发短信告之，不必要动不动就把乡镇书记、乡镇长叫回来。我不主张开会，希望大家也少开会。从今年开

始部门会、专业会全部取消，年终考核时不是看你开了多少会，而是看你精减了多少会。今后没有我和县长的批准任何人不得动用乡镇书记、乡镇长回来开会，之所以这样做，目的就是给干部群众创造一个能静得下心做事、能扑得下身干活安定环境。“三个不扰”说到底是一个政治环境，是我们保持发展稳定的大环境。大环境好了，一个地方才会风生水起、政通人和。在抓好大环境的基础上，我们还必须抓好几件关系全县稳定的大事情。

一是生产安全。事实证明，没有安全，就没有稳定，更谈不上发展。好多地方的教训告诉我们，一旦发生安全事故，经济受损、生命受损，干部受损、发展环境受损。经济上的损失通过努力可以挽救，但发展环境的损失一旦造成却无法弥补。其他工作做得好，安全工作做不好，一切都是零。所以说对待安全生产工作，我们必须时刻保持一种警醒的态度，始终做到预防在先，防患未然，警钟长鸣，常抓不懈。这几年我们在安全方面抓得比较严，做得比较实，要继续坚持下去。在落实目标责任制和严格奖惩方面，必须有硬办法、硬措施，通过铁的制度来保证安全生产，通过严格奖惩来调动大家安全生产的积极性，从而在全县上下形成一个安全的发展环境，为我们昔阳经济腾飞提供安全保障。

二是治安良好。一个地方的群众有没有幸福感首先要看他们有没有安全感。如果一个地方盗匪四起，贼人满城，不管你有多少钱，日子有多宽裕群众是不会幸福的。治安问题也是个

百姓问题，是件大家关注度较高的事情。我们不可能把一个地方治理的夜不闭户、路不拾遗，但也不能让百姓有出门怕抢、回家怕盗的精神负担，整天提心吊胆，担惊受怕。一些地方是人在家中睡，贼从天上降，一觉起来钱财全空。出现这种情况就是我们政府的失职，群众骂你是理所应该的。今年我们要下力气抓好社会治安，为了强化社会治安，前不久我们招了 50 名特警，加上原有的 50 名，我们要成立一支 100 人的特警队伍，实行 24 小时巡逻，给群众撑腰壮胆，确保群众白天胆子壮，晚上睡得香。让小偷无念头，盗贼无道走。

三是上访下降。我在政府工作期间，只要在县里没有一天不接待上访群众的，尽管这样，群众还是不满意。群众不满意，一是我们工作的确有不到位的地方。二是老百姓的诉求越来越多，越来越高，没办法解决。同志们，哪位干部不想为自己所辖区域的人民多解决一些事情，但有些事情的确做不了，同样的面积，别人的房子二三十万，你的房子却要二三百万，你想想这可能吗？将心比心，反过来讲，假如你只能挑一百斤的担子，我让你挑三百斤，挑不动就拿鞭子抽你，你心里怎么想。现在群众期望和欲望并存，在经济发展和招商引资上，群众对政府的期望很高，希望政府能上一些大项目，一夜之间改变贫穷的现状。但另一方面欲望又很强，在征地拆迁、迁坟移树等涉及个人补偿，寸利不让，漫天要价，甚至上访告状，给社会造成了很多不稳定因素，牵扯了县委、县政府许多的精力。这个会之后，作为信访维稳的第一责任人，我要腾出更多的时间集中

精力抓好信访工作。建设信访大厅，完善信访机制，变上访为下访，集中精力解决一批信访问题。但这里我要特别强调一点，对于那些无理取闹、无事生非，想靠上访发家致富的不法分子，也绝不手软，坚决予以打击。争取形成一个合理诉求快速解决，非法上访严厉打击的良好信访秩序，使信访案件实现全面下降。

同志们，我来昔阳工作马上就5年了，我争取再在昔阳工作5年，用我人生中最宝贵的十年，精力最旺盛的十年，为昔阳人民多做一些事情，多做一点贡献，争取用5年的时间把昔阳建成东山五县环境最美丽，人民最幸福，干部最给力，社会最稳定的县城。要实现这一目标，必须做到敢字为先，大字当头。所以我把我今天讲话的题目定为：大动作，大发展，大变化。下面我就这一命题作一概括性的论述。大动作，就是要大踏步前进，大幅度跨越，大胆略推进，大智慧运筹，干一些多年想干没干成的事情，做一些多少人想做不敢做的营生。大发展，就是要大力度工作，大强度投入，大速度建设，抓好大项目，获得大效益，实现大腾飞。大变化，就是让城乡变脸，山河变色，实力变强，人民变富，作风变实，民风变好。总之一句话就是大干一番，有所收获，最终达到像大寨人所说的那样“没见过的大干，没见过的大丰收”的目标。我们这届班子不讲空话，不喊口号，只办实事。鞋大鞋小只有脚知道，群众过得好不好只有群众最清楚，成绩不是讲话讲出来的，幸福不是喊口号喊出来的。只有干出真正的业绩，人民才会佩服我们、信服我们，才会在背后为我们竖大拇指。

同志们，大动作、大发展、大变化是我们今后的工作思路；美丽昔阳、平安昔阳、幸福昔阳是我们长期的奋斗目标。只要我们围绕这一思路，努力拼搏，不断进取，我相信我们的目标一定会实现，我们昔阳的明天一定会更加美好。

