



新任领导就职讲话汇编

目录

1	一篇撕破潜规则的就职演说 让新任市委书记秒成“网红”	3
2	宿迁市长就职发言：愿做西楚大地一棵树	17
3	县长的任职讲话	24
4	区长就职讲话	27
5	区长就职发言	30
6	濮阳市人民政府市长就职发言	33
7	县长就职发言	36
8	一个市委书记的任职讲话，以“饱含深情”被称最牛	38
9	北大新任校长任职演讲：真理才是我们永远的追求	46
10	南通市崇川区区长就职讲话	49
11	泰州新市长 6 分半钟任职演讲	53
12	浙工大：在学校干部大会上的任职讲话	56
13	县长任职讲话	59
14	人大新校长就职演讲	62
15	“以水为镜，无愧于心”——新任县长任职讲话全文	66
16	这篇骈体文就职演讲究竟是惊艳还是惊讶？	71
17	郑州市政府秘书长、办公厅主任前发言	73



18	军长上任讲话！11句300字	76
19	沭阳县委书记就职讲话——全力争当宿迁生态经济示范区建设排头兵	78
20	在学校干部大会上的任职讲话	84
21	海陵区委书记上任发言	87
22	人大常委会主任就职讲话稿	90
23	某镇党委书记任职讲话	92
24	任职表态发言讲话稿	95
25	绍兴市委书记就职讲话	97
26	新当选的上海市市长就职讲话	98
27	宿迁市长任职讲话：事业是官员的年轮	100
28	新任常德市委书记“十多十少”就职讲话	108
29	江苏省委书记就职讲话	115
30	湖南新任副省长任前发言（节选）	122
31	衡阳市政协主席任职感言	126
32	市政协主席任职感言	130
33	在XX局的就职发言	135
34	区委书记任职表态发言	137
35	市人大常委会主任就职讲话	139



1 一篇撕破潜规则的就职演说 让新任市委书记秒成“网红”

近日，一篇《山西新任市委书记：干不了大事就修个厕所让百姓痛快地撒泡尿》的任职讲话引发舆论尖叫，点赞的、吐槽的、质疑的、不屑的、期待的，什么声音都有。随着这篇文章的爆红，这个介休新任市委书记丁雪钦也迅速成为“网红”，被认为撕破了皇帝的新装，炮已放出去了，今后这日子可怎么过？这篇堪称用尽“洪荒之力”的“就职演说”究竟讲了点啥？我们一起看看。

今年我们聚在起召开全市干部大会，其主要目的就是统一思想，正视困难，理清思路，采取措施，将我们过去落后的步子赶上来，将我们当前存在的问题解决好。

一说问题，可能有些同志不高兴、不愿听。我们一些同志总是在介休过去的光环和荣耀中活着，总认为介休的什么都比别人好，甚至就连空气中弥漫的焦炉煤气的味道都比邻县的好闻。儿不嫌母丑是人之常情，但问题存在是不争的事实，一些问题不管你讲与不讲，说与不说，是实实在在摆在那里，这如同阿 Q 头上的癞疮疤一样，不让动、不让碰，用几撮长头发盖住是解决不了问题的。如果说介休没问题，我也说介休没问题，你们说好，我也说好，总有一天介休这栋大厦会在一片叫好声中倒塌。



当前介休已经进入一个困难和矛盾交织期，将来我们面临的困难恐怕要比我们想象的会更大更多，所以现在我们必须把问题讲透、困难讲够，让大家及早有个心理准备，否则我们就做不到知耻后勇，做不到痛定思痛，做不到破釜沉舟。

当前的介休不需要空空和尚，不需要天桥把式，更不需要百般无聊只会搅局生事的言论家。我们需要苦干实干，需要担当奉献，需要一批有本事会做事的实干家，把工作的头绪一项一项地理出来，把存在的问题一个一个化解掉。

我常讲不怕没本事，就怕不做事。我们干不了惊天动地的大事，我们就干小事，哪怕修一个厕所，能让老百姓进去痛痛快快地撒一泡尿，也算是我们替群众办了一件实事。但事实上，我们就是连这件小事都办不好。市政府东面投资几个亿建设的后土庙广场连个公厕都没有，群众憋着一泡尿打太极，你怎么能让他气沉丹田。与后土庙广场相比，市政府西面的广场有所进步，公厕倒是有一个，但据群众反映厕所自从建好后就没开过门。我说同志们，你连老百姓撒尿的问题都解决不好，老百姓还能尿你吗？不是群众对我们理解的不够，而是我们反思的太少，介休走到今天这步，我们在座的各位都有责任。我们不能在孤芳自赏中陶醉，不能在虚假掌声中自矜，我们要面对现实，正视困难，解决问题。今后在介休吃苦吃亏、奉公奉献将是一条主线。今天我们也要下个决心，谁偏离了这条主线谁趁早下岗，这一规矩从我本人到在座各位将一视同仁，我偏离了主线，你们找市委让我走人，你们偏离了这条主线，对不起，组织会请你离开岗位。不这样干，不下这个决心，介休就没有出路，介休多年的辉煌真的就要在



我们这一代人手里休矣。

1、今天问题怎么了

九十年代初期的介休，在外人眼里遥不可及。人们都知道介休有钱，有人甚至传说当年介休的焦炭大王用火车往回运钱，一次就是几车皮。当年介休的确有过令人向往的辉煌。我们的民营企业和民营企业不仅是山西的样板和标杆，而且也为改革开放初期山西的经济发展注入了活力和杀出了一条血路。九十年代初，全市每年生产、出口焦炭占全国三分之一，介休掌握着全国焦炭的话语权，介休的焦炭打喷嚏，全国的钢厂就感冒。

干部活力不够。当年的介休不仅经济发达，而且干部素质过硬，介休走出的干部在晋中几乎都能扛大梁，干得也非常出色。我 2005 年到晋中工作时，介休籍干部和从介休走出的干部有好几十位，近几年我们介休走出的干部很少。干部出得少，只能说明领导的关注度已经转移，介休在晋中的地位已经全面下降。

2、眼下怎么办？

喝介休的水，吃介休的饭，就要考虑介休的问题，考虑介休的未来怎么办。说不好听点，现在的介休是大厦将倾，已经步入了一个危难时刻，也可以说是危险时刻。今天的介休容不得等待观望，容不得马虎麻木，稍有不慎，我们就会成为历史的罪人，犯下终身洗刷不掉的罪过。我们是在打一场没有退路也输不起的战役。

1、互利互惠，政商定位。政商关系是个绕不过的一个槛，不讲政商关系不是实事求是，不讲政商关系也是不负责任的逃避。一些干部和企业老板的交往是暗中喜之爱之，明中躲之避之，老怕人们说长



道短，这又何必呢？干部就要坦坦荡荡，大大方方和企业家交朋友，更何况有些干部和企业家从小就是同学朋友，甚至是亲戚，你怎么可能因为职业的不同，就割舍掉和他们之间的天然联系呢？干部和企业家的关系应该怎样定位？

个人认为，我们既是朋友更是战友。是朋友就要相互帮助，相互扶持。干部替企业排忧解难，提供服务，企业替政府交费纳税，提供就业岗位。我在昔阳工作时，大小企业家和我都是好朋友，有时间坐到一起聊聊天，我从他们那里学到了好多东西，也听到好多消息，为我的决策提供了一定的依据。直到我离开昔阳，也没有听到任何说道，因为我和企业老板之间仅仅是交友，不存在交易。

今天来到介休，我还是这种理念，只要大家愿意和我交往，我们就是朋友，来者不拒。你们有困难找我，有问题找我，只要我能解决的不折不扣。事实上，对企业家的帮助就是对我们自己的帮助，你们把企业搞好了，利润税收提高了，就业岗位增加了，我们的工作压力就减轻了。

面对当前经济一蹶不振的困境，我们不仅要和企业家做朋友，更要和他们做战友，和他们一起去战斗，一起去拼搏。现在我们是绑在一辆战车上的战士，一荣俱荣，一辱俱辱，没有退路，只能胜利。

2、躬身实践，诚信为天。介休是晋商故里，当年晋商之所以能叱咤商界五百年，靠的就是诚信。今天的介休似乎和先人开了一个玩笑，把诚信当作一包垃圾抛到脑后，现在的介休已经步入一个诚信危机的境地。干部不讲诚信，商人不讲诚信。一些乡镇干部给我讲，他们不怕受苦受气，就怕招商引资。一说征地头皮就发麻，不是乡镇干



部不愿干活，也不是群众爱无理取闹，而是多年占用群众的土地没有补偿。拖了一年算一年，骗了一年算一年。有的乡镇领导已换了几任，问题还是没有解决，乡镇干部无法再向群众张口。做介休的干部是多么不容易呀，除了能干得了活外，还必须能骗得了人。否则，工作就无法开展，这不能不说是一种悲哀。

干部不讲诚信，商人更是信誉扫地。我来介休后，市委大院就没有断过讨薪的民工，一个星期不到，就有三拨民工跑到太原把省政府的大门堵了。更可恨的是，民工堵我们的大门，一些无诚信的老板连面都不露，连人都叫不到跟前，是谁将你们惯成了这样，牛皮哄哄，目无政府。做人经商丢掉了诚信，丢掉了敬畏，我看你离破产垮台也就不远了。

下一步对那些不听招呼，不讲诚信，恶意欠薪的老板运用法律手段，该传唤的传唤，该冻结财产的冻结财产，让你看看到底是钱大还是法大？

当务之急是要扭转诚信缺失的被动局面，要重塑公众形象，重建诚信体系。否则，羞于面对群众，羞于与人共事，介休的休字恐怕要改成羞愧的羞了。从今天起，只要市委政府承诺的事情，不管多难，一经我们口中说出，就是砸锅卖铁、拆房卖地也要兑现诺言。要想群众不出尔反尔，政府就要做到说一不二。

3、冷静思考，全面退烧。介休是一片名副其实的热土，这里不仅天气炎热，而且上到领导干部下到企业老板的头脑都在发热。干部头脑发热，做事追求高大上，不搞个全国一流好像就对不起组织的信任和群众的期望。企业家头脑发热，盲目扩张，随意投资。大家认为



房地产能赚钱就一拥而上搞房地产，一时间杀猪的卖肉的都成了地产大亨，几年赚来的一点血汗钱，全部建成了水泥桩。

据不完全统计，近年来我们全市投入房地产领域的资金多达 100 个亿，新建住房约 3 万套，如果这些住房全部出售的话，市区可以新增人口十万人。头脑发热的投资必然会带来痛苦不堪的后果。一些开发商房屋积压，资金链断裂，拖欠大量的工程款和民工工资。自己陷入不能自拔的泥潭，也给政府带来了无穷的麻烦。现在该是泼凉水，打退烧针的时候了，打针虽然有皮肉之苦，如果高烧不退，大脑就会短路，思维就会错乱，行为就会荒唐。所以必须降降温、退退烧，遵循规律、回归理性，再不能在头脑发热中折腾了。干部是这样，企业家也是这样，遍体鳞伤的介休经不起折腾了。

4、优化发展，抓好调产。调整产业结构是山西一个永恒的主题，两句话，既要跟得上形势，还要有自己的主意。不能人云我云，人语我语，不能搞抽房梁、挖根基式的调产，不能人家说煤焦不好，我们就关煤矿推焦炉。

化工产业是介休的希望，现有 20 万吨甲醇，10 万吨粗苯，6 万吨有机硅。痛心的是，这三家企业全部停产，前两家停产原因很简单，村民堵门不让生产。这就奇怪了，我们一边喊创优环境招商引资，一边却企业停产两年没人管。这如同一个人家，连儿子都养不活，老想忙着招女婿，这不是明摆着瞎扯淡吗？

5、夯实基础，用好干部。多数人认为，当前介休最大的问题是经济问题，我认为，在介休，比经济问题更为严重的是干部问题。如果说经济问题，附近县也存在经济问题，为什么人家比我们稳当得多，



我们却困难重重，问题频发。原因是人家遇到的是单一的经济问题，而我们面临的是干部和经济双重问题，两个问题同时爆发，叠加在一起，将我们压得喘不过气来。

干部萎靡不振，干劲不足。如果对一些干部进行一个评价的话，可以用三个不字来概括，那就是不学业务，不守规矩，不想干活。这几天和一些干部接触，发现一些干部连单位基本的情况都说不清楚，一问不是三不知就是答非所问。这就不难看出，我们的干部不仅工作态度有问题，责任意识也严重缺失，说明在介休混日子的干部还大有人在。

比不学业务更可怕的是不守规矩。这几天，我一直在清点全市公职人员的数量，直到现在也没弄清楚。这里面乱的，让你不可想象，有的局长可以擅自招人，部门可以超编制进人，有的单位的员工谁也说不清是什么身份，说是工人没有招过工，说是干部没有聘过干。前任人事局长不仅在介休不守规矩，而且把“成果”扩大到整个晋中，违规办了一批干部调动手续。直到前几天，晋中市有关部门还派人来核查情况。不守规矩就会犯错误，就要付出代价，这笔欠账迟早要还，今天面临的困难，就是在替不守规矩的干部还债。

一些干部只想当官不想干活，也是一个突出问题。一些干部让当官是毫无怨言，让干活却牢骚满腹。更可怕的是，有些干部工作不怎么样，自我感觉却非常良好，认为自己就是介休最能干的干部。前几天，我拜访了晋中市几位局长，有些局长对我们的局长意见很大，有的甚至建议赶快换人。今天给大家打个招呼，以前你干得怎么样，我不愿去过问和追究。以后如果还是吊儿郎当不好好干，那你今天会议



之后，回去就把办公室的东西收拾收拾准备走人。现在的介休没有留给我们多少可以懈怠的机会，更没有留给多少可以洒脱的资本。

以后用干部就要打破惯例，不搞论资排位，谁能干就用谁，谁不好好干就请谁离开岗位。这样做可能有些同志有意见，有意见可以保留，也可以骂娘，骂一个月可以，骂两个月可以。如果长期骂，甚至还搞小动作，那组织就要考虑你的出路了。

介休人是最讲奉献的，当年介子推割股奉君名扬天下，今天不要求你割股，只要求你把位子让出来，让想干活的人上来，也算是对全市人民的一个奉献。干部问题解决不好，介休就没有出路，只能是死路一条。如果介休出问题，首先受伤害的就是干部，大家一定要记住这一条。事实上，今天解决干部问题是对我们自己的一个救赎。在这里劝大家一句，能提拔固然高兴，不能提拔也不必过多的纠结，我们已经是既得利益者了。如果实在想不开，就想想在村里种地的同学，在煤矿下井挖煤的发小，想想那些下场悲惨的老虎苍蝇们，想到这些我们还有什么所求。我们不论职位大小旱涝保收，吃穿不愁，还有什么理由和组织讨价还价呢？吃亏是福，干活是福，理解了这句话，我们的干部就找准了位置。

凡事都要一分为二地看待，介休的干部问题，除了干部自身问题之外，某种程度和组织管教不严、培养不够有着很大的关系。对干部考核的少，要求的少，一些干部全靠自律，难免要出问题。现在我们一些干部片面地认为引几个项目、修几条路、盖几栋楼就是政绩，事实上搞好干部队伍建设才是真正的政绩。没有干部作保障，再好的经济架构也要出问题。



6、戮力同心，力保稳定。当前的介休不稳定，不太平，全市到底有多少问题，潜伏着多少矛盾，恐怕谁也说不清。干群矛盾，村矿矛盾，村企矛盾，社会矛盾交织在一起，上演了一台你哭我笑，你吵我闹的大戏。真是乱哄哄你方唱罢我登场，按下葫芦起了瓢。

自从来介休第一天起，市委大院就没有断过上访的，更有甚者三次堵了 shzhf 大门。这样长期下去，领导干部光应付上访就焦头烂额了，哪还有精力和时间带领群众谋发展、奔小康？这种现状不改变，介休就没希望。从现在起，要改变过去的信访体制和信访理念，干部要主动出击，变上访为下访，主动去解决问题，化解矛盾。对全市的信访案件进行一次梳理，排排队，分轻重缓急，该解决的解决，该打击的打击。否则，整个社会就会鸡飞狗跳不得安宁。

事实上，有些上访也怪不得群众，怪只能怪我们的干部办事不力，管理无能。比如绵山墅小区拖欠民工工资的问题，拖了好长时间得不到解决，后来民工把 shzhf 大门堵了，你能怨民工闹事吗？人家干了一年，到头来一分钱拿不到，孩子等钱交学费，老婆等钱看病，谁不着急。将心比心，如果明天放到我们身上，恐怕闹得比他们还凶。一个地方上访严重，表面上看是民风问题，实则是官风出了问题。一个地方要想稳定民心，首先要断了干部的私心。介休当前出现的不稳定因素和上访问题，80%出在干部身上。我们的干部一个个都是踢球高手，遇到问题踢来踢去，骗来骗去，谁都不想沾边，嫌麻烦、怕惹事。这样躲躲闪闪不负责任，社会不稳定，政府和干部的形象也受到极大损害。

要下大力气把安全生产和社会治安这两件涉及全市稳定的大事



抓实抓好。过去的教训已经很深刻了，不能再交学费了。总之，一个地方抓好了稳定，领导才能放心，干部才能安心，群众才能舒心。

7、溯源追根，传承精神。介休的灵魂和精神就是忠孝和奉献。与古人相比，今天的介休人只有红脸出汗的份了。现在介休奉献精神弘扬的不够，发扬的不好，索取似乎成了主流，一些干部进取意识不强，能力不大总嫌官小，总想得到实惠，利益得不到满足和稍受损失，跳得比皮球还高。介休涌动着一股暗流，有那么一些人总想把水搅混，总希望我们介休出点问题。我们做什么，他们都不高兴。看到我们的喜事，他们却如丧考妣。用老百姓的话来说就是，我们这里戾气很重。有些人传播几条小道消息，就认为自己是介休的万事通；有些人骂骂领导就把自己视为英雄好汉；还有一些人背后拉上几个小老板，就认为自己是介休老大，凡此种种都和介休忠孝奉献精神背道而驰。

弘扬介休精神必须正官风。一个地方官风正，民风才能淳。官员是器，百姓是水。器方则水方，器圆则水圆。要正官风，淳民风。对那些跳得高，叫得凶，对组织不忠，对人民不忠的干部，必须让其付出代价。我刚来介休不到二十天，有人就告我的状，我说你居心何在，用意何在，良心何在？告状是你的权利，但诬告是要付出代价的，这股歪风打不掉，介休就没有希望，介休就没有晴天。你以为写上几封告状信我就怕你了，你就可以和我讨价还价了，可以达到你不可告人的目的了。我说你想错了，我来介休是有心里准备的。在介休做领导有个谁适应谁的问题，有些干部老想让领导来适应他们，他们喜欢躺着领导也得躺着，他们喜欢站着领导也得站着。否则就流言蜚语，就上窜下跳制造事端。我倒要看看你能跳多高，跳起时你屁股后头那条



尾巴还能藏多久？

8、干群抱团，苦干实干。解决介休的问题，靠开会调研不行，靠空洞说教也无济于事。唯一的办法就是扑下身子、静下性子，苦干实干。以后少搞花拳绣腿的东西，少搞虚而不实的东西。从今天起，我们要少开会，多干活，我不主张开会，你们也少开会，真正把时间用在解决问题上，用在苦干实干上。当然，苦干实干不是单干，是团结起来一起干。不能主要领导前面跑，其他干部后面笑。以后我们干活不分市委、政府，不分人大、政协，打破传统分工惯例，谁能干谁就干，适合谁干谁就干。

夫妻不和第三者就会插足，干部不和坏人就会钻空，最后是坏人受益、干部受损、人民受害。绝不干那种让坏人开怀、让人民落泪的傻事。要做到团结一心成一人，强市富民梦成真。在工作中，我们难免有分歧，没有分歧就没有民主，但我们遇到挑战时，必须求大同存小异，团结一致战胜各种困难。团结是什么？个人理解：大家抱成一个团，最后有个好结果，这就是团结。真正做到领导干部抱成团，人民群众抱金砖。

9、大力创新，改善环境。环境就是一个地方的核心竞争力，一个地方环境好，这个地方就有活力、有朝气、有希望。环境问题一直是介休多年的一个诟病，人们都知道介休的空气质量不高。当年曾有人讲了一个笑话：介休人到了南方，南方人问，我们的空气好还是介休的空气好？咱介休人回答：你们的空气不好，呼吸起来不如介休的空气有劲。也有人说，这几年介休自己的污染没了，是 xiaoyi 污染了介休。不管谁污染了谁，说明还是有污染。



看看我们的乡村环境，到处是垃圾，不知每年几百万的乡村环卫费花哪了？一个地方如果连环境卫生都搞不好，还整天喊着带领人民发家致富，谁信？如同一个家庭主妇，整天不梳头，不洗脸，满脸鼻涕，自我宣扬我是最能干的女人，人们肯定会吐她一脸口水。

其次，要积极营造一个良好的软环境，让投资者放心，让干活者安心。现在一些干部眉毛胡子一把抓，什么事都想抓想管，有些干部更是自不量力，认为自己是领导什么都比别人懂，什么事都想作个指示指导。我说，我们的干部种地不如农民，经商不如老板，有什么资格资本指手划脚

栽下梧桐树，才能引来金凤凰。现在不仅没有栽下梧桐树，而且到处是网鸟的箩筐，一不小心自投罗网。一家公司来介休投资办企业，预付了一笔数额不小的征地款，结果地没有征到，钱也不知去向。这样的环境，谁还敢来投资。下力气营造良好的环境，让正气上升，让浊气下降，让一些歪门邪道的东西远离介休，真正让介休的环境好起来、美起来。

10、守住底线，抓好廉洁。今天不讲廉洁问题就是对干部的不负责任。特别是在介休这样一个企业众多，规矩缺少的区域，抓不好廉政建设，发展要出问题，干部要出问题。有的同志讲，这几年介休没出问题，我说没出问题，不代表你没有问题。谁也不要抱侥幸心理，谁有侥幸心理，谁就要吃亏。

当前，一些干部下意识地形成了错误的幻想和侥幸的心理，认为山西的廉政建设，反腐败工作该告一段落了。我说没那么回事，只要你落下了这一课，欠下了这笔账，没人替你买单，也没人为你买单，



自己的帐自己还，至于什么时间还，那是时间的问题。做干部的心中要有个底数，要多存敬畏，少存侥幸，不管外界如何变化，要有自己的标准，要守住一条底线，这是正道。领导干部不仅要说服教育别人，还要学会说服教育自己，当自己心中纠结不定时，多比较，少攀比。干部守住底线，不仅对自己是个保全，对家庭和地方也是一个贡献，这笔账必须要算清楚。

如果还想不清楚，不妨找本《红楼梦》每天将书中的《好了歌》念三遍：“金满箱，银满箱，转眼乞丐人皆谤”。“因嫌纱帽小，致使锁枷扛”。《西游记》中孙悟空外出要给唐僧划个圈，只要唐僧自己不出这个圈，妖怪就对他没办法。今天的廉政建设也是给我们干部划了个圈，如果我们不轻易走出这个圈，歪风邪气就不会侵蚀我们，就不会出问题。一个地方干部不出问题是最高境界，但对一些有问题的干部也不能纵容迁就。特别是对那些煽风点火，恶意诬告，妄议时政，手脚不净的干部，一定要清除掉。否则，介休的危局就难以扭转，歪风就难以消除。

3、未来怎么样？

这几年介休之所以问题不少，就是因为社会和谐度不高。在介休，群众不相信干部，干部不信任干部，群众妄议干部，干部抵毁干部，群众骂干部，干部告干部，谁都心中窝着一肚子火，谁都很觉得委屈，心气不通，万事不顺，这就是不和谐的具体表现。要打拼几年，改变这种现状。干部要先带这个头，树立介休好就是我自己好的思想，做到吃苦吃亏，厚德厚道，用党性做事，用良心做人。干部要苦干实干，少拿架子，少耍性子，群众看你不顺眼就是不和谐。所以要多做有利



团结的事情，多做有益群众的事情，多做雪中送炭、成人之美的事情。干部多关心群众，群众多理解干部。

我今天的讲话没有过去其他领导讲得那样含蓄，甚至或多或少有点难听，这也算是一个良药苦口，忠言逆耳吧。个人认为难听总比难受、难过好。如果大家热爱家乡，就要团结一致，闯出一片艳阳天。



