

PRESENTACIÓN CORPORATIVA



/ LA MOVILIDAD SOSTENIBLE ES UNO DE LOS RETOS MÁS IMPORTANTES DE LA SOCIEDAD ACTUAL

ES NECESARIO CONTAR CON
REDES DE TRANSPORTE DE GRAN
CAPACIDAD QUE OFREZCAN UN
ALTO NIVEL DE CONFORT A LOS
PASAJEROS Y QUE AL MISMO
TIEMPO SEAN RESPETUOSAS CON
EL MEDIO AMBIENTE



ÍNDICE

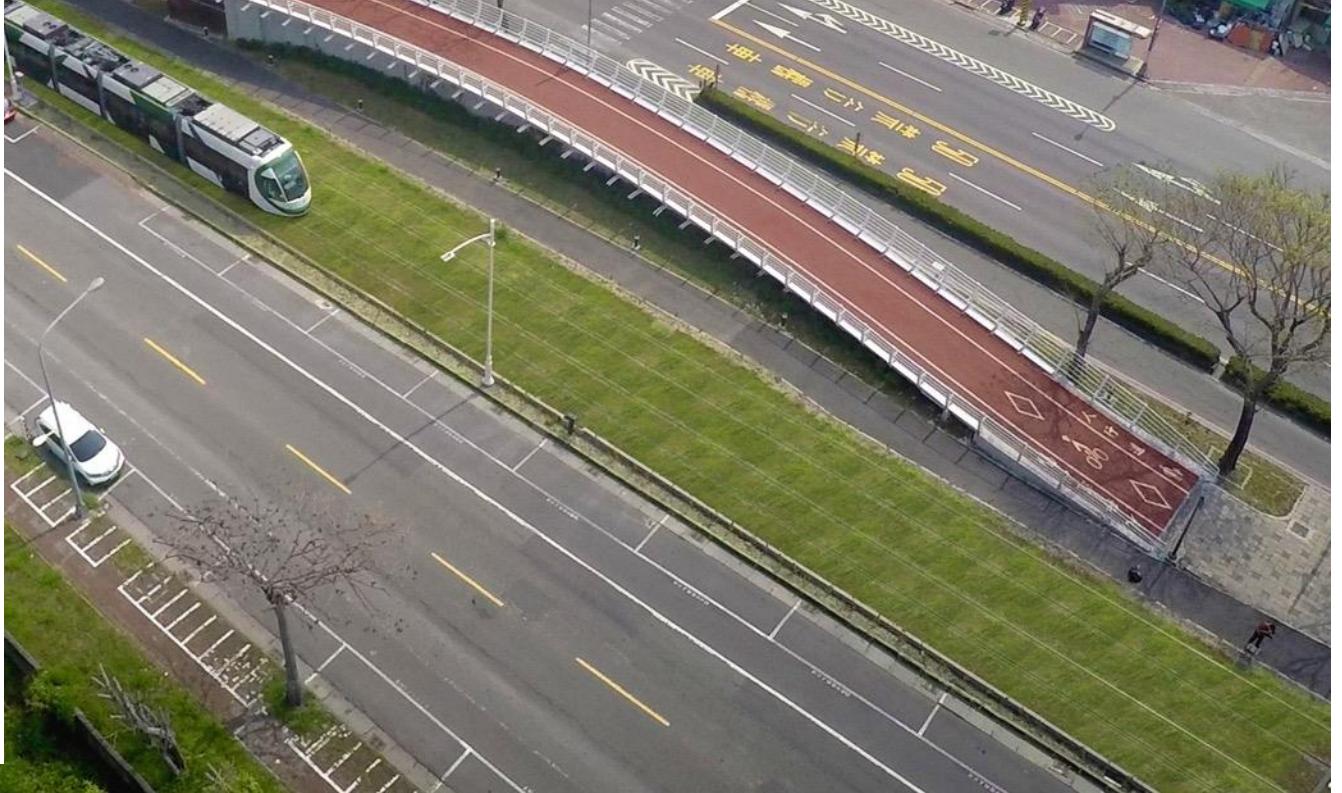
1. CAF EN CIFRAS	5
2. HISTORIA	7
3. CAF HOY	10
4. PERSPECTIVAS	26





**/CAF ES UNO DE LOS LÍDERES
INTERNACIONALES EN EL DISEÑO
E IMPLANTACIÓN DE SISTEMAS
INTEGRALES DE MOVILIDAD**

CAF CUENTA CON UNA AMPLIA GAMA DE PRODUCTOS Y SERVICIOS QUE INCLUYEN EL DISEÑO DEL SISTEMA, OBRA CIVIL, SEÑALIZACIÓN, OTROS SISTEMAS ELECTROMECÁNICOS, SERVICIOS, SUMINISTRO DE MATERIAL RODANTE Y OPERACIÓN DEL SISTEMA





/1
**CAF EN
CIFRAS**

1. CAF EN CIFRAS

Datos a 31/12/2022

**/ CARTERA
DE PEDIDOS**

13.250M€

/ VENTAS

3.165M€

**/ CONTRATACIÓN
DEL EJERCICIO**

6.205M€

**/ RATIO CONTRATACIÓN
- VENTAS**

2

/ EBITDA

235M€

/ RESULTADO NETO

52M€

/ DFN

278M€

/ RATIO DFN / EBITDA

1,2

/ CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL

908M€

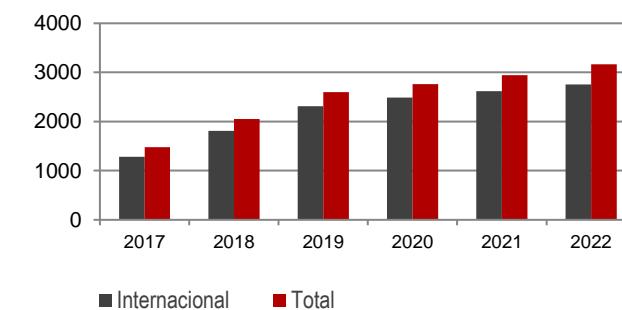
Nivel histórico de contratación y de cartera Btb=2.

Resultados afectados por el contexto (incremento de costes y disrupciones en la cadena de suministro)

Crecimiento relevante de ventas, por encima del mercado

Fortaleza y estabilidad financiera en un entorno macroeconómico complejo

/ CIFRA DE NEGOCIOS



/ CARTERA DE PEDIDOS



GLOBAL, CON POSICIONAMIENTO DESTACADO EN EUROPA



2

HISTORIA

2. HISTORIA

1861 - 2023

DEL FERROCARRIL A LA MOVILIDAD

Más de un siglo de evolución con una apuesta clara en:

