Перераспределение объемов в Закупочных Процедурах

| In | Progress |
|----|----------|
| | |

<u>BITFIN-13371</u> - Перераспределение объемов в Закупочных процедурах Готово

Назначение документа: доработать функционал документа АНцТ/СЗ/мини-тендер:

- добавить учет правильного перераспределения затрат в закупочных процедурах;
- отображение связей между закупочными процедурами в виде дерева графов;

История версий документа

| Дата | Автор | Версия | Описание изменений |
|------------------|-------|--------|---|
| 17 февр. 2022 г. | @ФИО | 1.0 | Первоначальная версия |
| 17 февр. 2022 г. | @ФИО | 1.1 | Изменения по результатам рабочих встреч |

Принятые сокращения и термины

- <u>Закупочная процедура</u> документы ТП, АНцТ, СЗ, мини-тендер. В данных документах отображается информация о том на какие услуги/работы компания нанимает контрагентов и за какую сумму;
- <u>ТП</u> тендерная процедура. Основной документ закупочной процедуры в котором на основе конкурса выбирается один или несколько победителей контрагентов, которые будут выполнять работы/услуги для компании;
- *Победитель* Контрагент выигравший тендер. В случае Тендера может быть несколько победителей, в случае АНцТ всегда один;
- Резервист Контрагент не выигравший тендер, но рассматриваемый нами в качестве замены или подстраховки победителя;
- <u>АНиТ</u> акт о нецелесообразности тендера. Проводится по различным причинам если не получается провести ТП. Например закупаем электроэнергию у МосЭнерго который является монополистом на рынке. АНцТ заводят не на победителя и резервиста, а на контрагента со стороны, который вообще не участвовал в Тендере;
- <u>СЗ</u> служебная записка. Основные причины создания корректировка стоимости работ, материалов, условий договора уже имеющейся закупочной процедуры победителем или резервистом;
- <u>Первоначальная закупочная процедура</u> это всегда Тендер или АНцТ, в редких случаях мини-тендер. Тендер мы проводим, когда можем выбрать из нескольких контрагентов и не торопимся. АНцТ проводим, когда не из кого выбирать или горят сроки. Все прочие АНцТ/СЗ создаются на основании первоначальной закупочной процедуры. Мы корректируем стоимость (СЗ), объемы работ у старого подрядчика (СЗ), передаем работы резервисту (СЗ) или вообще новому контрагенту не участвовавшему в тендере (АНцТ).

Бизнес-функциональные требования

Цель задачи

- 1. Учесть правильные суммы, потраченные на Тендер/АНцТ (было/стало) в контексте всех связанных с ним Служебных Записок, АНцТ, мини-тендеров.
- 2. Сделать дерево графов показывающие пользователям связи между Закупочными Процедурами в момент согласования документа.
- 3. Сделать отчет в момент согласования документа отображающий текущие затраты на Тендер/АНцТ.
- 4. Создание нового документа (APOP) в котором будет отображено перераспределение объемов между контрагентами, а также учитываться повисшие объемы, которые никто на данный момент не выполняет.
- 5. Оптимизация процесса согласования Тендерной Процедуры при разделении объемов работ по ранее утвержденной Тендерной Процедуре.

Данный ФД описывает решение первых 3-х целей.

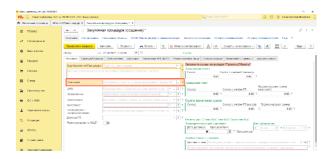
Описание требований

| Номер требования | Описание требования | Заказчик |
|---------------------|---|----------|
| ФТ1 | Переработать функционал поля <i>Основание</i> на вкладке <i>Основное</i> , доработать функционал вкладки <i>Связанные АНиТ и СЗ</i> | |
| ФТ2 | Переработать функционал вкладки <i>Согласование</i> | |
| ФТ3 | Переработать механизм учитывающий затраты на Закупочную процедуру | |
| ФТ4 | Формировать <u>Дерево Графов</u> показывающее связи между документами. | |
| ФТ5 | Добавить вкладку <i>Распределение Сумм</i> . | |
| ФТ6 | Формировать отчет показывающий затраты на первоначальную <u>ТП/АНцТ</u> . | |

| Номер требования | ФТ1 |
|------------------|--|
| Наименование | Переработать функционал поля <u>Основание</u> на вкладке <u>Основное</u> |

