

# Расширение сети фастфудресторанов на рынок США

Анализ городов для потенциального открытия ресторанов

команда 5



#### Вводные данные

#### Контекст

Вы работаете аналитиками в крупной российской сети фастфуд-ресторанов, которая специализируется на блинах. Сейчас ваша компания планирует выйти на рынок США. Ваши коллеги подготовили список городов, которые приоритетны с точки зрения проверки рынка.

#### Задача

- 1.Для каждого города из списка ответить, рекомендуете ли вы открывать там рестораны.
- 2. Если рекомендуете указать приоритетный порядок открытия, предполагаемое количество ресторанов и районы, в которых их нужно открывать.
- \* Какие отделы компании вы бы привлекли к работе над проектом на более поздних этапах? Какие данные и какая аналитика была бы вам полезна?
- \*\* Представим, что спустя полгода после выхода на американский рынок компания захочет расширить бизнес:
- ответьте, как бы вы могли автоматизировать выполненный вами анализ;
- попробуйте реализовать автоматизацию.
- \*, \*\* дополнительные задания (выполнять не обязательно)

### **Executive summary**

Рекомендуем расширять сеть

Portland Cleveland Cincinnati

Рекомендуем, если доработать меню для повышения выручки

Indianapolis Columbus

Не рекомендуем

Las Vegas Miami Birmingham

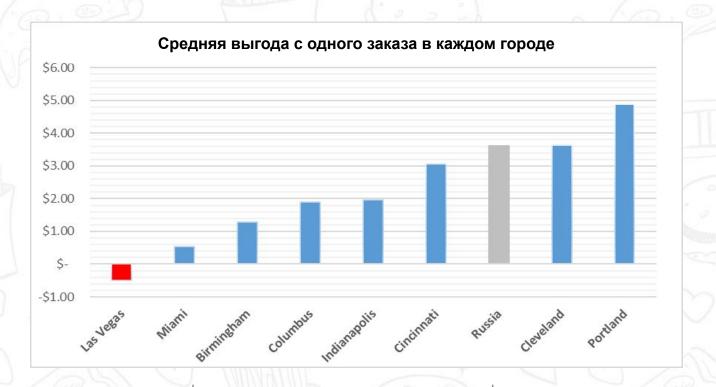




### Метрики оценки города

	Название метрики	Описание	Bec
	Выручка	На основе юнит-экономики	55
	Условная проходимость	Население/ количество ресторанов	25
	Конкуренция	Доля ресторанов с более чем 3 филиалами	15
	Прогноз развития	Прогнозируемое количество новых ресторанов в каждом городе на основании модели	5

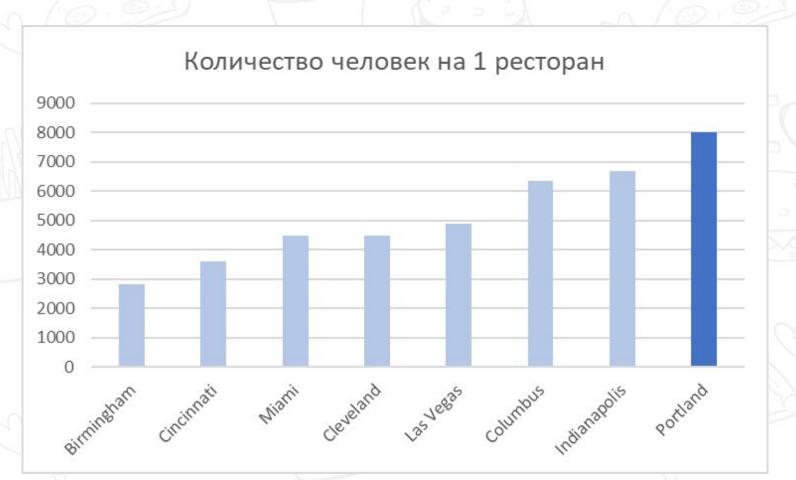
#### Unit-экономика



Portland - самый прибыльный за счет высокой заработной платы Cincinnati и Cleveland имеют выручку, приближенную к российской

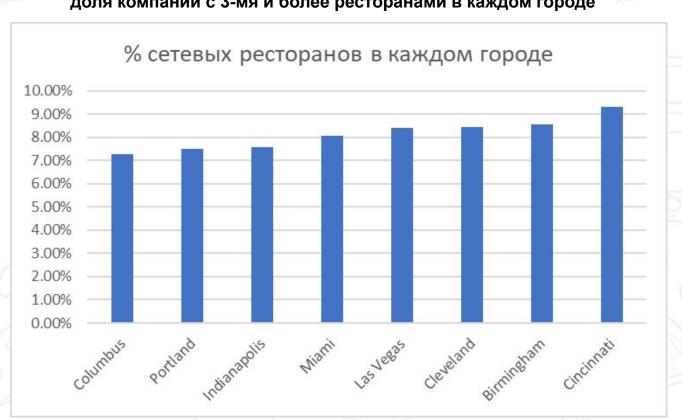
Las Vegas имеет отрицательный доход с 1 заказа за счет низкой заработной платы и высоких цен на продукты