/DESARROLLO TECNOLÓGICO

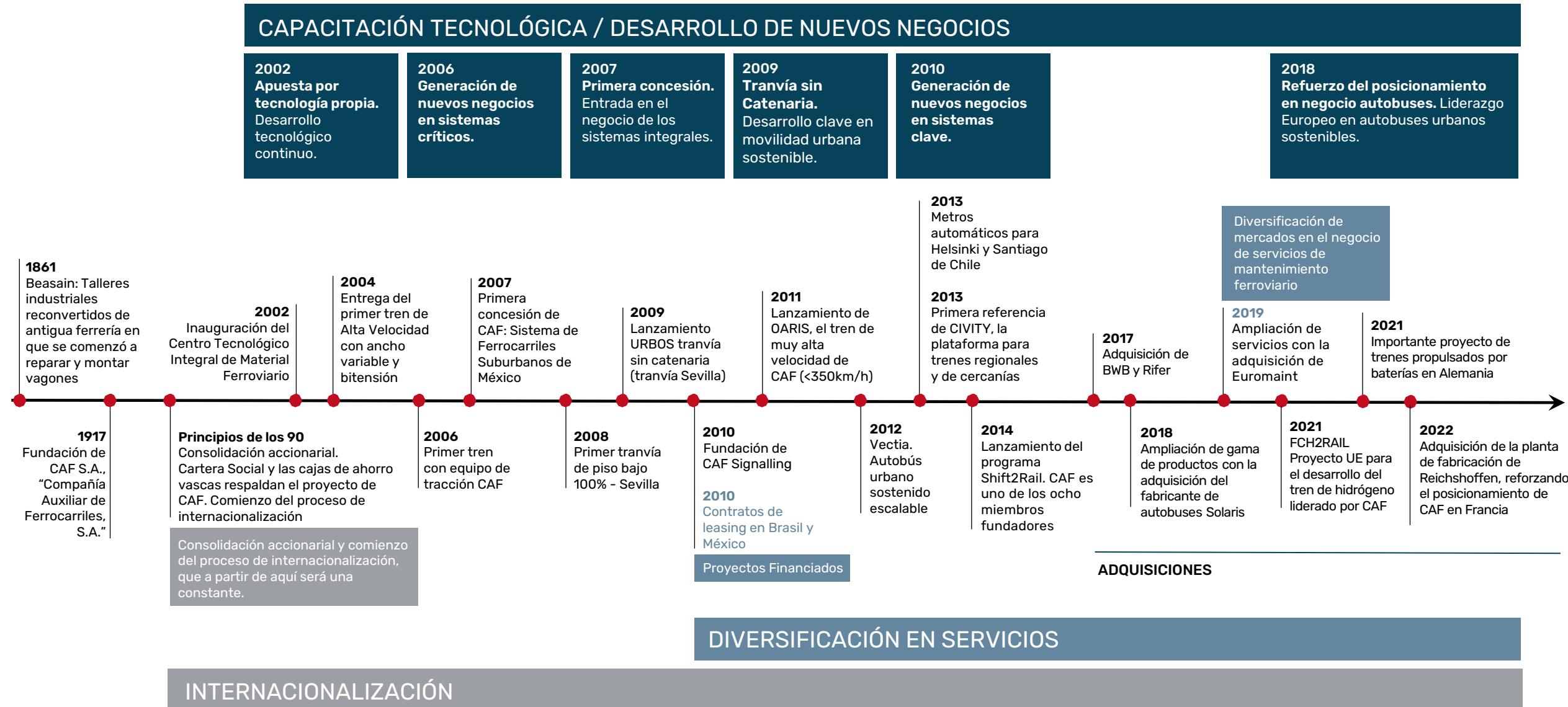
/DIVERSIFICACIÓN GEOGRÁFICA

/DESARROLLO DEL MODELO DE NEGOCIO CON EL OBJETIVO DE SER UN PLAYER GLOBAL EN MOVILIDAD

/MAYOR VALOR AÑADIDO



2. HISTORIA



A photograph showing a person from behind, wearing a red hoodie, looking out of a train window. The view outside is blurred, suggesting motion, and shows a landscape with green fields and hills under a cloudy sky. The train interior has light-colored walls.

/3
CAF HOY

3. CAF HOY

UN LÍDER INTERNACIONAL EN SISTEMAS DE TRANSPORTE COLECTIVO Y SOLUCIONES DE MOVILIDAD

RAIL BUS

Más de un siglo dedicados en exclusiva a facilitar **soluciones personalizadas** a administraciones y operadores de transporte en todo el mundo nos ha llevado a ofrecer una de las más amplias **gamas** de vehículos de transporte colectivo y también a ser uno de los referentes en implantación de **sistemas integrales de transporte**.

Sistemas que se adaptan a cada territorio, a cada necesidad, porque una mejor movilidad significa mayor desarrollo para los países y más calidad de vida para las personas.



3. CAF HOY

UN LÍDER INTERNACIONAL EN SISTEMAS DE TRANSPORTE COLECTIVO Y SOLUCIONES DE MOVILIDAD

PRODUCTOS Y SERVICIOS DE CAF:

/ VEHÍCULOS FERROVIARIOS

/ AUTOBUSES

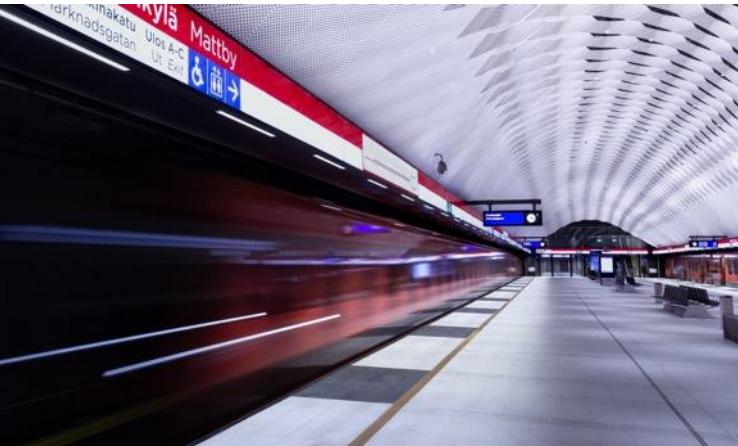
/ SERVICIOS

/ SEÑALIZACIÓN

/ COMPONENTES

/ SISTEMAS INTEGRALES DE TRANSPORTE

- Vehículos de transporte colectivo
- Electrificación
- Otros Sistemas Electromecánicos
- Operación
- Señalización
- Obra Civil
- Mantenimiento
- Servicios Digitales
- Sistemas de Información y Comunicación



3. CAF HOY

/TODO ESTO ES POSIBLE GRACIAS A UN GRAN GRUPO

Grupo CAF lo componen un conjunto de más de 100 empresas y más de 14.500 personas en todo el mundo que, dedicadas al sector del transporte ofrecen conjuntamente una solución de movilidad global. Con actividades tecnológicas, de fabricación, mantenimiento así como otros negocios.

FERROVIARIO

- Implantación industrial en España, Francia, Reino Unido, USA, Brasil y México
- Más de 100 centros de mantenimiento en el mundo
- Más de 200 proyectos en más de 40 países por valor de 30.000 M€

+ 100
CENTROS DE
MANTENIMIENTO

+ 200
PROYECTOS

+ 40
PAÍSES

AUTOBUSES

- Implantación industrial en Polonia
- Líder europeo en el segmento de autobuses urbanos eléctricos
- Autobuses vendidos a más de 750 ciudades de 32 países

+ 750
CIUDADES

+ 32
PAÍSES



3. CAF HOY / PRODUCTOS Y SERVICIOS

3.1 AMPLIA GAMA DE VEHÍCULOS FERROVIARIOS

CAF DISEÑA, FABRICA Y MANTIENE TODO TIPO DE VEHÍCULOS FERROVIARIOS EQUIPADOS CON LOS ÚLTIMOS AVANCES TECNOLÓGICOS EN SEGURIDAD, PRESTACIONES Y CONFORT

VEHÍCULOS DE MÁXIMA EFICIENCIA ENERGÉTICA QUE GARANTIZAN VALORES ÓPTIMOS DE FIABILIDAD A LO LARGO DE TODO SU CICLO DE VIDA



3. CAF HOY / PRODUCTOS Y SERVICIOS

3.1 VEHÍCULOS FERROVIARIOS



OARIS

ALTA Y MUY ALTA
VELOCIDAD
HASTA 350 KM/H

CAF cuenta con amplia experiencia en la fabricación y mantenimiento de trenes de alta velocidad (250 km/h). Además, ha desarrollado la familia de muy alta velocidad Oaris, capaces de alcanzar 350 km/h.



CIVITY

TRENES REGIONALES
Y DE CERCANÍAS

CAF también fabrica trenes eléctricos y diésel para servicios regionales y de cercanías. Esto incluye EMUs, DMUs, trenes tipo push-pull y coches de pasajeros.