Проблематика

В изначальной бизнес-логике документа <u>АНцТ/СЗ/мини-тендер</u> в поле <u>Основание</u> правильно было указывать только <u>АНцТ</u> или <u>ТП</u>. В рамках решения задачи по перераспределению объемов в документах Закупочных Процедур на встрече с бизнесом было решено переработать функционал поля <u>Основание</u> на вкладке <u>Основное</u>.

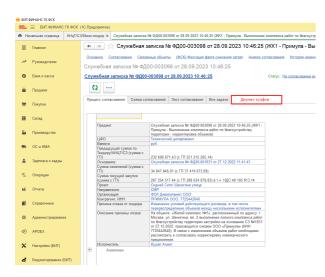


Состав работ

- 1. Основная цель заполнения поля Основание: установки связи между дочерней АНцТ/СЗ/мини-тендер и родительской Закупочной Процедурой для отрисовки графа.
- 2. При создании <u>Служебной Записки</u> поле <u>Основание</u> обязательно для заполнения. Служебную Записку можно создавать на основании любого документа Закупочной Процедуры ТП, АНцТ, СЗ, мини-тендер.
- 3. При создании <u>АНцТ, мини-тендер</u> поле <u>Основание</u> опционально для заполнения. АНцТ, мини-тендер можно создавать на основании любого документа Закупочной Процедуры ТП, АНцТ, СЗ, мини-тендер.
- 4. Добавить роль, позволяющую сотрудникам сметного отдела, сотрудникам департамента безопасности возможность редактировать значение поля <u>Основание</u> на всех статусах документа АНцТ/СЗ/мини-тендер. Уведомлять инициатора АНцТ/СЗ/мини-тендера, в случае смены значения поля <u>Основание</u>.

| Номер требования | ФТ2 |
|------------------|--|
| Наименование | Дополнить функционал вкладки <i>Согласование</i> |

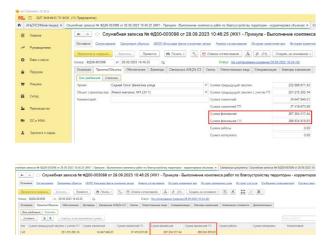
Состав работ



1. Добавить вкладку Дерево графов, на которой динамически строить граф текущей закупочной процедуры с учетом зарегистрированных связей в системе.

| Номер требования | ФТ3 |
|------------------|---|
| Наименование | Переработать механизм учитывающий затраты на Закупочную процедуру |

Состав работ



Состав работ

- 1. На вкладке *Проекты/Объекты* в режиме *Без разбиения* заблокировать для заполнения поля *Сумма финальная*, *Сумма финальная ГП*.
- 2. На вкладке *Проекты/Объекты* в режиме *Списком* заблокировать для заполнения столбцы *Сумма финальная*, *Сумма финальная ГП*.
- 3. Предоставить сотрудникам сметного отдела возможность редактировать данные в блоке *Предыдущие суммы* на всех этапах согласования документа.
- 4. В блоке <u>Группа финальная сумма</u> рассчитывать данные по формуле: <u>Блок финальная сумма</u> = <u>Блок предыдущей закупки</u> + <u>Блок Суммы изменений</u>. С учетом пункта №3.
- 5. Присылать уведомление инициатору Закупочной Процедуры, о том, что данные в блоке *Предыдущие суммы* были изменены.

| Номер требования | ФТ4 |
|------------------|--|
| Наименование | Формировать Дерево графов показывающее связи между документами |

Проблематика

На данный момент в системе отсутствует механизм который бы четко показывал сотрудникам сметного отдела причинно-следственные связи на основании чего в Тендере/АНцТ создавались те или иные документы. В результате чего они сами составляют эти связи доступными им инструментами.

