ENTREVISTA AL GERENTE GENERAL

ENTREVISTA Nº 1

Empresa: Darok Store

Nombre Completo: Abad Ojeda

Cargo: Gerente General de Darok Store

PREGUNTAS:

1. ¿Cuál es la principal función que usted realiza en la empresa?

R.- Soy el Gerente General y superviso los departamentos de ventas, atención al cliente y gestión de inventarios. Reviso cotizaciones de compras, apruebo pedidos importantes y solucionar problemas operativos.

- 2. ¿Cuántos empleados tiene su empresa?
 - R.- Contamos con personal en los departamentos de ventas, soporte técnico y administración.
- 3. ¿Qué problemas tiene actualmente con el sistema de ventas?
 - R.- Los problemas principales incluyen errores en el inventario, retrasos en la entrega y dificultades para gestionar picos de demanda durante promociones especiales.
- 4. ¿Cuántas sucursales tiene su empresa?
 - R.- Actualmente contamos con la tienda principal y dos sucursales.
- 5. ¿Ha investigado sistemas de gestión de ventas en el mercado?
 - R.- Sí, hemos revisado sistemas de gestión de ventas que incluyen características como automatización, integración con ERP y CRM, análisis de ventas y gestión de inventarios en tiempo real.
- 6. ¿Qué método de gestión de ventas utiliza su empresa?
 - R.- Utilizamos un sistema de ventas semi-automatizado con registros manuales y software básico para gestionar inventarios y ventas.
- 7. ¿El sistema actual se dificulta controlar con el aumento del volumen de ventas? R.- Sí, la gestión manual se vuelve compleja cuando aumentan las ventas, lo que puede generar errores y demoras.
- 8. ¿Cómo controlan la disponibilidad de productos y repuestos?
 - R.- Utilizamos un sistema básico para registrar entradas y salidas de productos, aunque ocasionalmente se presentan diferencias por errores de registro.
- 9. ¿Tienen reportes diarios o semanales sobre productos en baja disponibilidad? R.- Solo de algunos productos críticos. No contamos con reportes completos debido a limitaciones de tiempo.

- 10. ¿Realizan conciliaciones de inventarios con el departamento de contabilidad? R.- Sí, hacemos conciliaciones al final del mes, aunque en ocasiones los empleados deben trabajar horas extras para corregir discrepancias.
- 11. ¿Estaría dispuesto a cambiar el sistema actual por un sistema de gestión de ventas? R.- Sí, siempre que mejore la eficiencia, reduzca errores y facilite la atención al cliente.

ENTREVISTA AL EJECUTIVO DE VENTAS

ENTREVISTA Nº 2

Empresa: Darok Store

Nombre Completo: Yamil Navia

Cargo: Ejecutivo de Ventas de Darok Store

PREGUNTAS:

- 1. ¿Cuál es su principal función en la empresa?
 - R.- Mi función principal es atender a los clientes, realizar ventas, procesar pedidos y proporcionar soporte técnico básico cuando es necesario.
- 2. ¿Qué herramientas utiliza para realizar su trabajo?
 - R.- Utilizo un sistema básico de facturación y una hoja de cálculo para gestionar el inventario y registrar las ventas.
- 3. ¿Cuáles son los principales desafíos que enfrenta en su labor?
 - R.- Los mayores desafíos son la falta de integración de sistemas y los errores de inventario que generan demoras en las ventas.

ENTREVISTA AL ENCARGADO DE ALMACÉN

ENTREVISTA Nº 3

Empresa: Darok Store

Nombre Completo: Milton Aguilar

Cargo: Encargado de Almacén de Darok Store

PREGUNTAS:

1. ¿Cuál es su principal función en la empresa? R.- Me encargo de recibir, almacenar

- y despachar productos, asegurándome de que el inventario esté correctamente registrado y organizado.
- 2. ¿Qué método utilizan para gestionar el inventario? R.- Actualmente utilizamos un sistema manual combinado con hojas de cálculo para registrar las entradas y salidas de productos.
- 3. ¿Qué problemas enfrenta en la gestión del almacén? R.- Los problemas principales son errores en los registros, diferencias en inventarios y falta de espacio de almacenamiento en temporadas de alta demanda.