INNEO

METROS

Incluye unidades de rodadura férrea y rodadura neumática. CAF cuenta con distintas referencias de metro diseñadas para operar con distintos niveles de automatización, incluida la operación completamente automática (GoA 4).



URBOS

TRANVÍAS
Y METROS LIGEROS

Urbos es la plataforma de tranvías y metros ligeros de CAF. Estos tranvías incorporan un diseño moderno y son de piso bajo, lo que facilita la entrada y salida de viajeros al vehículo.



BITRAC

LOCOMOTORAS

Bitrac es la gama de locomotoras de tracción eléctrica y diesel-eléctrica de CAF que responde a los requerimientos más exigentes de los operadores de transporte de pasajeros y mercancías.

3. CAF HOY / PRODUCTOS Y SERVICIOS

3.2 AUTOBUSES

SOLARIS
A CAF GROUP COMPANY

EL GRUPO CAF DISPONE DE LA MÁS AMPLIA GAMA DE AUTOBUSES EN SU CATÁLOGO DE SOLUCIONES DE MOVILIDAD.

LÍDER HISTÓRICO EUROPEO EN AUTOBUSES CERO EMISIONES, CON UNA CUOTA DE MERCADO DEL 14% ENTRE 2012 Y 2022.

3. CAF HOY / PRODUCTOS Y SERVICIOS

3.2 AUTOBUSES

Solaris cuenta con una **cartera de aproximadamente 1.000M€** con un 76% en unidades cero emisiones a ejecutar en los próximos meses

CONVENCIONAL		LOW EMISSIONS		ZERO EMISSIONS		
URBINO & URBINO LOW ENTRY	INTERURBINO	URBINO HYBRID	URBINO CNG	URBINO ELECTRIC	URBINO HYDROGEN	TROLLINO
Autobuses urbanos, suburbanos o interurbanos que combinan un elegante diseño, soluciones fiables, garantía de seguridad y respeto al medio ambiente.	Se trata de un autobús diseñado para servicios interurbanos. El InterUrbino también puede adaptarse para utilizarse como autobús escolar.	Con esta solución, los autobuses logran reducir el consumo de combustible entre un 20% y un 30% de promedio, en comparación con un vehículo con combustible diésel.	Los autobuses Urbino de piso bajo están disponibles en versión con propulsión de Gas Natural Comprimido (CNG). Esto permite reducir significativamente la emisión de sustancias nocivas.	Extraordinariamente silencioso, libre de emisiones, con su característico diseño moderno y garantizando unos bajos costes de operación. Múltiples modalidades de carga: enchufable, por inducción y carga por oportunidad (pantógrafo).	Solaris Urbino 12 hidrógeno es el autobús urbano, libre de emisiones y propulsado por una celda de combustible de hidrógeno.	La familia de trolebuses de piso bajo. Estos vehículos destacan por su bajo nivel de ruido y funcionamiento libre de emisiones.

3. CAF HOY / PRODUCTOS Y SERVICIOS

LÍDERES EN MOVILIDAD URBANA SOSTENIBLE

El creciente número de desplazamientos dentro de los núcleos urbanos, así como una mayor contaminación de la atmósfera hacen necesario contar con medios de transporte públicos sostenibles.

Los sistemas de CAF son eficientes y competitivos, con gran potencial para reducir el impacto medioambiental y mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.

LOS BUSES DE LA GAMA E-MOBILITY Y LOS TRANVÍAS URBOS CON TECNOLOGÍA GREENTECH DE CAF SON LOS MÁXIMOS EXPONENTES DE ESTA FILOSOFÍA.

/ Operación sin catenaria

/ Reducción de inversión en infraestructura

/ Optimización del consumo energético

/ Reducción del impacto visual



3. CAF HOY / PRODUCTOS Y SERVICIOS

3.3 SERVICIOS

Una amplia gama de servicios ferroviarios que tienen como objetivo alcanzar valores óptimos de **fiabilidad y disponibilidad**, reducir costes de mantenimiento, extender el ciclo de vida de los vehículos y optimizar el binomio seguridad-coste de manera óptima.

/MANTENIMIENTO

/REHABILITACIÓN Y MODERNIZACIÓN

/REPUESTOS Y EQUIPOS DE TALLER

/ASESORÍA Y SOPORTE TÉCNICO

/SERVICIOS DIGITALES



3. CAF HOY / PRODUCTOS Y SERVICIOS

3.3 SERVICIOS



LA TECNOLOGÍA QUE NOS LLEVA A LA MOVILIDAD DEL FUTURO

Uno de los servicios más innovadores de CAF: Leadmind es la plataforma que monitoriza, almacena e interpreta los datos generados tanto por los vehículos como por el operador y la infraestructura. Convierte estos datos en información y permite la maximización de la seguridad, la optimización de los costes y la generación de diversos servicios para el operador.



3. CAF HOY / PRODUCTOS Y SERVICIOS

3.4 SOLUCIONES DE SEÑALIZACIÓN

Sistemas de señalización en vía
y embarcados:

/ERTMS 1 Y 2

**/SOLUCIONES DE SEÑALIZACIÓN
PARA SEGMENTO URBANO (METRO
AND TRAMWAY)**

/ENCLAVAMIENTOS ELECTRÓNICOS

/CENTROS DE CONTROL INTEGRADO



3. CAF HOY / PRODUCTOS Y SERVICIOS

3.5 COMPONENTES

**RODAJES Y EQUIPOS DE TRACCIÓN.
SISTEMAS DE CONTROL.**

Más de 80 años de experiencia en el diseño, fabricación y venta de ejes montados, ruedas, ejes, reductoras, enganches y equipos de tracción para el mercado ferroviario.

Esta extensa gama de equipos y componentes está adaptada no sólo al material rodante propio de CAF, sino también a las necesidades y requisitos de numerosas administraciones ferroviarias y otros fabricantes de material rodante.



3. CAF HOY / PRODUCTOS Y SERVICIOS

3.6 PROYECTOS INTEGRALES LLAVE EN MANO



✓ EL CONOCIMIENTO Y LA EXPERIENCIA DE CAF EN EL SECTOR FERROVIARIO HA POSIBILITADO EL DESARROLLO DE SISTEMAS DE TRANSPORTE INTEGRALES COMPLEJOS.

Su equipo multidisciplinar trabaja a lo largo de todo el ciclo de vida integral del proyecto para garantizar su éxito.

El Proyecto Integral de CAF se centra en optimizar cada uno de los tres pilares EPC.

Esto significa:

- ✓ Optimización de recursos
- ✓ Garantía de integración
- ✓ Reducción de riesgos asociados
- ✓ Cumplimiento de objetivos de plazo, presupuesto y calidad

Todos los sistemas rail son integrados adaptándose a las necesidades y requisitos de cada uno de los clientes.