2 宿迁市长就职发言：愿做西楚大地一棵树

尊敬的蓝书记、各位主任，尊敬的各位代表：

某一个日子只有同特别的事情联系起来，才具有重要的意义。对我而言，今天注定是一个特殊而难忘的日子，不仅因为我当选宿迁市人民政府市长，更为重要的是，得到了大家的信任和支持。尤其神奇的是，蓝书记当选市长是 13 号，今天是 14 号，注定了我和蓝书记等同志的革命友谊，和宿迁人民的情缘从此一生一世。在此，我向各位主任、各位代表，并通过你们向全市人民表示最衷心的感谢！

从大家的掌声中，我感受到了真诚，这份真诚，来自代表们投下的每一张选票，更来自大家信任的目光、友善的微笑和热情的鼓励。从大家的掌声中，我感受到了责任，这份责任，源于人大代表的期许，更源于父老乡亲的重托。从大家的掌声中，我感受到了压力，这份压力，源自能否继续保持经济社会快速发展的良好势头，更源自能否如期如实完成全面小康的建设任务。当然，这份压力也与我的岗位有关，建市 18 年来，历任市长都干得十分出色，所以“接棒”的压力非常之大。

自去年 2 月份到宿迁工作以来，在深入调查研究的同时，我紧紧围绕市委的决策部署，心无旁骛抓执行、抓推进、抓落实，从中感触颇深、获益良多。在招商引资、项目推进中，广大党员干部冲锋在最



前沿、服务在第一线，激扬了我们推进新型工业化的士气和动力。在行政审批制度改革中，各职能部门心系发展大局、服从指挥调度，坚定了我们深化改革创新的信心和决心。在“三创联动”工作中，社会各界义无反顾地支持创建、合心合力地推进创建，增强了我们志在必得的力量和勇气。在民生六项工程尤其是老旧小区改造中，广大群众建言献策、热情参与、主动监督，深化了我们对尊重民意的理解和共识。尤其让我感动的是，市委特别是蓝书记始终坚定地支持我，市人大、市政协始终热忱地鼓励我，市政府班子成员和同志们始终全力地配合我，这都是我做好工作的力量之基、信心之源。宿迁良好的政治生态与和谐的人际关系，让我深感庆幸、身心愉悦。

由于工作关系，我经常去项王故里，每次都能看到项王手植槐，新老树枝盘如虬龙，皴裂树皮刻满沧桑。他是那么的平凡，土生土长的树种，若不因了项羽，与其它树木并无两样。他又是那么的不平凡，虽历经雷电重击、战火侵袭、虫害蚕食，却依然坚韧不屈、枝繁叶茂、生机盎然，犹如一位历史的守望者，见证了宿迁的沧桑巨变。每次凝望他，我的内心总会被一种力量所震撼，被一种精神所感染，有时候不觉进入物我两化的境界。我市有活立木 1600 多万立方米，全市人民对树木有着特殊而深厚的情感。我就是宿迁这片辽阔森林中的一棵，深深扎根于西楚大地，亲身参与、见证宿迁的变迁发展，忠诚守护、服务宿迁的父老乡亲。

我愿做西楚大地一棵树，致力追求森林的繁荣兴盛。参天大树，始于种子。一粒种子之所以能够长成参天大树，是因为不断向上的渴望。树必须不停向上生长，才能获取更多的阳光雨露。正是这股积极



向上的力量，推动了树的葳蕤、森林的繁盛。区域经济发展也是如此，只有保持快速发展，才能抢占先机、构筑优势，否则在激烈竞争的丛林中，也许只能做灌木、地被。我将保持紧迫感和责任感，始终坚持加快发展不动摇，以统筹“三大发展”、推进“九比竞赛”活动为抓手，坚定不移地走新型工业化道路，致力于做大经济总量、提高人口均量、优化发展质量，努力追求相对领先、没有水分的经济发展速度，追求结构合理、支撑有力的产业培育速度，追求稳定增收、优质均衡的民生保障速度，追求环境优化、后劲持久的生态建设速度，让老百姓腰包一年年鼓起来、社会保障水平一步步高起来、城市面貌一片片靓起来；让活在这座城市里的每一个人都感到幸福和快乐，都感到体面和自豪。

我愿做西楚大地一棵树，致力追求森林的生生不息。一芽识春，一叶知秋。老百姓对冷暖的感知与树一样敏感、一样朴实，期盼收入能更高一点，住得能更好一点，过上安居乐业的日子；期盼不为看病上学发愁，不为养老着急，过上无忧无虑的日子；期盼孩子茁壮成长，事业蒸蒸日上，过上充满希望的日子。树草共生，花叶共荣，每一个期盼对老百姓的家计是那么的重要，这些多样化的期盼就像森林中的落叶和冬眠，万物休养生息，成就来年的壮丽。我愿做一棵时刻感应民意冷暖的民生之树，始终坚持以问题和需求为导向，扎实做好民生实事的“加减法”，在特殊性民生、普惠性民生、基础性民生、增长性民生的安排上做文章，在群众少跑路、少负担、少疑虑、少烦心的措施上下功夫；切实发挥好政府的“兜底”作用，认真做好社会救助工作，努力消除绝对贫困现象，不让一个学生因贫困而失学辍学，不



让一个低保家庭因突发事故而流离失所。民生的确是个复杂而困难的大课题，但是重点突出各方要兼顾，把握大局细节要谨记，工作刚毅内心要柔软，阅人无数对百姓不轻慢，这个社会一定会越来越好。

我愿做西楚大地一棵树，致力追求森林的吐故纳新。从幼苗到大树、从孢子到动物，森林一直都在不断吐故纳新。一片森林看似静态的，但实际上它每时每刻都在改善生态环境，焕发着全新的生命力。宿迁具有改革创新优良传统，沂涛新歌、春到上塘、耿车模式，以及近年来一系列改革的举措，引领并支撑着宿迁科学跨越发展。世界发展变化太大太快，知识就是自己不知道的和不知道自己不知道的，我深知自己欠缺的太多，必须加强学习和修养，始终保持对新知识的渴求，始终保持对新事物的虚心和好奇，始终保持对社会规律的尊重和敬畏，从细节上观察和研究问题，并将学习成果应用到实际工作事务中去。我将拿出更大的智慧、勇气和坚持，进一步巩固、深化已有的改革成果，切实加大重点领域和关键环节的攻坚力度，把发展中遇到的问题变为议题，从解决一个个议题入手推动改革进程，以先行先试增创竞争优势，以创新突破赢得发展先机；充分尊重群众的首创精神，始终对基层的改革抱持最大善意，“不贴左右的标签”、“不扣主义的帽子”、“不打作秀的棒子”，多一点有声的激励、多一点宽容的理解、多一点真心的支持，让改革创新真正成为我们的追求和习惯。

我愿做西楚大地一棵树，致力追求森林的平衡法则。森林是一个复杂的生态系统，不同的植物有着各自的外形特征和生长条件，但他们的生命价值是一样的、权利是一样的，无论是大乔木还是真菌，都



有着自己不可取代的分工，并组成不可分割的生态系统。维护这个系统，靠的是规则。人类社会与此一样，承认差异、尊重选择、和而不同，也是构建和谐社会的不二法则。在工作中，我将始终坚守程序和规则，矢志不渝地推动民主法治建设，致力于善治善政各项制度的点滴改良。推行开门立法，落实公民权利；畅通民意渠道，让每个诉求都能得到及时回应；优化市场环境，让每个市场主体都能充分参与竞争；拓展公平空间，让每个诚实守信的人都能获得应有回报；培育社会组织，引导公众积极参与社会管理，推动公民权利意识和责任意识均衡发展。我将带头践行民主和法治，凡重大问题决策、重大事项安排，都将广泛征求社会各界意见，保障公众的知情权、选择权、表达权、监督权；严格按照法定权限管理经济社会事务，努力把依法行政落实到政府工作的各个方面，不做凌驾于法律之上、超越于准绳之外、违逆于民意之势、自外于民主之序的事。

我愿做西楚大地一棵树，致力追求森林的共生共荣。从字面上看，“森林”是由五个木组成，已经形象地揭示了森林的特征：那就是种类繁多、结构丰富。独木再大也很难抵挡风沙的侵袭，抱团成林才能经受住狂风暴雨。作为一个完整的生态系统，大家好才是真的好，大森林中每个“因子”无时无刻不在互换能量、紧密协作，共同抵御着种种风险，这是一个互为依存、彼此作用的自然世界，并形成良好的小气候。我将坚决维护以蓝书记为班长的市委领导，主动接受市人大、市政协的法律监督、工作监督和民主监督，努力发扬好政府班子团结协作的优良传统，群策群力谋发展，同心同德干事业；积极投身党的群众路线教育实践活动，充分相信群众、紧紧依靠群众、紧密团结群



众，从群众中获得源源不断的前进动力、汲取破解难题的无穷智慧；充分调动社会各方面的积极性，使得每个人都能各显其能、各得其所，形成上下一心、和衷共济的良好氛围。

我愿做西楚大地一棵树，致力追求森林的永葆健康。森林繁茂旺盛，才能伴随人类更加美好的生活。岁有枯荣，森林可能也会有灾患。树倒之前必先自枯。一棵树的枯萎，往往是从根部开始；一片森林的衰败，往往是从一棵树开始。当病虫害在森林系统中肆虐之时，森林的衰败将不可避免。一树荣枯事关森林，一人廉腐影响全局。我将带领政府一班人，始终将勤政廉政摆在突出位置，把实干作为最好的“检验尺”，把公开作为最好的“紧箍咒”，把监督作为最好的“护身符”，致力在政府部门形成务实高效、廉洁从政的新风，致力在行业系统形成崇尚道德、依规履职的新风，致力在全社会形成廉荣贪耻、弘扬正气的新风。打铁还需自身硬。我将始终把廉洁自律作为从政操守，严格遵守中央和省市各项规定，不取法外之财，坚拒不义之利。凡是违规违纪的事坚决不沾边，凡是为政不廉的事坚决不接触，凡是以权谋私的事坚决不伸手，不允许我的家人和亲戚在宿迁经商牟利，不允许身边工作人员打着我的“旗号”办私事，不允许本人的权力不受制约甚至失去监督，以勤政服务于民，以廉政取信于民。

在宿迁这片大森林中，每个人都是一棵普通的树。我来自一个再普通不过的教师家庭，从来没有想过会站在这个主席台上。我非常幸运，每一步成长都得到了组织的培养和同志们的支持，得到了太多的阳光、雨露和雍培。其实，在大自然里，没有谁比谁更重要，没有谁比谁更高贵，无论是繁花佳木，还是百草鸣虫，他们的地位都是平等



的，他们在生态系统中作用都是同样重要的。除却职务头衔，我只是一个普通人，喜欢陪家人到菜市场买菜回家做饭，也会去医院挂号排队看病人……这些使我时刻不会忘记自己来自哪里，时刻不会忘记生活琐碎真实，时刻不会忘记滋养平民情怀。这次大会我去“代”了，但我今后仍会以“代”的作风做好“去代”的事。

我非常荣幸自己能够快乐地生长在这片森林之中，给行人遮风避雨、为大地增色添彩，抑或作枕木家具、楚材栋梁。

但无论如何，我最大的愿望是：永远以挺拔的姿态留在宿迁人民的记忆里！



3 县长的任职讲话

尊敬的各位代表，同志们：

承蒙大家厚爱，选举我担任广丰县人民政府县长。我深感荣幸、倍受鼓舞，内心充满了感激之情。我深知，每一张选票，代表的是信任，寄托的是希望，赋予的是使命，交付的是责任。在此，我向各位代表，向全县人民，表示崇高的敬意和衷心的感谢！

广丰是个创造过辉煌历史的地方，是个充满蓬勃生机活力的地方，是个发展前景无限美好的地方。这里的人民勤劳智慧，文化底蕴厚重，自然资源丰富，特别是广大干部思想解放、善操作、能吃苦。历届县委、县政府领导班子团结奋进，励精图治，为我们打下了坚实的基础，积蓄了赶超的力量。从我踏上广丰这块土地起，我已然把广丰当成了我的家，深深地爱上了广丰，全身心地融入了广丰，把自己的喜怒哀乐同广丰的兴衰荣辱紧紧地连在了一起。我为自己能够成为广丰人民中的一员，能够有机会为广丰发展尽力，为广丰人民服务，感到无上的光荣和由衷的自豪！

今天，接过县长的接力棒，我觉得自己就像一个考生，面临的考题就是广丰经济社会发展这篇大文章，考官就是 90 万广丰父老乡亲。面对这个考题和前任们的辉煌业绩，我唯有倾注我全部的热情和心血，贡献我全部智慧和力量，“把工作当事业、把事业当追求”，



恪尽职守，兢兢业业、奋力前行。在今后的工作中，我将努力做到“四个坚持”，请各位代表和全县人民共同监督和支持。

一是坚持将工作的凝聚点放在谋发展、促转型上。紧紧扭住发展升级这条主线，始终坚持在加快发展中转型升级，在转型升级中加快发展。让一切有利于发展的活力竞相迸发，让一切创造社会财富的源泉充分涌流，将改革做出活力、将区位做出优势、将工业做出大企业、将城市做出品位、将城市经济做出新业态、将农业做出特色，将旅游做出品牌，打造经济社会发展“广丰升级版”。

二是坚持将工作的着力点放在抓推进、促落实上。始终坚持“谋事要实、创业要实、做人要实”，重实情、说实话、出实招、求实效，少说多干、不事张扬，把全部的心思凝聚到干事业上，把所有的精力集中到办实事上，把真正的功夫运用到谋发展上，做到在实干中攻坚克难，在苦干中磨练意志，在善干中多出成果，在巧干中实现突破，以扎扎实实的工作取信于民，以实实在在的业绩回报社会。

三是坚持将工作的落脚点放在惠民生、促和谐上。始终坚持深怀爱民之心，恪守为民之责，多办利民之事，时刻把群众的安危冷暖放在心上，千方百计解决与人民群众利益息息相关的就业、就医、就学、居住等民生热点难点问题，使改革发展的成果更多地惠及普通百姓，让人民生活更舒心、更幸福、更有尊严。

四是坚持将工作的立足点放在依法行政、勤政廉政上。我将倍加珍惜人民赋予的权力，执着地追求事业，以真诚之心对待同志，以感恩之心对待组织，以奉献之心对待事业，以赤子之心对待群众，不染不正之风，不为不法之事，不取不义之财，做人讲原则、做官讲规矩，



真正做到以公生明、以廉生威、以德服人。

各位代表，责任在心重千钧、使命在肩当奋进。我一定会在市委、市政府和县委的坚强领导下，在县人大、县政协的监督支持下，团结带领县政府一班人，砥砺奋进、励精图治，为广丰发展升级、为广丰美好明天不懈努力，向全县人民交上一份满意的答卷！谢谢大家！



4 区长就职讲话

尊敬的各位代表，同志们：

今天，大会选举我担任荣昌区人民政府区长，这既体现了各位代表对我的高度信任，更蕴含着全区人民对我的殷切期待和重托。在此，我真诚地向各位代表以及全区人民表示衷心的感谢！

2010年9月，组织安排我到荣昌工作，距今已近6年时间。在过去的两千多个日日夜夜，我深深地热爱并融入了荣昌这片热土，与广大干部群众一起，凝心聚力、攻坚克难，亲历和见证了荣昌日新月异的巨大变化，真切地感受到了荣昌风清气正、精诚团结、昂扬向上、干事创业的浓厚氛围；真切感受到了各级领导、各位同事、各位老领导和广大干部群众对我的鼓励信任、关心爱护和支持帮助。去年6月17日，在区十六届人代会第七次会议上，我当选为区人民政府副区长，并受组织委托主持政府工作；9月9日，我被任命为区人民政府代理区长。一年多来，在区委的坚强领导下，在人大、政协的大力支持下，我始终牢记组织的信任和群众的期待，恪尽职守，勤勉工作，团结带领政府一班人，重实体、兴工业、活商旅、强招商、破瓶颈、保民生，为推动荣昌经济社会发展尽了一份自己的绵薄之力。

今天，作为重庆市荣昌区人民政府第一任区长，我深感使命光荣，责任重大，更充满信心。站在新起点，面对新征程，我不敢有丝毫懈



怠，唯有尽心尽力，尽职尽责，在区委的坚强领导下，在区人大、区政协和社会各界的监督支持下，团结带领政府一班人，认真履行好人民赋予的职责，用实际行动来回报组织的关怀和大家对我的信任！在此，我庄严承诺：

一、抢抓机遇，加快发展。荣昌是重庆的西大门，是全市工业化、城镇化的主站场，在重庆建设国家重要中心城市、长江上游地区经济中心、西部地区重要增长极中具有重要的战略地位。我将在区委的坚强领导下，紧紧依靠广大干部群众，抢抓国家“一带一路”、长江经济带和成渝城市群建设的重大战略机遇，牢固树立和贯彻五大发展理念，深入实施五大功能区域发展战略，围绕城市发展新区功能定位，按照区委决策部署，坚定不移地推动以工业为核心的实体经济发展，全力以赴招商引资、加快推动项目建设、努力破解要素瓶颈、全面提升发展环境；坚定不移地推动城乡统筹，加快新型城镇化进程，促进产业联动、产城融合；坚定不移地深化改革创新，坚持问题导向，突出重点领域改革，大力实施创新驱动战略，加快促进经济结构转型升级、提质增效；坚定不移地保障和改善民生，加快发展社会事业，不断深化平安建设，积极构建和谐社会，实现荣昌经济社会健康可持续发展。

二、牢记宗旨，为民服务。牢记全心全意为人民服务的宗旨，把实现好、维护好、发展好人民群众的根本利益作为政府工作的根本出发点和落脚点，以群众的呼声为第一信号，以群众的满意为最高标准。千方百计为群众办实事、解难事、做好事，让荣昌人民更好地共享改革发展成果。



三、忠诚团结，敢于担当。牢固树立政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，严格执行党的政治纪律和组织纪律。坚决服从区委的领导，坚决落实区委决策部署，做到讲政治、守规矩、知敬畏、顾大局，努力维护班子团结。充分凝聚政府班子力量，始终把党的事业、发展重任放在心上、扛在肩上、抓在手上，对经济社会发展中的困难、问题和矛盾不回避、不拖沓，积极谋思路、想办法，及时加以解决，做敢于担当、勇于负责的表率。

四、恪尽职守，依法行政。严格按照法定权限和程序履行职责，主动、自觉接受人大的法律监督、政协的民主监督和人民群众的全面监督。坚持实事求是，遵循经济社会发展的客观规律，尊重荣昌发展实际和群众意愿，做到政府决策科学化、民主化。自觉把依法行政的要求贯穿到政府工作的全过程，不断增强政府的执行力和公信力。

五、严于律己，清正廉洁。倍加珍惜人民群众的信任，始终筑牢拒腐防变的思想防线，知止明辨，克己奉公。正确行使人民赋予的权力，堂堂正正做人、干干净净做事。严格落实党风廉政建设责任制，加强政府自身建设，以权力瘦身、为廉政强身，努力打造运行规范、公正透明、廉洁高效的人民政府。

各位代表，同志们，今天的荣昌机遇无限、潜力无限，可谓天时、地利、人和，心齐、气顺、劲足。我坚信，有市委、市政府和区委的坚强领导，有区四大班子的团结合作，有全区广大干部群众的共同努力，我有信心、有决心，切实担负起全区人民的重托，推动荣昌经济社会又好又快发展，谱写荣昌更加辉煌灿烂的篇章！谢谢大家！



5 区长就职发言

各位代表，同志们：

昨天，大家以高度的政治责任感，投下了自己庄严而神圣的一票，选举产生了新一届区政府领导班子，选举我为区人民政府区长。我十分清楚，每一张选票都饱含着大家对我们的信任和支持，更凝聚着全区人民的希望和重托。在此，我代表新一届区政府领导班子，向各位代表，并通过你们向全区人民表示衷心的感谢！

合川作为城市发展新区的一个重要板块，具有独特的区位优势、丰富的资源禀赋、深厚的人文底蕴、扎实的产业基础，是一方充满希望的热土，具有很大的发展潜力。在过去的岁月里，尤其是近几年来，区委、区政府团结奋斗，带领全区人民励精图治，综合实力明显增强，城乡面貌明显变化，生态环境明显优化，民计民生得到改善，呈现出蓬勃向上的发展态势，为我们继往开来、加快发展打下了坚实的基础。

当前，合川正处于补短板提质量，求突破上台阶的关键阶段，许多发展的瓶颈需要突破，许多突出的矛盾需要化解，许多现实的困难需要克服。今天，站在这个位置上，面对全区人民的殷切期望，我深感使命光荣，更知责任重大。惟有恪尽职守、不遗余力，方能不辱使命；惟有忠于人民、夙夜在公，才能不负重托。为此，我代表新一届区政府，向各位代表和全区人民庄严承诺：



第一，始终坚持旗帜鲜明、立场坚定的政治方向。坚决拥护、维护、服从以习近平同志为核心的党中央，切实增强政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，严明政治纪律，严守政治规矩。坚决按照中央“五位一体”总体布局和“四个全面”战略布局、市委五大功能区域发展战略，在以应兰同志为班长的区委的坚强领导下，在区人大、区政协的监督支持下，围绕“富民强区”总任务，持续推进合川科学发展。

第二，始终保持奋发有为、加快发展的强劲态势。紧紧抓住发展第一要务，深入贯彻五大发展理念，把做大总量、补齐短板、优化结构作为紧迫任务，把发展战略性新兴产业作为主攻方向，把不断改善民生作为目标要求，更加注重稳中求进，更加注重开放创新，更加注重统筹协调，更加注重发展质效，以只争朝夕、勇争一流的精神和不达目的誓不罢休的勇气，积极推动合川在新一轮发展中更展风采，更显作为。

第三，始终保持恪尽职守、务实担当的工作作风。在其位就要谋其政、担其责、尽其力，我们将不遗余力、尽忠职守，始终把工作放在心上、把责任扛在肩上，聚精会神谋发展，一心一意抓工作，大干实干，苦干巧干，重心下沉，深入一线，确保各项工作取得实实在在的成果。

第四，始终保持以民为本、执政为民的公仆情怀。坚持人民主体地位，“以百姓之心为心”，从心灵深处始终保持对人民应有的态度和温度，紧紧盯住民生第一目标，切实抓住“为民谋利”和“为民分忧”两个关键环节，千方百计为群众做实事、办好事、解难事，真正使政



府的各项决策和工作更加贴近民情、更加符合民意、更加顺应民心，使改革发展的成果更多地惠及全区百姓，不断提升广大市民的获得感、幸福感。

第五，始终保持团结奋进、开拓创新的动力活力。把团结作为一种责任、一种胸怀、一种追求，胸怀全区发展大局，不说不利于团结的话，不做不利于团结的事，和衷共济，同心同德，倍加珍惜和维护谋事、共事、干事的和谐氛围。大力解放思想，不断与时俱进，让思想观念接轨时代前沿，用创新的思维谋划发展，用开放的眼光抢抓机遇，用改革的胆识破解难题，着力培育新动力，增添新活力，开创新局面。

第六，始终保持严于律己、清正廉洁的行政准则。严格遵守廉洁从政各项规定，严格落实“三严三实”要求，牢固树立正确的权力观、地位观和利益观，努力做到在原则面前不让步，在利益面前不伸手，在诱惑面前不动心，坚守事业重如山、名利淡如水的心态，带头营造“祛除私心杂念、甘于尽职奉献”的行政环境，努力塑造勤政为民、务实清廉的良好形象。

各位代表，同志们，“历史总是要前进的，历史从不等待一切犹豫者、观望者、懈怠者、软弱者”。请各位代表放心，请全区人民放心，我们一定坚守承诺，低调务实、少说多干，敢于担当、积极作为，圆满完成好《政府工作报告》所提出的各项工作任务，实现好区第十四次党代会确定的未来五年奋斗目标，努力向全区人民交上一份满意的答卷。

最后，祝各位代表、同志们新年快乐，身体健康，万事如意！



6 濮阳市人民政府市长就职发言

各位代表，同志们：

这次大会选举我担任濮阳市人民政府市长，是各位代表对我的信任、支持和重托。在此，我向各位代表和全市人民表示衷心的感谢！

濮阳是中华文明的发祥地，崇德尚勤，文化厚重。濮阳是一座年轻的城市，蒸蒸日上，充满生机。近年来，在省委、省政府和市委的正确领导下，全市上下认真贯彻落实新发展理念，主动适应经济新常态，同心同德，砥砺奋进，致力创新发展、转型发展、赶超发展，经济发展“三量齐升”，社会事业全面进步，城乡面貌日新月异，战略地位日益提升。到濮阳工作以来，我被拼搏进取的精气神所感染，被赶超发展的强劲势头所鼓舞，被美好的发展前景所激励。能融入其中，我深感荣幸，能为之奋斗，我倍感自豪！

