

Centro de Informática
Curso Sistemas de Informação
4º. Período

Planejamento e Gerenciamento de Projetos

Planejando e Controlando o Custo do
Projeto

Prof. Alexandre Vasconcelos
amlv@cin.ufpe.br

Objetivos

- Apresentar os processos, ferramentas e técnicas utilizadas para planejar o gerenciamento dos **custos** de um projeto

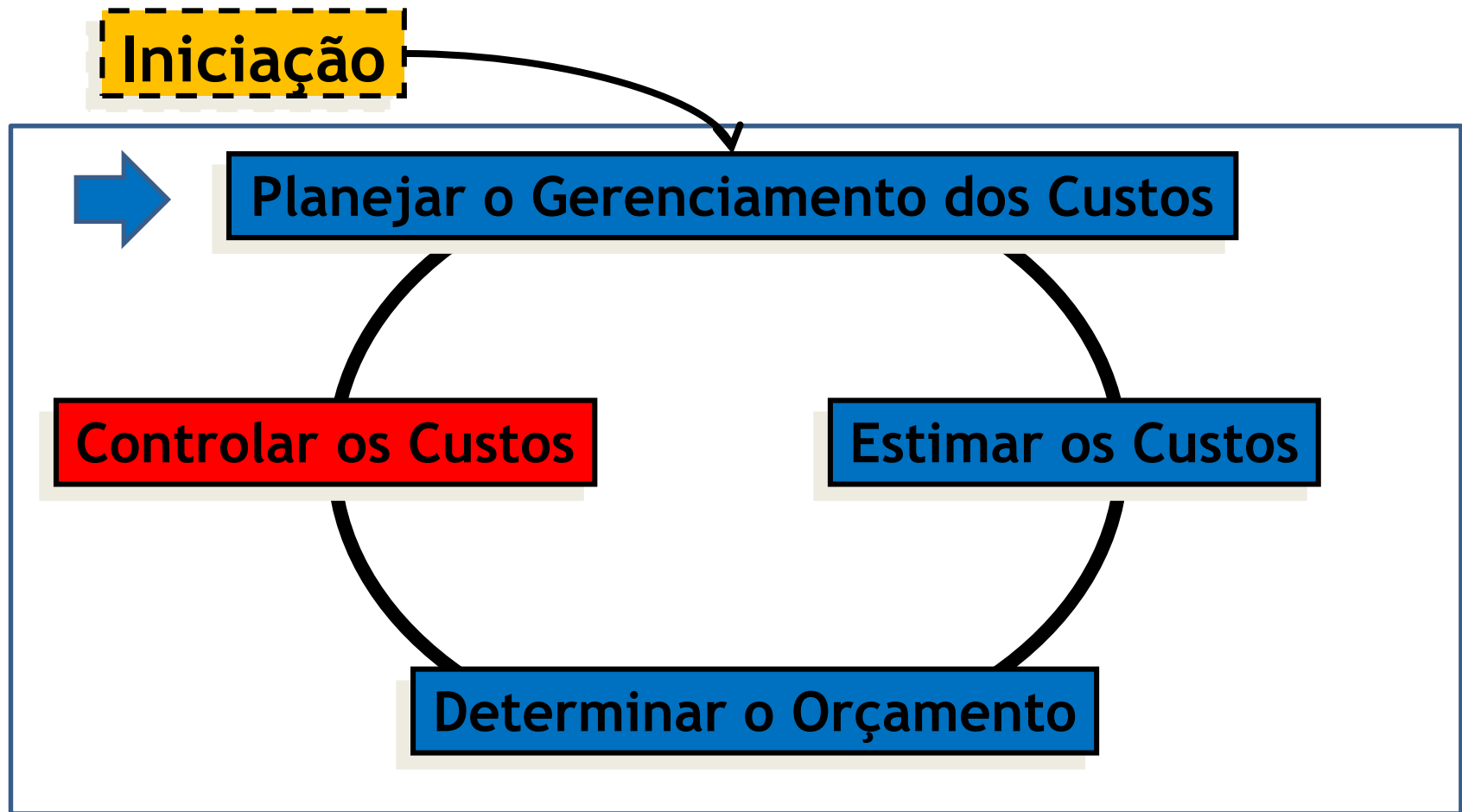


Roadmap

- Visão geral do gerenciamento de custos
- Como estimar os custos de um projeto?
- Como elaborar um orçamento?

Visão geral do gerenciamento de custos

Processos da Gerência de Custo



Processos de
planejamento



Processo de
controle

Processo: Planejar o Gerenciamento dos Custos

Processo de estabelecer as políticas, os procedimentos e a documentação para o planejamento, gerenciamento, despesas e controle dos custos do projeto.

Processo: Estimar os Custos

Processo de desenvolvimento de uma estimativa dos recursos monetários necessários para executar as atividades do projeto.

Processo: Determinar o Orçamento

Processo de agregação dos custos estimados de atividades individuais ou pacotes de trabalho para estabelecer uma linha de base dos custos autorizada.

Processo: Controlar os Custos

Processo de monitoramento do andamento do projeto para atualização no seu orçamento e gerenciamento das mudanças feitas na linha de base de custos.

