

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN PHỤC VỤ MẶT ĐẤT SÀI GÒN**  
**Năm 2021**

**I. THÔNG TIN CHUNG:**

**1. Thông tin khái quát:**

- Tên Công ty: **CÔNG TY CỔ PHẦN PHỤC VỤ MẶT ĐẤT SÀI GÒN**
- Tên tiếng Anh: Saigon Ground Services Joint Stock Company
- Tên viết tắt: SAGS



– Logo:

- Vốn điều lệ đăng ký: 335.816.910.000 đồng
- Vốn điều lệ thực góp: 335.816.910.000 đồng
- Trụ sở chính: 58 Trường Sơn, Phường 02, Quận Tân Bình, TP.HCM
- Địa chỉ giao dịch: Lầu 2, Tòa nhà Cảng Hàng không quốc tế Tân Sơn Nhất, Phường 02, Quận Tân Bình, TP.HCM.
- Điện thoại: (028) 354749999
- Website: [www.sags.vn](http://www.sags.vn)
- Người đại diện theo Pháp luật của công ty gồm:
  - Ông Đặng Tuấn Tú: Chủ tịch Hội đồng quản trị
  - Ông Nguyễn Đình Hùng: Tổng Giám đốc
- Mã cổ phiếu: SGN
- Giấy CNĐKKD: 0312610240 do Sở Kế hoạch và Đầu tư TPHCM cấp lần đầu ngày 06/01/2014, cấp thay đổi lần thứ bảy vào ngày 24 tháng 06 năm 2020.

**2. Quá trình hình thành và phát triển:**

Công ty Phục vụ mặt đất Sài Gòn được thành lập theo Quyết định số 3005/QĐ-CHK ngày 30/12/2004 của Cục trưởng Cục Hàng không Việt Nam, chuyển đổi từ Trung tâm dịch vụ Hàng không thành Công ty Phục vụ mặt đất Sài Gòn, một đơn vị thành viên thuộc Cụm Cảng Hàng không miền Nam. Chức năng chính của Công ty là cung cấp các loại hình dịch vụ phục vụ mặt đất theo tiêu chuẩn của Hiệp hội vận tải Hàng không quốc tế (IATA) và của các hãng Hàng không.

Năm 2008, thực hiện cơ chế đổi mới quản lý lần thứ nhất; Cụm Cảng Hàng không miền Nam chuyển đổi từ đơn vị quản lý nhà nước sang mô hình Tổng công ty nhà nước, Công ty Phục vụ mặt đất Sài Gòn được thành lập lại theo Quyết định số 002/QĐ-TCTCHKMN ngày 16/5/2008 của Tổng Giám đốc Tổng Công ty Cảng Hàng không Miền Nam, là đơn vị hạch toán phụ thuộc trực thuộc Tổng công ty.

Năm 2010, thực hiện cơ chế đổi mới quản lý lần thứ hai, Công ty được thành lập lại theo Quyết định số 55/QĐ-TCTCHKMN ngày 15/09/2010 của Chủ tịch Hội đồng thành viên Tổng Công ty Cảng Hàng không Miền Nam, là đơn vị hạch toán phụ thuộc trực thuộc Công ty mẹ - Tổng Công ty Cảng Hàng không Miền Nam.

Năm 2012, thực hiện chủ trương, chính sách đổi mới cơ chế quản lý của Nhà nước và Bộ Giao thông Vận tải; Tổng công ty Cảng Hàng không Việt Nam (ACV) được thành lập trên cơ sở hợp nhất 3 Tổng công ty Cảng Hàng không miền Bắc, miền Trung và miền Nam. Công ty Phục vụ Mặt đất Sài Gòn là đơn vị hạch toán phụ thuộc, trực thuộc Tổng công ty Cảng Hàng không Việt Nam được thành lập lại theo Quyết định số 138/QĐ-HĐTV, ngày 24/04/2012 của Chủ tịch Hội đồng thành viên Tổng công ty Cảng Hàng không Việt Nam; chịu sự quản lý, điều hành trực tiếp và toàn diện của Tổng công ty Cảng Hàng không Việt Nam.

Ngày 23/08/2013, Bộ Giao thông vận tải đã ra Quyết định số 2524/QĐ-BGTVT về việc phê duyệt danh sách đơn vị trực thuộc Tổng Công ty Cảng Hàng không Việt Nam thực hiện cổ phần hóa, trong đó có Công ty Phục vụ mặt đất Sài Gòn, trong Quyết định yêu cầu Hội đồng thành viên ACV thực hiện các thủ tục chuyển đổi Công ty Phục vụ mặt đất Sài Gòn đơn vị hạch toán phụ thuộc Tổng Công ty Cảng Hàng không Việt Nam thành Công ty TNHH MTV đồng thời với việc thực hiện cổ phần hóa theo quy định hiện hành.

Năm 2013, Quyết định số 530/QĐ-HĐTV ngày 30/10/2013 của Hội đồng thành viên Tổng công ty Cảng Hàng không Việt Nam, quyết định chuyển Công ty Phục vụ Mặt đất Sài Gòn đơn vị hạch toán phụ thuộc Tổng công ty Cảng Hàng không Việt Nam thành Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên.

Ngày 06/01/2014, Công ty TNHH một thành viên Phục vụ Mặt đất Sài Gòn chính thức hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0312610240 của Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hồ Chí Minh.

Ngày 30/10/2014, Bộ Giao thông Vận tải đã có Quyết định số 4127/QĐ-BGTVT về việc phê duyệt phương án và chuyển Công ty TNHH MTV Phục vụ Mặt đất Sài Gòn thuộc Tổng Công ty Cảng Hàng không Việt Nam thành công ty cổ phần.

Ngày 22/12/2014, Bộ Giao thông Vận tải đã có Quyết định số 4851/QĐ-BGTVT về việc điều chỉnh cơ cấu vốn điều lệ để chuyển Công ty TNHH MTV Phục vụ Mặt đất Sài Gòn thuộc Tổng Công ty Cảng Hàng không Việt Nam thành công ty cổ phần.

Ngày 31/12/2014, Công ty hoàn thành việc cổ phần hóa và chính thức hoạt động dưới hình thức công ty cổ phần từ ngày 01/01/2015 với tên gọi: Công ty Cổ

phản Phục vụ Mặt đất Sài Gòn theo giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0312610240 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hồ Chí Minh cấp.

### 3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

STT	NGÀNH NGHỀ KINH DOANH
1	Khai thác kết cấu hạ tầng, trang thiết bị của Cảng Hàng không, sân bay;
2	Cung ứng dịch vụ bảo dưỡng tàu bay, phụ tùng, thiết bị Hàng không và trang thiết bị kỹ thuật khác;
3	Cung ứng các dịch vụ phục vụ kỹ thuật thương mại mặt đất;
4	Cung ứng các dịch vụ tại nhà ga hành khách, ga hàng hóa, dịch vụ thương mại;
5	Dịch vụ đại lý cho các hãng Hàng không, các công ty vận tải, du lịch, các nhà sản xuất cung ứng tàu bay, vật tư, phụ tùng, thiết bị tàu bay và trang thiết bị chuyên ngành Hàng không;
6	Cung cấp các dịch vụ phục vụ sân đỗ máy bay tại các cảng Hàng không, sân bay và các dịch vụ Hàng không;

#### Sản phẩm, dịch vụ chính:

Hoạt động kinh doanh chính của Công ty bao gồm 02 mảng chính: Dịch vụ Hàng không và dịch vụ phi Hàng không.

##### 3.1. Dịch vụ Hàng không:

**3.1.1. Dịch vụ thủ tục Hàng không:** Gồm các loại hình phục vụ hành khách tại nhà ga quốc nội và nhà ga quốc tế tại Cảng Hàng không:

- Dịch vụ thủ tục Hàng không cho khách đi, đến và chuyển tiếp.
- Dịch vụ thu tiền hành lý quá cước và bán vé giờ chót tại sân bay
- Dịch vụ kiểm soát, hướng dẫn hành khách tại cửa khởi hành.

##### 3.1.2. Dịch vụ hành lý:

- Dịch vụ hành lý đi, đến và chuyển tiếp.
- Dịch vụ hành lý thất lạc.

**3.1.3. Dịch vụ kỹ thuật sân đỗ máy bay:** Gồm dịch vụ tại khu vực sân đỗ máy bay tại Cảng Hàng không:

- Dịch vụ bốc dỡ, chất xếp và vận chuyển hành lý, hàng hóa, bưu kiện từ máy bay đến nhà ga hành khách/hàng hóa bằng trang thiết bị chuyên dùng.
- Dịch vụ điều phối chuyến bay.
- Dịch vụ cân bằng trọng tải chuyến bay.

- Dịch vụ hướng dẫn chất xếp chuyến bay.
- Dịch vụ chuyên chở hành khách, tổ bay từ máy bay đến nhà ga.

### **3.2. Dịch vụ phi Hàng không:**

- Dịch vụ huấn luyện, đào tạo chuyên ngành.
- Dịch vụ bảo dưỡng, sửa chữa trang thiết bị chuyên ngành.
- Dịch vụ công nghệ thông tin chuyên ngành.
- Dịch vụ phi Hàng không khác.

