

Postmortem

Projeto Hospital das Clínicas

Objetivos

- **Aumentar a Precisão da Dosagem de Quimioterapia:** Desenvolver uma solução tecnológica que auxilie na definição da dose ideal de quimioterapia com base no nível de toxicidade individual de cada paciente.
 - **Sistema RAG Integrado:** Utilizar um modelo de **Retrieval-Augmented Generation (RAG)** que consulte e cruze dados de **protocolos médicos, exames laboratoriais e formulários clínicos** para auxiliar oncologistas na tomada de decisão.
 - **Apoio à Decisão Médica:** Oferecer um sistema de apoio à decisão que facilite a visualização de informações relevantes e oriente o profissional com recomendações personalizadas.
 - **Dashboard Individualizado:** Prover ao médico um painel de controle com informações específicas do paciente, histórico de exames e decisões anteriores.
 - **Segurança da Informação e Acurácia:** Garantir que os dados estejam seguros e as recomendações geradas sejam confiáveis e baseadas em evidências.
-

Planejado x Realizado

Os objetivos foram atingidos?

- **O projeto atendeu o escopo?**
Sim, o escopo foi completamente atendido, com foco na personalização do tratamento quimioterápico com base em dados clínicos e históricos;
- **O projeto foi entregue dentro do prazo?**
Sim, todas as entregas previstas foram realizadas dentro do cronograma estabelecido, incluindo a fase de apresentação e documentação final;

- **O projeto foi entregue dentro do orçamento?**

Sim, o projeto não demandou mais investimentos de capital humano/recursos financeiros do que esperamos. Todo o grupo realizou suas tarefas perfeitamente e também não precisamos utilizar ferramentas pagas para seu desenvolvimento, além das que já possuímos;

- **Os níveis de qualidade foram adequados?**

Sim. O protótipo foi bem recebido pelos stakeholders e o modelo de sistema proposto foi considerado inovador e funcional, com potencial de implementação real em ambiente hospitalar.

Que riscos se materializaram? O seu tratamento foi adequado?

- **Apressar etapas do projeto sem amadurecimento suficiente:** Já no Kickoff a equipe propôs uma solução, mas como o entendimento do problema ainda estava superficial, a proposta inicial desviou do caminho esperado pela cliente (Dra. Inacelli). Isso gerou retrabalho e exigiu realinhamento com os objetivos clínicos do projeto. O risco foi tratado com reuniões de reavaliação e revisão do escopo, o que ajudou a recuperar o direcionamento correto a tempo.
-

Plano de alocação da equipe e plano de qualidade foram adequados?

- Sim, foram adequados e mostraram-se efetivos. Tanto os papéis e responsabilidades da equipe foram atendidas, de modo que tivemos cada um focando em suas atividades, seja na prototipação, gerenciamento, relação com o cliente, produção dos artefatos, etc. E a qualidade também foi atendida, pois conseguimos entregar a solução no final que atendesse aos desejos do cliente e também permite melhorias futuras.
-

Processos de gerenciamento de projetos

Pontos fortes

- Comunicação constante e clara entre membros da equipe.
- Boa gestão de riscos e rápida adaptação a mudanças no escopo.
- Forte alinhamento com os objetivos médicos e técnicos do projeto.
- Proatividade na pesquisa de soluções como RAG e uso de dados..

Pontos fracos

- Houve **difficuldade em alinhar prazos e entregáveis com a agenda da médica oncologista (Dra. Inacelli)**, o que impactou o recebimento de feedbacks clínicos em momentos-chave do desenvolvimento. Isso causou algumas incertezas quanto à interpretação correta de determinados protocolos médicos e atrasou ajustes no protótipo.

Recomendações e lições aprendidas para projetos futuros

- **Agendar reuniões com consistência**, hábito que só foi implementado no último ciclo do projeto, mas que trouxe benefícios em todos os aspectos
- **Estabelecer prioridades claras**: mesmo com um escopo amplo, concentrar-se no impacto direto para o usuário final (médico e paciente).
- **Não apressar etapas**: desde o Kickoff já propomos solução, mas pelo caráter mais cru do nosso entendimento, desviamos um pouco do caminho esperado pela cliente e houve mais trabalho para retomar os trilhos.

Gerente do Projeto:

Victor Amarante e Daniel Dias

Usuário Champion:

Shirley Cruz

Data:

08/04/2025