当前，我市已站上新的历史起点，正处于求进图强、爬坡过坎的关键时期。此时，挑起市长这副担子，我深感责任重大、使命光荣。我一定要在市委领导下，在以何雄书记为班长的带领下，在市人大、市政协的监督支持下，团结带领市政府一班人，紧紧依靠全市人民，为我市发展、为全市人民的福祉尽职、尽责，尽心、尽力，努力交出一份让党和人民满意的答卷。在此，我郑重承诺：

政治坚定、维护大局。坚定政治意识、大局意识、核心意识、看



齐意识，始终同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，坚决维护党中央权威。严守政治纪律，恪守政治规矩，坚守政治定力，在大局中明正方向，在政治上考量行动。全面贯彻落实好中央、省和市委决策部署，坚决服从市委领导，自觉维护班子团结，讲原则、讲大局，以身作则，夙夜在公。

履职担当、致力发展。创新发展、转型发展、赶超发展是我市的战略任务。我一定紧紧抓住发展这个第一要务不松手，勇于担当，不惧怕困难、不回避矛盾，忠诚履职，真抓真干，实干干实。

认真贯彻落实市委的决策部署，践行发展新理念，打好我市“四张牌”。坚持稳中求进，着力推动增长，保持良好态势；加快转型升级，提升质量效益，重塑产业体系；切实补足短板，抓好交通、城建等基础设施大事要事，厚植发展优势；深化改革开放，突出创新驱动，增添发展动能；强化污染治理，努力修复生态，建设美好家园；改善保障民生，托稳底线，打好脱贫攻坚战，让全市人民共享发展成果，不断开创工作新局面。

践行宗旨、一心为民。牢记宗旨，以人民为中心，思民之所忧、行民之所需，把人民群众是否满意作为政府工作考量标准。践行群众路线，充分尊重人民群众的主体地位和首创精神，问计于民、问政于民，倾听群众呼声，踏踏实实为群众谋福祉、办实事、解难事，凝聚全市人民的力量，共同创造幸福美好生活。

恪守法治、依法行政。手握法律戒尺，严格按照法定权限和法定程序行使权力，建设法治政府。以法治理念、法治思维谋划推动工作，依法行政、依法办事。落实好民主集中制，依法决策、民主决策、科



学决策。自觉接受人大法律监督和工作监督，自觉接受政协民主监督和社会各方监督，广泛听取民主党派、工商联、无党派人士和各人民团体意见建议，让权力在阳光下运行。

修身修德、清正廉洁。加强党性修养，坚定理想信念，牢固树立正确的世界观、人生观、价值观。筑牢防线，坚守底线，自省自警自励，慎始慎独慎微，不忘初心，当好公仆。始终敬畏权力、慎用权力，秉公用权、为民用权。安守清廉，清白做人、干净做事，做到表里澄澈、肝胆冰雪。落实主体责任，履行“一岗双责”，抓好班子、带好队伍，建设廉洁政府。

各位代表、同志们！我将牢记人民重托，信守庄严承诺，为建设富裕文明和谐美丽新濮阳，贡献自己的全部力量！



7 县长就职发言

各位代表、同志们：

今天，大会选举产生了新一届县人民政府班子，我非常荣幸地当选为湘阴县人民政府县长，这是各位代表和全县人民对我的信任和支持。在此，我并代表全体副县长，向在座各位和全县人民表示衷心地感谢！

来湘阴工作 3 个多月了，我深切感受到，湘阴山清水秀、人文厚重，湘阴人民热情淳朴、勤劳智慧，湘阴发展势头强劲、前景广阔，湘阴的干部和群众特别给力。今天，接过发展的接力棒，我深感使命光荣、责任重大。我一定视使命如生命，化满满的信任为应尽的责任，主动担责尽责，全力谋事干事，决不辜负各位代表和全县人民的期望和重托。在此，我向全县人民郑重承诺：

第一，坚持不忘初心，满怀激情干事。作为一名农民的儿子、从基层成长起来的干部，我感恩党和人民的教育和培养。我将永远坚守对党忠诚、为民负责的初心不改，倍加珍惜在湘阴干事创业的舞台，把湘阴当作自己的家乡来对待，把湘阴发展当作自己毕生的事业来追求，与湘阴人民同呼吸、共命运，毫无保留、义无反顾地把自己的全部忠诚、智慧和力量奉献在湘阴这片热土上。

第二，坚定发展信心，带头务实干事。我将始终把加快发展作为



第一要务，紧紧围绕建设“左公故里，美好湘阴”这一愿景，实施“对标融长”战略，加快“五个示范区”建设。对政府报告规划的事、老百姓关切的事，将迎着困难上，顶住压力干，以“挑战不可能”的精神抓长远谋划，以“啄木鸟”的精神抓落实，以“钉钉子”的韧劲抓执行，锲而不舍，持之以恒，久久为功。通过几年努力，让老百姓实实在在感受到湘阴经济更繁荣、城乡更秀美、生活更幸福、社会更和谐。

第三，坚决维护核心，带头团结干事。时刻以事业为重、以大局为重，坚决服从县委领导，维护县委权威，加强与县几大家班子团结协作，做到思想同心、目标同向、行动同步。虚心向各位老领导和同志们学习，进一步解放思想，开拓创新，依法行政，科学决策，抓好班子、带好队伍，凝聚加快湘阴发展的强大合力。

第四，坚守一颗丹心，带头清廉干事。始终把讲政治、守纪律、讲规矩作为从政的基本准则，始终保持纯真的人际关系，保持健康向上的生活习惯，绝不拿权利作交易，绝不谋取个人私利，清清白白做人，干干净净做事，推动干部更加清正、政府更加清廉、政治更加清明，请大家支持我、监督我。

各位代表、同志们，任重如山，行胜于言。在我们身后，是 78 万湘阴人民的殷切期待；在我们前面，是建设“左公故里、美好湘阴”的灿烂愿景。我坚信，有县委的坚强领导，有县人大、县政协的监督支持，有历任班子打下的坚实基础，有全县干群的奋力拼搏，湘阴追赶长沙的脚步一定会铿锵有力，湘阴对标融长一定会硕果累累，湘阴的明天一定会更加幸福美好！谢谢大家！



8 一个市委书记的任职讲话，以“饱含深情”被称最牛

转眼又到了“立冬”之日，当内地浓浓的秋意还没有完全褪尽的时候，甘南草原已是冬意阵阵、寒气袭人。生活在高原上的人们都知道，这里的春天总是姗姗来迟，而冬天往往提前报寒。这样一个特殊的季节循环，仿佛印证着“人世有代谢，往来成古今”的世事变迁。刚才，省委组织部杨子兴部长宣布了省委的任免决定，并代表省委发表了重要讲话，我坚决拥护，坚决服从。杨部长的讲话情真意切、语重心长，字里行间体现着对甘南工作的充分肯定、饱含着对建荣同志和生武同志的高度评价，寄托着对继任者的殷切希望。我们一定要认真学习、深刻领会、坚决贯彻，自觉把杨部长的讲话精神融入到甘南发展稳定的伟大实践中去。

“铁打的营盘流水的兵，永恒的事业往来的人”。今天，既是历史的节点，也是历史的起点，它承载了不平凡过去，又孕育着美好的未来。我们必须清醒地看到，一个州一次提任三个人担任重要领导职务，这不仅凸显了甘南在全省工作大局中的重要地位，更加体现了省委对甘南干部的亲切关怀和特别厚爱。在这里，我提议让我们再次以热烈的掌声向省委和省委组织部表示最诚挚的感谢和最崇高的敬



意！

历史是由人书写的，此时此刻我们没有理由不提及三年半来为甘南呕心沥血的魏建荣书记。他从皇城根里的大机关走来，以常人难以想象的付出和几乎跌倒的身躯树起了五大甘南的历史丰碑，谱写了甘南跨越发展和长治久安的崭新篇章，“甘南精神”因他而挺拔，甘南美名因他而远扬，甘南稳定因他而牢固，甘南发展因他而展翅，甘南事业因他而辉煌，甘南人民因他而骄傲，甘南的山山水水、花花草草已融入到他的骨髓中、血脉里。他是高原人，甘南是他的第二故乡；他是甘南人民的儿子，这里有他深情眷恋的父老乡亲，这里有他朝夕相处的同事朋友，这里有他的智慧汗水，这里有他的人生抱负、情感情怀。今天，他就要离开草原、离开甘肃，到北京赴任去了，虽然这是历史必然中的偶然，虽然我们不想让他离开，但他的身体已经不允许他继续挺立在高海拔上。“自古伤离别，人心悲戚戚”。此情此景，我们唯有把离别的伤感化作最美好的祝福，衷心希望好人一生平安！

同样让我们永远难以忘怀的还有既书写甘南历史，又让甘南历史浓墨重彩的毛生武州长，他的身躯里潜藏的巨大智慧让人无法企及、难以想象。八年的岁月，他把足迹镶刻在甘南的山山水水，风雨间有他的身影、星夜里他的脚步、大灾大难面前有他的跋涉、有他的坚定。他始终把勤奋扛在肩上，他以少数民族干部少有的定力和威望练就了过人的政治智慧和政治品格，为他在更大的平台上施展才华打下了坚实基础。此时此刻，我们难道不应该为这样一个好领导、好兄长感到骄傲和自豪吗？

当然需要我们在这一特别提及的还有才智副州长，他作为一名土



生土长的甘南人，为了家乡的建设与发展，一直默默奉献着自己的无悔青春、发挥着自己的聪明才干、释放着自己的赤子情怀。无论是担任玛曲县委书记，州委常委、州委政法委书记，还是担任州委常委、州政府副州长，才智同志总是以最饱满的工作热情、最积极的工作态度投入其中，为玛曲经济社会的快速发展和分管工作的深入推进做出了重大贡献。在这里让我们也把最崇高的敬意送给我们的好同事、好朋友才智副州长！

各位领导，同志们，两年以前，我肩负着省委的重托，毅然决然地踏上了甘南这片神奇的土地，无怨无悔地受命于危难时刻。如今，省委决定由我担任甘南州委书记，我深感责任重大，使命光荣。我深知，没有组织的关心和培养，这份荣誉我无力获取；没有甘南各族群众的信任和支持，这份认可我无缘企及；没有今天在座各位的关怀和帮助，这份责任我无力担当。作为一名深深热爱着这片青山绿水大草原并自觉融入其中的甘南人，虽然年过半百，但我依然愿意和大家一道为甘南的转型跨越和长治久安殚精竭虑、鞠躬尽瘁，为党在藏区各项事业的蓬勃发展赴汤蹈火、涅槃奉献！

借此机会，我向组织和大家表个态，与同志们共勉。

第一，把学习当作信仰去追求。

学习是引领人生航程的一座心灵灯塔，是脱离低级趣味、提升精神境界、增强能力水平的信仰追求。要深入系统地学习中国特色社会主义最新理论成果，学习党的路线方针政策，学习习近平总书记和王三运书记一系列重要讲话精神，着力提高自身政治理论水平，切实增强运用政治智慧、方针政策、法律法规应对复杂局面和解决复杂问题



的能力。充分学习吸收历任州委班子探索形成的好思路、好制度、好经验、好做法，在继承中创新，在创新中发展。坚持向基层学习、向老领导老同志学习、向甘南人民的伟大实践学习、向爱国爱教的宗教界人士学习，从中汲取智慧和力量，不断丰富完善自己的知识架构，为创造性开展工作打好基础

第二，把稳定当作尊严去维护。

维护社会稳定，既是中央和省委交给我们最大的政治任务，也是全州各级党委政府最大的政治尊严。政治任务容不得讨价还价，政治尊严更没有半点商量的余地。否则，我们不仅愧对中央和省委大幅度的倾斜支持和特殊照顾，在兄弟市州特别是其他藏族自治州面前，我们也将尊严扫地。要继续坚持“长期建藏”思想和“依法治藏”方略不动摇，牢固树立“维护稳定没有一劳永逸、麻痹大意必将前功尽弃”的忧患意识，未雨绸缪，靠前指挥，主动作为，坚决筑牢维护稳定的铜墙铁壁。进一步创新思路、健全机制、完善举措，坚持政法、统战、民族、宗教多轮驱动，坚持经济、政策、法律、项目多措并举，突出抓好寺庙管理、重点地区、重点人员管控和基层基础建设等重点工作，扎实推动维稳工作由被动应付向主动预防转变。

第三，把发展当作梦想去实现。

如果说每个人心中都有一个梦想，那么我心中最大的梦想就是加快推动甘南经济社会实现转型跨越发展，着力缩小甘南与兄弟市州的发展差距。为此，我将和同志们一道，牢固树立“跳出甘南看甘南、站高望远谋发展”的创新意识，敢想敢试敢闯，敢做敢为敢干，努力在更高层面、更大空间、更宽领域推动各项事业提速发展。紧紧依托



甘南特殊的生态地位和丰富的生态资源，牢牢抓住甘南被纳入全国13个地市州生态文明示范工作试点建设和第一批生态文明先行示范区建设的有利时机，大力发展生态经济，加快建设生态文明，努力走出一条具有时代特色、藏区特征、甘南特点的可持续发展道路。

第四，把“尼江”当作标杆去打造。

牢牢把握中央和省委高度关心支持“尼江”工作、社会各界广泛关注“尼江”问题的重大历史机遇，坚持以习近平总书记对“尼江”工作的重要批示和省委王三运书记在尼巴和江车两村调研时的重要讲话精神为指导，着力巩固工作成果，认真总结工作经验，持续加大工作力度，继续用足用活群众工作大法宝、深刻把握团结发展大方向、始终坚持依法办事大道理、着力夯实组织建设大堡垒，为把“尼江”两村打造成团结稳定村、文明富裕村、坚强堡垒村、先进模范村而聚焦发力。

第五，把改革当作使命去担当。

改革开放是甘南实现转型跨越和后发崛起的命运抉择，是每一个党员领导干部必须正确面对和自觉担当的历史使命。要紧盯影响全州发展稳定的体制机制障碍，继续解放思想、立足实际、统筹规划、整体运作，全面推进深化改革先行先试“十大行动”，敢破敢立，努力探索出一条符合中央精神、体现省委要求、结合甘南实际的改革之路。进一步加大开放开发力度，端正姿态，拿出诚意，打开门户，敞开胸怀，做足做活“借梯上楼、借船出海”这个大课题，做深做细“筑巢引凤、招商引资”这篇大文章，努力使甘南借助开放开发的强大引擎发展得更好更快。



第六，把人民当作英雄去尊重。

巩固和发展群众路线教育实践活动成果，趁热打铁，乘势而上，进一步增强和改进做好群众工作的本领和方法，进一步密切党群干群关系和党同人民群众的血肉联系。始终坚持“视群众为亲人，把群众当英雄”的民本思想，戒掉官腔，摆正位置，努力用“朋友式面对面、平等式手拉手、协商式膝碰膝、亲人式心贴心”的办法，拜群众为师，听群众指点，与群众交心，真正把蕴藏在群众中的大智慧、金点子、好办法挖掘出来，转变成促进全州跨越式发展和长治久安的强大创造力和推动力。

第七，把廉政当作生命去珍惜。

身正不怕影子斜，心清何惧百毒侵。作为班长，能不能履行好党风廉政建设第一责任人的责任，关键要看自身是不是做到了“一身正气、两袖清风”。今后的工作和生活中，我将继续把清正廉洁作为自己的“政治生命”加以重视，牢固树立“精神上自我升华、思想上自我净化、工作上自我提高、作风上自我加强”的自勉意识和“千里之堤毁于蚁穴”的忧患意识，模范执行中央“八项规定”和省委“双十条规定”，头悬警钟、手握戒尺、心存戒惧，管好部下、管好家人、带好班子，自觉坚守为人为官的根本和廉洁奉公的底线，坚决抵制享乐主义和奢靡之风，切实增强拒腐防变的责任感和紧迫感，随时接受党组织和人民群众的监督，努力做到以优良的作风廓党风、带政风、促民风。

第八，把团结当作眼睛去爱护。

像爱护自己的眼睛一样带头维护班子团结，不说不利于团结的



话，不做不利于团结的事，处处以大局利益为重、以团结协作为要、以相互配合为基，真正把“懂团结是大智慧、会团结是大本事”的理念内化于心、外化于行，为班子成员做出表率。坚持民主集中制，进一步健全党委议事规则和决策机制，自觉落实集体决定、维护集体权威，形成既有集中又有民主、既有纪律又有自由、既讲团结又讲原则的政治氛围。坚决杜绝“家长制”和“一言堂”，切实加强同班子成员的协调沟通，做到平时多交心、遇事多商量、工作多支持，确保州委做出的每一个决策、开展的每一项工作都经得起历史和人民的检验。

第九，把党建作为天职去履行。

如果说保稳定促发展是州委书记的本职，那么加强党的建设就是州委书记的天职。要牢牢把握执政能力建设、先进性和纯洁性建设这条主线，坚持党要管党、从严治党，全面提升党的建设科学化水平。加强思想建设，强在“真”字上。教育引导各级党组织和广大党员干部真学、真懂、真用中国特色社会主义理论体系，自觉用党的最新理论成果武装头脑、明辨方向、站稳立场、筑牢防线。加强基层组织建设，强在“实”字上。进一步夯实党在乡村两级的执政基础，建好“桥头堡”，选好“主心骨”，确保基层政权牢牢掌握在组织放心、群众满意的能人干将手中。加强作风建设，强在“硬”字上。紧紧盯住“四风”问题新变化新动向，及时跟进锁定具体人具体事，该纠正的纠正，该查处的查处。加强反腐倡廉建设，强在“严”字上。严格落实党风廉政建设主体责任和监督责任，不断强化警示教育、刚性约束、监督管理和惩治震慑，真正使党员干部不想腐、不敢腐、不易腐、不能腐。



加强干部队伍建设，强在“好”字上。坚持德才兼备、以德为先的用人导向，真正把能干事会干事、能担当敢担当、政治素质好、工作业绩好、群众基础好、工作作风好的干部提拔使用起来，为党在藏区各项事业的薪火相传选好承继人。

同志们，甘南的昨天，我们的前辈和全州各族人民创造了前所未有的辉煌成就；甘南的今天，我们正手握“接力棒”站在新的历史起点上。让我们继续高举中国特色社会主义伟大旗帜，在中央和省委的正确领导下，把握机遇，迎接挑战，群策群力，开拓进取，为夺取全面建成小康社会新胜利，谱写甘南发展稳定新篇章，一起努力奋斗吧！



9 北大新任校长任职演讲：真理才是我们永远的追求

尊敬的各位领导、老师，大家好！

离开北大四年零两个月，重新站在这个熟悉的讲台上，面对着曾经一起学习工作数十年的朋友、同事，面对熟悉的北京大学，一时间，真不知道说些什么。刚才，中组部领导宣布了中央任命，我感谢党中央国务院的信任，也感谢教育部和北京市委市政府的信任。我深知北大校长这副担子的分量，也清楚自己能力有限，但我有信心，也有决心，同朱善璐书记与全校师生员工一道，把北大建设好、发展好。

北大从来不止是一所学校，她是人们心中的图腾，寄托着民族的未来和希望；未名湖从来不止是一潭湖水，它荡漾着学者淡泊名利的誓言；静园也从来不止是一席草坪，它承载着学子仰望星空、追求真理的执着！这里的一木一石，即使再普通不过的园林景观，也都被赋予了太多的梦想与期望。的确，世界上恐怕从来没有一所大学能如北大这样，与一个民族的命运如此紧密相连、休戚与共。新文化运动中心、“五四”运动策源地、最早传播马克思主义和民主科学思想的发祥地、中国共产党最早的活动基地、学者大师的摇篮，辉煌的历史，使北京大学成为一代又一代人，探求真理、追求理想的精神家园。

过去四年多，我走过了两所学校，亲身经历和感受了中国大学的



奋力和崛起。重庆大学的质朴与亲情，浙江大学的务实与求新，都让我由衷钦佩、收获良多。但无论走到哪里，人们都对北京大学满怀敬意，希望北大能够继续引领中国高等教育走向辉煌。过去四年多，在几任领导的带领下，在全校教职员工的共同努力下，北大发生了深刻的变化。每次回到北京，都能目睹校园的日新月异；每次遇到同事和朋友，他们都会由衷地谈起学校的发展和变化：优秀学者聚集北大，学术研究成就斐然，教育质量稳步提升，综合改革持续推进，建章立制成果显著，这些发展和进步为学校的未来奠定了坚实的基础。我想要特别感谢王恩哥校长。恩哥是我的老朋友，我们也曾一起在北大共事。作为校长，他低调务实，勤勉敬业，为北大的发展殚精竭虑、呕心沥血，作出了卓越的贡献，在此，我对恩哥校长表示深深的敬意和感谢，并祝福在新的重要岗位上工作顺利！

在我的心中，北大就像是一个大家庭，老师、学生、工作人员和校友都是我们这个大家庭中重要的成员，亲情和规矩把我们紧密联系在一起。师生如父子，老师总是想把他的一切传授给学生，希望他们超越自己；同窗如兄弟，共同的学习生活，使他们心心相印，质朴纯真；同事如亲人，虽然来自五湖四海，但共同的理想与追求，使我们亲密无间、肝胆相照。作为一个大家庭，也一定是要有规矩的。我们要坚持社会主义的办学方向，贯彻执行党委领导下的校长负责制，遵守国家的法律法规，教师还要遵循师德和行为规范，学生要遵守校纪校规。大学是传播和创造知识的场所，教学和学术研究都是高度个性化的创造性劳动，只有在宽松的氛围中，才能碰撞出创造的思想火花。学生也只有在错误和失败中，才能成长和坚强。大学有责任营造



宽松自由的学术氛围，无论是教师学生，还是校长院长，没有高低贵贱，不论学派亲疏，大家都心平气和，平等地争论学术，探讨学校发展。

古人云，“道德传家，十代以上，耕读传家次之，诗书传家又次之，富贵传家，不过三代”。家族兴衰，德行为要；大学发展，也必须坚持自己的精神传统和核心价值。我们不能为世俗而抛弃学术的独立与尊严，也不能为名利而哗众取宠、放任自流。大学的精神和文化应当是简单的、纯洁的，不允许有尔虞我诈、奉承迎合，也不应有急功近利、好大喜功，真理才是我们永远的追求！大学必须守护真理的纯洁，不允许任何不良风气玷污青年人的灵魂；大学有责任代表社会良知，维护核心价值，只有把师生的个人理想与社会主义核心价值观完美结合，才能真正实现中国大学的使命。

记得在 1998 年我刚刚担任北大化学学院院长时，曾为化学学院通讯写了一篇稿子，其中最后一句话讲到：“我与我们中的一些人一样，可能只是做为北大化学学院过渡时期的过客，但我们应当为我们曾做出的点滴贡献、任何牺牲而感到自豪，愿北京大学化学学院的明天更加美好”。今天，回到母校，我想重复说一句，愿北京大学的明天更加美好！

谢谢大家！



10 南通市崇川区区长就职讲话

尊敬的各位代表，同志们：

刚才，大会选举我继续担任崇川区人民政府区长，这是各位代表对我的高度信任和支持，更是全区人民对我的殷切期望与重托，我深感责任重大，使命光荣！大会选举产生了新一届政府班子。在此，我代表新一届班子成员，向各位代表、向全区人民表示衷心的感谢和崇高的敬意！

我是2013年4月初来崇川工作的，转眼之间3年9个月过去了，时间虽然不长，却是我人生中最难忘的一段经历，是我成长中最宝贵的一段时光，是我工作中最充实的一段岁月。三年多前我来到这里的时候曾经说，虽然初来乍到，但觉从未离开！因为我与这片热土是30多年的情感积累！这几年来，我把这份情感倾注在推进崇川的经济发展上，融化在城市的建设管理里，烙印在民生关切问题的解决中，取得了一定的成绩，也收获了很多的感悟和启迪。我要特别感谢以吴旭书记为班长的区委班子，给予我以充分的信任和坚定的支持；我要特别感谢与我朝夕相处的区政府班子各位成员，大家精诚团结、务实进取，攻坚克难、携手前行，全面做好稳增长、促改革、调结构、惠民生、优生态、防风险各项工作；我要特别感谢区级部门和街道社区的同志们在经济发展、城市建设、民生事业、基层治理和维护稳定中