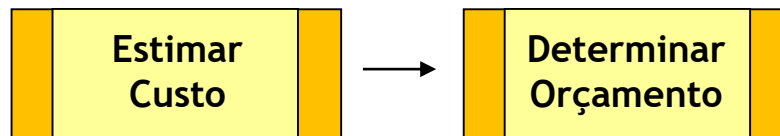
Como estimar o Custo do Projeto?

Lembrando as Diretrizes para Estimar

- Realizada pelas pessoas **responsáveis** e mais familiarizadas com a tarefa
- Consultar **mais de uma pessoa** para fazer a estimativa
- As estimativas devem ser baseadas em **condições reais**
- Precisam ser consistentes com as **unidades de medida**
- Na estimativa, cada tarefa deve ser considerada **independentemente**, integradas pela WBS
- **Não** devem incluir **contingências** ou tolerâncias
- Acrescentar avaliação de **risco** ajuda a evitar surpresas

Estimando os Custos

- Aproximação dos custos dos recursos necessários para terminar cada atividade do cronograma
 - Tudo começa especificando como as estimativas serão realizadas e que níveis da WBS serão considerados
 - É aconselhável realizar refinamentos nos custos durante o andamento do projeto, uma vez que detalhes sobre o mesmo tornam-se disponíveis
 - A exatidão de uma estimativa de projeto irá aumentar conforme o projeto se desenvolve através do ciclo de vida do projeto



Tipos de Custos

- Tipos de custos
 - **Custos variáveis:** custos que mudam com as quantidade de produção ou de trabalho.
 - Ex. custo de material
 - **Custos fixos:** custos que não mudam quando a produção muda.
 - Ex. custo de aluguel
 - **Custos diretos:** diretamente atribuídos ao projeto.
 - Ex. viagens, salários, materiais usados no projeto, etc.
 - **Custos indiretos:** custos incorridos para benefícios de mais de um projeto.
 - Ex. taxas, serviços de portaria, etc.

Técnicas mais Utilizadas

- ***Life Cycle Costing***
 - Observar os custos do ciclo de vida do produto como um todo, não unicamente os custos do projeto
- ***Value Analysis***
 - Consiste em encontrar a maneira menos custosa para fazer o mesmo trabalho
- ***Cost Risk***
 - Análise das chances de que, devido a eventos infortuitos, o orçamento planejado para um projeto irá exceder o previsto
- ***Sunk costs***
 - Gastos realizados no projeto que não podem ser mais recuperados

Como elaborar o orçamento do Projeto?

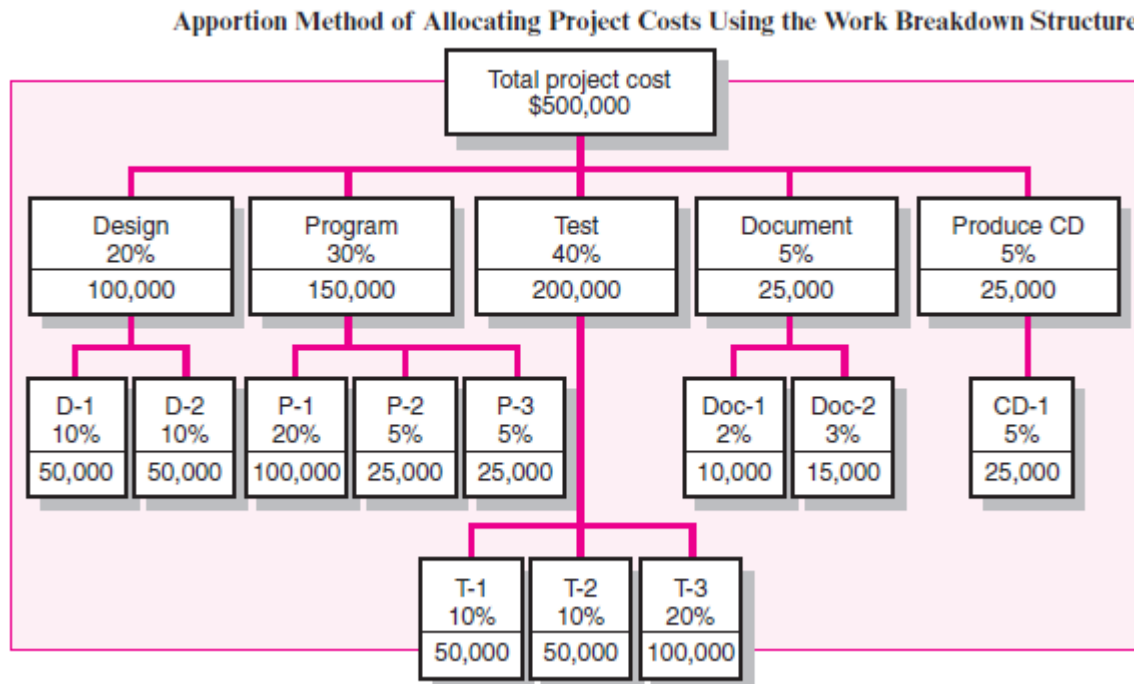
Elaborando o Orçamento

- Após a estimativa, os custos devem ser colocados na linha de tempo para se obter o orçamento do projeto (*Baseline* de custos)
 - A linha de base (*Baseline*) de custos é usada para avaliar o desempenho do projeto
- Gastos precisam estar alinhados aos recursos financeiros disponíveis
 - Atenção para o fluxo de caixa
- Grandes variações no orçamento são indesejáveis
- O cronograma pode ser reavaliado para que as variações possam ser minimizadas