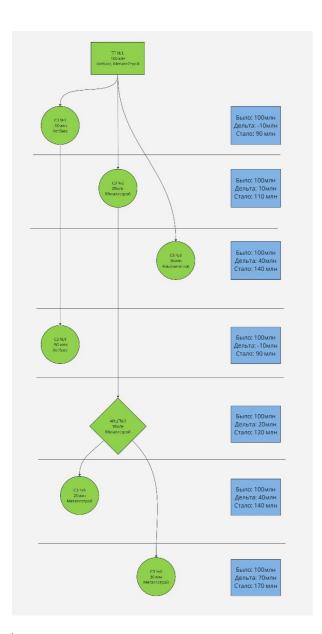
Состав работ



- 1. На основании механизма *Иерархический список связанных документов* добавить в систему функционал, который показывал бы пользователю взаимосвязанные документы с учетом расставленных связей во вкладке связанные *АНцТ и СЗ*.
- 2. На вкладке *Основная* добавить кнопку *Дерево Графов*, при нажатии на которую система демонстрирует пользователю граф.
- 3. На вкладке *Согласование* добавить вкладку *Дерево графов*, на которой согласующий может ознакомиться с графом.

Особенности построения Графа

- Ответственный в Закупочной Процедуре и сотрудник сметного отдела могут добавлять/удалять значения во вкладке <u>Связанные АНцТ и СЗ</u> на всех статусах Закупочной процедуры. Необходимо для правильного учета сумм и для правильной отрисовки графа, в случае если инициатор документа неправильно указал данные;
- Для верного учитывания сумм по первоначальному Тендеру/АНцТ добавить вкладку *Распределение Сумм*. Функционал описан в ФТ-5.
- Схематичный пример построенного графа. В левой части указываются связи Закупочных процедур, в правой показывается отчет по суммам сколько мы потратили на данный момент:



| Номер требования | ФТ5 |
|------------------|--|
| Наименование | Добавить вкладку <i>Распределение Сумм</i> |

Проблематика

Для верного учитывания сумм по Тендеру и Контрагентам необходимо учитывать <u>Суммы изменений</u> в контексте всей Закупочной Процедуры и <u>Суммы изменений</u> в контексте Лота этой Закупочной Процедуры, когда Лот начинают дробить между несколькими Контрагентами. Если не учитывать <u>Суммы изменений</u> в контексте Лота, то в рамках Тендера мы высчитываем правильную сумму сколько мы на него затратили, но получаем перекос по суммам внутри - неверно рассчитывается итоговая сумма сколько мы затратили на тот или иной Лот и Контрагента.

В рамках решения этой задачи добавить вкладку *Распределение Сумм*, которая будет учитывать распределение сумм по Лотам и Контрагентам. Схематичный пример вкладки:



Состав работ

- на вкладке <u>Основное</u> добавить вкладку <u>Распределение сумм</u>, которая будет учитывать распределение сумм по Лотам и Контрагентам. Вкладка <u>Распределение Сумм</u> представляет собой табличную часть в которую пользователь вносит данные необходимые для отчета по перераспределению сумм. Например <u>Служебная Записка</u> увеличилась или уменьшилась на 25 000 000. Пользователь вносит только дельту из поля <u>Сумма изменений</u>, а не итоговую стоимость новой служебки. В случае если в рамках СЗ/АНцТ/мини-тендер Лот дробится между несколькими контрагентами из-за перераспределения объемов, то пользователь вручную вносит суммы какая сумма в каком Лоте какому Контрагенту отходит.
- на основании внесенных в систему данных строить пользователю отчет о перераспределении сумм в изначальном *Тендере/АНцТ*.
- Use Case по перераспределению объемов будет описан в отдельном документе Use Case по вкладке Распределение Сумм в документе АНцТ