TREN LIGERO DE PARRAMATTA, AUSTRALIA

TRANVÍA DE LIEJA, BÉLGICA

TRANVÍA DE LUXEMBURGO, LUXEMBURGO

SUBURBANO MÉXICO, MÉXICO

MÉXICO DF- TOLUCA INTERURBANO, MÉXICO

TRANVÍA DE ZARAGOZA, ESPAÑA

TREN LIGERO DE KAOHSIUNG, TAIWAN

MAURITIUS METRO EXPRESS TREN LIGERO, MAURITIUS

REGIONALES DE NUEVA GALES DEL SUR, AUSTRALIA

LÍNEAS VERDE Y ROJA DEL TRANVÍA DE JERUSALÉN, ISRAEL

TREN SUBURBANO DE MÉXICO DF-NUEVO AEROPUERTO AIFA, MÉXICO

3. CAF HOY / VANGUARDIA TECNOLÓGICA

EL GRUPO CAF VIENE INVIRTIENDO EN ÁREAS DE INNOVACIÓN CLAVE PARA LA MOVILIDAD

INVERSIÓN CERTIFICADA COMO I+D POR TERCERA PARTE¹: ~30M€/AÑO ~1,5% S/VENTAS

	FINALIDAD	ÁMBITOS	HITOS RELEVANTES ALCANZADOS
DESCARBONIZACIÓN	✓ Desarrollo de sistemas de propulsión alternativos al diésel	VEHÍCULOS CON BATERÍAS	<ul style="list-style-type: none"> • MAYOR CONTRATO FERROVIARIO DE BATERIAS ADJUDICADO A CAF • MÓDULO PROPIO DE BATERÍAS DE LITIO PARA TRANVÍAS Y BEMUS EN INDUSTRIALIZACIÓN
	✓ Reducción de consumos y emisiones de toda la gama de productos	VEHÍCULOS DE HIDRÓGENO	<ul style="list-style-type: none"> • PROTOTIPO DE TREN EN PRUEBAS EN VÍAS DESDE JUL/22 • DESARROLLO Y LANZAMIENTO DEL AUTOBÚS DE HIDRÓGENO DE 12 Y 18 METROS
		EFICIENCIA	<ul style="list-style-type: none"> • PROTOTIPO DE CONVERTIDOR FULL SIC² EN SERVICIO COMERCIAL • DASEM³ EMBARCADO INTEGRABLE EN TCMS EN APLICACIÓN EN TRANVÍAS
AUTOMATIZACIÓN	MAYOR SEGURIDAD	ATO MAINLINE	<ul style="list-style-type: none"> • DESARROLLOS DE ATO EN EL SEGMENTO MAINLINE
	MAYOR EFICIENCIA	TRANVÍA AUTÓNOMO	<ul style="list-style-type: none"> • PRUEBAS DE PERCEPCIÓN Y POSICIONAMIENTO SEGURO EN ZARAGOZA
		TECNOLOGÍAS CLAVE	<ul style="list-style-type: none"> • LIDERAZGO DEL PROYECTO TAURO: PROYECTO DE COLABORACIÓN INDUSTRIAL PARA LA TECNOLOGÍA DE CONDUCCIÓN AUTÓNOMA • PRIMERAS APPLICACIONES DEL SISTEMA COMPASS DE POSICIONAMIENTO AVANZADO • PRUEBAS DEL SISTEMA DE MITIGACIÓN DE COLISIONES EN AUTOBUSES
DIGITALIZACIÓN Y COMPETITIVIDAD	MENORES COSTES DE CICLO DE VIDA (LCC O TCO)	SOLUCIONES DIGITALES	<ul style="list-style-type: none"> • IMPLANTACIÓN DE LA SOLUCIÓN DIGITAL LEADMIND EN TRENS • MIGRACIÓN A eSConnect 3.0 (Cloud) EN AUTOBUSES • COMERCIALIZACIÓN DE ONELINE (SISTEMA DE INFORMACIÓN AL VIAJERO) • EXPERIENCIAS PILOTO EN VIRTUALIZACIÓN
		GEMELO DIGITAL	

¹ Gasto en investigación y desarrollo del período 2016-2021, afectado por Covid. No incluye costes de ingeniería básica ni de detalle asociados a contratos.

² Carburo de Silicio.

³ Driver Advisory System & Energy Management (Asistente a la conducción y gestor de energía).

3. CAF HOY / SOSTENIBILIDAD

LA SOSTENIBILIDAD ES UN ELEMENTO ESTRATÉGICO DE PRIMER NIVEL PARA CAF

/ El Análisis de Materialidad realizado en 2021 de acuerdo al estándar GRI establece los asuntos prioritarios y relevantes para los grupos de interés y para el negocio

/ Plan de Sostenibilidad y Cuadro de Mando de Sostenibilidad desplegado en el Grupo

/ Comité de Sostenibilidad y Foros Corporativos especializados

/ Publicación del primer "ESG Equity Story"

/ Incorporación del conjunto de Información No Financiera en el Informe de Gestión

/ Mejora de la percepción ESG de las principales agencias de calificación

/ Adhesión a iniciativa SBTi y Race to Zero
(compromiso con el reto del cambio climático)

/ Primer cálculo de la huella de carbono del Grupo CAF para los alcances 1 y 2
• Alcance 1 y 2. Reducción del 10%¹

/ Mantenimiento de la adhesión al Pacto Mundial de las Naciones Unidas
(compromiso con los Diez Principios)

