

中小货代企业全流程单证操作深度研究报告 ：合规、风险控制与数字化转型

第一章 引言：货运代理作为全球贸易的信息架构师

在当今错综复杂的全球供应链生态系统中，中小货运代理企业（SME Freight Forwarders）扮演着至关重要的角色。与拥有船舶、飞机等重资产的承运人不同，货代的核心资产并非物理运输工具，而是对信息的管理能力与对流程的精准控制。对于一家中小货代而言，处理一票货物的过程，本质上是一场精密的单证交响乐。每一份文件的流转，不仅代表着货物物理位置的移动，更承载着货物的所有权转移、风险责任的划分以及资金的流动。

本报告旨在详尽剖析中小货代公司在处理单票货物（涵盖海运与空运、出口与进口）全生命周期中所需处理的所有关键文件。这不仅是一份静态的“清单”，更是一份关于单证功能、法律风险、操作细节及数字化转型的深度战略分析。报告将揭示，在日益严苛的合规环境与激烈的市场竞争下，单证的准确性与时效性如何直接决定了企业的利润率与生存空间。

根据行业研究，一票标准的国际海运出口业务，从询价到最终财务结算，涉及至少30个关键接触点和相应的文档处理¹。对于中小企业而言，由于缺乏大型跨国物流企业的自动化系统，人工处理这些单证时的容错率极低。一份错误的提单（Bill of Lading）可能导致目的港数万美元的滞期费，甚至引发货物弃货的法律纠纷。因此，深入理解每一份文件的底层逻辑与操作规范，是每一位物流从业者的必修课。

第二章 商业确立与预订舱阶段：构建法律与信任的基石

在货物实际移动之前，货代与客户（通常是出口商或发货人）之间的商业关系必须通过一系列文件确立。这一阶段的单证主要围绕服务范围、价格条款及法律授权展开，是后续所有操作的法律依据。

2.1 报价单 (Freight Quotation)：不仅是价格，更是初步合同

报价单往往被视为销售工具，但在法律层面，它是货代向客户发出的要约（Offer）。一旦客户接受，即构成具有法律约束力的运输代理协议的基础。

2.1.1 核心要素与风险规避

对于中小货代而言，报价单必须具备极高的精确度。一份规范的报价单应包含以下关键字段：

- 起运港与目的港 (POL/POD)**：必须具体到码头或机场代码，避免歧义。例如，“New York”可能指纽约港的多个码头，不同码头的拖车费率差异巨大。
- 有效期 (Validity)**：海运费率波动剧烈，特别是在旺季（Peak Season）。明确有效日期（例如“有效期至本月30日”）是防止后续价格纠纷的关键³。

- **附加费明细 (Surcharges Breakdown)**: 除了基本运费 (Ocean Freight) , 必须详细列出燃油附加费 (BAF) 、货币贬值附加费 (CAF) 、码头操作费 (THC) 、文件费 (Doc Fee) 等。对于SME货代，隐藏费用是破坏客户信任的首要原因。
- **贸易条款 (Incoterms)**: 明确报价是基于FOB、CIF还是DDP条款，这直接决定了包含哪些费用段。

深度洞察：在实际操作中，中小货代常因使用非标准化的邮件报价而吃亏。建议使用标准化的报价模板，并在页脚注明“Subject to GRI (General Rate Increase)”（受运价上调影响）等免责条款，以应对船公司突发的涨价通知⁴。

2.2 订舱委托书 (Booking Note / Booking Request)

当客户接受报价后，需向货代提交**订舱委托书 (Booking Note, B/N)**。这是货代操作流程的“扳机”。

- **功能属性**: 这是发货人向货代发出的正式指令，要求预订特定的舱位。
- **关键数据**: 包含发货人 (Shipper) 、收货人 (Consignee) 、通知人 (Notify Party) 、货物描述、件重尺 (Pcs/Wt/Vol) 、期望船期 (ETD) 及箱型箱量 (例如 1x40'HQ) 。
- **操作细节**: SME货代收到B/N后，操作员的首要任务是审核数据的逻辑性。例如，如果客户预订20GP集装箱但货物重量超过28吨，货代必须立即预警，因为这可能超过目的港的公路限重⁵。