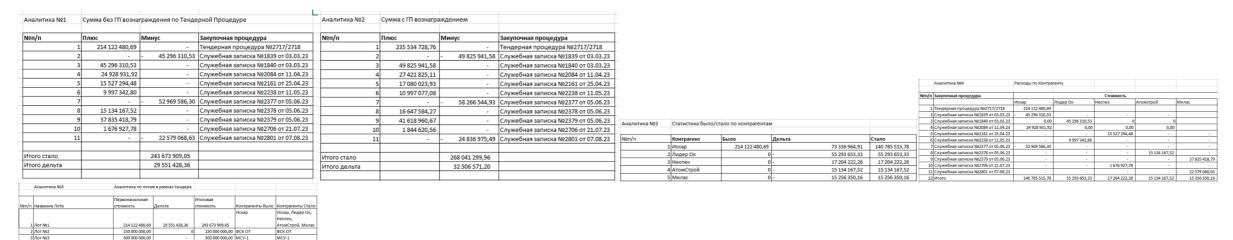
Особенности реализации:

- Верные расходы по <u>Тендеру</u>, <u>Лотам</u> и <u>Контрагентам</u> будут рассчитываться только при наличии связи между родительским и дочерним документом. Также пользователю необходимо будет внести сумму на которую изменилась та или иная <u>Закупочная процедура</u>, тот или иной Лот.
- Сотрудники сметного отдела могут редактировать данную вкладку на протяжении всех этапов согласования документа.

| Номер требования | ФТ6 |
|------------------|---|
| Наименование | Формировать отчет показывающий затраты на первоначальную <u>ТП/АНцТ</u> |

Отчет динамический формируется на основании верно указанных связей в поле <u>Основание</u> и верно введенных сумм во вкладке <u>Распределение сумм</u>. Если не указаны связи и не распределены суммы, отчет не сформируется.

Отчет представляет собой 5 таблиц, среди которых пользователь по желанию может переключаться. Таблицы показывают пользователю аналитику по различным показателям.



Состав работ

На вкладке *Основная* добавить кнопку *Отиет по затратам* при нажатии на которую формируется отчет по нескольким аналитикам в рамках данного Тендера:

• Сумма без ГП вознаграждения - показывает расходы по документам без учета ГП вознаграждения;

- Сумма с ГП вознаграждением показывает расходы по документам с учетом ГП вознаграждения;
- Статистика было/стало по Контрагентам показывает краткую статистику было/дельта/стало по Контрагентам;
- Расходы по Контрагенту показывает полную статистику (в какой процедуре добавилось/убавилось) было/стало по Контрагентам;
- Расходы по Лотам показывает краткую статистику было/дельта/стало по Лотам;

Отчет выводить в новом окне, не модальном, т.к. это нагружает систему. Отчет выводить по кнопке.

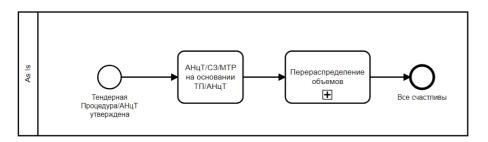
Методика реализации

В будущем планируется расширение архитектуры описанной здесь системы:

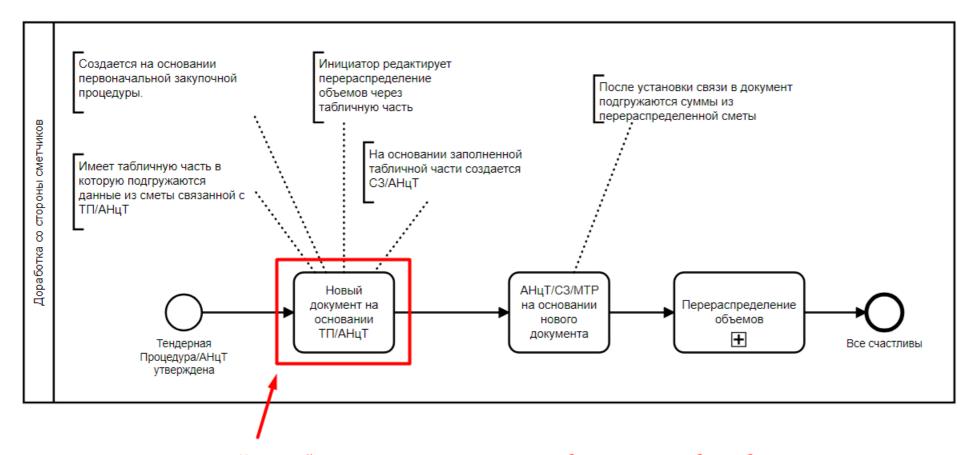
Доработка №1

Беря за основу документа Спецификация (Смета) в систему будет добавлен новый документ на основании которого будут Создаваться АНцТ/СЗ/мини-тендер.