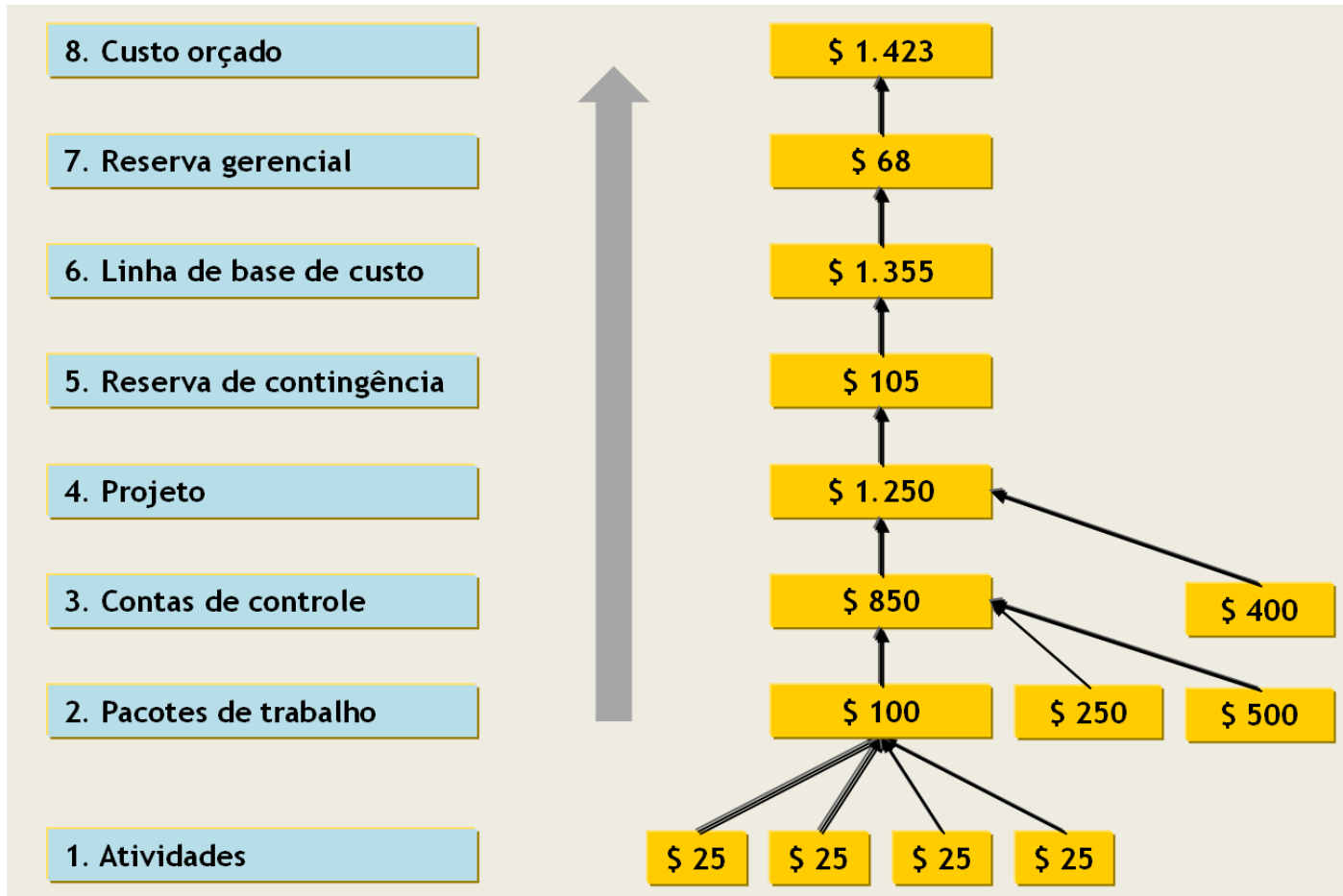
Uso de Estimativas Top-Down

Método Paramétrico (Decomposição)

- Usado quando há similaridades entre projetos e uma base histórica com dados sobre características e estimativas passadas



Estimativas Bottom-Up: Agregação de Custos



Prática: Orçamento de Projeto

- A partir da WBS do seu projeto, defina um orçamento para o projeto, considerando o método de estimativa *bottom-up*.

Leitura Recomendada

- PMBOK – Capítulo 7

Centro de Informática
Curso Sistemas de Informação
4º. Período

Planejamento e Gerenciamento de Projetos

Planejando e Controlando o Custo do
Projeto

Prof. Alexandre Vasconcelos
amlv@cin.ufpe.br