所作出的辛勤付出！我还要特别感谢勤劳智慧的全区人民，他们是政府工作的力量之源和胜利之本！

对于今天的崇川来说，城市转型和产业转型所激发的发展动能正与日俱增，战略机遇、区位优势、交通格局、发展潜能、四大中心、三城同创等等一系列利好正日益提升着人们对这片热土的未来预期，崇川面临着前所未有的发展机遇。站在这样一个新的历史起点，作为新一届政府区长，我既能为亲历和参与这个重要的历史进程而深感幸运，同时也深知这副担子沉甸甸的分量以及所承载的使命担当。面对组织的信任和人民的重托，我唯有不辱使命、尽心尽责，唯有殚精竭虑、夙兴夜寐，唯有克己奉公、鞠躬尽瘁，团结带领区政府一班人，在市委、市政府和区委的正确领导下，在区人大、政协的监督支持下，披荆斩棘，奋力前行。在这里，我向大家表个态：

第一，始终树立大局意识。要按照省、市、区党代会以及区九届人大一次会议的部署，切实展开各个方面的工作，推进高水平全面建成小康社会。处在多重机遇叠加和产城转型互动共进重要阶段的崇川，加快发展比以往任何一个时期都显得重要而迫切。我将坚定不移地突出发展第一要务，围绕城区产业发展方向，聚焦创新，聚力富民，保持经济稳中有进、稳中向好。确立“功成不必在我”的境界，既要有干在当下、脚踏实地的创业激情，又要有功在后任、着眼长远的胸襟气度，牢牢遵循经济规律、自然规律、社会规律，胸怀全局、善谋大局，扎扎实实做好“打基础、利长远”的事情。

第二，始终遵循依法行政。自觉把依法行政的要求贯彻到政府工作的全过程，推进政府决策的科学化、民主化、制度化，着力健全完



善行为规范、运转协调、公正透明、廉洁高效的政府议事流程、办事规则和服务准则，不断增强政府的执行力和公信力。要用法治理念处理工作推进中的矛盾和问题，牢固确立底线思维、规则意识，切实维护社会基本公平。在不断推进崇川事业发展的过程中，我将始终坚持民主集中制，与同志们团结共事，努力将政府班子建设成为锐意进取、创新实干，和谐舒畅、同心协力，上级放心、群众满意的战斗团队。

第三，始终牢记人民至上。我们手中的权力来自于人民，是人民群众给了我们施展才华的机会和干事创业的舞台。我一定不忘来路初心，不忘誓言根本，常怀感恩之心，常思肩上之职，把为人民服务的宗旨永远刻在灵魂深处，始终把实现好、发展好、维护好人民群众的根本利益作为政府一切工作的出发点和落脚点。经常深入基层、深入一线、深入群众，问政于民、问需于民、问计于民，一切从崇川实际出发，从与人民群众密切关注的现实问题入手，脚踏实地办事，刻苦勤勉工作。把人民群众的评判作为我们推进工作的依据，用人民赋予的权力为人民谋福祉，用人民的幸福生活诠释“崇川福地”的美名。

第四，始终保持清正廉洁。清正为官之德，廉洁是民心所向。一张张选票寄托了我服务崇川、廉洁从政的期待。我将始终保持共产党人和公务人员的蓬勃朝气、昂扬锐气和浩然正气，清正廉洁、无私无畏。我将更加严格要求自己，带头执行中央“八项规定”、省市“十项规定”和区委的具体规定，自觉落实党风廉政责任制，时刻保持清醒头脑，守得了清苦，把得住原则，管得好自己，清白做人，干净做事。同时自觉承担起“一岗双职”责任，加强政府廉政建设，以务实的作风、良好的形象赢得人民的支持和拥护。在这里，我也恳



请各位代表、同志们监督我的一言一行。

各位代表、同志们，我一定把大家的信任化作激励工作的动力，用不懈的努力和崭新的业绩，向党和人民交上满意的答卷！

借此机会，祝各位代表、同志们在新的一年里，身体健康，阖家幸福，事业进步，万事如意！

谢谢大家！



11 泰州新市长 6 分半钟任职演讲

尊敬的各位代表，同志们：

今天，大会选举我担任泰州市人民政府新一任市长，这是全体代表和全市人民对我的信任和重托，在此，谨向各位代表并通过大家向全市人民致以最衷心的感谢！

我是一个北方人，有幸来到文昌水秀的美丽泰州工作生活。一年来，沉浸于千年古城的灵动文脉里，奔走在风景如画的水乡大地上，融入到勤劳质朴的泰州人民之中，我由衷地爱上了这片充满灵气和神韵、焕发生机和活力的热土，为自己能成为一个泰州人而骄傲，为自己能够投身泰州跨越发展的火红事业而自豪。在全市上下喜迎建市 20 周年、以饱满热情踏上“十三五”新征程的历史时刻，在泰州全力推进“三大主题工作”的攻坚时期，泰州人民信任我，将市长这副沉甸甸的担子放在我的肩头，让我担负起为全市人民服务的神圣职责，我深感责任重大、使命光荣，同时也满怀信心。我坚信，有市委的坚强领导，有历任政府班子打下的良好基础，有干部群众的同心协力，泰州的经济社会发展一定会取得新成就、更上一层楼。

市委四届九次、十次全会，描绘了泰州“十三五”发展的宏伟蓝图，吹响了打造“四个名城”、建设“强富美高”新泰州的雄壮号角。我将团结带领政府一班人，坚定不移地贯彻执行中央、省市委决策部



署，牢记职责，恪尽职守，勤奋工作，不辱使命。这里，我向全市人民郑重表态和承诺：

胸怀大局抓发展，努力奋进再奋进。

始终紧紧扭住发展这个第一要务不放松，以科学发展观为指导，牢固树立五大发展理念，解放思想，抢抓机遇，积极探索，攻坚克难，扎实推进“三大主题工作”。大力弘扬建市之初的创业精神，以“四个长期”、“三个不相信”精神为引领，全力以赴抓好项目大突破、城建新提升、经济快转型、改革再深化等重点工作，不断提高发展速度、质量和效益，把市委描绘的蓝图一步步变为美好现实。

情系群众惠民生，勤政为民再为民。

始终把人民的安危冷暖放在心上，任何时候、任何情况下都首先考虑人民的利益，坚持财力向民生集中、政策向民生倾斜、服务向民生覆盖，扎实做好就业、教育、医疗、扶贫、住房、社保等各项工作，从群众最不满意的事情抓起、从群众最困难的事情帮起、从群众最期望的事情做起，让广大人民群众有更多的获得感，共享改革发展的成果。

脚踏实地干实事，求真务实再务实。

始终坚持实事求是，按客观规律办事，不搞形式主义和表面文章；在打基础、利长远方面多谋划，不任性、不折腾；在求突破、见成效上动脑筋，不懈怠、不惜力。带头并号召政府机关全体干部“在更加务实的基础上提高效率、追求质量”，以“工作一分钟，敬业六十秒”的状态苦干实干，一步一个脚印抓落实。坚持依法行政，健全科学民主的政府决策机制，自觉接受人大法律监督、政协民主监督和社会各



界监督。

心存敬畏高要求，严格自律再自律。

始终牢固树立正确的政绩观和权力观，坚守底线，坚持原则，时刻警醒，杜绝不正之风、不取不义之财、不干违纪违法之事，注意细节小事，处处严格要求，切实维护好自身形象。始终保持谦虚谨慎、不骄不躁、艰苦奋斗的作风，俯首甘为孺子牛，为党和人民的事业奉献全部力量。

尊敬的各位代表、同志们，今天，站在新的起点，为泰州——我的第二故乡的发展，我已经做好准备，整装出发。使命如山，行胜于言。我只想，在多年后，回忆和 500 万泰州人民同呼吸、共奋斗的往事时，为自己没有虚度这段岁月而无愧无悔。我只盼，在不久的将来，一个更加繁荣富饶、美丽和谐的祥泰之州、康泰之州、富泰之州在华夏大地上绽放出耀眼的光彩！

谢谢大家！



12 浙工大：在学校干部大会上的任职讲话

尊敬的各位领导，老师们、同志们：

刚才，蒲晓斌处长宣布了省委、省政府的决定，由我接任浙江工业大学校长。张学伟副部长作了重要讲话，提出了希望和要求，为我们的工作指明了方向。我衷心感谢组织的培养、信任和重托，衷心感谢全校师生员工、老领导老同志、广大校友的信任与支持！

正如刚才张部长讲的一样，我是一名土生土长的工大人，读书求学于烂柯山下，工作事业起步于古运河畔，是工大精神塑造了我、是大家信任和期待成就了我，工大教我做人、教我做事、教我做学问，给了我成长和发展的平台，能为工大发展进步服务始终是我发自内心、终身无悔的坚守和选择。在工大学习工作的 37 年，我亲眼见证了老一辈工大人的筚路蓝缕，切身体会过“艰苦创业、开拓创新、争创一流”的“三创精神”，深刻认识到时代和社会赋予工大的责任和使命。

浙江工业大学是一所融入了时代发展底色的学校。在 60 余年的发展历程中，一代又一代工大人秉承“厚德健行”的校训，坚持“以浙江精神办学，与区域发展互动”的宗旨，为国家培养了一大批优秀人才，为区域经济社会发展作出了重要贡献。改革开放尤其是进入新世纪以来，浙江工业大学在省委、省政府的正确领导和学校历届领导



班子的团结带领下，全体教职员工开拓奋进、改革创新、忘我工作，学校的综合实力、核心竞争力和社会影响力不断提升，实现了新的发展，书写了新的篇章。

近年来，以梅新林书记、蔡袁强校长为首的学校党政班子抢抓机遇、攻坚克难、励精图治，扎实推进全面深化改革，积极探索全国一流、地方特色、工大风格的发展道路，为学校的发展注入了新的生机和活力。在此，我向学校历届领导班子和为了学校发展默默工作、无私奉献、辛勤耕耘的全体教职员工和离退休老同志致以崇高的敬意！今天，特别要向梅新林同志和蔡袁强同志表示最崇高的敬意和衷心的感谢！

今天，从蔡袁强同志手中接过校长一职的接力棒，我深知责任重大、使命光荣。请组织和大家放心，我一定按照“社会主义政治家、教育家”的标准严格要求自己，学习学习再学习，提高提高再提高，肩负起新岗位的历史使命，不负重托、不辱使命。坚决贯彻党的教育方针，坚决执行党委领导下的校长负责制，讲政治、讲大局、讲规矩。在以蔡袁强同志为“班长”的学校党委领导下，履行好校长的职责，做到忠诚、干净、担当。

当今是一个伟大的时代，我国高等教育正实现着由量到质的快速转型，浙江工业大学正处于跨越提升的关键发展时期。我们必须坚持正确的办学方向，扎根中国大地办好浙江工业大学。我们必须大力倡导自觉追求卓越的文化，用追求卓越引领工大发展。我们必须强化“排头兵”的使命和担当，加强战略谋划，坚持以人为本，努力把工大全体师生员工的智慧和力量凝聚到全面深化改革、推动工大跨越发展和



转型发展的进程中来，打赢“双一流”的翻身仗。

各位领导、各位同志，“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”。工大的过去让我们倍感荣耀，工大的未来让我们满怀期待。我相信，有省委、省政府的坚强领导和省委教育工委、省教育厅的大力支持，有全体教职员工的齐心协力，有离退休老同志、海内外校友和社会各界的关心帮助，我们将不负众望，共创工大更加美好的明天，早日实现工大强校名校梦！

谢谢大家！



13 县长任职讲话

尊敬的各位代表，同志们：

今天，各位代表以人民赋予的神圣权利选举我担任大悟县人民政府县长，这凝聚着大家对我的信任和支持，更承载着 64 万大悟人民对我的期望和重托。在此，我向各位代表并通过你们向全县人民表示衷心的感谢！

我出生在秦巴山区的兴山县，现在工作在大别山区的大悟县，对大山有一种难以割舍的特殊情怀。从踏入大悟的那一刻起，我就把自己当成大悟人，融入到大悟这个大家庭、大集体中。近两个月来的工作，我亲身感受到了大悟人民的朴实和智慧、大悟干部的勤奋和务实、大悟发展的潜力和希望。能在这片充满生机与活力的红色土地上工作，我倍感荣幸，也深感责任重大。在今后的工作中，我定当忠于宪法和法律，依法履行职责，竭尽所能，务实创新，用自己的全部智慧和力量服务大悟发展、回报人民信任。具体来说做到“四政”：即勤政、善政、清政、廉政。

一、坚持忠于职守，做到勤政勤勉。

我将秉承革命老区艰苦奋斗的优良传统，以“干不好对不起革命先烈，对不起老区人民”的强烈责任感和使命感，倍加珍惜现有的发展态势和叠加的政策机遇，以只争朝夕的精神、勇于突围的担当，不



畏困难，不惧挑战，尽心尽力，尽职尽责，努力用自己的辛勤指数换取人民群众的幸福指数。

二、坚持真抓实干，做到善政善为

发展不够仍然是当前大悟最大的实际。我将立足于打基础、利长远，突出发展要务，加快产业培育，厚植发展优势，推动县域经济在区域竞相发展中实现“中原突围”；突出改善民生，带着感情、带着责任，认真念好“衣食住行、业教保医”民生“八字经”，全力打赢精准扶贫精准脱贫攻坚战，让人民群众在共建共享中有更多的获得感；突出提升效能，强化问题管理和难点攻坚，严厉整治懒政怠政，切实提升政府执行力和落实力，提升履职尽责、服务人民的能力和水平，以发展的实际成效赢得群众的口碑和心碑。

三、坚持团结和谐，做到清正清风。

严守政治纪律和政治规矩，讲团结，顾大局，坚决服从县委领导、落实县委决策部署，自觉接受人大法律监督、政协民主监督和人民群众监督。带头践行“三严三实”，说实话，办实事，求实效。坚持依法行政，自觉提升运用法治思维和法治方式推动发展的能力，让权力在法律、制度、阳光轨道上运行，加快建设法治政府。认真执行民主集中制，坚持科学民主决策，自觉维护班子团结，共同营造风清气正、干事创业的良好政治生态。

四、坚持克己奉公，做到廉政廉洁。

时刻保持对事业的敬仰之心，对人民的敬重之心，对权力的敬畏之心，认真落实党风廉政建设主体责任，坚决执行中央八项规定和廉洁从政各项要求，公心待事、公道办事、公正理事，清清白白从政，



干干净净做人，踏踏实实做事，树立个人和政府良好形象。

各位代表，同志们，责任在心重千钧，使命在肩当奋进。我坚信，有县委的坚强领导，有县人大、县政协的监督支持，有历届班子打下的坚实基础，有全县人民的共同努力，大悟的明天一定会更加美好！

谢谢大家！



14 人大新校长就职演讲

能够成为中国人民大学的一员，与同志们一起建设人大，倍感荣幸，更深感责任重大。中国人民大学是一所深受人们敬仰和尊重的大学，是与中国共产党领导的人民革命和建设事业关系最为密切的大学。它的产生、存在和发展，它的追求、努力和成就，无不与党的事业息息相关。

吴玉章等老一辈革命家教育家本着一贯地有利于广大群众，一贯地有利于青年，一贯地有利于革命的精神，筚路蓝缕，以启山林，为人大确立了正确的办学思想和方针，培育了人大优良的传统和作风，使中国人民大学成为新中国高等教育，特别是人文社科领域高等教育和学术研究的一面光辉的旗帜。

这种传统在人大发展的各个阶段虽历经坎坷，但始终薪火相传，熠熠生辉。

可以说，在几代人大人的努力下，人大以其自身的努力成就证明，它的确对得起中国人民这一神圣而庄严的名称。

2012年6月19日，习近平总书记来人大视察时，对人大的历史传统、办学特色、发展成就给予高度评价；对人大师生长期以来秉承实事求是校训，坚持理论创新精神，予以充分的肯定；对于人大在新的历史时期的建设和发展，提出新的要求和目标。这对于人大师生来



说，既指明了方向，更是有力的鞭策。

我国经济社会发展进入新常态以来，党中央提出了加快建设中国特色世界一流大学和学科战略任务，特别是与我国实现两个百年目标历史进程相吻合，明确规划了我国建设世界研究大学和学科的时间表、路线图、任务书，这是中国特色社会主义事业赋予我国高等教育兼具而紧迫的历史使命

在这具有时代意义的发展进程中，我们中国人民大学应当也能够做领跑者，人民大学应当也必须以高度的社会责任感，来担当这历史使命。

现在，距离第一个百年目标，即在中国共产党建党百周年前后的2020年，全面建成小康社会的同时，要有若干所大学和部分学科跻身世界一流甚至居一流中的前列的目标，只有5年时间了。如果校长一届任期为5年的话，那么到2020年的这五年，对国家而言是全面建成小康社会最后决胜的五年，对于中国人民大学而言，则是我与同志们共同努力，实现人民满意世界一流目标的决定性的五年。

团结一致，聚精会神，不遗余力地克服一切困难，推动这一目标的实现，应当是中国人民大学今后改革发展的全部工作的核心任务。

将人民大学建成人民满意世界一流的大学，首要的在于，不断提高教育质量。能否以世界一流的教育培养出堪称世界一流的学生，这是检验一所大学是否真正是世界一流的重要标准。我们知道，进入中国人民大学的学生，不论在国内还是在全球范围内，都是一流的。那么如何把一流的新生，培养成一流的毕业生，我想至少三方面的追求需要：



一是正确价值观和人文精神的培育。人文精神在于担当，在于社会责任感，在于对人类对祖国对事业对家庭对亲人的爱，这种担当和爱的凝结，便是体现进步取向的价值观的确立。努力使所培养的学生有信仰、有理想、有道德、有操守，这对于一所以人文社科见长的大学来说，尤为重要。而对于以服务中国特色社会主义事业的人民大学而言，这种价值观和人文精神的培育，离不开马克思主义的坚定信仰，离不开中华优秀传统文化的继承和发扬，离不开人类优秀文明的吸收和借鉴。

二是科学知识和科学方法的训练。科学精神在于质疑，在于发现。自然科学或许更多地强调发现自然规律，社会科学则侧重发展社会规律。未来需要培养勇于质疑，善于发现的学生，需要切实有效地提升学生的科学素质，这是社会科学高等教育必须强调和坚持的要义。

三是审美素养和艺术想象力的塑造。审美素养满足人们在不美满的现实中對美滿的追求，在艰辛和困难中，对美好未来的憧憬，从而具有超越现实的想象力。

统一科学精神与艺术激情，应是高等教育不可或缺的功能和追求。将人民大学建成人民满意世界一流的大学，基础在于学科建设和队伍建设，夯实这一基础，需要做出多方面深入艰苦的努力。但其中，十分关键的在于，树立理论自信，这一点对于人民大学这所以人文社科为主的研究型大学来说尤为重要。长期以来，中国在人文社科方面的理论自信是不充分的。20 世纪初，社会科学作为学科引入中国大学，大多是留学归来的先贤，引进西方的学科结构和话语体系。新中国成立后，更一度存在着依赖苏联教科书的倾向，改革开放以来，不



断面临来自西方思潮和文化的冲击，这就使得在创建中国特色世界一流大学和学科中，塑造理论自信变得尤为迫切和关键。

首先，树立理论自信需要坚持实践第一的观点。这既是马克思主义的基本方法，也是人民大学实事求是的传统，更是中国改革开放事业取得成就的根本经验。中国特色社会主义理论，之所以取得成功并广为确认，就是因为它源于中国伟大实践，并且在实践中丰富自身。因此，人民大学的人文社会科学建设，需要面向实践，深入实践，服务实践，接受实践的检验。

事实上，中国特色社会主义的伟大实践，在许多方面已经走在了理论的前面，提出了一系列崭新的有待探索的历史性命题，进而为人文社科发展创造了空前的历史机遇和巨大的历史需求。我们应当珍惜这一机遇，满足历史。

其次，梳理理论自信，需要弘扬创新精神。创新是人文社科发展的灵魂，是理论永不苍白的根本活力。从实践出发，推动理论创新，需要处理好传统与当代，民族与世界，马克思主义、中国等多方面问题。也就是说在我们的教学研究中，要继承而不保守，借鉴而不迷信，坚持而不僵化。

第三，树立理论自信，需要政治与文化上的定义。作为人文社会科学的教育研究者，坚持马克思主义的理论信仰，相信中国特色社会主义事业的正义性，尊重人文社会科学发展的内在规律，是树立理论自信最根本的政治文化基础。



15 “以水为镜，无愧于心”——新任县长任职讲话 全文

各位代表、同志们：

衷心地感谢大家对我的信任，选举我担任泗阳县人民政府县长，选举我们七个人组成新一届县政府领导班子。我深知，这一张张选票，凝聚着各位代表的支持和信任，更饱含着全县人民的重托与期待。在此，我向在座的各位代表，并通过你们向全县人民表示最衷心的感谢！

对于泗阳，我有着深厚的感情。2008年9月份，第一次来到这里工作，就注定了我与泗阳结下了不解之缘。在泗阳工作的五个年头里，从乡镇到县城，全县的每一处发展变化，始终鼓舞着我、激励着我；泗阳干部群众的顽强拼搏精神，时刻感染着我、鞭策着我，让我在人生的重要阶段获得了弥足珍贵的成长经历。去年6月，根据组织安排，我再次回到泗阳工作。半年多来，我和县政府一班人在以徐勤忠书记为首的县委领导下，按照“六个不动摇”的工作要求，与全县广大干群一起，同心同德，携手并进，共同踏上了建设“强富美高”全面小康新泗阳的征程。在这半年工作中，尤其让我感动的是，县委特别是徐勤忠书记始终坚定地支持我，县人大、县政协始终热忱地鼓励我，县政府班子成员和各级党员干部始终全力地配合我，这都为我做好工作增添了力量和信心。



今天，我正式接过县长的“接力棒”，为泗阳繁荣发展贡献自己的绵薄之力，既倍感荣幸，又诚惶诚恐。从代县长到县长，一字之差，意味着更高的要求、更大的压力和更重的责任。此时此刻，从大家期盼的目光中，我看到的是鼓励和支持，想到的是感恩和回报。在此，我向全县百万人民庄重承诺，在今后的工作中，我将恪尽职守、不辱使命，以更加饱满的激情，更加务实的作风，全力做好各项工作，让人民放心、让群众满意。

来到泗阳，令我感触最多最深的，除了这里的人，还有这里的水。泗阳，因水而名、缘水而兴，古运河、古黄河绕城而流，泗水河、泗塘河穿境而过，河湖交错、水网纵横，形成了独特的自然生态景观。国家生态县、国家园林县城、中国最美丽县等一个个金字招牌都离不开水的润泽和积淀。老子有言：“上善若水，水善利万物而不争”。最高境界的善行就像水一样，滋养万物、福泽四方。泗水的精神和品质激励和启迪着一代又一代泗阳人奋发前行。而我作为一名从政者，更应以水为镜、用水之善，化为涓涓细流、成为水之一滴，亲身参与、见证泗阳的变迁发展，忠诚守护、服务泗阳的父老乡亲。

我将全力做到，干事创业“韧如水”。水虽是至柔之物，却有着摧坚克强的“穿石”之力。泗阳的水同样也是坚韧的，历经百转千回，从源头一路突破险阻，最终汇聚到这里。作为泗阳的干部，理应像泗水一样，具备坚韧不拔、水滴石穿的精神。面对跨越赶超的历史重任，面对当前难得的机遇和诸多挑战，我将和县政府一班人，在县委坚强领导下，紧紧围绕县党代会确定的各项目标任务，以破万难而不惧的韧劲和久久为功的定力，切实把发展蓝图落实好。始终把加快发展作



为第一要务，牢牢把握项目建设这个“总抓手”和招商引资这条“生命线”，全力以赴抓转型促升级；始终把“生态立县”作为根本遵循，将“水绿”文章做大做美，努力让生态成为泗阳百姓最大的福祉；始终把亲商助企作为服务宗旨，倾力当好企业“店小二”，大力支持全民创业，最大限度激发全社会发展活力；始终把创先争优当作矢志追求，主动对标找差，全力推动各项工作争上游、创一流。