Địa bàn kinh doanh: Văn phòng Công ty tại Cảng Hàng không quốc tế Tân Sơn Nhất; Chi nhánh tại Cảng Hàng không quốc tế Đà Nẵng; Công ty con tại Cảng Hàng không quốc tế Cam Ranh.

### **4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:**

**Mô hình quản trị:** Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát và Tổng Giám đốc

#### **SƠ ĐỒ 1: CƠ CẤU BỘ MÁY QUẢN LÝ CÔNG TY CỔ PHẦN PHỤC VỤ MẶT ĐẤT SÀI GÒN (Phụ lục 1 đính kèm)**

##### **4.1. Đại hội đồng cổ đông:**

Gồm tất cả các cổ đông có quyền biểu quyết, là cơ quan quyền lực cao nhất của công ty cổ phần, quyết định những vấn đề được Luật pháp và điều lệ công ty cổ phần quy định. Đặc biệt các cổ đông sẽ thông qua các báo cáo tài chính hàng năm của công ty cổ phần và ngân sách tài chính cho năm tiếp theo. Đại hội đồng cổ đông sẽ bầu ra Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát của công ty cổ phần.

##### **4.2. Hội đồng quản trị:**

Là cơ quan quản lý công ty cổ phần, có toàn quyền nhân danh công ty cổ phần để quyết định mọi vấn đề liên quan đến mục đích, quyền lợi của công ty cổ phần, trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông. Hội đồng quản trị có trách nhiệm giám sát Tổng Giám đốc điều hành và những người quản lý khác. Quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị do Luật pháp và điều lệ công ty cổ phần, các quy chế nội bộ của công ty cổ phần và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông quy định.

Hội đồng quản trị của Công ty cổ phần Phục vụ Mặt đất Sài Gòn gồm 5 thành viên:

#### **BẢNG 1: DANH SÁCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

STT	HỌ TÊN	CHỨC VỤ
1	Ông Đặng Tuấn Tú	Chủ tịch Hội đồng quản trị
2	Ông Nguyễn Nam Tiến	Thành viên HĐQT

3	Ông Nguyễn Ngọc Anh	Thành viên HĐQT
4	Ông Lưu Đức Khánh	Thành viên HĐQT
5	Bà Nguyễn Ngọc Anh	Thành viên HĐQT

#### 4.3. Ban Kiểm soát:

Là cơ quan trực thuộc Đại hội đồng cổ đông, do Đại hội đồng cổ đông bầu ra. Ban Kiểm soát có nhiệm vụ kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp trong điều hành hoạt động kinh doanh, báo cáo tài chính của công ty cổ phần. Ban Kiểm soát hoạt động độc lập với Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc.

Ban Kiểm soát của Công ty cổ phần Phục vụ mặt đất Sài Gòn gồm 3 thành viên:

**BẢNG 2: DANH SÁCH BAN KIỂM SOÁT**

STT	HỌ TÊN	CHỨC VỤ
1	Bà Trần Quang Tâm Thảo	Trưởng Ban Kiểm soát
2	Ông Hoàng Mạnh Hà	Thành viên Ban Kiểm soát
3	Bà Nguyễn Thị Thanh Thủy	Thành viên Ban Kiểm soát

#### 4.4. Ban Tổng Giám đốc:

Tổng Giám đốc là người điều hành và có quyền quyết định cao nhất về tất cả các vấn đề liên quan đến hoạt động hàng ngày của công ty cổ phần và chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị về việc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao.

Các Phó Tổng Giám đốc là người giúp việc cho Tổng Giám đốc và chịu trách nhiệm trước Tổng Giám đốc về phần việc được phân công, chủ động giải quyết những công việc đã được Tổng Giám đốc uỷ quyền và phân công theo đúng chế độ chính sách của Nhà nước và Điều lệ của công ty cổ phần.

Ban Tổng Giám đốc của Công ty cổ phần Phục vụ Mặt đất Sài Gòn gồm 4 thành viên:

**BẢNG 3: DANH SÁCH BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

STT	HỌ TÊN	CHỨC VỤ
1	Ông Nguyễn Đình Hùng	Tổng Giám đốc
2	Ông Nguyễn Văn Mỹ	Phó Tổng Giám đốc
3	Bà Lê Thị Hoàng Oanh	Phó Tổng Giám đốc
4	Ông Hứa Kiến Trung	Phó Tổng Giám đốc

Kế toán trưởng của Công ty trong năm và vào ngày lập báo cáo này là Ông Phùng Danh Nguyên.

#### **4.5. Các phòng ban, đơn vị sản xuất:**

Các phòng, ban đơn vị sản xuất thực hiện chức năng tham mưu, quản lý và trực tiếp sản xuất theo chỉ đạo của Ban Tổng Giám đốc. Các phòng ban, đơn vị sản xuất được chia thành 02 khối: Khối phòng ban chức năng và Khối sản xuất trực tiếp.

##### **4.5.1. Khối phòng ban chức năng gồm:**

- Ban tổ chức nhân sự.
- Ban kế hoạch.
- Ban tài chính kế toán.
- Ban quản lý chất lượng.
- Ban nghiên cứu phát triển kinh doanh.
- Trung tâm đào tạo và huấn luyện.

##### **4.5.2. Khối sản xuất gồm:**

- Phòng điều hành, tài liệu và hướng dẫn chất xép
- Phòng phục vụ hành khách.
- Phòng phục vụ kỹ thuật sân đỗ.
- Trung tâm sửa chữa, sản xuất, bảo trì trang thiết bị

#### **4.6. Chi nhánh Công ty:**

- **Tên chi nhánh:** Công ty cổ phần Phục vụ mặt đất Sài Gòn – Chi nhánh Đà Nẵng.

- **Địa chỉ:** Cảng Hàng không Quốc tế Đà Nẵng, Phường Hòa Thuận Tây, Quận Hải Châu, Thành phố Đà Nẵng

#### **4.7. Công ty con:**

- **Tên Công ty con:** Công ty cổ phần Phục vụ mặt đất Sài Gòn - Cam Ranh.  
- **Địa chỉ:** Cảng Hàng không quốc tế Cam Ranh, Phường Cam Nghĩa, Thành Phố Cam Ranh, Tỉnh Khánh Hòa.

### **5. Định hướng phát triển:**

Đẩy mạnh cung cấp các dịch vụ kỹ thuật thương mại mặt đất chất lượng cao cả về chiều rộng và chiều sâu; phù hợp với yêu cầu đặc thù của từng khách hàng và yêu cầu phát triển của Công ty thông qua việc đẩy mạnh công tác tuyển dụng đúng người đúng việc, huấn luyện, đào tạo chuyên sâu, đầu tư trang thiết bị phục vụ mặt đất hiện đại và không ngừng hoàn thiện hệ thống các quy trình, hướng dẫn công việc theo tiêu chuẩn chất lượng và an toàn tích hợp.

Liên kết khai thác và không ngừng trau dồi, học tập kinh nghiệm và hoàn thiện các nguồn lực của doanh nghiệp, đảm bảo sản xuất kinh doanh phát triển bền vững; từng bước xây dựng môi trường làm việc và văn hóa doanh nghiệp tốt đẹp và nhân văn; tập trung chăm lo, nâng cao đời sống vật chất và tinh thần của người lao động; luôn tạo điều kiện thuận lợi cho người lao động có cơ hội học tập, lao động, cống hiến và phát triển.

Xây dựng doanh nghiệp vững mạnh và đi đầu trong ngành về tiềm năng và uy tín trong kinh doanh; kinh doanh hiệu quả, an toàn; hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao, đóng góp tích cực vì sự phát triển chung của ngành hàng không, xã hội và đất nước.

## 6. Các rủi ro:

### 6.1. Rủi ro về kinh tế:

Môi trường kinh tế với những nhân tố cơ bản như tốc độ tăng trưởng GDP, chỉ số lạm phát, lãi suất, tỷ giá hối đoái,... là yếu tố quan trọng nhưng tác động trực tiếp đến sự phát triển của mọi ngành sản xuất, dịch vụ cũng như mọi doanh nghiệp. Do đó hoạt động kinh doanh của Công ty cổ phần Phục vụ mặt đất Sài Gòn cũng chịu ảnh hưởng của những nhân tố kinh tế vĩ mô.

#### Lãi suất:

Năm 2021, Công ty cổ phần Phục vụ mặt đất Sài Gòn không sử dụng nguồn vay từ các ngân hàng, do đó rủi ro lãi suất doanh nghiệp phải đối mặt hiện nay là chưa có. Tuy nhiên, trong tương lai khi yêu cầu về mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh được đặt ra và khi Công ty bắt đầu sử dụng vốn vay thì rủi ro lãi suất cũng là một trong những yếu tố mà doanh nghiệp phải đối mặt.