2.3 报关委托书与授权书 (Power of Attorney)

在许多司法管辖区（如中国、美国），代理人必须持有委托人的书面授权才能进行报关或签署法律文件。

- **报关委托书 (Customs Power of Attorney)**: 在中国，这通常通过“单一窗口”系统进行电子委托签约。这是海关认定货代（或其合作报关行）具备合法申报资格的唯一凭证⁷。
- **长期代理协议**: 为了提高效率，SME货代通常与长期客户签署年度代理协议，涵盖所有单票业务的通用授权。
- **风险警示**: 如果货代在未获得正式授权的情况下以客户名义申报，一旦发生走私或违规嫌疑，货代将面临连带刑事责任。

第三章 订舱与仓位确认：连接货主与承运人的桥梁

这一阶段，货代将客户的需求转化为承运人（船公司或航空公司）的实际仓位。

3.1 船东配舱回单 (Shipping Order - S/O)

货代向船公司系统提交订舱申请后，船公司审核通过并释放的确认文件称为**Shipping Order (S/O)**，俗称“提箱单”或“下货纸”。

3.1.1 S/O 的核心功能解析

S/O 是整个出口流程中最关键的操作指令文件，它连接了货代、拖车行、堆场和报关行。

- **关单号 (S/O Number)**: 这是货物在离港前的唯一身份证件。所有的后续动作（提柜、报关、进港）都必须关联此号码。
- **截关时间 (Cut-off Dates)**: S/O 上会列出一系列至关重要的截止时间，SME货代操作员必须将其精准传达给客户：
 - **SI Cut-off (截补料)**: 提交提单补料的截止时间。
 - **CY Cut-off (截重/截港)**: 重柜还场码头的最后时间。
 - **VGM Cut-off (截VGM)**: 提交核实总重的截止时间。
 - **Release Cut-off (截放行条)**: 海关放行条交码头的截止时间⁸。

操作差异表：海运 S/O vs 空运订舱确认

特征	海运 Shipping Order (S/O)	空运 Booking Confirmation
时效性	通常提前1-2周预订	极其紧凑，按小时计算
物理凭证	需凭S/O去堆场提空柜	凭入仓号 (Booking No.) 送货至机场仓库
关键限制	严格的截港时间 (CY Closing)	严格的截交仓时间 (Cut-off Time)
信息流	包含提空柜地点、还重柜地点	包含交货仓库地址、航班号

3.2 入仓单 (Shipping Advice / Delivery Note)

对于拼箱 (LCL) 或空运货物，货代不直接提供集装箱，而是提供入仓单 (**Shipping Order for Warehouse**)。

- **用途**: 客户凭此单将散货送至货代指定的监管仓库。
- **关键校验**: 仓库收货时会签发进仓丈量单 (**Dock Receipt / Measurement Slip**)，记录实际收到的件数、重量和体积。货代必须将此数据与客户提供的装箱单进行比对。如果误差超过一定比例 (如3%)，必须暂停操作并与客户确认，否则将导致后续报关数据不符⁹。

第四章 货物交接与物理物流单证：现场操作的凭证

当货物离开工厂，进入物流环节，一系列通过物理交接产生的文件开始生效。这些文件往往是责

任划分的依据。

4.1 设备交接单 (Equipment Interchange Receipt - EIR)

在海运整箱业务中，EIR 是集装箱流转的“病历卡”。

- **流程：**拖车司机凭 S/O 在堆场提取空箱时，堆场会签发“出场 EIR”；当司机将装满货物的重柜还回码头时，码头签发“进场 EIR”¹⁰。
- **SME 的痛点与对策：**EIR 记录了集装箱的箱况（是否有凹陷、刮痕、油污）。如果司机提取空箱时未仔细检查并要求在 EIR 上注明已有残损，那么当重柜还场时，这些残损可能被认定为发货人造成，从而产生高额的修箱费（Container Damage Charge）。中小货代必须建立严格的 SOP，要求合作车队在提箱时拍照并核对 EIR 备注。
- **数字化趋势：**目前许多港口已推行无纸化 EIR，通过手机 App 进行交接确认，但这并未改变其作为责任划分凭证的法律地位¹⁰。