我将全力做到，服务民生“善如水”。泗阳的水，养育了一代又一代泗阳人，潺潺流淌、不停不倦，却又无声无息、不求回报，这种无私奉献的情怀值得每一个党员干部学习。之前在乡镇工作期间，与老百姓接触很多，我深知百姓的生活艰辛和办事不易。作为人民公仆，我将时刻把百姓的冷暖放在心头，把实际行动体现在每一个细微之处，如春雨润物，多往基层走，多停留在老百姓困难多、矛盾多的地方，做到接地气、安民心。坚持把破解民生难题作为重中之重，从群众普遍关注的“医教水住行、法访文保收”等问题入手，加快补齐民生“短板”；更加注重困难群体，不让一个学生因贫困而失学辍学，不让一个低保家庭因突发事故而流离失所，努力让老百姓的幸福更有“质感”、更有“温度”。围绕“便民利民”，进一步巩固、深化已有改革成果，尤其在城乡建设和管理服务过程中，始终坚持问题导向、需求导向，通过不断提升赢得百姓点赞。坚持有所为有所不为，坚决不搞沽名钓誉的“政绩工程”和“形象工程”，努力让政府资源实现效益最大化。

我将全力做到，团结共荣“谦如水”。水拥有极大的凝聚力和团结力，一滴水珠看似渺小，但细流可以聚成溪、汇成河、浩瀚成海。



精诚一致、团结共荣是我县历来的好传统、好作风，也是我们不断突破进取的法宝。我将始终坚持大局至上的政治觉悟和团结至上的行事风范，坚决拥护以徐书记为班长的县委领导，准确落实县委的决策部署，做到“不跑偏”“不跃进”；主动接受县人大、县政协的法律监督、工作监督和民主监督；在政府内部，努力营造更加和谐、融洽的工作氛围，全力整合出新一届政府班子的最强战斗力。我将带头践行民主法治，坚守程序和规矩，凡重大问题决策、重要事项安排，都广泛征求社会各界意见，让民声民意领跑政府决策；严格按照法定权限管理事务，坚决不做凌驾法律之上、超越准绳之外的事。

我将全力做到，心无旁骛“清如水”。水可融万物，却始终坚守着清澈透明、不浊不污的品质。“清正廉洁，如水之淡薄”同样也是干部立身之本，我将像守护生命一样守护廉洁这道红线，做到抱拙守朴、淡泊名利，明辨是非、克己慎行。像静水一般去除杂念，利用更多时间去思考和沉淀，不断提升、砥砺品性。作为政府负责人，我将带头践行“三严三实”，扎实抓好“两学一做”，在纪律面前树好标杆、拔高底线、筑牢城墙；新一届政府将在广大人民的监督下，始终把纪律和规矩挺在前面，按制度办事，按法律办事，全力推进权力阳光运行，努力建成更加勤政、务实、高效、廉洁的人民满意政府。

时光如流水，稍纵即逝。2017 年是我县奋力夺取全面小康的关键之年，也是全面深化改革、矢志创新突破的攻坚之年。我将倍加珍惜历届县委、县政府为泗阳发展打下的坚实基础和良好局面，以一颗为民之心、不忘初衷，在县委坚强领导下，带领广大干群，奋勇当前、开拓进取，用每一滴努力的汗水汇聚成滔滔江河，让泗阳这只发展的



航船乘风破浪、愈行愈远，以更多更实的成绩回报组织和人民对我的信任和厚爱。



16 这篇骈体文就职演讲究竟是惊艳还是惊讶？

各位代表：此时此刻、此情此景，殿堂肃穆、代表审慎、投票庄严。

凝聚了无限信任、真诚期待，饱含着无限责任、既定方向。在此，一并致谢。是时，于我而言，倍感激动与凝重。此世：不以己才为己身，当以己才报国恩。自今而后，惟当持以丹心，秉以勤政；守忠贞之志，固清廉之行。

以谦退为节，以虚怀为用。所恒必为民生，所为必敢自鉴！杜虚名，绝虚言；倡实行，办实事。昔者文山，万物有理、四时有序。一届届老领导亲士尚贤、躬操政事；一代代老同志雅量高致、俯首桑梓。

一辈辈文山人男乐其畴、女修其业。农耕不辍于垄，商旅不绝于道！或以经文韬武之质，为家国栋梁；或以至诚明德之行，已垂范乡里。传衍至今，乃能博观而约取，厚积而薄发！时下文山，披山带水、整装待发。

我和全体同仁，当身抱家国情怀，依禀传统，依附时代。以建设“法治、责任、阳光、效能、诚信”之政府，尊崇“创新、协调、绿色、开放、共享”之理念，紧扣“稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险”之任务。

凜照“一水两山、东西南北、融入东盟、民族团结”之架构，嵌



入“民主法治、民族宗教、民生进步、民风淳化”之内核，笃定“北上贵阳融武汉，南下河口入河内，西进猴桥达皎漂，东出南宁至大海”之大略。

未来文山，绝不会偏居一隅，誓将脱颖而出、大举东出！举目四顾：上下刚毅果敢、明锐洞察；左右同心同德、辛劳奉公；四方资源盘整、纲举目张。伟业丰功，舍诸位而谁何？前路必是和平的，也是不平的。

只要心中赤诚，脚下便是灵山。前世不可及，后世不可待，诚愿信当下，扶正气，修吾往业，从吾初志。文不弃我，我何负文？一路同心，风雨同行。既然无路可退，唯有坦然面对。石可破，不可夺其坚；丹可磨，不可夺其赤。

越是艰难处，越是奉献时。我坚信，没有过去不可逾越！没有未来不可抵达！



17 郑州市政府秘书长、办公厅主任前发言

我叫袁三军，现任管城回族区委书记，这次被提名为郑州市人民政府秘书长、办公厅主任候选人，这是组织对我的关心和信任，我倍感荣幸，同时深知责任重大。

市政府办公厅对我们这些长期在基层工作的同志来说，既熟悉，又陌生。熟悉是天天打交道，陌生是没有过参与内部运转，不知道内部运转的规矩和要求，所以市政府秘书长和办公厅主任这个岗位对我来讲，既是一个沉甸甸的担子，更是一次严峻的考验。如果这次常委会通过了任命，我将按照“一发挥三强化”的要求，认真履职尽责。

一发挥，就是要发挥好干部助手作用。

有人把办公厅的工作精辟地总结为“办文、办会、办事”，非常准确。办文、办会大家都非常清楚了。办事，就是在很大程度上要求我们要做好领导工作上的“探路者”，在重大决策之前，要提前深入调研，掌握基层情况，听取民意，为领导决策提供真实可靠的依据。在决策执行当中，要积极地督查、督办，发现执行过程中出现的新问题，及时向领导报告，及时纠偏，避免出现重大事故。在决策执行完后，要及时地进行评估总结，积累经验教训。

三强化，第一个是强化服务意识，主要是搞好三个服务。一是服务好领导，这是办公厅工作人员的本职工作，必须认认真真做好，小



到一份材料，一段文字，一个标点符号都要一丝不苟地做好。二是服务机关。办公厅有组织协调政府机关的职能，在日常工作中，办公厅要及时协调机关和各个部门，及时解决工作中遇到的困难，保证每个部门都能高效率工作，从而保证整个政府系统流畅高效地运转。三是服务群众。办公厅同样是一个窗口单位，遇到百姓群众的时候，一定要热情、耐心、理智、诚恳，让群众感受到政府的温暖和关怀，维护好政府的形象。

第二个强化是强化标准意识。标准的问题是无时不在，我们传统上的理念往往爱讲“差不多、凑胡”，这些观念危害非常之大。就像工业发展过程中，我们对产品标准意识不强，我们检验一颗螺丝是否合格，就是看能否顺利地拧上，而一些发达国家，错一丝一毫都不行，同时对承受的压力和材料的质量都有严格要求。政务工作同样存在标准问题。可以说，如果标准不高，不负责任地做一些工作，还不如不做，甚至有些会造成劳民伤财。

比如说，办公厅的工作，一个调研报告不实，就容易给领导提供一些虚假信息，影响领导决策，后果不堪设想。因此在今后的工作中，我们必须以一丝不苟的精神，确保达到高标一流的工作标准。

第三个强化是强化监督意识。主动接受人大监督，在人大的监督下开展工作，这是法律对政府和政府工作的要求，我们一定要认真地落实到位，落实好。有明确程序要求的，严格按照程序办理，没有明确程序要求的，要及时地向人大或人大专门委员会报告，争取人大的监督和支持。

同时，办公厅要协调相关部门，认真办理好人大的议案、建议，



确保件件有结果，件件有回音，同时还要按照三严三实要求，在办公厅机关认真做好作风建设，抓好班子，带好队伍，努力地为郑州建设作出自己的贡献。

如果这次没有批准我的任职，说明我与组织的要求，与同志们的要求还相差一段距离，我会正确对待，在今后的工作中，我会一如既往地认真学习，努力工作，争取早日通过组织和同志们的考验。



18 军长上任讲话！11句 300字

同志们，新单位成立了，我有几个观点想谈一下：

1. 加班工作是必要的，但不是必须的，保证好官兵休息时间，是工作效率提高的前提。

2. 工作秩序需要正规，但不能用死板来代表正规。

3. 上级的精神需要掌握，但不是每一条都需要背记，理解即可。

4. 带部队必须从严要求，但坚持人文关怀和从严治军并不矛盾。

5. 瞎折腾是要命的，上级任务已经饱满，各级不许别出心裁单独安排任务。

6. 领导把官兵冷暖疾苦放在心上，官兵就会把练军备战放在心上。

7. 抓落实要有提前量，但不是越提前越好，不许层层加码干工作。



8. 领导干部要做好表率，要求别人的，自己要先做到。

9. 每个官兵都有尊严，领导不能动不动就批评。

10. 开会秩序好就行，不要直直坐着，该记录就记录，自然点，讲的事情大家才听的进去。

11. 先建宿舍后建办公楼。

我就讲这几点，大家抓好落实。

军队是要打仗的！



19 沭阳县委书记就职讲话——全力争当宿迁生态经济示范区建设排头兵

魏书记、过部长，各位领导，同志们：

刚才，过部长宣布了省委、市委关于沭阳县党政主要领导职务调整的决定，我完全服从、坚决拥护。魏书记针对沭阳实际，从全局和战略的高度作了讲话，充分肯定了沭阳近年来的发展成绩，对沭阳今后的工作提出了严格的政治要求，并为我们未来发展指明了方向路径，魏书记的讲话充分体现了对沭阳特殊的关心关爱，我们要深入学习领会，认真抓好落实，进一步把沭阳各项工作做好做实做到位，让省委、市委放心，让全县人民满意！

近年来，在市委、市政府的坚强领导下，在我们老班长胡建军同志的带领下，全县上下紧扣全面建成小康社会总目标，全力聚焦“三大领域”，全面推进“五大建设”，沭阳综合竞争力、对外影响力不断提升，连续 5 年跻身“全国百强县”，连续两届入选工信部评选的“全国工业百强县”，为沭阳今后发展奠定了良好基础。今天，省委、市委安排我肩负起沭阳县委书记的“担子”，接过沭阳改革发展的“接力棒”，我深感压力千钧、责任重大，同时也充满信心。压力千钧来自发展新形势。面对生态优先、绿色发展的新路径，面对兄弟县区竞相发展、竞争日趋激烈的新态势，面对 197 万群众对美好生活的



新期盼，必须变压力为动力、变挑战为机遇，全力保持好沭阳健康发展的好态势。责任重大来自沭阳的县情。沭阳是人口大县，也是农业大县、全省重点扶贫县，发展的基础还不稳固，政治生态修复任务艰巨，各种社会矛盾也很多，如何把这一任“接力棒”接好，上不负组织的重托，下不负群众的期盼，我深感责任重大。充满信心来自于省委、市委的高度重视、坚强领导，来自于四套班子的齐心协力、勤勉尽责，来自于全县干群的奋力拼搏、攻坚克难，人心齐、泰山移，只要我们变信心为决心、化愿望为行动，沭阳的明天一定会更加美好。

7月17日，市委召开五届四次全会，全面部署“生态经济示范区”建设工作，正式拉开了建设江苏生态大公园的序幕。探索、实践生态优先、绿色发展新路，努力建设好河湖清秀的生态公园、田园风情的特色公园、创新发展的活力公园、包容共济的开放公园、民生富足的幸福公园，成为全市各级党委、政府的重大政治任务和重要发展课题。在这新的发展起点上，我接过沭阳改革发展“接力棒”，将牢记组织重托，身体力行“不躲、不推、不绕、不等、不慢、不怕”的担当精神，团结和带领全县广大干群转型升级求发展，敢于担当抓落实，把真正的功夫运用到谋发展上来，把所有的精力集中到办实事上来，接稳、跑赢沭阳改革发展“接力赛”，全力争当宿迁生态经济示范区建设的排头兵。

强化“四个意识”，加快修复政治生态

旗帜鲜明讲政治，进一步增强“四个意识”，特别是核心意识、看齐意识。自觉提高政治站位和政治觉悟，始终在思想上、政治上、行动上与党中央保持高度一致，确保中央和省委、市委各项决策部署



在沭阳得到全面及时、有力有效的贯彻落实。严格执行重大事项请示报告制度，决不我行我素。切实增强对“省委巡视组巡视意见和省纪委监委监督意见”整改落实的政治自觉、行动自觉，将其作为重大政治任务深入推进，严格按照“强化责任抓整改、立说立行抓整改、统筹谋划抓整改”的工作要求，集中攻坚、逐项落实、持续推进，全力修复和净化政治生态。不断加强县委常委会自身建设，努力建成忠诚、干净、担当的坚强领导集体，充分发挥把方向、管大局、作决策、促落实的领导作用，为全县各级党组织、广大党员干部树好榜样、作好表率。

强化生态理念，始终保持发展定力

生态是沭阳的底色，也是沭阳的优势。全力推进“两聚一高”、落实“三项任务”，加快建设生态经济示范区，努力把“生态+特色”的新路走稳走好、走出自信、走出一番新天地。牢记发展第一要务，全面落实“绿色化、高端化、集聚化”要求，积极推进园区“一特三提升”“五有三转”，大力开展专业招商、园区招商、产业招商，深入实施“511”工程，着力发展生态友好型工业，不断壮大工业经济实力，提升工业经济质态，努力让县域发展质量更好、效益更优、群众更加认可。积极彰显“花木世界”的鲜明生态特色，努力发展鲜切花、草本花等新优品种，进一步放大沭阳花木这一“非工致富”典型，努力走好“既富又安且美”的富民之路。加快建设古栗林旅游度假区，积极发展全域旅游，逐步补齐补强文化旅游发展短板。全面落实“生态文明建设三年行动计划”，扎实推进治水、治气、治土、治味“四治”工程，重点实施“一圈、一区、一镇、一厅、一山”“五个一”



项目，全力抓好环境治理和生态修复，真正以“含绿量”来提升发展的“含金量”，为江苏生态大公园建设添绿造景。

强化民生导向，及时回应群众关切

紧紧抓住人民群众最关心最直接最现实的利益问题，全力办好“医教水住行”“法访文保收”等民生实事，当好群众的贴心人、圆梦人。突出低收入农户脱贫、经济薄弱村增收、片区面貌改善三大重点，立下愚公志，打好攻坚战，深入推进阳光扶贫工作，全面落实精准扶贫精准脱贫举措，确保如期如实完成扶贫开发各项目标任务。深入推进信访积案化解，最大限度地减少信访存量、控制矛盾增量，全力维护好和谐稳定的社会环境。全面深化平安沭阳建设，大力推进依法治安，健全完善立体化社会治安防控体系，坚决遏制较大以上安全事故发生，切实保障好人民群众的生命财产安全。突出居民小区“四水”整治、老旧小区改造、“四个城市”建设等重点工程，深入推进城市建设管理三年行动计划，着力加快全国文明城市创建步伐，努力让居民生活得更方便、更舒心、更美好。围绕“形态美、环境美、生活美、心灵美”的“四美”目标，稳步推进新河山荡、龙庙沙堰等村庄改造提升工程，保持乡村风貌，留住田园乡愁，全力建设生态、宜居的特色田园乡村。

强化党建保障，广泛凝聚发展合力

全面落实党要管党、从严治党要求，认真履行党建第一责任人职责，全力抓好各项党建工程，特别是农村基层党建工作，真正把党建责任扛在肩上、抓在手上、落实在行动上。严格执行党风廉政建设主体责任报告、全委会述责述廉、“五方联谈”等制度，压紧压实各级



党组织的“两个责任”，推动全面从严治党从宽松软走向严紧实。始终坚持党性原则中的团结，严格执行党的民主集中制，严格规范党内政治生活，严格遵守党的纪律规矩，带领四套班子全体同志和衷共济谋发展、步调一致干事业。强化“好干部 20 字标准”用人导向，培养干部、监督干部、使用干部，重振“敢于担当抓落实”的精气神，全力锤炼一支讲党性、干实事的干部队伍。深入推进“两学一做”学习教育常态化制度化，用党章党规规范党员言行，用党的创新理论武装党员头脑，引导全体党员争做合格党员。进一步强化党委（党组）意识形态责任制落实，全力以赴抓好意识形态这项极端重要工作，牢牢掌握意识形态的领导权和主动权。

强化作风建设，坚决做到律己要严

“打铁还需自身硬”，凡是要求大家做到的，自己首先做到；凡是要求大家不做的，自己带头不做，自觉接受社会各界的监督。带头推进改革创新，定期召开深改组会议，主动挑重担、啃骨头，为全县经济社会发展提供坚强保障。带头践行群众路线，深入开展“三进三帮”活动，努力把人民群众愿望集中起来、智慧集聚起来，切实做到共建共享发展成果。带头狠抓工作落实，对上级党委、政府的各项决策部署，对县委、县政府确定的重点项目，坚持靠前指挥、一线调度，确保定了干、干则成、成必优。带头遵守《廉洁自律准则》，严格执行中央“八项规定”、省委“十项规定”和市委、县委有关规定，自觉把好“欲望关”、净化“朋友圈”，尤其是在私底下、无人时、细微处，始终做到不放纵、不越轨、不逾矩。带头注重家教家风，教育好、管理好亲属和身边工作人员，同时严格执行领导干部个人有关事项报



告制度，真正做到自己清、家人清、身边清。

总之，我们将在市委市政府的坚强领导下，深入推进“两聚一高”、全面落实“三项任务”，努力建设江苏生态大公园，全力争当宿迁生态经济示范区建设排头兵，为沭阳更加美好的明天而努力奋斗！



20 在学校干部大会上的任职讲话

尊敬的各位领导，老师们、同志们：

刚才，蒲晓斌处长宣布了省委的决定，张学伟副部长作了重要讲话，充分体现了省委、省政府对浙江工业大学的关心厚爱。省委决定由我担任浙江工业大学党委书记，这是对我本人的信任和重托，我深感责任重大、使命光荣。我衷心拥护、坚决服从省委的决定，衷心感谢组织对我的培养和信任，衷心感谢全校师生员工、老领导老同志、广大校友对我的信任和支持！我一定与全校师生员工一起，不辜负党和人民的重托，不辜负社会各界和广大校友的期望！

两年前，组织上任命我为浙江工业大学校长，我从学校的一名“新兵”做起，用心认识工大、了解工大、融入工大。两年的时间虽短，但我充分感受到了我们工大领导班子紧密团结的凝聚力，中层干部开拓进取的执行力，全体师生充满激情的创造力，这些都深深地镌刻在我的脑海里，让我为之感动、心怀感恩，也让我能有幸成为工大一员并为之奋斗而倍感骄傲和自豪！

浙江工业大学六十四年的发展，每一步都凝结着历届领导班子的心血与汗水，闪耀着全体工大人的聪明和智慧。今天，从梅新林同志手中接过沉甸甸的担子，我深感其中的份量与责任。梅新林同志理想信念坚定、坚持改革发展、坚守大学情怀，以对学校事业发展极端负



贵的态度，恪尽职守，团结带领全校干部师生，全面深化综合改革，全力破解发展瓶颈，学校先后入选国家首批“2011 计划”牵头高校和浙江省首批重点建设高校，屏峰校区 1-A 区块交付使用，之江学院完成迁建，德清校区即将开工建设，学校实现了历史性的发展与跨越。梅书记以其开阔的发展视野、丰富的领导经验、昂扬的工作激情和忘我的奉献精神，给全校师生员工留下了深刻的印象！我再次提议，让我们以热烈的掌声对梅书记为学校发展作出的重要贡献，表示崇高的敬意和诚挚的感谢！

纵观一所优秀大学的发展历程，总是能紧紧把握住时代的脉动，顺应国家社会的需求，激发内部的强大正能量，抢抓那些决定学校未来发展格局的重大机遇。当前，浙江经济社会加快转型升级，全省正朝着高水平谱写实现“两个一百年”奋斗目标的浙江篇章全速迈进；省第十四次党代会提出，要下大决心全面实施高等教育强省战略，发挥好高校在创新驱动中的重要支撑作用，补齐制约我省创新发展的突出短板。作为省属高校的“排头兵”，面对省委、省政府和社会各界的殷切期望，我们必须以舍我其谁的勇气和担当，清醒认识自身所处的历史方位和现实背景，进一步增强忧患意识、使命意识、机遇意识、竞争意识，以改革创新的精神、求真务实的态度、抓铁有痕的作风，全面推进学校各项工作。

一是提高站位讲政治。深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神和治国理政新理念新思想新战略，坚定“四个自信”，增强“四个意识”，在政治上、思想上、行动上同党中央和省委保持高度一致。坚持社会主义办学方向，坚持立德树人根本任务，压实全面从严治党



主体责任，深化党风廉政建设，引导全校干部师生自觉把思想和行动统一到省第十四次党代会精神上来，为我省全面推进“两个高水平”和“六个浙江”建设作出浙江工业大学应有的贡献。

二是对标一流谋发展。主动对接国家、区域重大发展战略和省委、省政府的重大决策部署，秉承“厚德健行”校训，坚持“以浙江精神办学，与区域发展互动”的办学宗旨，扎根浙江大地，突出应用特色，厚植发展优势。对标“双一流”建设要求，聚焦内涵发展、特色发展、转型发展，全力破解制约学校发展的体制机制障碍，着力提升学校服务经济社会发展的能力和水平。

三是以身作则做表率。作为党委书记，我将认真贯彻执行党委领导下的校长负责制，全力支持李小年校长的工作，和班子其他成员一道，同心同德、不辱使命。按照“社会主义政治家、教育家”的标准严格要求自己，自觉加强党性修养，带头履行“一岗双责”，始终做到忠诚、干净、担当。坚持以人为本理念，突出师生“双主体”地位，主动问计于师生、问需于师生，大力实施“民生工程”，让广大师生拥有更多的获得感、幸福感。

老师们、同志们，让我们不忘初心，砥砺前行，肩负起我们应当承担的历史使命，共同建设和守望全体工大人的精神家园，共同创造浙江工业大学更加美好辉煌的明天！

谢谢大家！



21 海陵区委书记上任发言

今天，省、市委决定让我接任海陵区委书记，我深感使命光荣、责任重大。“朝受命，夕饮冰。”我一定会倍加珍惜曲书记对海陵的殷殷嘱托，倍加珍惜市委市政府对海陵的关心和支持，倍加珍惜历届区委带领全区人民取得的成就和经验，倍加珍惜来之不易的大好局面和发展态势，紧紧依靠全区干部群众，忠诚担当、创新作为、务实求真，奋力开拓海陵发展的新局面，绝不辜负市委的信任与重托，绝不辜负全区人民的厚爱与期望。具体做到以下几点：

以忠诚书政治之魂

不忘初心，方得始终。我将带头旗帜鲜明讲政治，把坚决维护习近平总书记的核心地位作为首要政治要求，服从党的集中统一领导。深刻领会省、市委对海陵工作的指示要求，确保上级各项决策部署在海陵落地生根。区第十二次党代会对“率先全面建成小康社会”作出了战略部署，我们将一张蓝图绘到底，一以贯之抓推进。有效发挥区委总揽全局、协调各方的核心作用，带头执行民主集中制，全力支持人大、政府、政协履行职责、开展工作，充分调动各方面的积极性、主动性和创造性，真正形成凝心聚力抓发展、和衷共济干事业的生动局面。当前，我们将全面贯彻落实市委五届三次全会精神，特别是曲书记调研海陵和今天的讲话精神，锚定“两大目标”，扎实做好“三