MÁS ALINEAMIENTO CON MEJORES PRÁCTICAS

MAYOR TRANSPARENCIA

MAYOR COMPROMISO

Rating

MSCI

BBB
2021

SUSTAINALYTICS

Low Risk
2021

S&P Global

56/100
2021

ecovadis

GOLD
2022
ecovadis
Sustainability Rating

ecovadis

PLATINUM
2022
ecovadis
Sustainability Rating

CDP

2022

Adhesiones / Verificaciones



RATIOS DE SOSTENIBILIDAD POR ENCIMA DE LA MEDIA SECTORIAL

/4

PERSPECTIVAS



4. PERSPECTIVAS

VIENTO DE COLA PARA LA MOVILIDAD FERROVIARIA Y DE AUTOBUSES CERO EMISIONES, ACTIVIDADES TRONCALES DE CAF

EL FERROVIARIO ES EL MODO DE TRANSPORTE QUE MENOS CONTAMINA Y LA PIEDRA ANGULAR DE LA MOVILIDAD DEL FUTURO

INVERSIÓN PÚBLICA CRECIENTE Y CONTINUADA EN MOVILIDAD FERROVIARIA

LA MOVILIDAD URBANA ESTÁ CAMBIANDO HACIA UNA MOVILIDAD SOSTENIBLE

LAS POLÍTICAS PÚBLICAS APOYAN CLARAMENTE LA TRANSICIÓN VERDE

EL TRANSPORTE PÚBLICO URBANO (METRO, TRANVÍA, AUTOBÚS) SERÁ UN PILAR CLAVE EN CUALQUIER ESCENARIO FUTURO



PROPIEDAD DE VALOR DE CAF

GAMA COMPLETA DE SOLUCIONES DE BAJAS Y CERO EMISIONES. SINERGIAS TECNOLÓGICAS Y COMERCIALES RAIL <> BUS

SOLARIS LIDERA EL MERCADO EUROPEO DE AUTOBUSES URBANOS CERO EMISIONES EN LA ÚLTIMA DÉCADA

REFERENTE EN LA ESTRUCTURACIÓN Y FINANCIACIÓN DE PROYECTOS INTEGRALES, SEGMENTO CON ALTO POTENCIAL DE CRECIMIENTO

RATIOS DE SOSTENIBILIDAD POR ENCIMA DE LA MEDIA SECTORIAL

ALTO NIVEL DE SATISFACCIÓN Y REPETITIVIDAD DE NUESTROS CLIENTES

TRUST
IN MOTION

4. PERSPECTIVAS

CAF ASPIRA A UNA RECUPERACIÓN PROGRESIVA DE LA RENTABILIDAD EN 2023

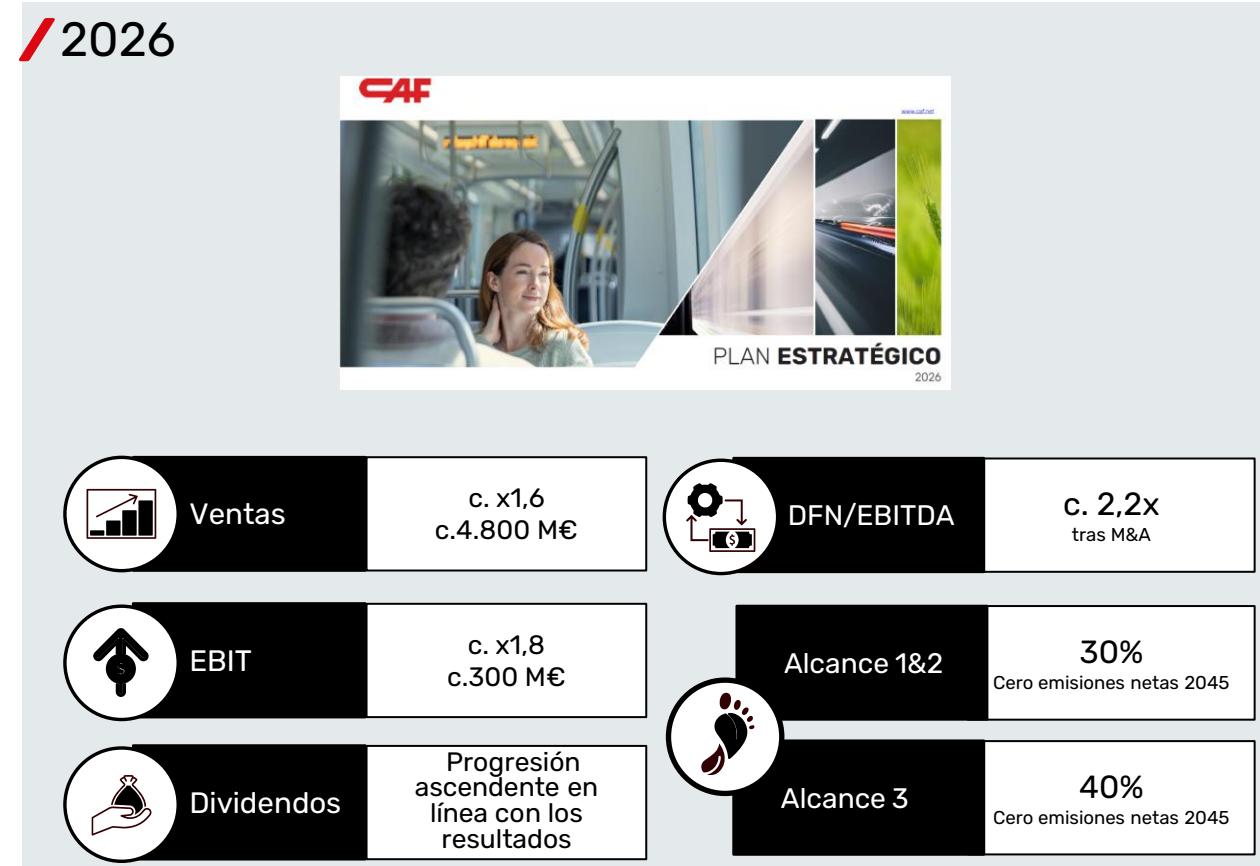
Previsión basada en:

- LA CONTINUACIÓN DURANTE EL EJERCICIO DE LA SITUACIÓN ACTUAL DE SUMINISTRO DE COMPONENTES
- UN SEGUNDO SEMESTRE DE CLARA RECUPERACIÓN PARA SOLARIS TRAS UNA PRIMERA MITAD DE AÑO IMPACTADA POR LA EJECUCIÓN DE UNA CARTERA CON UNA RENTABILIDAD EROSIONADA POR EL CONTEXTO ACTUAL
- PERSPECTIVAS ECONÓMICAS ESTABLES POR PARTE DE LOS PRINCIPALES ORGANISMOS INTERNACIONALES

/2023

Book-to-bill	>	≥ 1 Contratación selectiva
Ventas	>	+10-15%
EBIT Resultado neto	>	Mejora de rentabilidad vs 2022
Dividendo	>	En línea con la evolución de los resultados
DFN	>	Estabilidad con respecto a 2022
SOSTENIBILIDAD	>	Reducción de emisiones: estabilidad Mejora calificación ratios ESG

/2026



TRUST IN MOTION

**WHEN YOU TRAVEL IN GOOD COMPANY,
THE JOURNEY IS ALWAYS BETTER.**

TRUST is demonstrated by customers' confidence in CAF as a reliable partner to respond to their urban and interurban mobility challenges. Our firm commitment to continuous innovation keeps us IN MOTION, constantly improving and moving forward, contributing to our planet's sustainability and quality of life for all.

/ 5 ANEXOS



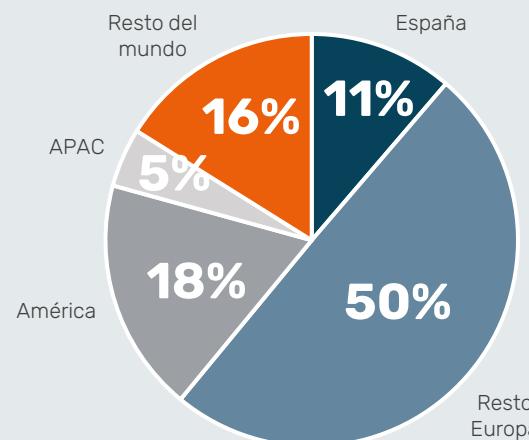
1. CAF EN CIFRAS

PRINCIPALES MAGNITUDES

✓ CONTRATACIÓN / CARTERA

CONTRATACIÓN 2022

✓ DISTRIBUCIÓN DE LA CONTRATACIÓN POR ÁREA GEOGRÁFICA (%)



Contratación récord anual, con incremento de cartera en todas las actividades

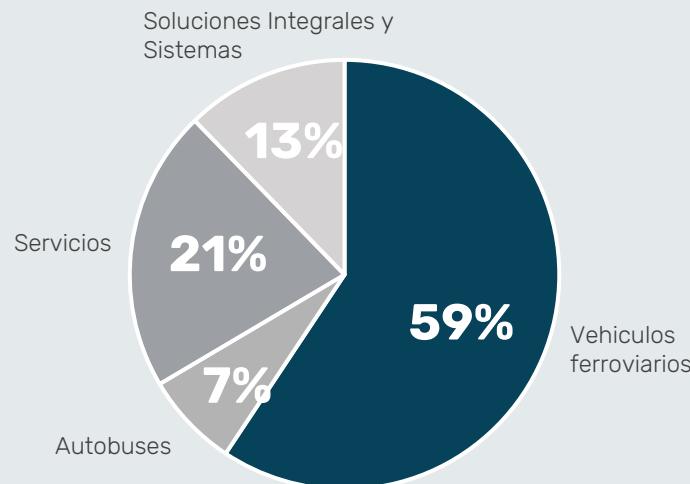
Contratación histórica de Vehículos Ferroviarios gracias a proyectos de volumen en geografías clave

Continúa el crecimiento de la captación cero emisiones de Solaris

Continúa el foco en Europa y USA

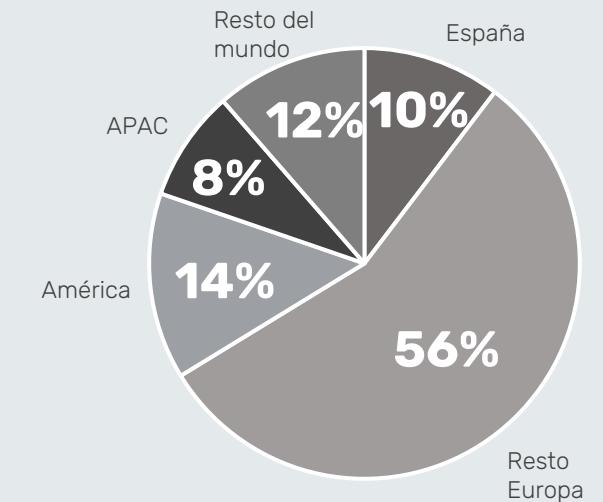
CARTERA DE PEDIDOS 31/12/22

✓ DISTRIBUCIÓN DE LA CARTERA POR LÍNEA DE ACTIVIDAD (%)



- **Expansión de la cartera de pedidos en todas las actividades**, con un repunte excepcional en la cartera de Vehículos ferroviarios asociado a proyectos de volumen y con clientes conocidos, así como a la incorporación del nuevo perímetro adquirido en Francia y Alemania.