4.2 核实总重申报 (VGM Declaration)

根据国际海事组织 (IMO) 的 SOLAS 公约，自2016年起，所有出口集装箱必须在装船前申报核实总重 (Verified Gross Mass, VGM) 。

- **文件形式：**虽然主要是数据申报，但货代通常要求发货人签署一份纸质或电子的《VGM 保函》。
- **计算方式：**
 - **方法一：**整体称重（地磅单）。
 - **方法二：**累加计算法（货物重 + 包装重 + 空箱皮重）。
- **风险：**SME 货代必须警示客户，VGM 误差超出允许范围（通常为±5%）可能导致集装箱被拒绝装船，甚至引发海事局的罚款²。

4.3 货物跟踪与反馈单证

- **装柜照片 (Loading Photos)：**虽然不是法定文件，但对于防止货物损坏索赔至关重要。SME 货代应要求发货人提供空箱、半装、满载、封门（带封条号）的一组照片。
- **签收单 (POD - Proof of Delivery for Trucking)：**国内拖车完成送货进港后的回执，证明货物已处于承运人监管之下。

第五章 出口报关与合规性文件：通关的核心三单

报关是货代流程中最具技术含量的环节之一。所谓的“报关一套单”通常指：商业发票、装箱单、合同。这三者构成了向海关申报的基础。

5.1 商业发票 (Commercial Invoice)：价值的法律声明

商业发票不仅仅是收款凭证，更是海关核定完税价格 (Customs Value) 的依据²。

5.1.1 深度解析与常见陷阱

- **单价与总价：**必须与贸易合同严格一致。SME 货代常遇到的问题是客户为了避税而故意低报货值。货代必须告知客户，海关拥有价格数据库，低报风险极高，且可能导致货代被列入风险监控名单。
- **币制：**必须明确是 USD, EUR 还是 CNY。
- **贸易条款 (Incoterms)：**这是海关计算关税的关键。如果是 CIF 条款，发票金额包含了运费和保费，海关在征收进口税时会以此为基数；如果是 FOB 条款，海关可能会在发票金额上额外加上运费估值来计算完税价格。
- **品名描述：**不能仅使用内部型号或模糊词汇（如 "Parts"）。必须提供足以归类 HS 编码的详细描述（材质、用途、原理）。

5.2 装箱单 (Packing List): 物理特征的镜像

装箱单与发票一一对应，但侧重于货物的物理属性²。

- **关键字段：**
 - **净重 (Net Weight)：**货物本身重量。
 - **毛重 (Gross Weight)：**货物加包装材料的重量。
 - **体积 (Measurement)：**CBM (立方米)。
 - **包装方式：**Pallets (托盘)、Cartons (纸箱)、Drums (桶)。
- **关联性：**装箱单上的总毛重必须与 VGM 数据、提单数据完全一致。SME 货代在制单时，必须进行“三单一致”校验（报关单、提单、舱单数据必须逻辑自洽）。

5.3 原产地证书 (Certificate of Origin - C/O)

随着 RCEP 等自贸协定的普及，C/O 的重要性日益凸显¹⁴。

- **一般原产地证 (C/O)：**证明货物产地，不涉及关税减免。
- **普惠制/自贸区原产地证 (Form A, Form E, Form F 等)：**可以帮助国外买家减免关税。
- **操作要点：**SME 货代通常代客户向海关或贸促会申请。关键在于“发货人”一栏，如果是由货代代办，通常显示为“Shipper O/B (On Behalf of) Manufacturer”，但这在某些信用证条款下可能不被接受，需提前确认。

5.4 特殊监管证件

- **MSDS (化学品安全技术说明书)：**对于化工品，无论是否危险品，都必须提供 MSDS 以供船公司审核¹⁴。
- **运输鉴定书：**证明货物适合海运或空运（特别是带电池产品）。
- **植检证/熏蒸证：**针对木质包装或农产品。