篇文章”，努力在“四个关键突破”上率先求突破。

以务实担发展之责

为官避事平生耻。我将始终以“功成不必在我”的境界谋事业，以“成功必定有我”的担当抓发展，多谋长远之策不急躁，多行务本之举不折腾，多做利民之事不懈怠。我们将全力聚焦主导特色产业，聚焦“大高强”项目，聚焦思路机制创新，集中优势资源抓招商、抓开放、抓项目，久久为功，务求突破。我们将加快破解制约海陵发展的瓶颈要素，以科技创新建发展高地，以低效盘活腾发展空间，以功能提升造发展生态。我们将瞄准前沿科技，积极培育和打造新的发展引擎，加快服务业的集聚发展，不断提升中心城区首位度，力争干出几件提升海陵形象的发展大事，打造几个让海陵人引以为豪的产业地标和创新标志。我们将始终视公共安全稳定为第一责任，全面开展风险隐患排查整治，切实维护海陵社会大局和谐稳定。

以真情造百姓之福

民生在勤，勤则不匮。我将时刻牢记以人民为中心的发展理念，常态化制度化开展“大走访大落实”，花更多的时间深入基层一线，下更大的气力发展民生事业，用更实的举措融洽党群干群关系。我们将积极策应市委市政府“城建新提升”新两年行动计划，坚守感恩之心，加大“老城复兴”力度，打造水美城绿新海陵。强势推进“263”专项行动，积极发展生态经济，加快建设城市北部后花园。坚持质量民生与底线民生并重，全面推进创业富民，做特中心城区医疗、教育、养老等公共服务，精准实施特殊人群脱贫解困，不断提升人民群众的获得感和幸福感。



以廉洁立政府之威

公生明，廉生威。我将严格落实全面从严治党的政治责任，从严抓好区委常委会自身建设和党员干部教育管理，爱护好、维护好、发展好海陵风清气正的政治生态。始终坚持干在实处，坚决整肃庸政、懒政、怠政行为，坚决不让忽悠者得势、不让投机者有市场，确保各项决策部署和重点工作定一件、干一件，干一件、成一件。始终坚持正确的权力观、利益观，把纪律和规矩挺在前面，自警自省、慎独慎微，清清白白做人、干干净净做事。作为“班长”，从我做起，向我看齐，凡是要求大家做到的，自己首先做到；凡是要求大家不做的，自己坚决不做。



22 人大常委会主任就职讲话稿

尊敬的各位代表、同志们：

今天，我非常荣幸被大会选举担任市人大常委会主任，这是组织对我的培养和关怀，是全体代表对我的信任和重托。在此，我向全体代表表示衷心的感谢！

今天当选，我既感到使命光荣，更是感到责任重大。我将在市委的坚强领导下，团结市人大常委会组成人员，依靠全体代表，开拓创新，真抓实干，切实做好新形势下的人大工作，以实实在在的业绩回报大家的支持和信任，决不辜负代表的重托，在今后工作中努力做到：

加强学习，认真履职。认真学习贯彻党的十八大、十八届三中、四中、五中全会和习近平总书记系列重要讲话精神，不断提升理论素养；刻苦学习法律和人大业务知识，努力提高法律水平和政策水平；虚心向代表和群众学习，切实增强履职能力。

服务大局，依法履职。坚持党的领导、人民当家作主、依法治国有机统一，忠实履行宪法和法律赋予的职责，保证人大依法行使职权。围绕全市工作大局，充分发挥人大及其常委会监督作用，积极提出建议意见，为市委决策提供科学依据和法律支持。

敢于担当，为民履职。坚持以民为本，牢固树立宗旨意识，自觉践行群众路线，深入了解民情，充分听取民意，广泛集中民智，真情



关注民生，始终把党和人民的利益放在第一位，使权利行使过程成为人民服务的过程。

遵纪守法，廉洁履职。严格按照“三严三实”要求，加强党性修养，坚定理想信念，把纪律和规矩挺在前面，认真履行主体责任，自觉接受党组织、人大代表和人民群众的监督，强化敬畏意识，做到廉洁用权，当好廉洁从政的表率。

我相信，有市委的正确领导，有历届人大及其常委会打下的良好基础，有全体代表的支持和信任，人大及其常委会各项工作一定会取得新的进步。

再次感谢各位代表！谢谢大家！



23 某镇党委书记任职讲话

各位代表，同志们：

今天承蒙党组织的关怀和代表的信赖，我荣幸地当选为 XX 镇党委书记，这应该感谢各级领导、各们代表对我的帮助和支持，在此，我以个人的名义并通过你们向全镇的党员和干部群众表示衷心的感谢和崇高的敬意！

下面，我同大家讲几句见面话，作为初次交往的勾通。

首先做一下自我介绍，我叫 XXX，祖籍豆村镇 XXX 村，世代务农，人生的曲线用“贫下中农”四个字来概括比效恰如其份，那就是生在贫困家庭，工作在下边基层，毕业于中等学校，属于农民子弟。83 年任付科，87 年任正科，一路南下，先后在 XX 乡、XX 乡、XX 乡、XX 镇、XX 乡乃至今天的 XX 镇任党政主要领导，在五台这块版土上是一名典型的“南下干部”，而在乡镇干部的阵营中又算得上一位“老兵”了。

本人性格直爽，心地还比效善良，乐于助人，爱好也比效广泛，有文凭，但水平不高；有阅历，但能力欠佳。坦率地讲优点多缺点也不少。在基层工作与农村干部打交道的过程中最希望做到的是“在理解的基础上共事，在勾通的前提下工作”。

其次，谈一下来这里的感受：



说句实在话，我是肩负着县委的重托，怀着对 XX 人民的敬佩来这里上任的，当我的双脚一踏上这片土地，便深深地喜欢上了这里的一切。一种光荣感和自豪感油然而生，因为 XX 镇人文荟萃，民风淳朴，商贾如云。往前看出过北方唯一的元帅，再往前看出过官至封疆，撰写了《瀛环志略》的徐松龛先生，往近看，改革开放以来，XX 镇工作成绩斐然。铁路过境；公路进家特别是上届党委的 SC 和 JT 同志在他们矢志不渝的努力下塑造了 DY 精神、创造了辉煌业绩、构造了和谐社会。往后看，忻阜高速即将上马、人民生活更加安康，前景更加光明灿烂。俗话说：“同船过渡三世修”能同大家一块相处、一块工作、一起生活是一种幸运，更是一种缘份。我愿将自己全部心血无私地奉献给这片土地和这里的人民。

第三：向众位代表做个表白

我觉的，党委书记既是一个职务，又是一份责任，县委和各位代表把我推到这个岗位，我唯一能选择的就全身心地投入到这项工作之中，以勤奋务实的态度来感谢党的培育之情；以科学的发展观来报答众位代表的知遇之恩。

“为民之要，在于安民”我们党的根本宗旨是全心全意为人民服务，在今后的工作中，我将紧紧依靠上级的正确领导，团结党委、政府一班人，带领全镇人民进一步解放思想，抓住机遇，保持稳定，加快发展，努力实现本届党委任期内的各项工作任务。

俗话说：“平静的湖面，练不出精悍的水手，安逸的环境造不出时代的伟人”我深深懂得，要实现每个目标，光坐而论道，纸上谈兵是不行的。重要的是经过调查研究然后脚踏实地去干。作为书记，人



称“九品父母官”官虽小，当好则难；事虽难，要做则易。个人的力量是微小的、有限的；大家的力量才是巨大的无穷的。我诚恳地希望能够得到全体党员和各村干部的大力支持和积极配合。

我将做到“三个不当”即廉洁奉公，不当贪官；秉公执法，不当昏官；真抓实干，不当懒官。我不祈求历史对我的褒扬，也不苛求人民对我的赞扬，我很自信，相信自己，相信代表同志们，相信三万三千多人民的力量和智慧，会使我们 GY 的春天更绿，DY 的秋日更黄。

最后祝各位代表身体健康，万事如意。



24 任职表态发言讲话稿

一是讲政治，做思想的“明白人”。切实增强政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，牢记自己的第一身份是共产党员，第一职责是为党工作，任何时候都与党同心同德，始终做到政治信仰不变、政治立场不移、政治方向不偏，坚定地维护以习近平同志为总书记的党中央的绝对权威，坚定不移保持对党的绝对忠诚。

二是讲奉献，做工作的“担当者”。按照三严三实要求，紧紧围绕XX奋斗目标和XX部署，做到胸中有全局、工作有重点、问题有对策、落实有章法。自觉追求“功成不必在我”的境界，主动发扬“钉钉子”的精神，对定下来的工作部署，以“抓铁有痕、踏石留印”的劲头，一任接着一任干，一以贯之抓落实，切实做到守土有责、守土尽责、守土负责。

三是讲规矩，做为官的“干净人”。严格落实中央关于全面从严治党的要求，切实抓好“两个责任”的落实，坚决做到“五个必须、五个决不允许”。守纪律、讲规矩，认认真真管，实实在在严，努力营造清清爽爽、规规矩矩的政治生态。牢固树立正确的政绩观、权力观和利益观，严守纪律不逾矩，严以用权不任性，严于律己不谋私，以身作则，以上率下，抓好班子、带好队伍。

四是讲团结，做班子的“带头人”。团结出战斗力，团结出成绩，



团结出干部。带头讲团结，带头加强党性修养，带头执行民主集中制，当“班长”而不当“家长”，“高人一筹”而不“高人一等”，统揽不包揽、放手不撒手、果断不武断、揽过不掩过，使全局上下思想合心、节奏合拍、工作合力。



25 绍兴市委书记就职讲话

省委决定我担任绍兴市委书记，深感使命光荣、责任重大。我一定以全心全意服务绍兴人民为己任，认认真真履职，兢兢业业工作，推动绍兴在新常态下实现新发展。

坚持以学立身，深入学习习近平总书记系列重要讲话精神，对党绝对忠诚，始终同党中央保持高度一致，不断提升党性修养和能力素质。

坚持以民为本，践行党的宗旨，坚守群众路线“生命线”，主动倾听民声、了解民情、化解民忧，不断提高广大群众的生活品质。

坚持以实成事，倡导求真务实、脚踏实地的作风，敢于担当、敢于创新、敢于突破，不断激发绍兴发展的动力和活力。

坚持以和共事，坚决贯彻民主集中制，科学决策、民主决策、依法决策，营造团结共事、和谐干事、公平处事的工作环境。

坚持以廉奉公，严守党章党规党纪，严格落实党风廉政建设主体责任，自觉接受监督，努力营造风清气正的环境。

我将把全部的心血和汗水，倾注到绍兴这片热土上，不贪一时之功、不图一时之名，重基础、利长远，求真务实、攻坚克难，以实际行动向省委、省政府和全市人民交上一份满意的答卷。



26 新当选的上海市市长就职讲话

各位代表、同志们：

这次大会选举我担任上海市人民政府市长，这是对我的莫大信任。衷心感谢各位代表，衷心感谢全市人民！

2007 年 12 月，中央决定我到上海交流任职，从踏上这片土地的那一天起，我就成为上海的一分子。上海，这座弘扬“海纳百川、追求卓越、开明睿智、大气谦和”精神的伟大城市，接纳了我、教育了我、培养了我。当前，上海正处在创新驱动发展、经济转型升级的攻坚阶段，肩负着继续当好全国改革开放排头兵、创新发展先行者的时代重任。市长，不仅是职务，更是沉甸甸的责任，是千钧重担。我深感使命光荣、责任重大，定当兢兢业业、忠诚履职、苦干实干，决不辜负党和人民的重托和期望。

我要牢固树立政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，并最终落脚在看齐上，坚定在思想上、政治上、行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，坚决维护党中央权威和集中统一领导，坚决贯彻落实党中央、国务院和市委的决策部署。切实增强党的意识，对党绝对忠诚，做政治上的明白人。

我要始终坚持发展第一要务。坚持新发展理念，坚定不移推进全面深化改革开放和扩大开放，不断深化供给侧结构性改革，深入推进上海



自贸试验区建设，加快建设具有全球影响力的科技创新中心，为把上海建成国际经济、金融、贸易、航运中心和社会主义现代化国际大都市贡献力量。

我要牢记为人民服务的宗旨。坚持以人民为中心的发展思想，用心用力保障和改善民生，满腔热忱帮助困难群众，扎扎实实做好一件件、一桩桩利民惠民的实事、好事，努力使人民群众有更多的获得感、更强的幸福感。

我要强化责任担当。坚持一张蓝图干到底，撸起袖子加油干，保持工作的连续性、稳定性和开拓性。坚持解放思想，勇于突破，多做解难题补短板、打基础利长远的工作，砥砺前行，拼搏奋进，努力探索符合上海超大城市特点的经济管理新体制和社会治理新路。

我要坚持依法行政。自觉在宪法法律范围内活动，自觉按法定权限、规则、程序办事，自觉接受人大监督、政协监督和社会各方面监督，让权力在阳光下运行，推动政府不断提高现代化治理能力。

我要恪守清廉底线。始终把纪律和规矩刻在心头、挺在前头，以身作则，率先垂范，严格遵守廉洁自律各项规定，心怀敬畏，手握戒尺，永葆清正廉洁的政治本色。

代表、同志们！

中央对上海寄予厚望，人民对政府充满期待。我要更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，在市委的坚强领导下，继承和发扬历届市政府班子的好传统、好作风，与全市人民一道，不忘初心、继续前进，共同谱写好中国梦的上海篇章！



27 宿迁市长任职讲话：事业是官员的年轮

魏书记、各位主任，各位代表：

非常感谢大家对我们的信任，正是有了大家的“信”，才有了我们的“任”。此时此刻，我深感责任重大、使命光荣。在此，请允许我代表新一届市政府领导班子成员并以我个人名义，向各位主任、各位委员、各位代表，向全市人民表示衷心的感谢！

上一届政府已经圆满完成了历史使命。原政府领导班子中，蓝绍敏同志已主政泰州；吕德明同志、刘亚军同志荣调省级机关履新；顾玉坤同志调回苏州工作；冯岩同志、赵丽丽同志分别转任我市其他重要领导岗位。在担任市长、副市长期间，他们为宿迁的发展倾注了大量的心血和汗水，作出了积极的、卓有成效的贡献。借此机会，我代表新一届政府，向他们致以崇高的敬意！

同一个人在同一地点，不同的时间，看到的风景不尽相同，内心的感受也不尽相同。记得 1104 天前，就在这里，我被选举为宿迁市第七任市长，内心充满了激动。今天，在同样的地点，当我再次当选时，多了一份感谢之情，添了一点感悟之怀。

我们要感谢的是，四年来，大家始终如一的襄助，对每一件事情的全力以赴。“6.23”特大暴雨中，一位素不相识的小伙子，开着一



辆刚买来的崭新皮卡，看到了我们在雨中组织排水，毅然停下和我们并肩战斗而不惜新车受损。“大雨中，大家要互相帮助，能帮多少是多少”，这个小伙子朴实的言语，至今我仍记忆犹新。突如其来的大暴雨，考验着城市的功能设施，考查着干部的应急举措，更考量着城市的人文情怀。后来我们才知道，他是个“富二代”，有时候想想，“富二代”这个标签是不是公正？在宿迁道路的斑马线，无论是司机的主动礼让，还是行人通过时的点赞，都让我们感受到宿迁文明的积淀。改变一个城市的硬件固然不易，但更不容易的是改变人心。礼让斑马线绝不仅仅是管出来的，它是人心的变化，是人心对规则 and 这个城市管理者的托付，它更是人性的变化，是良善所彰显的互信。

四年来，政府工作有序运转，各项事业稳步推进，得到了社会各界和全市上下的充分认可和好评，也得到了省委、省政府的肯定和表扬。但我们深知，我们只是做了该做的事情，政府工作取得的所有成绩，都要归功于以魏国强书记为班长的市委的正确领导，归功于市人大和市政协的监督和支持，归功于全市 586 万人民的共同努力。

在上次当选市长时，我作出了“愿做西楚大地一棵树”的承诺。时序更替，每一天、每一年，都有不同的故事。当时光把故事刻进树里，便有了年轮，年轮是树木生存的价值。一年一轮，历经冬夏寒暑，因为降水、日照的不同，也因为根系的深浅，年轮有宽有窄。这恰如现实，每一地有每一地之困，每一时有每一时之忧，每一事有每一事之难，每一人有每一人之苦，无人无处可以例外。但无论如何，四年来，对待每项工作、对待每件事情，我们尽了一个公民的良心、尽了一个党员的忠诚、尽了一个市长的职责。这期间，有失去、有心酸，



也有收获、有快乐。今天再一次当选，我和市政府各位副市长展望前路，凝聚共识，未来五年我们有八个赤心坚守：

一是政治坚定。方向正确，目标虽远而至；方向错了，走的越快只会离目标越远。没有政治坚定，不可能有落实的坚决心力，更不会有任务的顺利完成。政治坚定看似抽象的政治正确，但是如果把我们党的决策、作为，放在具体情境中体味，用更长的时间尺度和历史眼光思量，就会有开悟和更多的理解与敬仰，就会有更多的耐心和虔信。因此，政治坚定不仅仅是抽象判断，也是具体要求，概括起来就是两个字：追随。我们将牢固树立“四个意识”，自觉维护中央权威、遵守党的政治规矩，在思想上政治上行动上始终同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。坚决维护以魏国强书记为班长的市委领导，主动接受市人大、市政协的法律监督、工作监督和民主监督，努力发扬好政府班子团结协作的优良传统，群策群力谋发展，同心同德干事业。

二是平民情怀。我和各位副市长都是平民出身，虽然亲人大多依旧是芸芸众生中的一员，但我们本人做官已久、被簇拥已久，还知道多少他们生活中的细枝末节？他们或许偶被光环照耀，但更多的时候面临求生之艰、求学之难、求医之急、求职之苦，而这些也是黎庶百姓的生活常态。如果远离这些生活的真实，决策和工作怎能成功呢？生活的真实在哪里？在公厕、在菜场、在医院、在学校、在巷间、在路上……平民情怀，就是老百姓生活的种种艰辛和困难，能够让我们因酸楚而潸然泪下；平民情怀就是惯常于琐碎而简单的生活，时刻体察一个普通人的作息行止。但是我们的责任不能止于有泪、止于不搞



特殊。要努力改变，致力于点滴改善民生，致力于一个人一个人的改变，致力于最广大人群的需要和最弱势群体的保障，变民生的宏大叙事为具体行动。我们将始终坚持多做群众最急最盼的事，多做惠民利民的事，多做得人心暖人心的事，以念兹在兹的真诚行动，让广大人民群众有更多的获得感和幸福感。对于官员而言，没有什么能比离任以后还让老百姓牵记更幸福的事了。就为这个，一切的付出都值得！

三是法治习惯。法治就好比一个大屋顶，不漏雨时每一个人都安居乐活，如果屋顶漏雨了，就会身寒心惊；一旦屋顶坍塌，谁都无法幸免于难。无论市长还是副市长手里都有很多权，要时刻想着和人民群众同在一个大屋顶下，戒惧用权，以防“屋顶”损毁。法治的核心在于实体、程序的公正，在于对公民合法权益的维护，在于严格规范公正文明的执法。法治的屋顶是个大框架，但总是连接着一个个实实在在的问题，连接着一件件油盐酱醋的生活。法治的目的在于让市民安全地、有尊严地吃饱饭、吃好饭，过上更好的生活；而不是为了吃饱饭、吃好饭，牺牲安全和尊严。这几年，宿迁上访告状越来越少，矛盾冲突越来越少，很重要的原因是官员守法的意识强了，遵法的习惯强了。法治其实是用权者的自爱、执政者的自信。

四是市场思维。审视 30 年来的改革开放发展历程，无论是旧常态还是新常态、供给侧还是需求侧，经济发展始终都有着一个坚定稳固的内核，那就是市场。市场在配置资源要素上，虽然不是最好的，但一定不是最坏的。市场最公正，给了各个主体同样的机会；市场也最敏感，随时感知着供给和需求、“调节”着要素的流向。我们深知市场的力量，从过去资源要素配置的基础论到现在的决定论，字面上



变的是市场，实质上变的是市长。其实，现在针对市场龃龉不断，不是市场本身的问题，恰恰相反，是市场没能真正发挥作用，却又归罪于市场的问题。因此，我们将时刻厘清并恪守政府和市场的边界，真正发挥市场对资源配置的决定性作用，促进市场主体在自由竞争下自我调节、充分发展。更好而不是更多地发挥政府作用，创造良好发展环境，提供优质公共服务，做好经济社会运行规则的制定者、经济社会生活秩序的维护者和社会公平正义的捍卫者。

五是实干精神。宿迁最大的问题还是发展不充分，解决这个问题最根本的还是靠实干，无论招商引资、项目建设，还是产业集聚，都来不得半点虚假。实干，就是实实在在地做事。实干，应该是不计功利地干，不能有点成绩便邀功求升迁；实干，应该是不图功名地干，不能有点进步便浮夸慕虚名。实干，干的是促进发展的事，让老百姓的口袋实实在在鼓起来；实干，干的是老百姓竖大拇指的事，老百姓说好才是真的好。实干，必须是主动干，万般无奈做不好事，鸡蛋从外部打破只能是食物；实干，必须是埋头干，不空谈、不虚文，说了就干，诚诚恳恳地干；实干更得带着大家一起干，一个人、一班人、一群人，团结更多的人，吃苦耐劳，善做善成。好官讲话讲干货、做事做真事。一个官员，美誉是干出来的，威望是干出来的。对于一个有情怀的官员来说，干事就是人生最大的价值。我们用不着天天计数着自己做了多少事，举头三尺有神明，这个神明是人民，是组织。

六是创新能力。创新是技术的进步、是方法的改变。当前经济社会发展日新月异，各种新情况、新问题、新挑战层出不穷，完全依靠老的办法和经验肯定行不通，必须在坚守良好传统的基础上不断创



新，用创新的思维、创新的方式，推动问题的化解、矛盾的破除。当然，无论是技术的进步，还是方法的改变，都会不断地累积，成为改革，在机制和制度上实现突破，从而完成对利益格局的深度调整，让社会各个群体各得其所、各得其乐。创新精神是对旧的突破，对新的渴求，是一种永不满足的可贵品质。我们将始终保持敏感的心态、谦虚的精神，尊重和爱惜新生事物，如饥似渴地加强各种知识和能力的学习；以绝不满足、绝不将就的追求致力创新，一点一滴地改变、日复一日地更替，推动宿迁城市由量变到质变、经济由量变到质变、生活由量变到质变，彻底甩掉贫穷落后的帽子，由追赶型城市向引领型城市迈进，建成一个人民群众充满自豪感和归属感的“强富美高”全面小康新宿迁。

七是克难勇气。行船最怕遇到暗流、暗礁，但如果因为害怕就拒绝起航，那么我们永远都无法到达彼岸。勇气是什么，是敢做敢为、勇往直前的气概。一个地方的事业发展正如行船，必须勇于涉险滩、过暗礁、闯激流；但行船绝不能只凭勇气，真正的勇气在极端的胆怯和鲁莽之间。克难勇气不是硬干蛮干，而是对形势大局的科学判断，对具体问题的准确分析，更有智慧的担当。对待困难的态度，决定了一个官员的成就，遇到困难绕着走，可能安全世故但很平庸；遇到困难不回避，可能有风险一定会进步，因为勇气就是一种能力。宿迁许多工作今天看起来波澜不惊、水到渠成，但当初推进之时也是惊心动魄，非常之难！新常态下，我和政府一班人将继续积极应对各种复杂严峻的困难和挑战，以坚定果敢的行动、克难前行的勇气，推动经济社会持续健康稳定发展。



八是廉洁定力。廉洁就像过独木桥，每一步都要很小心，不能有一点偏移和差错，哪怕之前走得再好、再稳，一步走错了，一切都毁了。由于工作关系，我见过很多干部令人痛心的结局，深知思想腐化、定力不够是贪污腐败的根源。昨天不能代表今天，今天也不能代表明天。不敢、不能、不想，方能定力如山。廉洁的定力既需要个人的修养和操守，更需要制度的约束和规范。心有定力，能抵御诱惑；身有定力，能笃定守志；行有定力，能心静身安。我们将严格遵循《关于新形势下党内政治生活的若干准则》和《中国共产党党内监督条例》，织密织牢制度笼子，规范监督权力运行，磊落做人、清正为官，经得起法纪检验、经得起群众监督、经得起良心拷问。有了这份定力才可以坦然自若，晨昏定省；老之将至，含饴弄孙。