✓ DISTRIBUCIÓN DE LA CARTERA POR ÁREA GEOGRÁFICA (%)



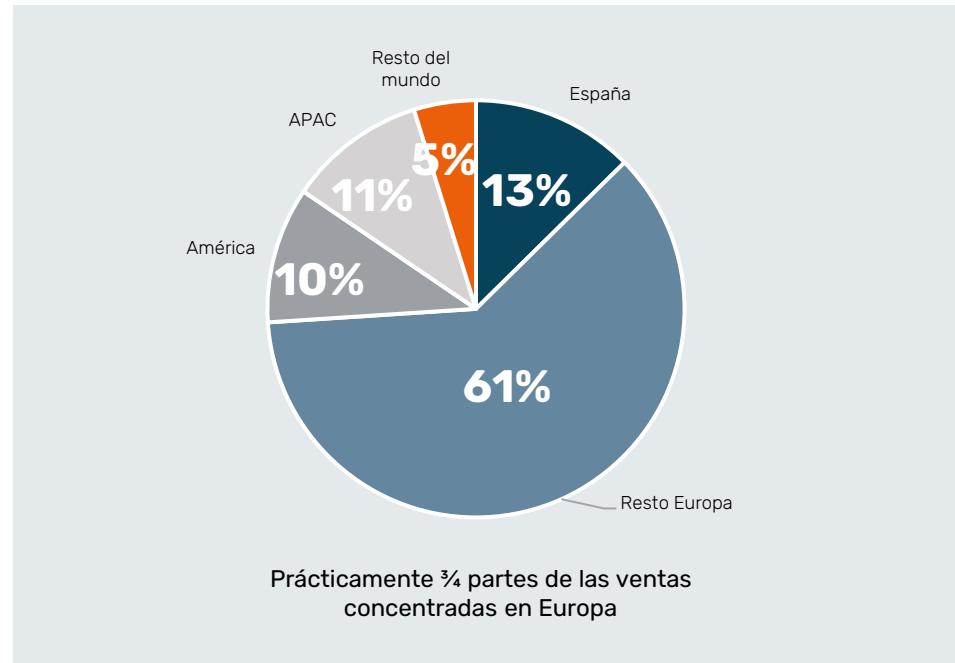
- **Europa** continúa siendo la geografía más relevante para el Grupo.
- **Crece la contribución de América y del Resto del mundo** especialmente por el contrato de alto volumen en Boston y por el proyecto integral de Tel Aviv.

1. CAF EN CIFRAS

PRINCIPALES MAGNITUDES

/VENTAS

DESGLOSE GEOLÓGICO



Crecimiento de actividad sustentado en gran medida por la elevada cartera

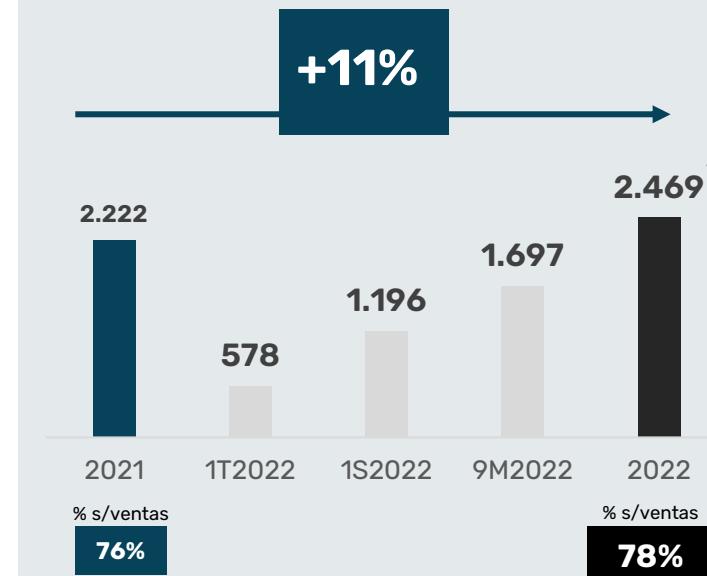
Crecimiento estable y continuado a lo largo del ejercicio

Actividad histórica en el negocio ferroviario con más de 30 proyectos en ejecución

Solaris ha entregado 1.492 autobuses en el año a pesar del impacto de la crisis en la cadena de suministro

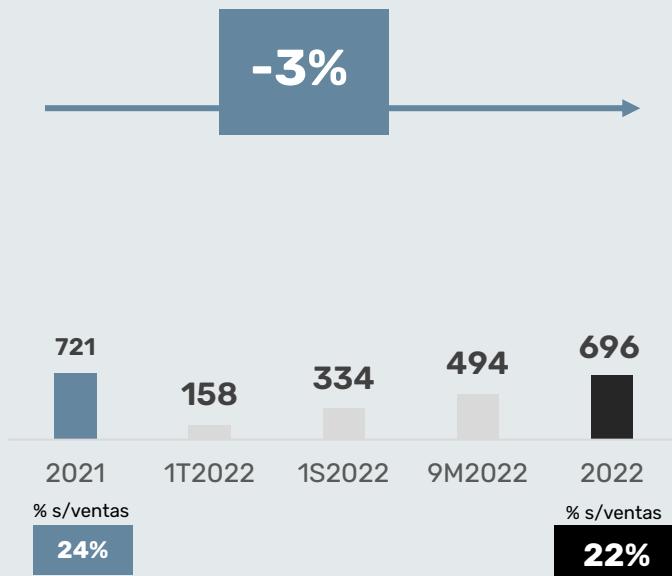
DESGLOSE POR NEGOCIOS

/ FERROVIARIO M€



¹ Esta cifra incluye 78M€ provenientes del nuevo perímetro adquirido en el ejercicio. Excluyendo este impacto, las ventas orgánicas consolidadas y ferroviarias habrían crecido un 5% y un 8%, respectivamente.

/ AUTOBUSES M€



1. CAF EN CIFRAS

PRINCIPALES MAGNITUDES

/RESULTADOS

	2018	2019	2020	2021	2022
Ebitda (M€)	201	244*	201**	255	232
Margen Ebitda (%)	10	9,4*	7,3**	8,7	7,3
Resultado neto atribuído (M€)	43	63*	9**	86	52

* Ajustado
** Afección Covid19

/INVERSIONES

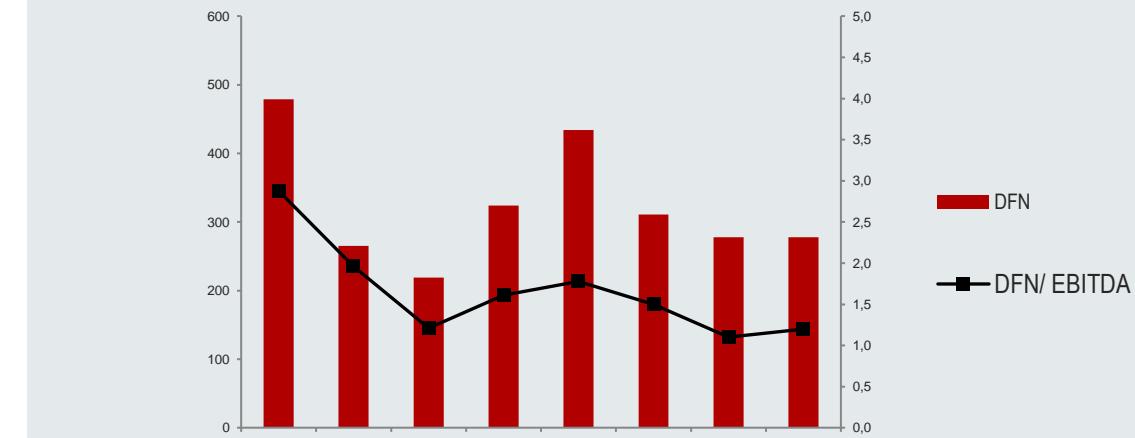
	2018	2019	2020	2021	2022
CAPEX (M€)	94	77	44	46	72