#### 6.2. Rủi ro luật pháp:

Hoạt động của Công ty cổ phần Phục vụ mặt đất Sài Gòn chịu ảnh hưởng của các văn bản pháp luật từ Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán và các văn bản Pháp luật chuyên ngành. Hiện nay, các luật này cũng như các văn bản dưới luật đang trong quá trình hoàn thiện, sự thay đổi về mặt chính sách sẽ ít nhiều ảnh hưởng đến hoạt động quản trị, kinh doanh của doanh nghiệp.

#### 6.3. Rủi ro đặc thù:

##### 6.3.1. Ngành nghề kinh doanh:

Lĩnh vực hoạt động của công ty liên quan trực tiếp đến hoạt động kinh doanh vận tải hàng không. Do vậy kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty phụ thuộc lớn vào tình hình chính trị, kinh tế, xã hội và ngoại giao của Việt Nam với các nước trên thế giới.

##### 6.3.2. Tình hình cạnh tranh trong ngành

Công ty TNHH MTV Dịch vụ Mát đất sân bay Việt Nam (VIAGS), chuyên cung cấp dịch vụ mát đất sân bay tại 3 sân bay lớn: Tân Sơn Nhất, Đà Nẵng, Hà Nội cạnh tranh trực tiếp với Công ty cổ phần Phục vụ mát đất Sài Gòn tại Cảng hàng không Quốc tế Tân Sơn Nhất và Đà Nẵng.

Đồng thời VIAGS có vốn góp tại Công ty TNHH Dịch vụ mặt đất Hàng không (AGS) tại Cảng Hàng không quốc tế Cam Ranh là đối thủ cạnh tranh trực tiếp với Công ty cổ phần Phục vụ mặt đất Sài Gòn – Cam Ranh tại Khánh Hòa.

#### **6.4. Rủi ro khác:**

Ngoài ra, hoạt động kinh doanh của Công ty còn chịu ảnh hưởng bởi những rủi ro khác mang tính bất khả kháng ít có thể xảy ra nhưng nếu có thì sẽ tác động lớn đến tình hình kinh doanh của Công ty, đó là những rủi ro về thiên tai (hạn hán, bão lụt), dịch họa, sự biến động của chính trị, chiến tranh, **và đặc biệt là dịch bệnh.**

Trong năm 2021, dịch COVID-19 tiếp tục diễn biến phức tạp với sự xuất hiện của các biến chứng mới có tốc độ lây lan cao trong phạm vi trong nước và quốc tế, ảnh hưởng nghiêm trọng đến hoạt động khai thác, kinh doanh của toàn ngành hàng không, bao gồm SAGS.

Theo Hiệp hội vận tải hàng không quốc tế (IATA), năm 2021 tiếp tục được đánh giá là một năm khủng hoảng của ngành hàng không thế giới khi lưu lượng hành khách đi lại cả năm ước tính đạt 47% so với năm 2019. Số lượng hành khách quốc tế chỉ đạt 27% mức năm 2019.

Trong bối cảnh đó, Ban Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Phục vụ mặt đất Sài Gòn đã lãnh đạo toàn thể cán bộ, công nhân viên từng bước khắc phục các khó khăn, đoàn kết phấn đấu nỗ lực hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021.

## **II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM:**

**1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:** Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm:

### **1.1. Sản lượng:**

Tổng số chuyến bay Công ty phục vụ trong năm 2021: 30.987 chuyến. Trong đó quốc nội 26.460 chuyến, sản lượng quốc tế 4.527 chuyến.

### **1.2. Doanh thu:**

Doanh thu hợp nhất năm 2021 đạt 498 tỷ đồng vượt 23 tỷ đồng tương ứng vượt 4,8% kế hoạch 2021 (doanh thu hợp nhất kế hoạch 2021: 475 tỷ đồng) và chỉ bằng 67% so với năm 2020 (746,8 tỷ đồng).

### **1.3. Kết quả kinh doanh (Đvt: tỷ đồng)**

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2021	Kế hoạch 2021 điều chỉnh	TH 2021 so với KH 2021	
			Tăng/ giảm	% tăng/ giảm
Tổng doanh thu hợp nhất	498	475	23	+4,8%
Lợi nhuận sau thuế hợp nhất	53,6	50	+3,6	+7,2%

## 2. Tình hình thực hiện so với kế hoạch:

Căn cứ vào kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh như đã nêu trên, Công ty đã hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 do Hội đồng quản trị giao, **chỉ bằng 61% so với lợi nhuận sau thuế hợp nhất năm 2020 (88 tỷ đồng) và chỉ bằng 15% so với lợi nhuận sau thuế hợp nhất năm 2019 (346 tỷ đồng).**

Một số yếu tố chính ảnh hưởng đến tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021:

Năm 2021 là năm thứ 02 liên tiếp dịch bệnh Covid 19 diễn biến phức tạp với sự xuất hiện của các biến chủng mới có tốc độ lây lan cao. Từ tháng 05 đến tháng 09/2021, do số ca bệnh nặng, tử vong tăng cao tại TPHCM và các tỉnh/thành phía Nam, các quy định hạn chế đi lại đã được ban hành, ảnh hưởng nghiêm trọng đến hoạt động của toàn ngành hàng không, bao gồm SAGS.

Theo Hiệp hội Vận tải hàng không quốc tế (IATA), năm 2021 tiếp tục được đánh giá là một năm khủng hoảng của ngành hàng không thế giới khi lưu lượng hành khách đi lại cả năm ước tính đạt 47% so với năm 2019. Số lượng hành khách quốc tế chỉ đạt 27% mức năm 2019.

Thuận lợi:

- Người lao động SAGS đã được tiêm đầy đủ vaccine phòng Covid 19.
- Lãnh đạo Cục HKVN, Tổng công ty Cảng HKVN và Hội đồng quản trị SAGS luôn quan tâm sâu sát, tạo điều kiện thuận lợi về mọi mặt trong sản xuất kinh doanh cũng như công tác phòng chống dịch Covid 19.
- Chính phủ và các Bộ ban ngành trung ương quan tâm và quyết liệt chỉ đạo công tác phòng chống dịch hiệu quả.
- Ngoại trừ các thời điểm đỉnh dịch Covid thực hiện giãn cách xã hội, các hãng hàng không trong nước đã duy trì khai thác các đường bay quốc nội.
- Năm 2021, các chuyến bay vận chuyển hàng hóa tăng 27% so với năm 2020 khi các hãng hàng không linh hoạt chuyển hình thức khai thác vận chuyển hàng

hóa trên khoang hành khách của máy bay chở khách cộng với một số hãng tăng chuyến và hãng mới khai thác chuyến bay chở hàng.

Khó khăn:

Năm 2021, dịch bệnh Covid-19 đã tiếp tục ảnh hưởng tiêu cực đến toàn ngành hàng không và hoạt động sản xuất kinh doanh của SAGS.

- Hai đợt bùng phát dịch Covid ảnh hưởng tiêu cực đến hoạt động tại 03 địa điểm Tân Sơn Nhất, Đà Nẵng và Cam Ranh.

- Tổng tần suất chuyến bay phục vụ tiếp tục giảm khoảng 34% so với năm 2020 (trung bình từ gần 100 chuyến bay / ngày năm 2020 giảm chỉ còn hơn 66 chuyến bay / ngày). Từ giữa Quý 2 đến hết Quý 3/2021 khi thực hiện giãn cách xã hội, SAGS chỉ phục vụ hơn 10 chuyến bay / ngày tại Cảng HKQT Tân Sơn Nhất (chủ yếu chuyến bay hàng hóa). Hoạt động khai thác gần như đóng băng tại Cảng hàng không quốc tế Đà Nẵng và Cam Ranh với một vài chuyến bay giải cứu công dân.

- Chi phí ngoài kế hoạch liên quan đến công tác phòng chống dịch, hỗ trợ người lao động nhiễm bệnh (F0) tăng cao.

- Tình hình công nợ kéo dài do các hãng hàng không gặp khó khăn về dòng tiền, nhất là các hãng hàng không trong nước.

### **3. Các thành tích đạt được trong năm:**

Theo đánh giá của Cục Hàng không, Công ty có kết quả đáng ghi nhận trong công tác đảm bảo chuyến bay đúng giờ, an ninh, an toàn, hạn chế nạn mất cắp hành lý.

Trong năm 2021, Công ty nhận được 28 thư khen từ các hãng hàng không và hành khách.