如果说流行语是时代的年轮、皱纹是脸庞的年轮、情感是内心年轮的话，那么，事业则是我们的年轮。哪怕一瞬，都会留痕。

人生要经历儿童、少年、青年、中年、老年，各阶段有各阶段的年轮，各阶段有各阶段的美，但审美会疲劳，感情会冲淡。面对已经走过的相互信任、相互期许的四年时光，我们从陌生到熟悉，从相识到相知，太多画面，已经印在脑海；太多声音，还回响在耳边；太多感情，还没有来得及表达，人生步履，年岁不待。已经过去的一届，我们有很多工作没有做好，这时候再作道歉已显得苍白无力。关键是未来的五年，如何让市政府领导班子与广大市民感情保鲜？这需要用心用力地经营。男女之情要保鲜，不靠容颜靠生活；官员和市民感情要保鲜，不靠职权靠事业。这，不是一件容易的事情！

太阳不息，年轮不休！



谢谢大家。



28 新任常德市委书记“十多十少”就职讲话

各位领导，同志们：

刚才，省委组织部常务副部长胡伯俊宣读了省委对我的任命决定，这不仅是对我个人的高度信任，也是对常德工作的充分肯定，是对常德干部的深切关怀。我完全拥护省委的决定，坚决服从组织的安排。

常德是一个有历史、有文化、有故事、有情感、有活力的地方，在全省区域发展中具有重要地位。从2013年4月踏上常德这块土地，自己就深爱着沅澧大地，深爱着600多万常德人民，我把自己的责任、把自己的情感、把自己对这片土地的热爱付诸于工作中。四年多来，王群同志和我、几大家班子精诚团结，和全市干部群众一道，攻坚克难、奋发作为，为推进新常德新创业，实现“一三五”的发展蓝图，做了一些多年想干而没有干成的事，做了一些打基础利长远的事，做了一些增强发展后劲的事，做了一些群众普遍受益的事，做了一些在改革创新上攻坚克难的事，做了一些保社会大局稳定的事，应该说，这些事情还是付出了不懈努力、见到了扎实成效。城乡面貌变得更美了，产业发展来势更好了，交通建设步伐更快了，民本民生普惠更多了。成绩的取得，归功于省委省政府的正确领导，归功于市委和几大家班子的团结奋斗，归功于全市广大干部群众的实打实干。



这次，省委决定由我担任中共常德市委书记，我深知责任重大、使命光荣。感谢组织对我的信任，信任就是责任，我一定化责任为担当、化责任为动力，切实把思想和行动统一到省委的决策部署上来。感谢全市各级领导干部对我的支持，我一定把大家的支持化为推进常德发展的动力源泉，最大限度地凝聚发展的正能量。感谢全市人民对我的认可，金杯银杯，不如群众的口碑，我一定把群众的需求当作最大的追求，让全市人民有更多的获得感、认同感、自豪感。最好的感谢就是用行动来回报。自己有决心、有信心，在省委、省政府的坚强领导下，紧紧依靠市委一班人的集体力量，依靠几大家班子的团结奋进，依靠全市广大干部群众的齐心协力，奋力开创常德发展的新局面，绝不辜负省委的信任和重托，绝不辜负全市人民的厚爱 and 期待。

当前，常德的发展正站在新的起点上。我们一定会倍加珍惜省委省政府对常德的关心和关怀，倍加珍惜历届市委带领全市人民取得的成就和经验，倍加珍惜来之不易的好的形势和好的局面，解放思想，务实作为，把常德的经济社会发展和各项事业不断推向前进。在今后的工作中，我一定和全市各级领导干部一道，恪尽职守、勤勉努力，坚决做到忠诚干事，始终保持政治上的绝对忠诚，与以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，确保常德的各项事业沿着正确的方向前进；坚决做到担当干事，强化担当意识，敢于攻坚克难，全力推动党的路线方针政策和省委省政府的决策部署在常德落地生根；坚决做到务实干事，以实打实的作风抓工作，以抓铁有痕、踏石留印的劲头干事业，把全部的心思和精力，都用在为常德谋发展、为群众谋福祉上；坚决做到团结干事，严格落实全面从严治党的政治责任，坚持和



维护民主集中制，带好班子、管好干部、建好队伍，营造风清气正的政治氛围，凝聚干事创业的强大合力；坚决做到廉洁干事，始终把纪律和规矩挺在前面，抓好党风廉政建设和反腐败工作，带头落实改进作风和廉洁从政各项规定，严守纪律不逾矩，严于用权不任性，严以律己不谋私，努力做到干部清正、政府清廉、政治清明。

具体来说，就是要做到“十少十多”，这既是对我自己的要求，也是和全市各级领导干部一起共勉：

第一，少烧三把火，多上三把锁。心态决定状态，眼界决定境界，格局决定结局。过去我们讲“新官上任三把火”，作为老市长、新书记，我想改一个字，“新官上任三把锁”，即“政治上跟党走、经济上莫伸手、作风上不丢丑”，真正做到人有信仰、国有法治、权力有笼子、政府有边界。“政治上跟党走”，就是要牢固树立“四个意识”，坚决贯彻落实党的路线、方针、政策，坚决执行省委、省政府的各项决策部署。“经济上莫伸手”，就是要视权力为约束，视权力为奉献，不该伸手的地方不能伸，不该办的事情不能办，不该得的利益不能得，自觉扎紧权力的笼子。“作风上不丢丑”，就是要始终恪守着，做人干干净净，做事自始至终，做官公道正派，守住做人的良心、守住处事的底线、守住为官的清廉。

第二，少提空口号，多干实在事。坚持一张蓝图绘到底，一任接着一任干，不忽悠、不折腾、不跑调，不提不切实际的空口号，围绕新常德新创业的总要求，瞄准“一三五”的总目标，扎实推进“开放强市、产业立市”的总战略，把全市上下的主要精力、主要资源都集中到、投入到抓招商引资、抓开放发展、抓产业项目上来，做到持续



用力、久久为功、务求所成。坚持干工作脚踏实地，从正在做的事情抓起，从需要做的事情抓起，从不好做的事情抓起，撸起袖子加油干，力争干出几件提振发展信心、提升常德形象的发展大事，打造几个让外地人津津乐道、让常德人引以为豪的产业亮点。

第三，少图眼前利，多谋长远计。蓝图不是浮躁，而是沉淀和积累；梦想不是虚幻，而是实干和坚持。我们必须以常德的发展和群众的利益为重，多做打基础、利长远、增后劲的事情，决不能吃子孙饭、端子孙碗、断子孙粮，决不能有利的事情就抢、没有利的事情就躲。我们必须以“功成不必在我”的境界谋事业，以“成功必定有我”的担当抓发展，在引进战略投资者、加快传统产业升级、培育新的经济增长点上求突破，努力实现从追求颜值向追求颜值与气质并重转变，从内陆大市向开放强市转变，从规模规格数量向管理质量效益转变，从全面开花向重点突破转变。

第四，少讲给我冲，多喊跟我干。领导垂范是无声的命令，榜样示范是最好的说服。领导、领导，引领指导；干部、干部，先干一步。市委从我做起，各级领导干部都要身先士卒、以上率下，只要是有利于常德发展的事，只要是有利于常德人民的事，“少讲给我冲，多喊跟我干”，坚决做到面对困难不躲、遇到矛盾不绕、解决问题不拖，绝不能让忽悠成为文化，让忽悠者占领市场。坚决刹住“底气不足、官气十足，官职不大、架子特大，干事不行、摆谱很行”的庸官懒官的歪风。坚决为敢于担当的干部担当、为敢于负责的干部负责，确保各项决策部署和重点工作定一件、干一件，干一件、成一件。

第五，少说不能为，多想怎么办。为官避事平生耻。没有做不成



的事，只有做不成事的人。看一个干部有没有担当，有没有能力，关键看是不是攻坚克难，关键看能不能解决问题。坚决整肃庸政、懒政、怠政行为，为官不为，就不能为官，不能只坐位子、不挑担子，决不允许占着位子不想事、混天度日不干事、敷衍塞责不办事。以优化经济环境为突破口，毫不手软地管一管难办的事，治一治难缠的人，动一动难碰的利益，谁阻局就出局，谁挡路就让路，谁捧场就登场，让破坏经济发展环境的人和事在常德没有市场、没有立锥之地。

第六，少求面上光，多务民生实。悠悠万事，民生为大。为官一任，不能造福一方，就是最大的失职。自己将和全市各级领导干部一道，坚持一切从常德的实际情况出发，坚决不搞劳民伤财的“面子工程”，坚决不做华而不实的“表面文章”。时刻牢记以人民为中心的发展理念，花更多的时间深入基层群众，下更大的力气发展民生事业，用更大的功夫抓好民生改善，真正同人民群众站在一起、想在一起、干在一起，用自己和广大干部的辛苦指数换来人民群众的幸福指数。当前，我们要着力做好群众关注的环保、就业、就学、就医、棚户区改造等工作，特别是要全力打好脱贫攻坚战，用心用情用力抓好精准扶贫、精准脱贫，确保如期实现脱贫目标。

第七，少顾“乌纱帽”，多管“安全帽”。民生问题安全第一，安全问题生命至上。在安全生产问题上，坚持正确处理好戴牢“安全帽”和戴稳“乌纱帽”的关系，正确处理好骂声和哭声的关系，处理好老板的“钱袋子”和老百姓的“命根子”的关系，处理好骂一阵子和骂一辈子的关系，处理好推责与追责的关系、负责与负罪的关系，该整



顿的全面整顿，该关停的一律关停，该追究的严肃追究，坚决不要带血的 GDP，不要黑色的 GDP，以最大的决心、最严的标准、最硬的举措，抓好安全生产，保障一方安宁。

第八，少问为什么，多问凭什么。领导岗位是稀缺资源，领导干部更多的是意味着责任、意味着担当。能够走上领导岗位，是组织和人民给了我们施展才干的机会，给了我们干事创业的平台。有为才能有位。绝对的信任，必须绝对的负责。绝不能“没出事嫌官小，出了事嫌官大”，绝不能把组织的信任当作放任，绝不能把人民赋予的公权当作私权，少问为什么、多问凭什么，以实实在在的行动和成效回报组织、回报人民。

第九，少些小格局，多点大胸怀。格局有多大，世界就有多大。有多大的胸怀，才能干多大的事业。自己将团结带领市委一班人，牢固树立全局观念，不打个人的“小九九”，不搞个人的“小圈子”，带头营造充分信任、充分授权、充分包容的工作氛围，坚决贯彻民主集中制，坚决避免盲目冲动，坚决不搞家长作风，既要敢于拍板、善于拍板，又要科学决策、民主决策，切实调动班子成员和各个方面的积极性，像爱护眼睛一样爱护好、维护好、发展好常德风清气正的政治生态，让想干事、能干事、干成事成为全市干部的新常态。

第十，少做任性事，多怀敬畏心。让人失去理智的，常常是外界的诱惑；让人耗尽心力的，往往是自己的欲望。贪婪是最真实的贫穷，满足是最真实的财富。有权不能任性。我一定以身作则、带好队伍，全面落实从严治党的要求，严守政治纪律和政治规矩，严守法律法规和制度规定，严守议事规则和工作程序，严守党风廉政建设和改进作风的



各项规定。有为有不为，知足知不足。不把官场当“市场”，做一个清正廉洁的人；不把官场当“秀场”，做一个爱岗敬业的人；不把官场当“斗场”，做一个善于团结的人；不把官场当“情场”，做一个执政为民的人；不把官场当“赌场”，做一个遵纪守法的人。管好“大节”、守住“小节”，管好“一阵子”、守住“一辈子”，做正确的事、正确地做事，绝不能做某些人想象的“红楼梦”即“分红、买楼、做梦”。始终做到心有所畏、言有所戒、行有所止，不过“防线”、不踩“红线”、不越“底线”。

各位领导、同志们，历史的重任已经交到了我们手上。一代人有一代人的梦想，一代人有一代人的使命。我们一定要接好历史的“接力棒”，走好脚下的“长征路”，奋力谱写新常德新创业的新篇章。我相信，在省委、省政府的坚强领导下，只要我们同心同力，开拓创新，奋发作为，就一定能给省委省政府交上一份满意的答卷，就一定能给常德人民一个更加精彩的明天！



29 江苏省委书记就职讲话

刚刚闭幕的省第十三次党代会，选举产生了中共江苏省第十三届委员会和纪律检查委员会。刚才，省委十三届一次全会选举产生了新一届省委常委班子和书记、副书记，通过了省纪委一次全会的选举结果。这里，我代表新一届省委常委会全体同志，衷心感谢大家的信任和支持。

本届省委受命于高水平全面建成小康社会的决胜时期，肩负着深入推进“强富美高”新江苏建设的重大责任，承载着全省人民过上更加美好生活的热切期盼。相信此时此刻，我们大家都有这样一种强烈的感受，我们接过的不仅是历史的“接力棒”，更是接过了一份沉甸甸的责任，接过了一份必须做好的时代答卷。在我们的手上，“第一个百年”目标将要变为现实，为实现“第二个百年”目标和中华民族伟大复兴中国梦打下坚实基础。我们能够参与和见证这一伟大历史进程，是党和人民的信任，也是我们的人生之幸。“高水平”意味着更高的标准和要求，也意味着必须付出更加艰苦的努力，固步自封不行，按部就班也不行，我们每一位省委常委会成员和省委委员，都要始终牢记习近平总书记“不忘初心、继续前进”的谆谆教诲，以强烈的使命感和责任感，以创新实干的实际行动，努力交出让党和人民满意的答卷，交出无愧于时代的合格答卷。这里，我提三个问题，请大家一



起思考，也与大家共勉。

第一个问题：我们应当为党的事业做出些什么？这是一份必须用忠诚之心书写的答卷。

省委作为我们党的一级地方组织，首先是一个政治组织。我们作为省委的一员，首要的责任是政治责任。大家尽管岗位不同、职务不同，但是都要牢记我们的第一身份是共产党员，心中要始终装着党的事业，始终做到在党爱党、在党言党、在党忧党、在党为党。忠诚是共产党人的政治大节，对党绝对忠诚是我们每一个共产党员立身立业的根本，我们要把忠诚融入血液、浸入骨髓，切实强化政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，在思想上政治上行动上始终与以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，坚决维护党的领导核心的权威。我们讲忠诚，是绝对的而不是相对的，是具体的而不是抽象的。从一定意义上讲，发展起来以后的考验并不比发展之前少，有经济社会的、也有政治的，有物质的、也有思想的，有内部的、也有外部的。在我们身上，要展现出坚强的政治定力和高度的忠诚自觉，重大原则面前要立场坚定，大是大非面前要旗帜鲜明，挑战考验面前要敢于担当，为全省党员干部作出表率。

中央有要求、江苏有行动、落实见成效，这是江苏工作的鲜明基调，是江苏各级党组织的优良传统。作为党的地方组织，我们必须时刻把讲政治、顾大局摆在首位，坚定不移地把中央大政方针贯彻落实好，确保中央政令在江苏畅通，自觉做到党中央提倡的坚决响应、党中央决定的坚决执行、党中央禁止的坚决不做。党的十八大以来，党中央在治国理政上提出了一系列新理念新思想新战略，江苏基础条件



好、发展走在前，我们要更加扎实、更有成效地抓好贯彻落实，以生动的实践作出回答、多做贡献。

目前，全省各级党委换届全面完成。现在，全省共有各类党组织近 25 万个，有党员 513 万名，占到全省人口的 6.4%。把这些基础夯实了，我们的工作就有了最坚实的力量支撑。我们要切实扛起全面从严治党的政治责任，坚持不懈地抓班子、带队伍、强基础，把党的执政基础进一步巩固好。在这当中，省委负有主体责任，我本人一定自觉履行好第一责任人责任，其他常委、委员都要履行好承担的相应责任，把各级党组织建设得更加坚强有力，把各方面的力量凝聚到党组织的周围，为实现共同的目标而团结奋斗。

第二个问题：我们应当给全省广大人民带来些什么？这是一份必须用富民成果交出的答卷。

我们一切工作的出发点和落脚点，就是让广大人民群众更加富裕、日子过得更好。虽然我省经济发展比较快，但居民收入和经济水平还不够相称，广大老百姓的富裕程度和生活质量还有待进一步提高，特别是各地都还有些困难群体、弱势群体。我们把“聚焦富民”鲜明地提出来，在全省上下引起了较大反响和共鸣，这也说明了富民是人心期盼、共同呼声，是江苏发展必须树立的鲜明导向。今后五年，江苏的发展必须建立在过硬的富民成果之上。

党代会期间，群众关心我们说了什么；党代会之后，群众更关注我们做到了什么、兑现了什么。我们每一位同志都要真心实意地为老百姓办事，一条一条地去兑现承诺。毛主席曾经讲过，我们共产党人好比种子，人民好比土地，到了一个地方，就要同那里的人民结合起



来，在人民中间生根开花。我们都是来自五湖四海，有不少同志是从外地交流任职过来的，做到这一点就更加重要。群众是最务实最朴实的，一个党员干部只要心里装着群众，真心实意地为人民群众做好事、办实事、解难事，人民群众就惦记他、信任他、支持他。群众把掌声和信任给了我们，我们不能辜负脚下的这片土地，不能辜负这片土地上的人民。

省委的领导，重在把方向、管大局、作决策、保落实，不管哪个方面，都要把民生放在优先的地位来考虑。特别是在我们的工作导向和政策取向上，要充分体现以人为本、聚焦富民的要求。随着形势的变化、发展的推进，我们还会不断作出新的决策、出台新的政策，都要先想想对老百姓有什么好处，老百姓需要我们做些什么，真正使省委的工作开展更加符合老百姓的意愿，得到人民群众的真心拥护。

我们追求的富民，不仅是增加群众的收入，也包括解决好群众关注的热点民生问题，从各个方面来保障和增加群众利益、增进民生福祉。这些年，民生诉求从形式到内涵，都在不断发生变化，从过去的基本需求层面到现在生活质量、公平正义等更高需求层面，民生热点客观上构成了社会进步的关键点。解决民生问题的过程，也是拉动经济增长的过程，是激发社会活力的过程。我们要切实回应好民生关切，每年集中力量办几件群众看得见、摸得着的民生大事，解决一批事关全局的民生问题。特别要强调的是，今后一个时期，财政收入的刚性支出仍将不断增加，财政收入的增长仍将困难，宁可政府收入少一点、开支紧一点，也要保障好民生支出，让老百姓充分感受到江苏发展的温度。



第三个问题：我们应当在江苏的发展史上留下些什么？这是一份必须用创新实践做好的答卷。

江苏的发展一直走在前列，历届省委接续奋斗，创造了一个又一个江苏发展的辉煌。同时也要看到，我们现在面对的是错综复杂的宏观经济环境，江苏的发展已经到了一个转型升级的重大关口，传统的发展优势正在弱化，深层次的矛盾问题正在显现，必须致力于形成新的发展优势。过去，我们一直讲爬坡过坎，今后五年，我们能不能爬过这个“坡”、迈过这道“坎”，在我们手上真正实现“转型出关”，把江苏发展带入一个新的境界？这是一个现实而重大的考题。

“转型出关”，至少包括四个方面的内涵：一是经济持续发展，二是百姓生活殷实，三是生态环境良好，四是社会和谐稳定。不管是哪个方面，都面临着许多新的挑战、新的课题，单纯靠过去的老经验、老办法是行不通的，都必须有一个鲜明的指向，就是创新。这个创新，是包括思想观念、体制机制、方式方法的全方位创新。江苏未来的发展必须向创新聚力、以创新开路。作为省委班子成员，在这样一个创新发展的大格局中，我们应该发挥什么样的关键作用？这是必须回答好的问题。

我们要做创新的自觉践行者。领导者的创新，主要是思路的创新、观念的创新。我们要带头解放思想，特别是要从过去的成功经验中、从不合时宜的陈旧观念中解放出来，开阔我们的眼界，创新我们的思路。我们既不要为GDP增长一时的快慢而纠结，也不要为总量位次排名一时的先后而焦虑，更重要的是要认真审视自身抓发展的理念、政策和工作导向，还有哪些与创新发展的形势要求不相适应的地方，还



有哪些制约创新的制度性问题要去破解，怎么去补齐创新短板、提升创新浓度。

我们要做创新生态的营造者。江苏的土地上蕴藏着巨大的创新潜力，我们一个重要的任务，就是要构建起有利于创新智慧充分迸发、创新力量充分涌流的创新生态系统。要充分发挥市场在资源配置中的决定性作用和更好发挥政府作用，紧紧抓住人才这个核心，大力培养引进各类人才特别是高端人才，以人才集聚整合创新资源，催生更多的新技术、新产业、新模式。要围绕构建这样的创新生态系统，加强系统研究，进行整体设计，一个环节一个环节地抓，让江苏成为最具吸引力、最富成功机会的创新热土。

我们要做创新的坚定支持者。创新必然伴随着风险和挑战，省委要做全省创新发展的坚强后盾。我们支持各地多做一些没有先例但是顺应大势、支撑未来的事情，多做一些开局艰难甚至影响眼前指标，但能给子孙后代留下长远优势和持久利益的事情。领导者支持创新，最集中的体现，就是真正能为创新者担当，从政治、组织、制度、政策等各个层面给予全力支持。

以上这三份答卷，概括起来讲，就是忠诚于党、造福人民、引领创新。做好这三份答卷，我们的素质、能力、水平都需要与时俱进地有一个大提升。要不断强化理论武装，自觉用习近平总书记系列重要讲话精神武装头脑，学习党章和党纪党规，切实增强抵御各种风险、经受各种考验的政治定力。我们这一届省委委员、候补委员，学历普遍较高，工作阅历也比较丰富，但在当前发展形势日新月异的情况下，如果不注重加强学习，很快就会遇到“知识恐慌”、“本领恐慌”。要



加强对经济社会发展规律的学习研究，特别是要关注研究发展的新趋势新动态，不断加强知识更新，提高工作的前瞻性和主动性，提升践行新发展理念的本领。理论源于实践，办法来自基层。我们要虚心向人民群众学习，向基层党员干部学习，经常深入一线，掌握实际情况，共同探讨解决问题的办法。大家在一个班子共事，是事业的需要，也是难得的缘分。我们要始终坚持党性原则中的团结，严格执行党的民主集中制，严格规范党内政治生活，严格遵守党的各项纪律规矩，做政治上志同道合的同志、思想上肝胆相照的知己、工作上密切配合的同事、生活上相互关心的挚友，和衷共济谋发展，步调一致干事业。在廉洁自律这个重大问题上，我们一定要警钟长鸣、守住底线，任何时候不移公仆之心、不谋一己之私，始终把纪律规矩挺在前面，始终保持共产党人的政治本色。同时，要以党风廉政建设带动廉洁社会建设，以优良的党风促政风带民风，在全社会形成风清气正的良好风尚。

以上这些，是我和同志们的共勉，也是我们向全省广大干部群众集体表态。我们的当选，是党中央、全省各级党组织和广大党员的信任，更是一份责任、一份重担。省委常委会要切实带好头，要求同志们做到的，我一定带头执行、严格执行，从严要求自己，请大家监督。

同志们，未来五年，前景美好，重任在肩。我们要牢记习近平总书记对江苏工作的殷切期望，同心同德，砥砺奋进，不辱使命，无愧时代，为实现省第十三次党代会确定的目标任务而共同奋斗，开创江苏更加美好的明天！



30 湖南新任副省长任前发言（节选）

我 1959 年 2 月出生于湖北鄂州，在职硕士研究生学历，1975 年参加工作，1979 年加入中国共产党，曾在武汉市硚口公安分局当过派出所民警、侦察员、政治处干部、副科长，先后担任武汉市硚口区区委常委、办公室主任，常务副区长；武汉市委组织部副部长，武汉市江汉区委书记，武汉市经济技术开发区工委书记、管委会副主任，武汉市政府秘书长，武汉市副市长，武汉市委常委、副市长，市委常委、秘书长，市委常委、政法委书记、公安局长。2006 年 3 月任孝感市委书记、市人大常委会主任。2012 年 7 月，任吉林省人民政府副省长、省委政法委副书记、省公安厅厅长、党委书记。

在吉林任职期间，我坚决贯彻落实吉林省委、省政府和公安部的决策部署，与全省公安民警勠力同心，紧紧围绕增强公安发展后劲加强基层基础，在全国率先提出做实派出所、做强专业队、推进信息化“两做一推”思路，统筹实施基层优先、实战优先、科技强警、人才强警“两优两强”战略，有力推动了警务模式转型升级，经验做法得到公安部充分肯定并向全国推介。紧紧围绕反恐维稳这条主线推进平安吉林建设，成功侦破内地首例自主发现的涉恐典型案件，8 类严重犯罪暴力犯罪、侵财案件逐年下降，刑事案件破案率达 51.6%，命案破案率达 99.55%，位居全国前列，群众安全感满意度达 94.99%。紧紧围绕助推吉林老工业基地振兴优化管理服务，突出服务“三重一



