

Memorando Nro. MAATE-CGPGE-2024-1252-M

Quito, D.M., 23 de diciembre de 2024

PARA: Sr. Tlgo. Christian Oswaldo Soria Ayala
Director Zonal 1

Sr. Ing. Luis Antonio Calle Aguirre
Director Zonal 2

Sr. Mgs. Marcelo Patricio Pino Caceres
Director Zonal 3, Encargado

Sr. Ing. Miguel Angel Peña Villavicencio
Director Zonal 4

Sra. Mgs. María Daniela Limongi Izaguirre
Directora Zonal 5

Sr. Jorge Luis Martínez Gavilanes
Director Zonal 6

Sra. Lcda. Nancy Sonia Hilgert Valderrama
Directora Zonal 7

Srta. Mgs. Adriana Patricia Santos Diaz
Directora Zonal 8, Encargado

Sr. Abg. Juan Pablo Fajardo Carpio
Director Zonal 9

Sr. Ing. Julio Fernando Jaramillo Brito
Director Zonal 10

ASUNTO: Priorización Estrategias - acciones a tomar en el marco del FODA institucional. -
Direcciones Zonales

De mi consideración:

ANTECEDENTES

Con fecha 09 de septiembre de 2024, se realizó en el Despacho Ministerial la reunión de presentación de objetivos y actividades de las diferentes Subsecretarías, así como de las Direcciones de Educación e Información Ambiental e Hídrica para la Transición Ecológica (DEIAHTE) y Cooperación Internacional (DCI).

Mediante Memorando Nro. MAATE-MAATE-2024-0267-M del 11 de septiembre de 2024, la Máxima Autoridad institucional solicitó: “(...) remitir a este Despacho en formato de diagrama de Gantt la información presentada, en la reunión mantenida de 9 de septiembre, por las subsecretarías de: Calidad Ambiental; Cambio Climático; Patrimonio Natural; Recursos Hídricos; Agua potable, Saneamiento y Drenaje, así como las direcciones de: Cooperación Internacional y la Dirección de Educación e Información Ambiental e Hídrica para la Transición Ecológica, bajo el siguiente contenido (...) Esta

Memorando Nro. MAATE-CGPGE-2024-1252-M

Quito, D.M., 23 de diciembre de 2024

información debe ser entregada a este Despacho hasta este viernes 13 de septiembre”.

Mediante Memorando Nro. MAATE-CGPGE-2024-0945-M del 17 de octubre de 2024, la Coordinación General de Planificación y gestión Estratégica solicitó a las unidades pertinentes: “URGENTE - Análisis FODA - metodología PESTEL”; con el fin de medir el contexto interno (Fortalezas, Debilidades) y el contexto externo (Oportunidades y Amenazas) institucional.

Tomando en consideración lo mencionado, las Subsecretarías, Coordinaciones Generales y Direcciones formalmente remitieron sus respectivos análisis FODA, documentos que fueron recopilados la Coordinación General de Planificación y Gestión Estratégica y analizados por el Despacho Ministerial, obteniendo de esto, una matriz con el contexto institucional.

Con memorando Nro. MAATE-CGPGE-2024-1171-M, del 29 de noviembre de 2024, la Coordinación General de Planificación y Gestión Estratégica, indico: *por parte del Despacho Ministerial se han priorizado fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas institucionales de alto impacto*, y solicitó se levante por cada una de las unidades del Ministerio del ambiente, Agua y transición ecológica las “Acciones a Tomar”, mismas que deben ser remitidas hasta el día miércoles, 04 de diciembre de 2024, con copia a la Dirección de Seguimiento y Evaluación, para su consolidación y análisis.

SOLICITUD

En este contexto, en el marco del FODA institucional construido por cada una de sus Direcciones Zonales (Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas institucionales), por parte del Despacho Ministerial, se ha solicitado incluir nuevos campos de información en la matriz “Contexto Organizacional”, por lo que es necesario:

1. Completar los campos nuevos de la matriz “Contexto Organizacional”, de conformidad con el detalle del archivo adjunto.
2. Elaborar una presentación ejecutiva con las estrategias y acciones priorizadas en el análisis del FODA (matriz “Contexto Organizacional”), misma que será presentada a la máxima autoridad por cada una de sus unidades, formato en el siguiente link:
<https://nextcloud.ambiente.gob.ec/index.php/s/4WYNGbt5wcN2j2b>

Mucho agradeceré remitir la matriz “Contexto Organizacional” ajustada y la presentación, **hasta el día viernes, 27 de diciembre de 2024 (plazo impostergable)**, con copia a la Dirección de Seguimiento y Evaluación, para su consolidación y análisis

Con sentimientos de distinguida consideración.

Atentamente,

Documento firmado electrónicamente

Ing. Franklin Washington Peñaranda Demera

COORDINADOR GENERAL DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA

Anexos:

- CONSOLIDADO - CONTEXTO ORGANIZACIONAL ZONALES
- maate-cgpe-2024-0945-m-1
- MAATE-CGPGE-2024-1171-M

Memorando Nro. MAATE-CGPGE-2024-1252-M

Quito, D.M., 23 de diciembre de 2024

Copia:

Sra. Mgs. Daysi Elizabeth Guayasamin Ll.
Directora de Seguimiento y Evaluación, Encargada

Sr. Ing. Hernan Rodrigo Clavijo Muñoz
Analista de Seguimiento 3

Srta. Mgs. Glenda Katerine Medina Ayala
Analista de Información, Seguimiento y Evaluación 1

Sra. Econ. Johanna Paola Muzo Vega
Analista de Seguimiento y Evaluación 2

Srta. Ing. Elena Lucia Rojas Ayala
Analista de Planificación e Inversión 2

Sra. Lcda. Gissela Catalina Urquizo Cobo
Asistente Administrativo 2

Sra. Ing. Jimena Del Pilar Ortiz Carrasco
Analista de Planes, Programas y Proyectos 2

Sr. Tlgo. Leonardo Clifford Pesantes von Buchwald
Asesor 2

jpoc/dg