### **4. Tổ chức và nhân sự:**

#### **BẢNG 4: DANH SÁCH BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ KẾ TOÁN TRƯỞNG**

STT	HỌ VÀ TÊN	CHỨC VỤ
1	Ông Nguyễn Đình Hùng	Tổng giám đốc
2	Ông Nguyễn Văn Mỹ	Phó Tổng giám đốc
3	Bà Lê Thị Hoàng Oanh	Phó Tổng giám đốc
4	Ông Hứa Kiến Trung	Phó Tổng giám đốc
5	Ông Phùng Danh Nguyên	Kế toán trưởng

#### **4.1. NGUYỄN ĐÌNH HÙNG – Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc**

- Giới tính: Nam
- Ngày tháng năm sinh: 09/03/1961
- Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh
- Quá trình công tác:

<b>THỜI GIAN</b>	<b>QUÁ TRÌNH CÔNG TÁC</b>
Từ 10/1979 đến 12/1989	Nhân viên sân bay Tân Sơn Nhất.
Từ 01/1990 đến 05/1994	Đội phó đội Thương vụ sân bay Tân Sơn Nhất.
Từ 06/1994 đến 12/1999	Đội trưởng đội Phục vụ Hàng khách Xí nghiệp Thương mại Mặt đất Tân Sơn Nhất.
Từ 01/2000 đến 12/2000	Trưởng Trung tâm Xí nghiệp Thương mại Mặt đất Tân Sơn Nhất.
Từ 01/2001 đến 01/2005	Phó Giám đốc Xí nghiệp Thương mại Mặt đất Tân Sơn Nhất.
Từ 01/2005 đến 11/2013	Giám đốc kiêm Bí thư chi bộ Công ty Phục vụ Mặt đất Sài Gòn (SAGS).
Từ 11/2013 đến 12/2014	Chủ tịch kiêm Giám đốc Công ty TNHH MTV Phục vụ Mặt đất Sài Gòn, Bí thư Đảng ủy Công ty.
Từ 01/2015 đến nay	Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Phục vụ Mặt đất Sài Gòn, Bí thư Đảng ủy Công ty.
Từ 01/2017 đến nay	Chủ tịch HĐQT CTCP Phục vụ mặt đất Sài Gòn - Cam Ranh

- Chức vụ công tác hiện nay: Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Phục vụ Mặt đất Sài Gòn
- Chức vụ hiện đang nắm giữ ở các tổ chức khác:
  - Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Phục vụ mặt đất Sài Gòn – Cam Ranh
  - Thành viên Hội đồng thành viên Công ty TNHH dịch vụ bảo dưỡng máy bay Cảng hàng không Miền Nam (SAAM)
    - Số cổ phần nắm giữ: 233.352 cổ phần, chiếm 0,69% vốn điều lệ.

Trong đó:

- Sở hữu cá nhân: 233.352 cổ phần, chiếm 0,69% vốn điều lệ.
- Các cam kết nắm giữ: không có
- Những người liên quan có nắm giữ cổ phiếu của tổ chức đăng ký giao dịch:
  - Nguyễn Thị Thanh Vy (con ruột) nắm giữ: 7.056 CP, chiếm 0,021% vốn điều lệ.
  - Nguyễn Nhật Long (con rể) nắm giữ: 72.597 CP, chiếm 0,22% vốn điều lệ.
  - Nguyễn Đình Việt (anh ruột) nắm giữ : 13.000 CP, chiếm 0,04% vốn điều lệ.
- Các khoản nợ đối với Công ty: Không
- Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích Công ty: Không
- Lợi ích liên quan đối với Công ty: Không

#### **4.2. NGUYỄN VĂN MỸ- Phó Tổng Giám đốc**

- Giới tính: Nam
- Ngày tháng năm sinh: 17/02/1963
- Trình độ chuyên môn: Thạc Sĩ Quản trị kinh doanh
- Quá trình công tác:

THỜI GIAN	QUÁ TRÌNH CÔNG TÁC
Từ tháng 10/1993 đến tháng 12/1996	Nhân viên Xí nghiệp Thương mại Mặt đất Tân Sơn Nhất.
Từ tháng 01/1997 đến tháng 04/2005	Đội trưởng – Chuyên viên Xí nghiệp Thương mại Mặt đất Tân Sơn Nhất.
Từ tháng 05/2005 đến tháng 10/2008	Trưởng phòng Phục vụ kỹ thuật sân đỗ, Công ty Phục vụ Mặt đất Sài Gòn.
Từ tháng 11/2008 đến tháng 12/2014	Phó Giám đốc Công ty Phục vụ Mặt đất Sài Gòn.
Từ tháng 01/2015 đến nay	Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Phục vụ Mặt đất Sài Gòn

- Chức vụ công tác hiện nay: Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Phục vụ Mặt đất Sài Gòn
- Chức vụ hiện đang nắm giữ ở các tổ chức khác: Không
- Số cổ phần nắm giữ: 62.216 cổ phần, chiếm 0,185 % vốn điều lệ

Trong đó:

- Sở hữu cá nhân: 62.216 cổ phần, chiếm 0,185 % vốn điều lệ
- Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ
- Các cam kết nắm giữ:
  - 4.000 cổ phần sở hữu cá nhân mua theo cam kết làm việc 8 năm tại Công ty cổ phần từ 31/12/2014 đến 31/12/2022.
  - Số cổ phần nắm giữ của người có liên quan: Không
  - Các khoản nợ đối với Công ty: Không
  - Lợi ích liên quan đối với Công ty: Không
  - Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích công ty: Không

#### **4.3. HÚA KIẾN TRUNG - Phó Tổng Giám đốc**

- Giới tính: Nam
- Ngày tháng năm sinh: 22/01/1979
- Trình độ chuyên môn: Thạc Sĩ Quản trị kinh doanh
- Quá trình công tác:

THỜI GIAN	QUÁ TRÌNH CÔNG TÁC
Từ tháng 04/2001 đến tháng 12/2004	Nhân viên Xí nghiệp Thương mại Mặt đất Tân Sơn Nhất.
Từ tháng 02/2005 đến tháng 08/2006	Nhân viên Công ty Phục vụ mặt đất Sài Gòn.
Từ tháng 09/2006 đến tháng 10/2008	Phó phòng, Phòng Kế hoạch - Công ty Phục vụ mặt đất Sài Gòn.
Từ tháng 11/2008 đến tháng 12/2014	Trưởng phòng, Phòng Nghiên cứu phát triển & Quản lý chất lượng, Công ty Phục vụ Mặt đất Sài Gòn.
Từ tháng 01/2015 đến nay	Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Phục vụ Mặt đất Sài Gòn.

- Chức vụ công tác hiện nay: Phó Tổng Giám đốc, CTCP Phục vụ Mặt đất Sài Gòn
- Chức vụ hiện đang nắm giữ ở các tổ chức khác: Không
- Số cổ phần nắm giữ: 39.449 cổ phần, chiếm 0,12 % vốn điều lệ

Trong đó:

- Sở hữu cá nhân: 39.449 cổ phần, chiếm 0,12 % vốn điều lệ
- Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ
- Các cam kết nắm giữ:
  - 5.000 cổ phần sở hữu cá nhân mua theo cam kết làm việc 10 năm tại Công ty cổ phần từ 31/12/2014 đến 31/12/2024.
  - Số cổ phần nắm giữ của người có liên quan: Không
  - Các khoản nợ đối với Công ty: Không
  - Lợi ích liên quan đối với Công ty: Không
  - Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích Công ty: Không

#### **4.4. LÊ THỊ HOÀNG OANH - Phó Tổng Giám Đốc**

- Giới tính: Nữ
- Ngày tháng năm sinh: 02/02/1976
- Trình độ chuyên môn: Thạc Sĩ Quản trị kinh doanh
- Quá trình công tác:

THỜI GIAN	QUÁ TRÌNH CÔNG TÁC
Từ 07/1998 đến 09/2004	Nhân viên Xí nghiệp Thương mại Mặt đất Tân Sơn Nhất.
Từ 10/2004 đến 03/2005	Kíp trưởng Xí nghiệp Thương mại Mặt đất Tân Sơn Nhất.
Từ tháng 04/2005 đến tháng 10/2008	Tổ trưởng tổ Đào tạo huấn luyện, Công ty Phục vụ Mặt đất Sài Gòn.
Từ tháng 11/2008 đến tháng 12/2014	Trưởng Trung tâm đào tạo huấn luyện, Công ty Phục vụ Mặt đất Sài Gòn.
Từ tháng 01/2015 đến nay	Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Phục vụ Mặt đất Sài Gòn
Từ tháng 01/2017 đến nay	Phó Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần phục vụ mặt đất Sài Gòn – Cam Ranh

- Chức vụ công tác hiện nay: Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Phục vụ Mặt đất Sài Gòn
- Chức vụ hiện đang nắm giữ ở các tổ chức khác: Phó Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần phục vụ mặt đất Sài Gòn – Cam Ranh

- Số cổ phần nắm giữ: 64.344 cổ phần, chiếm 0,19 % vốn điều lệ

Trong đó:

- Sở hữu cá nhân: 64.344 cổ phần, chiếm 0,19 % vốn điều lệ

- Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ

- Các cam kết nắm giữ:

- 5.000 cổ phần sở hữu cá nhân mua theo cam kết làm việc 10 năm tại Công ty cổ phần từ 31/12/2014 đến 31/12/2024.

- Số cổ phần nắm giữ của người có liên quan:

- Lê Minh Hưng (em ruột), Số cổ phần nắm giữ: 2.050 CP, chiếm 0,006% vốn điều lệ.

- Trần Thị Thu Thủy (em dâu), số lượng cổ phần nắm giữ: 10 cp, chiếm 0% vốn điều lệ.