小”（重点骨干企业、重点在建项目、重点招商项目、小微企业）这个重点，先后开展两轮大规模的简政放权，出台支持发展民管经济的17条服务措施，开创首例中央事权落户县级城市的示范，启动边境旅游异地办证工作，全力为经济社会发展保驾护航。紧紧围绕建设过硬公安队伍着力铸魂提能，大力加强班子建设、人才建设、文化建设、素质能力建设、纪律作风建设，公安队伍整体素质和战斗力实现新提高，群众对警务工作满意度达92.62%，对窗口单位满意率达99.8%。

回顾这40年的工作历程，每一步成长都离不开组织的关心，每一项工作都离不开党委、人大、政府的信任，每一点进步都离不开人民的支持。我深知，自己虽然尽心尽力做了一些事情，但也存在不足之处，比如理论学习不够系统，推进工作有时比较急躁，对政府分工负责的部门主要精力集中在公安厅，对其他部门指导、协调、服务不够等。这些，需要在今后工作中加以改进。

来湖南工作将近一个月，我坚持边调查研究，边开展工作，先后到了长沙、郴州、湘西自治州、衡阳等地调研，深切感受到湖南作为伟大领袖毛主席故乡的深厚文化底蕴、光荣革命传统和强劲发展态势。

特别是近年在守盛书记、家毫省长带领下，全面推进“四化两型”建设，大力促进“三量齐升”，全省经济快速增长，社会和谐稳定，人民安居乐业，正处于转型升级、跨越发展的关键时期，同时对公安工作也提出了新的更高要求。如果各位常委会组成人员信任我，委我以重任，我将倍加珍惜组织和人民的选择，在省委、省政府和公安部的坚强领导下，在省人大常委会的监督支持下，团结带领全省广大公



安民警，恪尽职守、不辱使命，为服务全省经济社会发展做出新的更大贡献。

一、坚持加强学习，提高能力。认真学习中国特色社会主义理论和习近平总书记系列重要讲话精神，始终在政治上思想上行动上与以习近平同志为总书记的党中央保持高度一致。加强经济、法律、科技、社会等知识学习，不断优化知识结构，提高履职能力和水平。虚心向广大干部群众学习、向老同志学习、向实践学习，尽快熟悉省情、社情、民情、警情，更好地担起工作职责。

二、坚持围绕中心，服务大局。自觉把公安工作置于全省改革发展大局中来谋划推进，坚决贯彻执行省委、省人大、省政府和公安部的决策部署，充分发挥职能作用，为全省经济社会发展创造安全稳定的社会环境、公平正义的法治环境、优质高效的服务环境。不断加强和创新社会治理工作，进一步深化行政审批制度改革，大力优化经济发展环境，积极推出新的便民利民措施，全面提升管理服务水平。

三、坚持推进法治，促进平安。带头奉法守法、尊法护法，严格依法办事、依法行政，自觉接受省人大及其常委会的监督，自觉接受人大代表、人民群众和社会舆论的监督，认真听取和依法办理人大代表的建议、批评和意见，认真落实好省人大及其常委会交办的各项工作。全力推进法治公安建设，运用法治思维和法治方式深化改革、推动发展、化解矛盾、维护稳定。深化平安湖南建设，坚持依法严打不动摇，完善立体化社会治安防控体系，全面提升打防管控能力，全力维护国家安全和社会稳定。

四、坚持真抓实干，勤政为民。牢固树立“功成不必在我”的政



绩观，多做打基础、管全局、利长远的工作。以人民期盼为念，为人民利益而战，着力解决影响群众安全感的突出治安问题，切实保障人民群众的平安需求。抓住全面深化公安改革的历史机遇，深入推进基础信息化、警务实战化、执法规范化、队伍正规化“四项建设”，全力构建现代警务机制，推动公安工作转型升级。

五、坚持克己慎行，带好队伍。坚持把“三严三实”作为立身之本、处事之道、为政之要，恪守思想道德防线、党纪国法红线、清正廉洁底线，做一名忠诚、干净、担当的领导干部。认真执行民主集中制，抓好党风廉政建设“两个责任”的落实，坚持把政治建警、从严治警与素质强警、从优待警有机结合起来，凝聚警心、激发活力，努力建一流队伍、创一流业绩、树一流形象。



31 衡阳市政协主席任职感言

尊敬的各位领导、各位委员、同志们、朋友们：

承蒙组织的培养、大家的厚爱，我当选为了衡阳市第十二届政协主席。在此，我向大家鞠躬致谢啦！一是拜谢大家一直以来的关怀和信任；更是要拜请大家一如继往帮助我、包容我、指导我。昨天市政协的选举非常圆满，我们的主席们、秘书长和常委们都是满票或极高的票当选。我们懂得，这是满满的关怀，是满满的信任，更是满满的期望。在此，我谨代表当选的各位同志，向省委督导组、向与会的各位领导、向我们的委员们，表示衷心的感谢并致以最崇高的敬礼！

新年伊始，元旦节后，各位不辞劳苦来参加我们政协的大会，给我们支持与指导，给我们激励与鞭策，给我们智慧与力量。你们的情意、你们的好，我们铭记在心，力当图报。在这新年刚刚迈进之际，我衷心地祝福尊敬的、亲爱的各位：跨入新年、好运连连、2017、更多惊喜！

四年前，我当选为第十一届市政协主席，我就说了，“这是我最后的一站了”。由于市政协提前换届了，我又刚好符合提名条件，感恩组织和同志们的信任，我又当选为了十二届市政协主席。也就是说，我还要陪我们的委员，陪大家再走几步才能到站了。这几步，对于我的工作生涯来讲，是最后的几步了，也必将是最难忘、最宝贵、最应



珍惜的几步。所以，我今天就想围绕如何走好这几步来讲讲自己的感言，也算是一个就职表态吧。

一、这几步，我一定要跟得紧。首先是要强化“四个意识”，同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，与党的要求跟得紧，不忘初心，继续前进。再就是要深刻领会市第十一次党代会和经济工作会议精神，深刻理解周农书记在政协这次大会上的每一次重要讲话及批示精神，与市委、市政府的工作思路和工作要求跟得紧，围绕大局、服务中心。还要加强学习，不断丰富和更新自己的知识，把握新理念，适应新常态，与时代的步伐跟得紧，解放思想，开拓进取。同时，更要贴近委员、了解委员、懂得委员、维护委员，与委员的期望和感情跟得紧。总而言之，就是要坚决做到与党委同向、与政府同力、与时代同步、与委员同心。

二、这几步，我一定要行得正。俗话说得好，“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从。”作为政协主席，也是个单位的一把手。我认为，对“一把手”，周农书记的诠释是非常深刻和富有哲理的：所谓“一”，就是一面旗帜；所谓“把”，就是要把握关键。所谓“手”，就是要牵手大家。当好“一把手”，最重要的就是要有一个“正”字。所谓“正”，就是要多一份律己之心。始终做到手握戒尺、心存敬畏；始终做到慎独慎微、一尘不染；始终做到公道正派、光明磊落。所谓“正”，就是要多一份行善之举。“善良永远不过期，好人肯定有好报。”我一定会永远做善良的自己，善待自己身边遇见的每一个人。人品是底牌，我会一辈子用真心、一辈子做好人。所谓“正”，就是要多一份为民之情。习近平总书记在全国政协新年茶话会上的讲话中指出：



“一切成就都属于人民。我们要更加紧密地依靠人民，不断为我们事业发展提供奔腾向前的磅礴力量。”我们一定要关注民生福祉，真心为民代言，彰显委员风采。

三、这几步，我一定要跑得快。“廉颇老矣，尚能饭否？”我虽是一个年近花甲，沈腰潘鬓的老牛啦，但我非常明白，我拉的是一辆什么样的车，这是一辆载满着我们委员的新车、大车。我深知责任之重大、使命之光荣。请同志们放心，面对这辆新车、大车，我，心不会发抖，我，腿更不会发软，我一定要使之成为一辆特别快的车、特别好的车。我一定会奋力地跑、霸道地跑、拼命地跑，绝不会让我们这辆车落在后面。我的奔跑口号是：没有最快，只有更快！

各位委员：这么多年来，有几句话，我一直把它当成座右铭，常常用这几句话来告诫自己：“你可以不求进步，但你不能不负责任；你可以不图荣誉，但你不能自找羞辱；你可以富有思想，但你不能强加于人；你可以看淡自己，但你绝对不能忽视团队。”特别是最后一句话，对于功名利禄，我早已抛到了九霄云外，别人怎么看我、怎么待我，我不会在意。但怎么看我们的政协、怎么待我们的委员，我会很在乎、我会很计较。对于委员、对于政协，感情之深、摆得之重，我找不到更好的语言来表达。冥思苦想，我只好借匈牙利诗人裴多菲的一首诗，稍作改动来献给您们：生命诚可贵，爱情价更高，若为政协故，两者皆可抛！

各位委员、各位同志：我还要走的这几步，是在以周农书记为班长的新一届中共衡阳市委的坚强领导下，与大家走在实现中国梦、全面建成小康社会的大道上，是与大家走在补齐“三个短板”、全力建



设“五个新衡阳”的大道上。在这个大道上，我们将告别昨日的忧伤，走向明天的辉煌。我们一定要充满自信，我们一定要抬头挺胸，我们一定要自强不息！

在那激情燃烧的岁月里，有一首歌，一直陪伴着我们成长，一直激励着我们奋进。大家也许都会唱，它就叫做《我们走在大路上》。我这几步，就是与我们的委员们和同志们走在春风里，走在大路上。

现在，我想把这首歌的最后一段，用我的衡阳普通话，恭恭敬敬地朗诵给大家听，以表达我此时此刻的心情，也作为我今天感言的结束语：“我们的道路多么宽广，我们的前程无比辉煌，我们献身这壮丽的事业，无限幸福无上荣光。向前进，向前进，革命气势不可阻挡，向前进，向前进，朝着胜利的方向！”



32 市政协主席任职感言

尊敬的各位领导、各位委员，同志们、朋友们：

今天是个好日子，今天是新年的元旦，各位今天来参加政协会议的闭幕式，我们非常感动，无比感激，万分感谢。各位领导、各位朋友高看政协，其实就是看重民意，看重民生、民心和民主，体现了民本意识。在此，我衷心地祝福各位新的一年身体健康、家庭幸福、事业兴旺、万事如意！

这次大会承蒙大家的厚爱，我当选为市第十一届政协主席，我倍感荣耀。喝水不忘挖井人，我要感谢组织的培养，感谢委员的信任，感谢各位老领导的栽培，感谢同志们、朋友们一路来的关心、帮助。感恩之意、言之难尽，在这里，我给大家深深地鞠个躬。这鞠躬，一是代表鞠躬谢恩；二是代表鞠躬拜师，请各位委员收下我这个年过半百的老学生、新战友；三是表示我一定会为了我们人民政协的事业，为衡阳明天更加美好，做到克勤克俭、鞠躬尽瘁。我深深地知道最好的感恩方式就是好好做事，好好做人。

有一首老歌，叫《选择》。我记得有段歌词是这样写的：“就算一切重来，我也不会改变决定，我选择了你，你选择了我，这是我们的选择”。是的，就算一切重来，我也会毫不犹豫地选择到政协，会选择我们亲爱的委员，选择与你们一起到天涯、到海角，到天荒、到地



老，选择与你们永远心心相印、不弃不离。

到政协工作，是我工作生涯中最后一站了。作为最后的一站，我认为两个方面是至关重要的：一是团结大家一道，有所作为，高高兴兴地进到站；二是接受大家的监督，保持晚节，平平安安地走出站。所以这个“站”字对我来说就是今后五年的关键词了。我今天的表态发言就想围绕这个“站”字谈谈三点感言，也就是说一定要站得高、站得稳、站得好！

一、一定要站得高

“不畏浮云遮望眼，只缘身在最高层”。只有站得高，才能看得远。怎样才算站得高？我认为就是要有强烈的“四种意识”。

一是要有大局意识。围绕中心、服务大局是人民政协所必须遵循的原则。市政协要开创新局面，做出新成绩，就必须围绕市委书记提出的“突出主旋律、争当排头兵、造福老百姓”的要求，自觉做到心里装着大局，时刻关注大局，服从服务大局。

二是要有发展意识。发展才是硬道理。无论是我今天的发言，还是以后我们各位委员的发言，所发表的高见、阔论等都要紧紧围绕促进衡阳发展去进行。衡阳没有发展，老百姓没有实惠，那所有的“发”都是一统乱“发”。政府工作报告中有句话讲得非常之好，就是“空谈误衡，实干兴衡”。党的十八大提出了到2020年实现两个翻一番，全面建成小康社会的战略目标，政府工作报告提出了“率先建成小康社会，建成五个新衡阳”的具体要求，这就叫发展。离开了发展就偏离了方向，就是本末倒置，我们一定要成为推动发展的局内人、奉献者，而不能成为影响发展的假大空、绊脚石。



三是要有现代意识。要与时俱进。记得江泽民主席到南岳的时候曾经问过和尚，说你们和尚怎么现在也打手机、骑摩托、还上网了。这个和尚说：“主席啊，这就是按您老人家说的，要与时俱进呀！”江主席高兴地点了点头。同志们，和尚都懂与时俱进，我们政协委员更不能墨守成规、固步自封。我们要学习新知识、接受新观点、开拓新视野、适应新形势、提出新思路，始终走在时代的最前列。

四是特别要有政协意识。如果要我为政协找一句“广告词”的话，我认为“有才德到政协”是再恰如其分不过了。其实也是这样，我们政协的同志都是精英，都是人才。现在有一句很时髦的话，叫做“干一行爱一行”。按过去的老话就叫“在哪个山头，唱哪个歌”。我到了政协，我应该唱什么歌呢？大家都知道，孙楠唱了一首很好听的歌，叫《红旗飘飘》，我想把这首歌词略为改动一下，就成了我的“山歌”，我心里的歌。我朗诵给大家听：“人民政协，你是我的骄傲，人民政协，我为你自豪，为你欢呼，我为你祝福，你的名字比我生命更重要”。是的，到了政协，我就坚定地认为：我们人民政协最好！我们政协委员最棒！

二、一定要站得稳

“任凭风浪起，稳坐钓鱼船”。靠的是什么，靠的就是心身沉稳。

第一就是头不能晕。要始终保持清醒的政治头脑，要坚定不移地同党中央保持一致，维护党的领导。政协代表着我国的基本政治制度——政党制度，讲政治更为重要。所以我们一定要尊重、服从和支持中共衡阳市委的坚强领导。市委书记在参加政协讨论时对政协工作提出了“坚持党的领导，服务发展大局，维护社会和谐，加强自身建设”



的寄语，待会儿还要作重要指示，我们一定要按书记提出的要求，去积极履职担责，肯作善为。

第二就是身子要正。“吏不畏我严而畏我廉，民不服我能而服我公。廉生威，公生明”。在政协尽管比较超脱，没有所谓人事权、物权和财权，但毕竟是四大家之一，也要时刻警醒自己，要慎微、慎独、慎终。要懂得“收入一文，不值一文”、“人到无求品自高”这些基本道理。要看重人格，珍惜荣誉。同时要落实好一岗双责，从政治上去维护好政协的形象，保护好每一位同志。要为人公道，待人公正，做到一碗水端平，不搞小圈子，不搞小动作，不搞小头小脑的事情，任人唯贤，唯才是举，以高尚的人格去影响人，感召人。

第三就是立足点对。要与人民群众站到一起，密切与人民群众的联系。人民政协，冠的就是“人民”二字，人民是我们的服务对象，是我们的力量和智慧源泉，是我们最大的靠山和底气。我们要关注民生、了解民意、为民代言、为民办事，要把履职为民贯穿于整个政协工作的全领域、全方位、全过程。

三、一定要站得好

一是要干好工作，勤勉敬业。现在是衡阳发展最关键的时期，也是衡阳政通人和的大好时期，更是开展政协工作环境非常好的时期。市委、市人大、市政府的领导和同志们对政协工作非常关心和支持，我们的各位老领导和委员们跟政协的感情就更不一般。外部条件非常之好，我们政协一定要争气，一定要争光。在此我想代表我们所有的委员，向各位领导，向全市人民作出承诺，我们一定会认真履职，扎实工作，不负期望！



二是要带好队伍。有句话讲得好：“没有完美的个人，但是有完美的团队”。我一定会同大家一道，把市政协打造成为优势互补、肝胆相照、能想肯为、令行禁止的好团队。我会去努力而且用心地做到，让我们每位副主席都有威，让我们的委室主任们都有位，让我们的委员们、同志们都有为。“万物以自强”，而天地强之”。政协要想赢得了尊重，委员要想赢得了尊重，关键是要靠我们自己。

三是要搞好团结。钟名智老主任曾经跟我说过：“把团结摆在什么高的高度都不过分”。团结本身就很重要，到了政协，团结就显得尤为重要。团结既是政协的主题，更是政协的象征。不容置疑，这也是政协的任务。我一直这样认为，增科等老主席是我们和谐社会建设的典范，我希望我们各位同志向他们学习，既要团结政协本身的委员和干部职工，也要团结和依靠社会各界。

大作家冰心有一句话，叫做：“花是有色有香有味，人要有才有情有趣”。“有才”我达不到，“有趣”我也不行，但有情，我应该可以。我是个性情中人，在情字上，我一定会做到：真情对待同志们，热情服务老百姓，激情干好这五年！

尊敬的各位领导、各位委员，同志们、朋友们，这次大会就要闭幕了，这次大会可以说是一次团结的大会，鼓劲的大会，胜利的大会，我们一定要乘着大会的东风，信心百倍，豪情满怀地投入到人民政协事业和建设幸福美丽新衡阳的伟大征程。我们深信，在市委的坚强领导下，有市人大、市政府、市警备区及社会各界的大力支持，特别是我们有那么多的有才有德的好委员，本届市政协的工作一定会干出好样子，做出好成绩，获得大进步。再一次感谢大家，祝福大家！



33 在 XX 局的就职发言

尊敬的李局长、刘总、同志们：

大家好！

刚才宣布了组织对我的任命，在此我衷心感谢省局党组对我的信任 and 关心。这次任职对我来说，不仅是一种认同和接受，更是一份希望和重托，让我有机会在 XX 局这个更高的平台工作。这对我来说既是一次挑战，更是考验。我将把今天作为一个新的起点，尽快适应新角色，勤勉尽职，努力工作，有所作为。

到 XX 局担任主要负责人，对我来说一切都得从头开始。因为作为 XX 局的主要负责人，层次更高了，站位要更高，工作责任更大了，工作的思路要更广，工作难度更大了，工作的措施要更得力，对于这些变化，我都要从头学起，从头做起，向在坐的各位学习，向实践学习，请各位领导、各位同事在今后的工作中给予大力支持和帮助。

在今后的工作中，我将义不容辞的承担起这个角色应承担的责任和义务，切实履行好职责，尽心竭力干好工作。

一是加强学习，提高能力，尽快适应工作。坚持把学习作为增长才干，提高工作能力的重要途径，向书本学，向实践学，向其他班子成员学，向同志们学，不断提高自己做好工作的能力和水平。

二是恪尽职守，勤奋工作，有所作为。紧紧围绕省局党组工作大



局，结合 XX 局工作实际，找准工作的突破口，抓重点，攻难点，出特点，显亮点，创造性地开展工作。做到行胜于言，忠诚服务，追求卓越，争创一流。

三是维护大局，加强团结，同舟共济。自己作为“班长”，要做到互相信任、互相尊重、互相支持，取长补短，真心实意地与其他班子成员合作共事，同舟共济，最大限度地发挥班子成员的主观能动性，共同促进工作。

四是严格要求，公道正派，清正廉洁。按照“对己清正、对人公正、对内严格、对外平等”的要求，树好形象，带好队伍。堂堂正正做人，干干净净干事，力争做一名理论清醒、政治坚定、作风过硬、实绩突出、职工信赖的好领导。

最后，诚恳希望各位领导和同志们在今后的工作中给我更多的信任、支持、帮助、批评和监督。

谢谢大家！



34 区委书记任职表态发言

尊敬的各位领导、各位同志们：

首先，感谢多年来组织对我的培养和信任。我是 2011 年到 XXXX 区工作的，担任 XXXX 副主任，从 2012 年 8 月起，兼任 XXXX 负责人，2013 年 3 月到 2015 年 3 月，担任 XXXX 负责人。回首工作历程，我无比珍惜改革开放带来的宝贵机遇，在各个岗位上尽职尽责，努力为党和人民多做贡献。这次组织任命我担任 XXXX 副主任，我衷心拥护、坚决服从。

我于 X 月 X 日已经到岗，在这段时间里，我看到的是一个朝气蓬勃、欣欣向荣的 XX，一个跨越发展、迅速崛起的 XX，一个潜力无限、充满希望的 XX，感受到的是广大干部群众干事创业、甘于奉献、勇于担当的“精气神”和对美好家园的认同感和自豪感。有幸成为 XX 经济区的一员，我将把身、心、情全部投入到这块土地，与大家一起开创 XX 经济区更加美好的未来。

在这里我向组织、向同志们表个态：

一是坚持政治坚定。牢固树立政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，坚定正确的政治方向，严守党的政治纪律和政治规矩。坚决维护市委、XXX 区党工委权威，始终从大局出发，坚决维护班子团结。



二是坚持忠于职守。我将把全部心思和精力都用在致力于招商引资、促进地区经济发展上，坚持以干为本、以干为先，脚踏实地、心无旁骛履行好承担的工作职责，为 XX 经济社会发展贡献全部力量。

三是坚持虚心学习。我将虚心向各位领导和广大干部群众学习、向老同志学习、向实践学习，在学习中不断创新思路、强化措施，努力把学习的成果转化为谋划工作的新思路、攻坚克难的新举措、干事成事的新方法和履职尽责的新本领，不断提高履职能力和水平。

四是坚持廉洁自律。牢固树立正确的权力观、地位观和利益观，严格遵守党风廉政各项规章制度，清清白白做人、干干净净做事，真正做到为民、务实、清廉。

习近平总书记在庆祝中国共产党成立 95 周年大会上的讲话中要求我们要“不忘初心，继续前进”，对我而言，“不忘初心，继续前进”就是要在新的工作岗位上，以加倍的努力做好工作，继续为党和人民多作贡献，全力为 XX 经济区的发展多奉献，以实际行动让组织放心、人民满意。



35 市人大常委会主任就职讲话

尊敬的各位代表、同志们：

今天，我非常荣幸被大会选举担任市人大常委会主任，这是组织对我的培养和关怀，是全体代表对我的信任和重托。在此，我向全体代表表示衷心的感谢！

今天当选，我既感到使命光荣，更是感到责任重大。我将在市委的坚强领导下，团结市人大常委会组成人员，依靠全体代表，开拓创新，真抓实干，切实做好新形势下的人大工作，以实实在在的业绩回报大家的支持和信任，决不辜负代表的重托，在今后工作中努力做到：

加强学习，认真履职。认真学习贯彻党的十八大、十八届三中、四中、五中全会和习近平总书记系列重要讲话精神，不断提升理论素养；刻苦学习法律和人大业务知识，努力提高法律水平和政策水平；虚心向代表和群众学习，切实增强履职能力。

服务大局，依法履职。坚持党的领导、人民当家作主、依法治国有机统一，忠实履行宪法和法律赋予的职责，保证人大依法行使职权。围绕全市工作大局，充分发挥人大及其常委会监督作用，积极提出意见建议，为市委决策提供科学依据和法律支持。

敢于担当，为民履职。坚持以民为本，牢固树立宗旨意识，自觉践行群众路线，深入了解民情，充分听取民意，广泛集中民智，真情



关注民生，始终把党和人民的利益放在第一位，使权利行使过程成为人民服务的过程。

遵纪守法，廉洁履职。严格按照“三严三实”要求，加强党性修养，坚定理想信念，把纪律和规矩挺在前面，认真履行主体责任，自觉接受党组织、人大代表和人民群众的监督，强化敬畏意识，做到廉洁用权，当好廉洁从政的表率。

我相信，有市委的正确领导，有历届人大及其常委会打下的良好基础，有全体代表的支持和信任，人大及其常委会各项工作一定会取得新的进步。

再次感谢各位代表！谢谢大家！