/ESTRUCTURA DE CAPITAL

PATRIMONIO NETO (M€)

2018	2019	2020	2021	2022
752	745	644	740	788

DEUDA FINANCIERA NETA (M€)

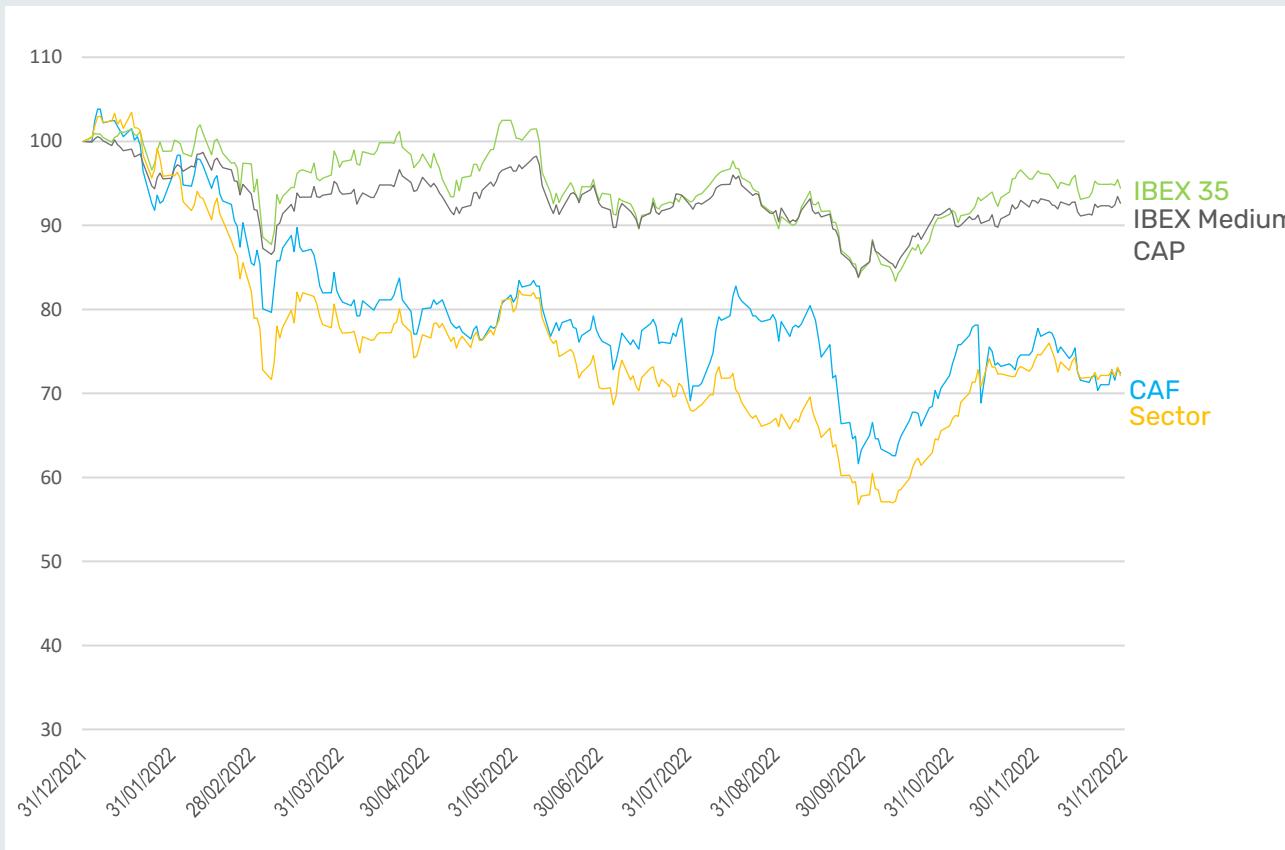


1. CAF EN CIFRAS

PRINCIPALES MAGNITUDES

/ INDICADORES BURSÁTILES

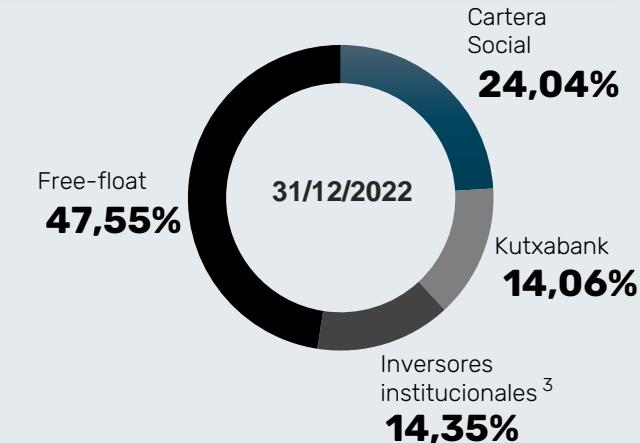
EVOLUCIÓN CAF VS IBEX 35 / SECTOR



	2018	2019	2020	2021	2021
Ratio Pay-out	60%	117%	0%	40%	56%*
Dividendo por acción	0,765	0,842	0	1,00	0,86*
Capitalización bursátil	1241	1406	1346	1255	908

* Dividendo por acción con cargo al ejercicio 2022 (sujeto a la aprobación de la Junta General de Accionistas de 2023).

/ ESTRUCTURA ACCIONARIAL



³ Incluye inversores con una participación superior al 3% o un 1% en el caso de inversores con sede en paraísos fiscales (Fuente: CNMV). Incluye también las acciones en autocartera asociadas al contrato de liquidez.

3. CAF HOY / PRESENCIA GLOBAL

INSTALACIONES Y OFICINAS

📍 OFICINA CENTRAL

📍 PLANTAS DE PRODUCCIÓN

📍 OFICINAS

DOMICILIO SOCIAL:

ESPAÑA

PLANTAS DE FABRICACIÓN:

ESPAÑA: Beasain, Zaragoza, Irún, Castejón, Linares, Lérida

FRANCIA: Bagnères-de-Bigorre, Reichshoffen

USA: Elmira NY

BRASIL: Hortolandia

MÉXICO: Huehuetoca

REINO UNIDO: Newport

POLAND: Bolechowo

OFICINAS:

MADRID

PARIS

COVENTRY

MUNICH

WASHINGTON D.C.

