

# Conceitos e Fundamentos

## Roadmap

- Gerenciamento do Ciclo de Vida do Projeto**
  - Definição e fases do ciclo de vida
  - Exemplos práticos de aplicação
- Visão Geral do Guia PMBOK**
  - Framework e suas áreas de conhecimento
  - Processos e boas práticas
- Visão Geral do Scrum + Kanban**
  - Scrum: papéis, eventos e artefatos
  - Kanban: fluxo contínuo, limites WIP
- História do Gerenciamento de Projetos**
  - Marcos históricos e evolução das metodologias
- Gestão de Projetos de TI**
  - Peculiaridades dos projetos de TI
  - Casos reais de sucesso e fracasso
- Razões para Gerenciar Projetos de TI**
  - Alinhamento com os objetivos estratégicos
  - Otimização de recursos e prazos
- Criação de Projetos**
  - Processos e critérios para iniciar projetos
  - Ferramentas para elaboração do Project Charter

## Abordagens

- Abordagem Tradicional (PMBOK)**
  - Baseada em fases sequenciais e controle rígido
  - Requisitos bem definidos no início
- Abordagem Ágil**
  - Flexibilidade e adaptação contínua
  - Iterações curtas e feedback constante
- Praticando as Duas Abordagens
  - Etapas do Gerenciamento**
    - INICIAR: Identificação e formalização do projeto
    - PLANEJAR: Detalhamento e definição do escopo
    - EXECUTAR: Implementação das atividades planejadas
    - CONTROLAR: Monitoramento e ajustes necessários
    - CONCLUIR: Finalização e encerramento formal
  - Iteração e Incremento**
    - Aplicação incremental em ambas as abordagens

## Principais Atividades por Fase

- Iniciação**
  - Identificar e documentar a necessidade do negócio
  - Nomeação do gerente de projeto
  - Estabelecimento de objetivos de alto nível
  - Estimativa preliminar de tempo, custo e recursos
- Planejamento**
  - Escopo detalhado e cronograma
  - Estratégia de comunicação e plano de riscos
  - Contratação de fornecedores, se necessário
- Execução**
  - Coordenação das atividades planejadas
  - Garantia de qualidade e comunicação contínua
  - Relatórios de status e resolução de problemas
- Monitoramento e Controle**
  - Medição e análise de desempenho
  - Controle de mudanças no escopo
  - Ações corretivas e preventivas
- Encerramento**
  - Aceitação formal e auditorias finais
  - Registro de lições aprendidas
  - Arquivamento de documentos

## Leitura Recomendada

- PMBOK – Capítulo 1**
  - Introdução e fundamentos

## Contexto e Aplicação em TI

- Governança e Gestão**
  - Governança Corporativa e de TI
  - Planejamento Estratégico e alinhamento de projetos
- Projetos vs. Operações**
  - Projetos: únicos, temporários
  - Operações: contínuas, repetitivas

## Estruturas Organizacionais e Ferramentas

- Project Charter (PMBOK)**
  - Entradas, Ferramentas e Saídas
- Scrum e Kanban**
  - Papéis: Product Owner, Scrum Master, Time
  - Cerimônias: Daily Scrum, Sprint Review
  - Ferramentas: Burndown, Kanban Boards

## O que é um Processo?

- Processos de Gerenciamento de Projetos**
  - Ex.: Iniciação, Planejamento, Execução
- Processos Orientados ao Desenvolvimento do Produto**
  - Ex.: Design, Construção, Testes

## Áreas de Conhecimento

- Gerenciamento de Integração**
- Gerenciamento de Escopo**
- Gerenciamento de Tempo**
- Gerenciamento de Custo**
- Gerenciamento de Qualidade**
- Gerenciamento de Recursos**
- Gerenciamento de Comunicações**
- Gerenciamento de Riscos**
- Gerenciamento de Aquisições**
- Gerenciamento de Stakeholders**

## Sobre o PMI e o PMBOK Guide

- PMI**
  - Histórico, missão e certificações (PMP)
- PMBOK Guide**
  - Estrutura e aplicação global
  - Exemplos de boas práticas