5.5 出口报关单 (Export Customs Declaration)

这是向海关正式申报后生成的文件。

- **预录入单：**报关行录入系统后的草单，需发货人核对确认¹⁷。

- **放行通知书/放行条**: 海关审核通过后, 系统发送给码头的放行指令, 货物凭此装船⁷。

第六章 运输合同核心：提单体系的深度博弈

提单 (Bill of Lading, B/L) 是货代业务的灵魂, 集货物收据、运输合同、物权凭证于一身。对于中小货代, 能否灵活运用 MBL 和 HBL, 直接关系到利润保护和风险控制。

6.1 MBL (Master Bill of Lading) vs HBL (House Bill of Lading)

这是SME货代操作中最重要的二元结构¹⁸。

对比维度	MBL (船东单/主单)	HBL (货代单/分单)
签发人	船公司 (Carrier)	货运代理 (NVOCC)
发货人 (Shipper)	通常是起运港货代	真实的出口商
收货人 (Consignee)	目的港货代代理 (Agent)	真实的进口商
目的	船公司与货代之间的运输合同	货代与真实货主之间的运输合同
控制力	货代控制 (凭此单向船公司提货)	货主控制 (凭此单向货代提货)
利润保护	暴露船公司底价 (若直接给客户)	隐藏真实运价, 保护货代差价利润

深度分析：为什么SME货代偏向签发HBL？

1. **利润保密**: 如果直接给客户 MBL, 客户可能看到货代与船公司的签约成本。通过 HBL, 货代可以掩盖底价。
2. **门到门服务**: HBL 允许货代利用其目的港代理网络提供清关、派送等延伸服务。
3. **控货能力**: 在 FOB 指定货操作中, SME 货代通过签发 HBL, 可以在客户未付款前扣押 HBL, 从而控制物权。

6.2 提单放货模式与文件

6.2.1 正本提单 (Original B/L)

传统的“三正三副”。必须将全套正本邮寄给收货人, 收货人凭正本换单。安全性最高, 但流转

慢。

6.2.2 电放 (Telex Release)

发货人交回正本（或不签发正本），请求货代通过电子报文通知目的港放货²³。

- **核心文件：电放保函 (Letter of Indemnity for Telex Release)。**
 - **内容：**发货人声明放弃正本提单，并承担无单放货的一切法律责任。
 - **格式：**必须有公司公章和法人签字。SME 货代必须严格审核保函的措辞，确保包含“Indemnify and hold harmless”等免责条款，否则一旦出现发货人声称未收到货款而货已被提走的情况，货代将面临巨额索赔。

6.2.3 Sea Waybill (SWB)

海运单，非物权凭证。货到即放给指定收货人。仅适用于母子公司或极度信任的交易伙伴。

6.3 空运运单 (Air Waybill - AWB) 的特殊性

空运单不是物权凭证，而是发货凭证¹²。

- **MAWB (主运单)：**航空公司签发给货代，涵盖该航班上该货代揽收的所有货物。
- **HAWB (分运单)：**货代签发给每个发货人。
- **随机文件：**空运中，发票、装箱单、原产地证通常会随货随机飞往目的港 (Attached to AWB)，以便目的港迅速清关。这与海运文件通常通过邮件或快递流转不同。

第七章 目的港操作与放货流程：闭环的最后一公里

虽然主要发生在目的港，但起运港 SME 货代必须准备好相关文件流，以确保目的港代理能顺利接货。

7.1 装船通知 (Shipping Advice / Pre-Alert)

货物离港后，货代必须立即向目的港代理和收货人发送 **Shipping Advice**²⁶。

- **时效：**通常在开船后 1-2 个工作日内发送。
- **包含文件：**MBL 复印件、HBL 复印件、发票、装箱单、保险单。
- **重要性：**这使得目的港代理可以提前进行进口申报 (Pre-Clearance) 和安排舱单申报 (ISF/AMS/ENS)。如果发送晚了，可能导致目的港海关罚款（例如美国的 ISF 必须在装船前 24 小时申报）。