- Các khoản nợ đối với Công ty: Không

- Lợi ích liên quan đối với Công ty: Không

- Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích Công ty: Không

#### **4.5. PHÙNG DANH NGUYÊN - Kế toán trưởng**

- Giới tính: Nam

- Ngày tháng năm sinh: 13/07/1978

- Trình độ chuyên môn: Đại học

- Quá trình công tác:

THỜI GIAN	QUÁ TRÌNH CÔNG TÁC
Từ tháng 11/2000 – tháng 07/2005	Chuyên viên kế toán tại Xí nghiệp thương mại mặt đất, Tân Sơn Nhất.
Từ tháng 08/2005 – tháng 08/2006	Nhân viên phòng tài chính kế toán, Công ty Phục vụ Mặt đất Sài Gòn.
Từ tháng 09/2006 – tháng 11/2011	Phó phòng tài chính kế toán, Công ty Phục vụ Mặt đất Sài Gòn.
Từ tháng 12/2011 – tháng 12/2014	Kế toán trưởng Công ty Phục vụ Mặt đất Sài Gòn.
Từ tháng 01/2015 đến nay	Kế toán trưởng CTCP Phục vụ Mặt đất Sài Gòn.
Từ tháng 01/2017 đến nay	Kế toán trưởng Công ty cổ phần Phục vụ mặt đất Sài Gòn – Cam Ranh.

– Chức vụ công tác hiện nay: Kế toán trưởng Công ty cổ phần Phục vụ mặt đất Sài Gòn.

– Chức vụ hiện đang nắm giữ ở các tổ chức khác: Kế toán trưởng Công ty cổ phần Phục vụ mặt đất Sài Gòn – Cam Ranh.

– Số cổ phần nắm giữ: 16.808 cổ phần chiếm 0,05% vốn điều lệ

Trong đó:

- Sở hữu cá nhân: 16.808 cổ phần chiếm 0,05% vốn điều lệ

- Đại diện sở hữu: 0 cổ phần

- Các cam kết nắm giữ: không có

- Số cổ phần nắm giữ của người có liên quan:

- Phùng Thị Thanh Huyền (chị ruột), nắm giữ: 2 CP, chiếm 0% vốn điều lệ

- Đinh Vũ Lợi (anh rể), nắm giữ: 110 CP, chiếm 0% vốn điều lệ

- Các khoản nợ đối với Công ty: không

- Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích công ty: không

**SỐ LUỢNG CÁN BỘ, NHÂN VIÊN BÌNH QUÂN NĂM 2021 : 1.543**  
nhân viên.

## 5. Tình hình đầu tư, thực hiện các dự án:

### Đầu tư trang thiết bị:

Năm 2021 dịch bệnh covid-19 lại tiếp tục lan rộng trên toàn thế giới đã ảnh hưởng trực tiếp đến các nền kinh tế trong và ngoài nước, đặc biệt ảnh hưởng nghiêm trọng đến hoạt động vận chuyển hành khách hàng hóa bằng đường hàng không trên toàn thế giới, do đó Kế hoạch đầu tư của Công ty trong năm 2021 đã được tính toán, cân nhắc cẩn thận trước khi thực hiện. Công ty chỉ tập trung đầu tư trang thiết bị thật sự cần thiết và cân đối trang thiết bị thuê phù hợp nhu cầu sử dụng. Cụ thể:

#### • Các dự án chuyển tiếp:

Không có dự án 2020 chuyển tiếp sang 2021

#### • Các dự án thuộc kế hoạch đầu tư phát triển 2021:

##### Tai Cảng HK QT TÂN SƠN NHẤT

Tổng mức đầu tư phát triển: **13.500.000.000 VNĐ – 2 Dự án + 4 hạng mục**

+ Dự án đầu tư XDCB : 0 VNĐ

+ Dự án đầu tư TTB : 13.060.000.000 VNĐ

(2 dự án: 06 xe băng chuyền + 01 xe ô tô 16 chỗ)

+ Trang thiết bị nhỏ lẻ : 440.000.000 VNĐ

(04 hạng mục: 01 máy khắc layer + 01 đầu kéo đẩy tàu E195 + 01 Thiết bị Analyzer 150F + 01 máy đọc BGR Desko 540)

**Dự án đã thực hiện:**

Dự án TTB nhỏ lẻ: Thực hiện 3/4 hạng mục, Trị giá 334.000.000 VNĐ / 440.000.000 VNĐ, đạt 75.9% kế hoạch) gồm: 01 Máy khắc layer, 01 đầu kéo đẩy tàu E195, 01 Thiết bị Analyzer 150F

**Dự án chưa thực hiện:** 02 dự án + 01 hạng mục nhỏ lẻ gồm:

- 02 dự án trang thiết bị sân đỗ (06 xe băng chuyên + 01 ô tô 16c).
- 01 hạng mục mua sắm TTB nhỏ lẻ (01 máy đọc BGR Desko 540).
- Lý do: Do tình hình dịch bệnh trong năm 2021, sản lượng phục vụ bay bị giảm sút trầm trọng, công ty cân nhắc không đầu tư theo kế hoạch đề ra để cắt giảm chi phí.
- Tổng giá trị thực hiện trong năm 2021 của công ty tại Tân Sơn Nhất: 334.000.000 VNĐ / 13.500.000.000 VNĐ, chỉ thực hiện 2,5% kế hoạch năm.

**Tại Cảng HK QUỐC TẾ ĐÀ NẴNG:**

Tổng mức đầu tư phát triển 2021: **9.500.000.000 VNĐ – 02 dự án + 01 hạng mục:**

+ <u>Dự án đầu tư XDCB</u> :	0 VNĐ
+ <u>Dự án đầu tư TTB</u> :	9.370.000.000 VNĐ
(2 dự án: 01 xe bus chờ khách sân đậu Apron + 20 Trolley hành lý)	
+ <u>Trang thiết bị nhỏ lẻ</u> :	130.000.000 VNĐ

(01 hạng mục: 01 đầu kéo đẩy tàu E195)

➤ Dự án đã thực hiện: 01/01 hạng mục (01 đầu kéo đẩy tàu E195), trị giá 110.000.000 VNĐ / 130.000.000 VNĐ, 85% kế hoạch).

➤ Dự án chưa thực hiện: 02 dự án trang thiết bị sân đỗ.

Tổng giá trị thực hiện trong năm 2021 của Chi nhánh Đà Nẵng: 110.000.000 VNĐ / 9.500.000.000 VNĐ, chỉ thực hiện 1,16% kế hoạch năm.

**Hiệu quả mang lại:**

Đến 31/12/2021, do tình hình dịch bệnh tiếp tục diễn ra trên toàn cầu ảnh hưởng nghiêm trọng đến hoạt động vận chuyển hàng không trên toàn thế giới, Công ty đã quyết định tạm dừng thực hiện đầu tư các dự án mua sắm trang thiết bị, chỉ thực hiện mua sắm các hạng mục tài sản nhỏ lẻ theo nhu cầu đề ra đáp ứng nhu cầu hoạt động SXKD của công ty tại Cảng HK QT Tân Sơn Nhất và Cảng HK QT Đà Nẵng.

Việc thực hiện mua sắm tài sản được thực hiện thông qua đấu thầu với Tổng giá trị hợp đồng (444.000.000 đồng)/ Tổng mức đầu tư phê duyệt (520.000.000.000 đồng), giảm giảm -15% tương đương 76.000.000 đồng.

Tất cả các dự án đã thực hiện đều sử dụng vốn tự có của Công ty

## 6. Tình hình tài chính:

### 6.1. Tình hình tài chính trên báo cáo tài chính hợp nhất:

Chỉ tiêu (ĐVT: Triệu đồng)	Năm 2021	Năm 2020	% tăng / giảm
Tổng giá trị tài sản hợp nhất	938.589	1.045.525	-10.23%
Doanh thu thuần hợp nhất	488.318	730.826	-33.18%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh hợp nhất	58.544	109.227	-46.4%
Lợi nhuận khác hợp nhất	(11)	90	-112.22%
Lợi nhuận trước thuế hợp nhất	58.532	109.317	-46.46%
Lợi nhuận sau thuế hợp nhất của công ty mẹ	53.603	88.133	-39.18%
Tỷ lệ trả cổ tức dự kiến	20%	25%	-20%
Tỷ lệ trả cổ tức thực hiện bằng tiền	20%	25%	-20%
Tỷ lệ trả cổ tức thực hiện bằng cổ phiếu	0	0	0

### 6.2. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu trên báo cáo tài chính hợp nhất:

Các chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2020	% tăng/ giảm
<b>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>			
Hệ số thanh toán ngắn hạn	5,72	3,95	45%
Hệ số thanh toán nhanh	5,67	3,91	45%
<b>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
Hệ số nợ/ Tổng tài sản	0,13	0,15	-18%
Hệ số nợ/ Vốn chủ sở hữu	0,14	0,18	-20%
<b>3. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
Vòng quay hàng tồn kho	70,14	99,54	-30%
Doanh thu thuần/ Tổng tài sản	0,52	0,70	-26%
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
Hệ số LNST hợp nhất/ Doanh thu thuần	0,11	0,12	-9%
Hệ số LNST hợp nhất/ Vốn chủ sở hữu	0,07	0,10	-34%
Hệ số LNST hợp nhất/ Tổng tài sản	0,06	0,08	-32%
Hệ số LN từ hoạt động kinh doanh/ Doanh thu thuần	0,12	0,15	-20%

## 7. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

### 7.1. Cổ phần:

- Tổng số lượng chứng khoán đăng ký giao dịch: 33.581.691 cổ phần.
- Tổng số cổ phần đang lưu hành: 33.533.591 cổ phần
- Cổ phiếu quỹ: 48.100 cổ phần (tính đến 31/12/2021)
- Loại cổ phần đang lưu hành: cổ phần phổ thông
- Số lượng cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng theo quy định của pháp luật, Điều lệ công ty hay cam kết của người sở hữu: 385.200 cổ phiếu. Trong đó:
  - Tổ chức Công đoàn: 140.000 cổ phần, không được chuyển nhượng trong suốt thời gian hoạt động của Công ty. (theo Điểm c, Khoản 2, Điều 36 Nghị định 59/2011/NĐ-CP).
  - Cổ phần Người lao động mua theo cam kết làm việc lâu dài tại Công ty cổ phần: 245.200 cổ phần, thời gian hạn chế chuyển nhượng sẽ theo thời gian cam kết làm việc tại Công ty cổ phần của người lao động khi Công ty chuyển đổi sang hoạt động theo hình thức Công ty cổ phần.