## Условная проходимость



### Конкуренция

доля компаний с 3-мя и более ресторанами в каждом городе

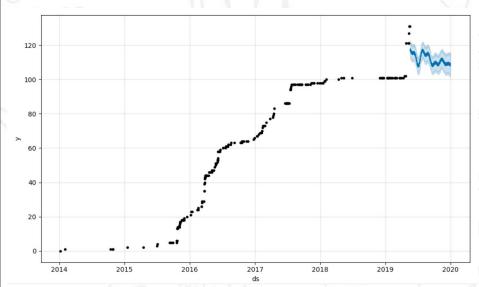


#### Прогноз развития

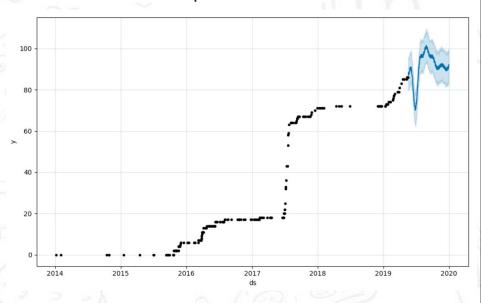
Сколько ресторанов откроется до конца 2019 года?

Рассчитана временная модель методом Prophet





#### Самый высокий рост - Cincinnati

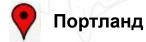


## Методика расчета

Метрика	Выручка	Проходимость	Конкуренция	Прогноз			
Bec	55	25	15	5			
«Идеальное» значение	Максимальное значение в сравниваемых городах						
Формула	Фактическое значение/ «Идеальное» значение * Вес						
Вывод	< 55 балов не рекомендуем От 55 до 80 баллов – возможно открытие						
	ендуем						

City	Portland	Cleveland	Cincinnati	Indianapolis	Columbus	Birmingham	Miami	Las Vegas
Total Point	92	68	66	57	55	35	34	5
				1.00	- 100 m	ALI /		

## Сколько ресторанов и в каких районах открываем в городе?





- 2- Downtown
- 1- Eastside
- 1- Southwest
- 1- Northwest

распределение ресторанов по районам города

## Сколько и ресторанов и в каких районах открываем в городе?



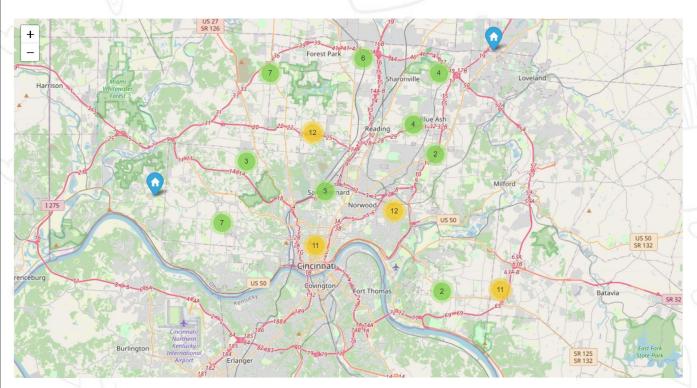
1- Tremont

1- University Heights

1- Brooklyn



## Сколько и ресторанов и в каких районах открываем в городе?





- 1- Oakley
- 1- Central business district, Downtown
- 1- Finneytown

распределение ресторанов по районам города

### Доп. задание 1

Какие отделы компании вы бы привлекли к работе над проектом на более поздних этапах? Какие данные и какая аналитика была бы вам полезна?

#### отделы:

- 1 Маркетинговый
- 2 Финансовый
- 3 Юридический
- 4 Логистика
- 5 Бизнес-девелопмент
- 6 Охрана труда

#### доп.аналитика:

- 1 целевая аудитория
- 2 исследования по потребностям населения в Америке
- 3 проходимость, востребованность и популярность фастфуда в городах
- 4 перерасчет юнит-экономики с учетом налоговых, логистических и других трат
- 5 анализ недвижимости

\* \*Доп. задание 2

Представим, что спустя полгода после выхода на американский рынок компания захочет расширить бизнес:

- юнит-экономика выполнена в виде единой автоматической таблицы, рассчитывающей price, cost, profit, при введении данных о зарплате, составе заказа, себестоимости реализованной продукции;
- за счет метрик, выраженных количественным весом, процесс формирования самой рекомендации значительно автоматизирован;

Также можно автоматизировать анализ в python, чтобы при вводе города и загрузке необходимых исходных данных система выводила рекомендации. частично этот процесс уже автоматизирован в коде. Полностью может быть реализован при большем количестве времени