7.2 到货通知 (Arrival Notice - A/N)

船到港前几天，船公司发 A/N 给货代，货代（代理）发 A/N 给收货人⁸。

- **内容：**船名航次、ETA、卸货港、以及本地费用清单 (Local Charges)。

7.3 提货单 (Delivery Order - D/O)

俗称“提货纸”。收货人支付了海运费和目的港杂费后，货代签发 D/O²⁹。

- **作用：**收货人的拖车行凭 D/O 到码头提取重柜。D/O 也是进口报关的必备文件之一。

第八章 财务结算与代理对账：企业的生命线

对于中小货代，现金流管理至关重要。财务单证的准确性和及时性直接影响回款周期。

8.1 借记单 (Debit Note - D/N)

这是货代向客户发出的正式请款单³¹。

- **预付货 (Freight Prepaid)：**发货人承担运费。货代在签发提单前开具 D/N，遵循“见款放单”原则，这是 SME 规避坏账风险的最重要手段。
- **到付货 (Freight Collect)：**收货人承担运费。货代在目的港开具 D/N，遵循“见款放货”原则。
- **费用构成：**
 - Ocean Freight (海运费)
 - Booking Fee (订舱费)
 - THC (码头操作费)
 - Customs Clearance Fee (报关费)
 - Trucking Fee (拖车费)

8.2 贷记单 (Credit Note - C/N) 与利润分享 (Profit Share)

当涉及指定货或海外代理业务时，起运港货代与目的港代理之间需要进行财务结算³⁴。

- **场景：**上海货代委托汉堡代理处理一票 DDP 货物。上海货代向客户收取了全程费用。
- **Profit Share：**双方约定平分海运费利润。上海货代会向汉堡代理开具一份 Credit Note，表示“我欠你这笔利润分成”。
- **对账单 (Statement of Account - SOA)：**每月月底，双方将所有的 D/N (代垫费用) 和 C/N (利润分成) 汇总，生成 SOA，进行差额电汇结算。

SME 财务风险提示：务必确认海外代理的信用状况。如果长期只发货不结算，一旦代理破产，起运港货代将面临既要向船公司付运费，又无法从收货人处收回运费的双重损失。

第九章 数字化转型与未来展望：超越 Excel

研究显示，大量中小货代仍依赖 Excel 和 Email 来制作和传输上述文件³⁵。

9.1 Excel 陷阱 vs TMS 优势

- **Excel 的风险：**重复录入（Re-keying）。操作员将数据输入报价单，再输入订舱单，再输入提单补料，再输入发票。每一次录入都是一次出错的机会。提单上的一个箱号错误，可能导致目的港无法提货。
- **SaaS TMS (运输管理系统)：**现代云端软件允许“一次录入，多处生成”³⁶。
 - **数据流：**客户在线下单 -> 数据自动填充至 S/O -> 自动生成 HBL -> 自动生成 Debit Note
 - **效益：**减少了 80% 的单证制作时间，且确保了“单单一致”。

9.2 电子提单 (eBL) 与区块链

虽然目前 SME 普及率不高，但基于区块链的电子提单正在逐步取代纸质提单和电放流程。它解决了纸质提单寄送慢、易丢失的痛点，也解决了电放流程中容易被黑客截获邮件指令的风险。SME 货代应密切关注这一技术趋势，以便未来接入 Maersk TradeLens 或类似的行业平台。

结语

中小货代公司的单证流程并非简单的文书工作，而是一个严密的法律与商业闭环。从报价单的每一个条款，到提单的每一个字符，再到保函的每一句承诺，都直接关联着货物的安全与企业的利润。

对于 SME 货代的所有者和操作经理而言，建立一套标准化的单证作业规范（SOP），严格执行“三单一致”的校验机制，并积极拥抱数字化工具以替代手工 Excel 操作，是在日益激烈的国际物流市场中立于不败之地的关键。每一份正确处理的文件，都是构建客户信任与企业信誉的砖石。