### **7.2. Cơ cấu cổ đông của Công ty tại thời điểm 25/03/2022:**

STT	Cơ cấu cổ đông	Số cổ đông	Số cổ phần sở hữu	Giá trị theo mệnh giá (VNĐ)	Tỷ lệ (%)
1	Cổ đông lớn	4	27.665.338	276.653.380.000	82,38%
2	Cổ đông nhỏ	1.058	5.868.253	58.682.530.000	17,47%
3	Cổ phiếu Quỹ	1	48.100	481.000.000	0,15%
<b>Tổng cộng</b>		<b>1.063</b>	<b>33.581.691</b>	<b>335.816.910.000</b>	<b>100%</b>
1	Cổ đông trong nước	866	32.711.907	327.119.070.000	97,41%
2	Cổ đông nước ngoài	196	821.684	8.216.840.000	2,45%
3	Cổ phiếu Quỹ	1	48.100	481.000.000	0,15%
<b>Tổng cộng</b>		<b>1.063</b>	<b>33.581.691</b>	<b>335.816.910.000</b>	<b>100%</b>
1	Cổ đông tổ chức	48	30.619.909	306.199.090.000	91,18%
2	Cổ đông cá nhân	1.014	2.913.682	29.136.820.000	8,67%
3	Cổ phiếu Quỹ	1	48.100	481.000.000	0,15%
<b>Tổng cộng</b>		<b>1.063</b>	<b>33.581.691</b>	<b>335.816.910.000</b>	<b>100%</b>

### **7.3. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:**

Từ khi hoạt động theo hình thức cổ phần Công ty đã trải qua các đợt phát hành cổ phiếu để tăng vốn điều lệ như sau:

- Năm 2016, phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2015 tỷ lệ 40% tăng vốn điều lệ từ 140.508.000.000 đồng lên 196.673.160.000 đồng.
- Năm 2016, phát hành cổ phiếu ESOP tăng vốn điều lệ từ 196.673.160.000 đồng lên 200.000.000.000 đồng.
- Năm 2017, phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2016 tăng vốn điều lệ từ 200.000.000.000 đồng lên 239.959.520.000 đồng.
- Năm 2019, phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2018 tăng vốn điều lệ từ 239.959.520.000 đồng lên 335.816.910.000 đồng.

#### **7.4. Giao dịch cổ phiếu quỹ:**

Số lượng cổ phiếu quỹ: 48.100 cổ phiếu

Thời điểm thực hiện giao dịch cổ phiếu quỹ. Công ty thực hiện mua lại cổ phiếu cam kết của nhân viên nghỉ việc trong năm 2015 số lượng 2.000 cổ phiếu, năm 2016 số lượng 7.500 cổ phiếu, năm 2017 số lượng 20.300 cổ phiếu, năm 2018 số lượng: 1.500 cổ phiếu, năm 2019 16.800 cổ phiếu.

Giá thu hồi cổ phiếu của CBNV mua theo cam kết khi cổ phần hóa: 14.000 đồng/ cổ phiếu

Giá thu hồi cổ phiếu của CBNV mua theo chương trình ESOP 2016: giá thu hồi cổ phiếu là giá đóng cửa tại ngày trước ngày tiến hành việc thu hồi nhưng không vượt quá giá phát hành (giá phát hành là 30.000 đồng/cổ phiếu)

Đối tượng giao dịch: Cổ đông là các cán bộ nhân viên của Công ty do nghỉ việc trước thời hạn cam kết khi thực hiện cổ phần hóa Công ty và các cổ đông là cán bộ nhân viên do nghỉ việc trước thời hạn cam kết khi mua theo chương trình ESOP năm 2016.

### **8. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty**

#### **8.1. Tác động lên môi trường: Tổng phát thải khí nhà kính (GHG) trực tiếp và gián tiếp:**

##### **Kết quả quan trắc không khí:**

- Tiếng ồn: 68,5 – 71,2 dBA (QCVN <85)
- Bụi tổng: 0,234 – 0,276 mg/m<sup>3</sup> (QCVN=8)
- SO<sub>2</sub>: 0,105 – 0,127 (QCVN: 10)
- NO<sub>2</sub>: 0,091 – 0,093 (QCVN: 10)
- CO: <8,3 (QCVN: 40)

#### **8.2. Quản lý nguồn nguyên vật liệu:**

a) Tổng lượng nguyên vật liệu được sử dụng để sản xuất và đóng gói các sản phẩm và dịch vụ chính của tổ chức trong năm: không có

b) Báo cáo tỉ lệ phần trăm nguyên vật liệu được tái chế được sử dụng để sản xuất sản phẩm và dịch vụ chính của tổ chức: không có

#### **8.3. Tiêu thụ năng lượng:**

a) Năng lượng tiêu thụ trực tiếp và gián tiếp tại Tân Sơn Nhất: Điện (186.850 KW), dầu (215.576 lít), xăng (5.330 lít)

b) Năng lượng tiết kiệm được thông qua các sáng kiến sử dụng năng lượng hiệu quả: không có thống kê cụ thể:

c) Các báo cáo sáng kiến tiết kiệm năng lượng:

Thực hiện rà soát, đánh giá hiện trạng sử dụng năng lượng và xây dựng kế hoạch, phương án tiết kiệm, sử dụng năng lượng hiệu quả.

Xây dựng định mức tiêu hao nhiên liệu (xăng, dầu) đối với hệ thống trang thiết bị làm cơ sở giám sát, đánh giá hiệu quả tiết kiệm chi phí.

Ưu tiên sử dụng các thiết bị điện có hiệu năng cao, được chứng nhận của cơ quan có thẩm quyền để thay thế các thiết bị cũ, có hiệu năng thấp tiêu tốn nhiều năng lượng trong công tác sửa chữa, cải tạo, đầu tư mới.

Đẩy mạnh hoạt động tuyên truyền và thực hành tiết kiệm năng lượng cho cán bộ, công nhân viên.

**8.4. Tiêu thụ nước:** (mức tiêu thụ nước của các hoạt động kinh doanh trong năm)

a) **Nguồn cung cấp nước và lượng nước sử dụng:** Sử dụng nước cấp thủy cục cho bộ phận văn phòng. Tổng lượng nước sử dụng năm 2021: 12.200 m<sup>3</sup>.

Đối với các bộ phận hoạt động trực tiếp nước sử dụng đã bao gồm trong tiền thuê văn phòng, thuê dịch vụ phục vụ cho hoạt động của Công ty.

b) **Tỷ lệ phần trăm và tổng lượng nước tái chế và tái sử dụng:** không có thống kê cụ thể

#### **8.5. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường**

a) Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: không có

b) Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: không có

#### **8.6. Chính sách liên quan đến người lao động**

a) **Số lượng lao động, mức lương trung bình đối với người lao động:** số lượng lao động bình quân năm 2021 là 1.543 người, thu nhập lao động bình quân: 9,06 triệu đồng/người/tháng.

b) **Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động:**

Hàng năm, thực hiện quy chế dân chủ tại cơ sở, Công ty đều tổ chức thực hiện Hội nghị người lao động, tăng cường sự hiểu biết, hợp tác giữa người sử dụng lao động và người lao động bảo đảm thực hiện đầy đủ quyền lợi và trách nhiệm của hai bên.

Quan tâm thực hiện, thực hiện các chế độ, chính sách chăm lo, đảm bảo người lao động yên tâm công tác, tạo điều kiện cho người lao động tái tạo, nâng cao năng suất lao động thông qua các hoạt động: khám sức khỏe định kỳ, mua bảo hiểm tai nạn, thăm hỏi, tặng quà hỗ trợ người lao động bị ốm đau, mắc bệnh hiểm

nghèo, gặp hoàn cảnh khó khăn, tổ chức các chương trình tham quan, nghỉ mát nhằm tái tạo sức lao động cho người lao động và tổ chức khích lệ, khen thưởng đối với các trường hợp có thành tích tốt, sáng tạo trong hoạt động kinh doanh; tổ chức tặng quà khen thưởng cho các cháu là con của người lao động trong các ngày lễ, tết, tổng kết năm học.