NUEVA DELHI

MEXICO D.F

MILAN

SYDNEY

VARSOVIA

SAO PAULO

BUENOS AIRES

ESTAMBUL

UTRECHT

DOHA

KUALA LUMPUR

SANTIAGO DE CHILE

BUDAPEST

HYDRA

RAMAT GAN



3. CAF HOY / PRESENCIA GLOBAL

FERROVIARIO

+ 40

PAÍSES

+ 200

PROYECTOS

+ 30.000

MILLONES €

+ 100

CENTROS DE
MANTENIMIENTO

IMPLANTACIÓN INDUSTRIAL
EN ESPAÑA, EEUU, FRANCIA,
INGLATERRA, MÉXICO Y
BRASIL

/ MÁS DE 4.800 TRENES ENTREGADOS, MÁS DE 1.000 COCHES REHABILITADOS



3. CAF HOY / PRESENCIA GLOBAL

FERROVIARIO

+ 40

PAÍSES

+ 200

PROYECTOS

+ 30.000

MILLONES €

+ 100

CENTROS DE
MANTENIMIENTO

IMPLANTACIÓN INDUSTRIAL
EN ESPAÑA, EEUU, FRANCIA,
INGLATERRA, MÉXICO Y
BRASIL

/ MÁS DE 4.800 TRENES ENTREGADOS, MÁS DE 1.000 COCHES REHABILITADOS



3. CAF HOY / PRESENCIA GLOBAL

AUTOBUSES

+ 32

PAÍSES

+ 750

CIOADES CON
AUTOBUSES EN
OPERACIÓN

+ 380

CENTROS DE SERVICIOS
EN 29 PAÍSES

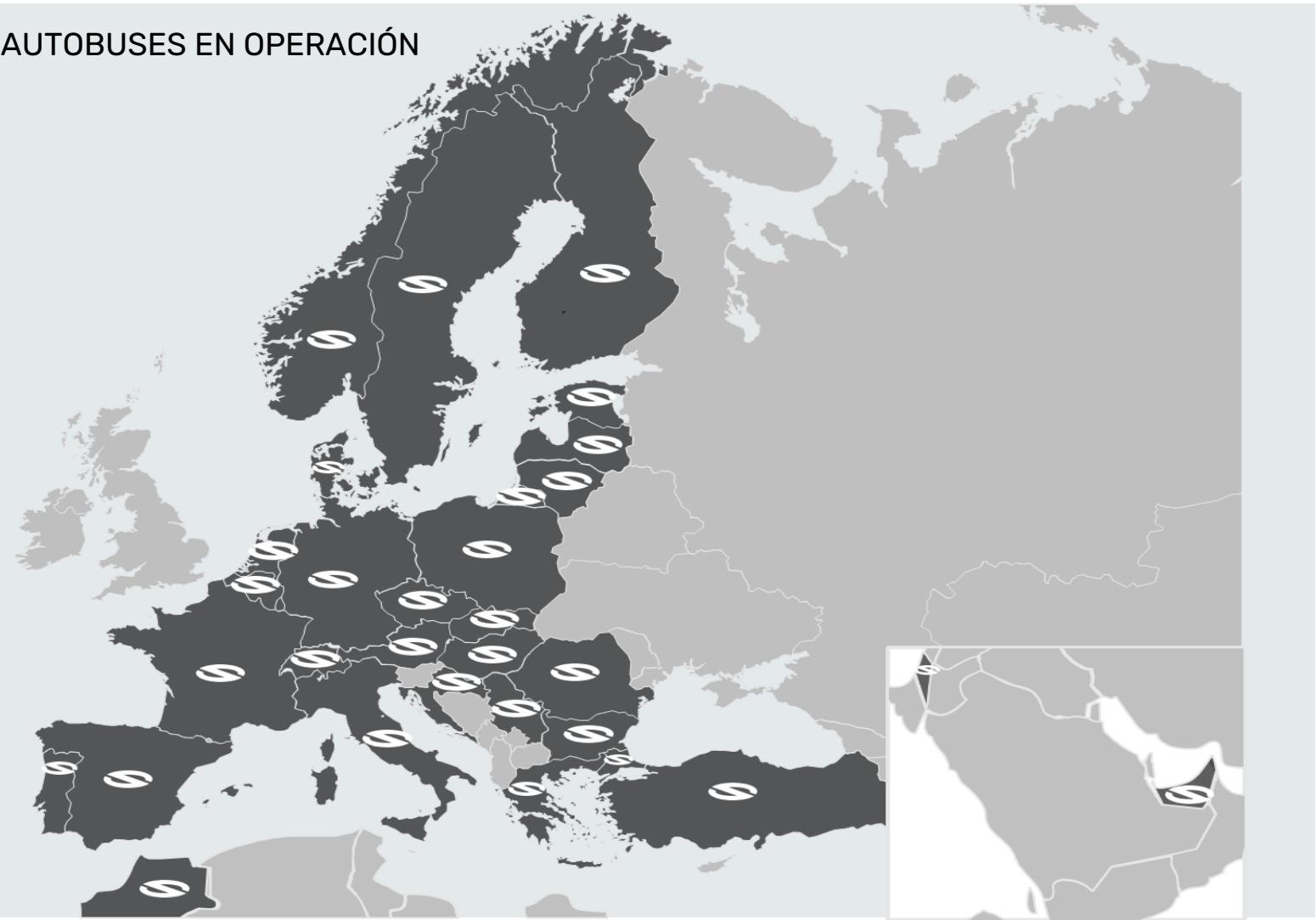
SEDE CENTRAL

Bolechowo

OTRAS INSTALACIONES

- Kijewo
- Murowana
- Goslina
- Poznan
- Sroda wielkopolska
- Jasin

/ MÁS DE 20.000 AUTOBUSES EN OPERACIÓN



3. CAF HOY / PRESENCIA GLOBAL

EQUIPO HUMANO ALTAMENTE CUALIFICADO, ALINEADO CON EL PROYECTO Y CON UNA CULTURA COMPARTIDA

+ Distribución por actividades

Vehículos



32%

Servicios



27%

Bus Solaris



19%

Soluciones Integrales y Sistemas



20%

Funciones Corporativas⁽¹⁾



<2%

+ Distribución geográfica



2016
7.587



2022
52%



75%
90%

Europa

13.033 90%

España 6.960 48%

Polonia 2.546 18%

Suecia 974 7%

Reino Unido 949 7%

Francia 851 6%

Resto de Europa 753 5%

América

976 6%

México 436 3%

Brasil 209 1%

Estados Unidos 126 1%

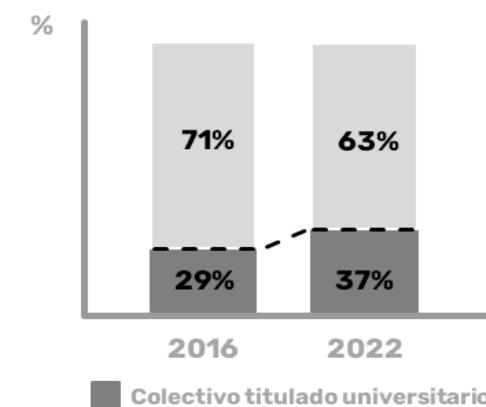
Resto de América 205 1%

Resto del mundo

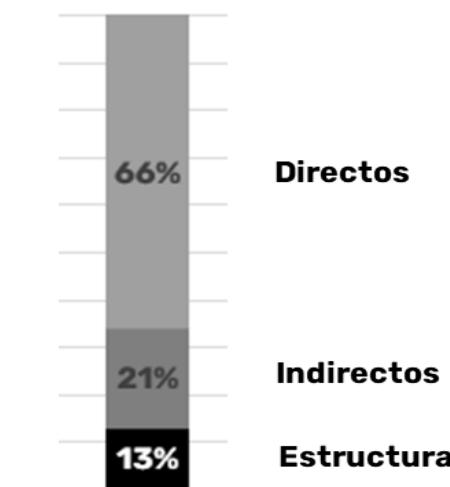
517 4%

+ Distribución por cualificación

5374
universitarios
x2,44
+3,174



+ Distribución por naturaleza de la actividad⁽¹⁾



(1) Distribución plantilla a cierre por tipo de CECO

3. CAF HOY / SOSTENIBILIDAD

BIEN POSICIONADOS PARA LIDERAR LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y CUMPLIENDO CON EL ESG EQUITY STORY

/ REDUCCIÓN DE EMISIONES 2022
(año base 2019)

Alcance 1&2



-30%

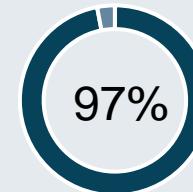
Alcance 3



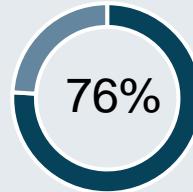
-15%

/ TAXONOMÍA EUROPEA 2022
(volumen de negocio)

Elegibilidad



Alineación



/ AGENCIAS DE CALIFICACIÓN



ecovadis

Excepcional

Plataforma

**TRUST
IN MOTION**

TRANSPORT SYSTEMS
TRAIN
BUSES
SIGNALLING
COMPONENTS
SERVICES

/ **Your Way**
to Future Mobility