引用的著作

1. Export Shipping Documentation Checklist - Globexship, 访问时间为一月 12, 2026 , <https://globexship.com/resources/export-shipping-documentation-checklist/>
2. Shipping documents you need when transporting your cargo - Maersk, 访问时间为一月 12, 2026, <https://www.maersk.com/logistics-explained/shipping-documentation/2023/08/27/important-shipping-documents>
3. 5 great freight broker email templates to copy & paste | Flodesk Tips, 访问时间为一月 12, 2026, <https://flodesk.com/tips/freight-broker-email-templates>
4. Freight Broker Cold Email Template - Kopf Logistics Group, 访问时间为一月 12, 2026, <https://kopflogisticsgroup.com/2023/12/cold-email-template/>
5. All About Time and Voyage Charterparties; Booking Note and Fixture Note - Ship Arrest in India, 访问时间为一月 12, 2026, <https://www.shiparrestinindia.com/news/VA02.html>
6. booking note - AAL Shipping, 访问时间为一月 12, 2026, <https://aalshipping.com/wp-content/uploads/2025/01/BN.pdf>

7. 干货：外贸出口报关流程及步骤（全） - 国际物流, 访问时间为一月 12, 2026, <https://www.jd-link.com/articles/encyclopedia/3295/>
8. 出口须知：海运流程整体业务步骤全解析 - 国际物流, 访问时间为一月 12, 2026, <https://www.jd-link.com/articles/encyclopedia/4049/>
9. Common Import / Export Documents | HKTDC Research, 访问时间为一月 12, 2026, <https://research.hktdc.com/en/article/MzMONDQ4ODg3>
10. 货柜交接单(EIR)的定义及其重要性 - 艾世捷官网, 访问时间为一月 12, 2026, <https://container-xchange.cn/blog/equipment-interchange-receipt/>
11. Export Shipping Documentation Requirements - Cherry's Material-handling Blog, 访问时间为一月 12, 2026, <https://blogs.material-handling.com/export-shipping-documentation-requirements/index.html>
12. Common Export Documents - International Trade Administration, 访问时间为一月 12, 2026, <https://www.trade.gov/common-export-documents>
13. 10 Items That Belong on Your Export Commercial Invoices - Shipping Solutions, 访问时间为一月 12, 2026, <https://shippingsolutionssoftware.com/blog/10-items-that-belong-on-your-commercial-invoices>
14. Export Documents Checklist - UCSF Supply Chain Management, 访问时间为一月 12, 2026, <https://supplychain.ucsf.edu/purchasing/procurement-policies-and-guidelines/exporting-goods-foreign-country/export-documents-checklist>
15. Create a Packing List [Free Template] - Incodocs, 访问时间为一月 12, 2026, https://incodocs.com/template/packing_list
16. Complete Air Freight Documents Checklist (+ Tips & FAQs) - Ship4wd, 访问时间为一月 12, 2026, <https://ship4wd.com/logistics-shipping/air-freight-documents>
17. 简易报关和正式报关有什么区别？一文详解适用范围与流程 - 国际物流, 访问时间为一月 12, 2026, <https://www.jd-link.com/articles/encyclopedia/4619/>
18. House Bill Of Lading vs. Master Bill Of Lading - Credlix, 访问时间为一月 12, 2026, <https://www.credlix.com/blogs/house-bill-of-lading-vs-master-bill-of-lading>
19. House Bill of Lading vs. Master Bill of Lading - Shipping Solutions, 访问时间为一月 12, 2026, <https://shippingsolutionssoftware.com/blog/house-bill-of-lading-vs.-master-bill-of-lading>
20. House Bill of Lading vs. Master Bill of Lading in Shipping - Unishippers, 访问时间为一月 12, 2026, <https://www.unishippers.com/shipping-resources/freight-resources/house-bill-of-lading-vs-master-bill-of-lading>
21. HBL vs. MBL: What's the Difference? - Voxme, 访问时间为一月 12, 2026, <https://www.voxme.com/blog/hbl-vs-mbl>
22. Master Bill of Lading vs. House Bill of Lading & How It Impacts You - The DDC Group, 访问时间为一月 12, 2026, <https://theddgroup.com/business-process-insights/master-house-bill-of-lading>
23. Letter of Indemnity - Telex Relase - OOCL, 访问时间为一月 12, 2026, <https://www.oocl.com/vietnam/eng/localinformation/eforms/Documents/QFCSUO>