Nghiêm túc thực hiện đầy đủ các quy định, tiêu chuẩn kỹ thuật của Ngành Hàng không đảm bảo 100% các chuyến bay an ninh, an toàn.

Nghiêm túc thực hiện đầy đủ các quy định của pháp luật về công tác an toàn, vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ.

### c) **Hoạt động đào tạo người lao động**

Theo quy định của pháp luật về hàng không dân dụng, các quy định về nội bộ của Công ty, các chức danh nhân viên phải tham dự các khóa học đào tạo cơ bản; theo đó tùy thuộc vào nhóm chức danh, nhân viên sẽ được huấn luyện định kỳ từ 1-2 lần/năm.

Ngoài ra, Công ty cũng tổ chức các khóa học để cập nhật, nâng cao kiến thức chuyên môn, nghiệp vụ, kỹ năng quản lý, kỹ năng mềm như: Tập huấn luật lao động, luật bảo hiểm xã hội mới; đấu thầu qua mạng; quản lý rủi ro; kỹ năng kiểm soát hoạt động đào tạo; Nhận thức và phương pháp, kỹ năng đánh giá nội bộ theo tiêu chuẩn ISO 45001:2018; các lớp nâng cao trình độ ngoại ngữ; Nâng cao năng lực quản trị cho cán bộ...

## **8.7. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương**

Bên cạnh hoạt động sản xuất kinh doanh, Ban Tổng Giám đốc phối hợp với Ban chấp hành công đoàn tham gia công tác từ thiện xã hội, vận động người lao động tích cực tham gia các hoạt động từ thiện xã hội, hưởng ứng thực hiện các phong trào do Công đoàn Tổng công ty phát động, như: "Đền ơn đáp nghĩa", "Uống nước nhớ nguồn", "Xây dựng mái ấm Công đoàn", "Quỹ Phụ nữ Công đoàn"; tổ chức thăm hỏi, tặng quà đối tượng chính sách xã hội, đồng bào nghèo tại khu vực dân cư sân bay Long Thành nhân dịp Tết Nguyên đán, ngày Thương binh liệt sỹ 27/7. Số liệu cụ thể:

- Ủng hộ bão lụt miền Trung: Ban Chấp hành Công đoàn kết hợp cùng chính quyền tổ chức đi trao tặng tại một số tỉnh miền Trung số tiền 60 triệu đồng.
- Ủng hộ CB-CNV tại SAGS – CXR: 350 triệu đồng.

## **8.8. Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN: không có**

# **III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC:**

## **1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:**

### **1.1.1 Phân tích tổng quan về hoạt động của công ty so với kế hoạch:**

Năm 2021 là năm thứ 02 liên tiếp dịch bệnh Covid 19 diễn biến phức tạp với sự xuất hiện của các biến chủng mới có tốc độ lây lan cao. Từ tháng 05 đến tháng 09/2021, do số ca bệnh nặng, tử vong tăng cao tại TPHCM và các tỉnh/thành phía Nam, các quy định hạn chế đi lại đã được ban hành, ảnh hưởng nghiêm trọng đến hoạt động của toàn ngành hàng không, bao gồm SAGS.

Theo Hiệp hội Vận tải hàng không quốc tế (IATA), năm 2021 tiếp tục được đánh giá là một năm khủng hoảng của ngành hàng không thế giới khi lưu lượng hành khách đi lại cả năm ước tính đạt 47% so với năm 2019. Số lượng hành khách quốc tế chỉ đạt 27% mức năm 2019.

Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2021, cụ thể:

- Doanh thu: đạt 498 tỷ đồng
- Lợi nhuận sau thuế: 53,6 tỷ đồng
- Nộp ngân sách nhà nước: 52,6 tỷ đồng trong đó 15,7 tỷ đồng là thuế TNDN.

Năm 2021, nhiều doanh nghiệp hàng không, du lịch thua lỗ do dịch bệnh. Tuy nhiên, với nỗ lực không ngừng của tập thể cán bộ nhân viên, chỉ đạo sâu sát của Hội đồng quản trị và công tác điều hành linh hoạt, hiệu quả của Ban lãnh đạo, SAGS đã đạt kết quả sản xuất kinh doanh khả quan. Lợi nhuận sau thuế đạt 53,6 tỷ đồng, tỷ suất lợi nhuận trên vốn đạt 16%.

#### **1.1.2 Những tiến bộ Công ty đã đạt được:**

##### **– Đẩy mạnh công tác nghiên cứu phát triển, tìm kiếm khách hàng mới:**

Trước bối cảnh suy giảm tần suất khai thác do dịch bệnh, SAGS đã tiếp tục phối hợp với các hãng soạn thảo quy trình phục vụ hàng hóa trên khoang hành khách cho các loại máy bay khác nhau. SAGS là đơn vị đầu tiên đầu tư thiết bị con lăn để tăng hiệu quả phục vụ hàng hóa, tăng hệ số an toàn và tiết kiệm nhân sự. Thiết bị này được sử dụng cho gần 10 hãng hàng không và được các hãng hàng không đánh giá rất cao.

Tại SGN, SAGS đã tích cực đàm phán và ký kết thành công nhiều hợp đồng phục vụ mặt đất với các hãng quốc tế mới khai thác các chuyến bay chở hàng: Air Incheon (B737F), Ethiopian Airlines (B777 – cabin cargo), Fits Aviation (A320 – cabin cargo), Long Tail Aviation (B747 – cabin cargo), Neos Air (B787 – cabin cargo), Saudi Arabia Cargo (B787 – belly cargo), Garuda Indonesia (A330 – cabin cargo). Từ quý 04/2021, các hãng hàng không này khai thác trung bình 05 đến 07 chuyến bay hàng tuần, giúp tăng thêm doanh thu cho SAGS.

##### **– Thay đổi phương pháp quản trị doanh nghiệp:**

SAGS tiếp tục áp dụng nhiều giải pháp quản trị doanh nghiệp tiên tiến nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp, tiết kiệm chi phí như hình thức hội họp, đào tạo trực tuyến qua ứng dụng Zoom, Microsoft Team.

Tính chất công việc tiếp xúc thường xuyên và trực tiếp với tổ bay, người nước ngoài, hành khách dẫn đến rủi ro lây nhiễm cao. Ban lãnh đạo đã chỉ đạo quyết liệt công tác phòng chống dịch Covid-19, cung cấp đầy đủ trang thiết bị bảo hộ cho cán bộ nhân viên, cập nhật điều chỉnh quy trình đảm bảo tuân thủ các quy định liên quan.

SAGS truyền thông kịp thời đến người lao động, động viên nhân viên tạm hoãn hợp đồng, nghỉ không lương, giảm giờ làm, đảm bảo hiệu quả sử dụng lao động và giữ nguồn lao động chất lượng cao.

SAGS thường xuyên thực hành tiết kiệm: rà soát, sử dụng trang thiết bị hiệu quả; tạm cất giữ một số trang thiết bị; trả lại các trang thiết bị thuê; tổ chức phục vụ tập trung để tiết kiệm nhiên liệu; thuê linh hoạt trang thiết bị nhà ga theo tần suất khai thác, cắt giảm chi phí hoạt động khai thác hàng ngày.

SAGS tiếp tục vận hành hệ thống quản trị chất lượng ISO 9001:2015. Duy trì hệ thống đánh giá an toàn chuyên ngành phục vụ mặt đất ISAGO tại 03 Cảng HKQT Tân Sơn Nhất, Đà Nẵng và Cam Ranh.

Trong năm 2021, SAGS nhận được 28 thư khen từ các hãng hàng không và hành khách.

## **2. Tình hình tài chính:**

### **2.1. Tình hình tài sản:**

- Tài sản ngắn hạn: 604,21 tỷ đồng (chiếm 64% tổng tài sản)
- Tài sản dài hạn: 334,37 tỷ đồng (chiếm 36% tổng tài sản)

### **2.2. Tình hình nợ phải trả:**

- Nợ phải trả: 118,29 tỷ đồng (chiếm 13% tổng nguồn vốn)
- Vốn chủ sở hữu: 820,29 tỷ đồng (chiếm 87% tổng nguồn vốn)

## **3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý: đã nêu tại mục 1,2.**

## **4. Kế hoạch phát triển trong tương lai:**

- Mặc dù Chính phủ Việt Nam đã dỡ bỏ hoàn toàn hạn chế về tần suất khai thác với các chuyến bay quốc tế, mở cửa trở lại bình thường như trước xảy ra đại dịch Covid 19 từ ngày 15/02/2022, mở cửa lại hoạt động du lịch trong điều kiện bình thường mới, khôi phục chính sách miễn thị thực đối với một số quốc gia theo tinh thần chỉ đạo của Thủ tướng về “thích ứng linh hoạt, an toàn, kiểm soát hiệu

quả dịch bệnh Covid 19” từ ngày 15/03/2022, tuy nhiên dịch bệnh Covid 19 trong nước và trên thế giới tiếp tục phức tạp với số ca nhiễm tăng rất cao.