Процесс сейчас:



Процесс с учетом будущей доработки:



На данный момент документа нет в системе и бизнес-процесс работает без него. Сметчики планируют заняться внедрением после добавление функционала описанного в этом ФТ

Доработка №2

Также планируется доработка системы по "повисшим суммам" - служебки с отрицательными суммами, когда мы забрали работы у контрагента, но не нашли исполнителя. Методология реализации будет уточняться.

Роли пользователей

1. Добавить роль позволяющую сотрудникам сметного отдела редактировать данные в поле Основание на всех этапах согласования Закупочной ПРоцедуры. Необходимо для правильной отрисовки дерева графов.

Влияние на отчетность и механизмы BI

Влияет на отчет в ВІ - Участие контрагента в закупочных процедурах. Возможно будет необходима доработка отчета.

Итоговый алгоритм нового заполнения документа:

Инициатор АНцТ/СЗ/МТР:

- создает служебку;
- заполняет сумму изменений (как положительную, так и отрицательную);
- заполняет данные в поле Основание;
- опционально указывает связь во вкладке Связанные АНцТ и СЗ;
- отправляет документ на Согласование;

Сметчик:

- получает документ в Бите;
- устанавливает/корректирует связи документов на вкладке Связанные АНцТ и СЗ;
- исходя из приложенных КП вносит правильные суммы во вкладке распределение сумм;
- записывает документ;
- после записи получает возможность посмотреть Дерево Графов и Отчет по распределению сумм;
- отправляет документ далее на согласование;

Согласующий:

- получает документ в Бите;
- видит дерево графов, показывающее связь документов;
- по желанию может открыть Отчет по распределению сумм, в котором отображены все затраты на Тендер/АНцТ

Открытые/закрытые Вопросы

| • | No | Статус | Вопрос | Предлагаемое решение |
|---|----|--------|---|---|
| | 1 | Решен | В поле Основание нельзя указать несколько связанных родительских документов | Оставить возможность добавить несколько документов во вкладке <u>Связанные</u> <u>АНиТ и СЗ</u> . |
| | | | 1 11 | В поле Основание указывать первоначальную родительскую Закупочную процедуру. |

| 2 | Решен | Можем ли дублировать функционал дерева графов в нескольких местах в системе? | Да можем. Нагружать систему не будет, архитектурно ок. |
|---|----------|---|---|
| | | Вывести на вкладку Согласования документа и на вкладку Основная. | |
| 3 | Решен | Можно ли дублировать Отчет по затратам в нескольких местах в системе? | Отчет вывести только на вкладку Основная, т.к. будет нагружать систему. |
| | | Вывести на вкладку Согласования документа и на вкладку Основная. | Пользователь будет открывать отчет по запросу. |
| 4 | Решен | В каком месте выводить Отчет? | Выводить отчет не в модальном окне. Либо в новом, либо в табличной части, на усмотрение. |
| 5 | Решен | Доработать функционал вкладке Распределение Сумм | На вкладке должны быть сразу предзаполнены все Лоты и Контрагенты, чтобы пользователь тратил меньше времени на заполнение данных. |
| 6 | Не решен | Кроме сотрудников сметного отдела у кого должна быть возможность добавлять связь с документами во вкладке <i>Связанные АНцТ и СЗ</i> ? Необходимо ли предоставить доступ сотрудникам ДБ или кому-то еще? | |
| | | , 1 V | |
| | | • | |
| 6 | | связь с документами во вкладке <u>Связанные АНЦТ и СЗ</u> ? Необходимо ли предоставить доступ сотрудникам ДБ или кому-то еще? . | |