[06%20-%20Cargo%20Release%20Request%20-%20TLR%20individual%20shipment%20FORM.doc](#)

24. LETTER OF INDEMNITY (电放保函/Telex Release Request) - Hapag-Lloyd, 访问时间为一月 12, 2026,
https://www.hapag-lloyd.com/content/dam/website/downloads/local_info/Letter_of_Indemnity-Telex_Release%E7%94%B5%E6%94%BE%E4%BF%9D%E5%87%BD.pdf
25. Shipping Documents Every Importer and Exporter Should Know | DHL Malaysia, 访问时间为一月 12, 2026,
<https://www.dhl.com/discover/en-my/logistics-advice/essential-guides/shipping-documents-export-import-complete>
26. Transportation and Shipping SOP Template - Sandia National Laboratories, 访问时间为一月 12, 2026,
<https://www.sandia.gov/app/uploads/sites/97/2023/12/Transportation-and-Shipping-SOP-Template-FV2-1.docx>
27. Shipment Advice Filled | PDF - Scribd, 访问时间为一月 12, 2026,
<https://www.scribd.com/doc/310498342/Shipment-Advice-Filled>
28. COP29 Shipping Guide, 访问时间为一月 12, 2026,
https://cop29.az/storage/1181/COP29_Shipping_Guide.pdf
29. Sea Import Procedure: 7-Step Guide from Port to Door (2025) - GCT Freight, 访问时间为一月 12, 2026, <https://gctfreight.com/sea-import-procedure/>
30. Import/export flow | Mitsubishi Logistics Corporation, 访问时间为一月 12, 2026,
https://www.mitsubishi-logistics.co.jp/english/logistics/global_transport/basic_knowledge/flow.html
31. Debit Note Template - Fill Online, Printable, Fillable, Blank | pdfFiller, 访问时间为一月 12, 2026, <https://debit-note-letter.pdffiller.com/>
32. Examples of Debit Notes in Business-to-Business Transactions - Investopedia, 访问时间为一月 12, 2026,
<https://www.investopedia.com/ask/answers/062915/what-are-some-examples-debit-notes-business-to-business-transactions.asp>
33. Freight Forwarding Debit Note 2011 | PDF | Logistics | Consumer Goods - Scribd, 访问时间为一月 12, 2026, <https://www.scribd.com/doc/50075940/DEBIT-NOTE>
34. How to Share Profits with Your Overseas Agent Using Debit and Credit Notes?, 访问时间为一月 12, 2026,
<https://support.gofreight.com/hc/en-us/articles/6731959232143-How-to-Share-Profits-with-Your-Overseas-Agent-Using-Debit-and-Credit-Notes>
35. Excel VS WMS: Who Wins the Inventory Battle? - Satelix, 访问时间为一月 12, 2026 , <https://satelix-wms.com/ie/excel-vs-wms-who-wins-the-inventory-battle/>
36. Why Freight Forwarders Are Replacing Spreadsheets With Cloud-Based Operations Software - IT Supply Chain, 访问时间为一月 12, 2026,
<https://itsupplychain.com/why-freight-forwarders-are-replacing-spreadsheets-with-cloud-based-operations-software/>
37. Why abandon Excel stock management for a TMS that will boost your profitability?, 访问时间为一月 12, 2026,
<https://www.dds-supplychain.com/en/smes-why-abandon-excel-based-stock-m>

[anagement-for-a-tms-that-will-boost-your-profitability/](#)

38. Microsoft Excel vs Transport Management System - TransporTech, 访问时间为一月 12, 2026, <https://transportech.co.uk/2024/11/10/excel-vs-tms/>