- Chiến tranh giữa Nga – Ukraina ảnh hưởng đến việc khai thác trực tiếp lại các chặng bay quốc tế từ Nga đến Việt Nam. Các đường bay kết nối Châu Á-Âu và Châu Á-Bắc Mỹ có thể bị ảnh hưởng do Nga đã đóng không phận với gần 40 quốc gia.

- Giá xăng dầu không ngừng tăng cao ảnh hưởng lớn đến chi phí đầu vào của các hãng hàng không và SAGS. Các hãng hàng không sẽ gặp nhiều khó khăn hơn trong việc triển khai hoạt động khai thác thương mại do chi phí xăng dầu chiếm tỷ trọng lớn trong tổng chi phí khai thác.

- Các chính sách tiết kiệm tiếp tục là một trong những hạng mục ưu tiên hàng đầu trong năm 2022 khi ngành hàng không toàn cầu dự báo sẽ đổi mới với thách thức kép từ dịch bệnh, chiến tranh.

- Từ 01/03/2022 đến 30/04/2022, Cảng HKQT Tân Sơn Nhất sẽ tạm đóng 01 đường cát hạ cánh, ảnh hưởng các hãng hàng không xin phép khai thác trở lại hoặc tăng chuyến bay.

- Thị trường trọng điểm Trung Quốc chưa thể bắt đầu khai thác các chuyến bay chở khách thương mại do nước này vẫn duy trì chính sách Zero Covid.

- Với mục tiêu mở rộng sản xuất kinh doanh chiến lược trong dài hạn tại Cảng HKQT Long Thành (dự kiến khai thác từ năm 2025), SAGS sẽ ưu tiên nguồn lực cho công tác đầu tư tại đây.

Trên cơ sở các thông tin phân tích trên, Ban điều hành đề ra các biện pháp sau:

- Bám sát, đánh giá tình hình hoạt động hàng không quốc tế để thực hiện các biện pháp rà soát nguồn lực chất lượng cao, chuẩn bị sẵn sàng cho việc khai thác trở lại của các hãng hàng không quốc tế.

- Đẩy mạnh công tác hỗ trợ các hãng hàng không khôi phục khai thác các chuyến bay thương mại và nỗ lực tìm kiếm thêm khách hàng mới giúp gia tăng doanh thu.

- Tiếp tục thực hiện nghiêm công tác phòng chống dịch bệnh, các chỉ thị của Cục Hàng không Việt Nam, Tổng công ty Cảng HKVN – CTCP, cơ quan y tế.

- Không ngừng đẩy mạnh công tác thực hành tiết kiệm, rà soát việc sử dụng nguồn lực hiệu quả và kiểm soát chi phí chặt chẽ thông qua việc cải tiến phương pháp làm việc, quy trình phục vụ và tăng cường áp dụng công nghệ thông tin.

- Tiếp tục xúc tiến thu hồi công nợ, nhất là các hãng hàng không trong nước.

- Siết chặt kỷ luật, kỷ cương của đơn vị, tăng cường giám sát, nhắc nhở kịp thời các hành vi vi phạm kỷ luật lao động, không tuân thủ đúng quy trình, quy định, đảm bảo an ninh, an toàn trong hoạt động bay.

- Chuẩn bị công tác đầu tư, đầu thầu cung cấp dịch vụ phục vụ mặt đất tại Cảng HKQT Long Thành, mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

### **5. Giải trình của Ban Tổng Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán: không có**

### **6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty:**

#### **6.1 Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường (tiêu thụ nước, năng lượng, phát thải...):**

Công ty đang sử dụng nước cấp thủy cục cung cấp cho hoạt động khai thác, hoạt động của khối văn phòng. Nước sử dụng đều được xử lý đạt quy chuẩn kỹ thuật quốc gia về nước cấp trước khi sử dụng, kiểm nghiệm định kỳ và thực hiện đầy đủ trách nhiệm theo các quy định của pháp luật khi khai thác giếng khoan. Nước thải được các Cảng hàng không nơi Công ty cung cấp dịch vụ thu gom và xử lý triệt để đạt các chỉ tiêu về quy chuẩn kỹ thuật quốc gia về nước thải. Đồng thời thực hiện tinh thần tiết kiệm nước, tiết kiệm tài nguyên. Bên cạnh đó, trong năm Công ty đã kiểm soát tốt việc thu gom và ký kết hợp đồng với đơn vị có chức năng để chuyển giao xử lý chất thải..

Với mục tiêu sử dụng năng lượng tiết kiệm và hiệu quả năm 2021, Công ty tiếp tục thực hiện chính sách, giải pháp: tuyên truyền sử dụng năng lượng tiết kiệm và hiệu quả; cắt giảm sử dụng thiết bị; sử dụng các thiết bị tiết kiệm điện năng; điều chỉnh định mức tiêu hao nhiên liệu trang thiết bị để khai thác hiệu quả và tiết kiệm hơn.

Người lao động được tuyên truyền nâng cao ý thức bảo vệ môi trường. Đối với người lao động công tác trong môi trường độc hại, nguy hiểm được trang bị các thiết bị bảo hộ, khám sức khỏe và có chính sách hỗ trợ.

#### **6.2 Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động:**

Mặc dù năm 2021, Công ty phải đối diện với rất nhiều khó khăn do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid 19, tình trạng thiếu việc làm do sản xuất kinh doanh giảm sút, Công ty phải bám sát tình hình, làm tốt công tác giáo dục, chia sẻ thông tin kịp thời đến người lao động, động viên nhân viên tạm hoãn hợp đồng, nghỉ không lương, giảm giờ làm, đảm bảo hiệu quả sử dụng lao động trong giai đoạn không có việc và vẫn giữ được nguồn lao động chất lượng cao khi hoạt động phục vụ bay phục hồi.

Đối với hoạt động của Công ty, tính chất công việc tiếp xúc thường xuyên và trực tiếp với tổ bay, người nước ngoài, hành khách thì nguy cơ lây nhiễm rất cao. Ban lãnh đạo đã chỉ đạo quyết liệt trong công tác phòng chống dịch Covid-19,

tổ chức truyền thông, cung cấp đầy đủ trang thiết bị bảo hộ cho toàn thể cán bộ nhân viên cũng như nghiên cứu điều chỉnh quy trình làm việc đảm bảo tuân thủ quy định phòng chống dịch cho người lao động. Cho đến thời điểm này, Công ty không có trường hợp lây nhiễm nào.

### **6.3 Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương:**

Mặc dù hoạt động sản xuất kinh doanh gặp nhiều khó khăn, tuy vậy với tinh thần chia sẻ trách nhiệm, khó khăn chung với xã hội, trong năm 2021 Công ty đã vận động cán bộ nhân viên cùng tham gia các hoạt động từ thiện xã hội (nội dung này đã được báo cáo tại mục III)

## **IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY:**

### **1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty:**

Công ty đã hoàn thành xuất sắc kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 do Đại hội đồng cổ đông giao.

Tỷ lệ cao các chuyến bay phục vụ được đảm bảo an ninh, an toàn, hạn chế được tình trạng mất cắp hành lý, nâng cao tỷ lệ các chuyến bay đúng giờ.

Việc công bố thông tin và các nghĩa vụ của Công ty niêm yết được thực hiện đầy đủ theo quy định của Luật chứng khoán.

Công ty thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ nộp thuế cho ngân sách nhà nước.

Công ty đã thực hiện tốt trách nhiệm với môi trường và xã hội (tăng cường các biện pháp tiết kiệm điện, nước, nhiên liệu... bên cạnh đó vẫn quan tâm chăm lo hoạt động từ thiện xã hội).

### **2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc công ty:**

Thông qua các cuộc họp định kỳ, Hội đồng quản trị đã thẳng thắn trao đổi và chất vấn các hoạt động của Ban điều hành trong việc thực hiện chiến lược hoạt động và các mục tiêu kinh doanh đã được ĐHĐCD thường niên năm 2021 đề ra. Tổng Giám đốc đã thường xuyên chủ động báo cáo chi tiết, cập nhật đầy đủ về tiến độ thực hiện cũng như những khó khăn, vướng mắc phát sinh trong quá trình thực hiện kế hoạch kinh doanh. Hội đồng quản trị cùng với Tổng Giám đốc đã thảo luận, bàn bạc trực tiếp hoặc bằng văn bản để đưa ra các giải pháp kịp thời và hiệu quả nhằm hoàn thành thắng lợi các mục tiêu mà ĐHĐCD đã thông qua.

Hội đồng quản trị đã phối hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát để kiểm tra, nắm bắt tình hình kinh doanh thực tế của Công ty và đóng góp ý kiến với Ban điều hành để hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh đã đề ra. Các thành viên Ban kiểm soát đều được mời tham dự các cuộc họp của Hội đồng quản trị, thông qua đó Hội đồng quản trị và Ban điều hành có cơ hội trao đổi, bàn bạc thấu đáo và cởi mở về những ý kiến đóng góp và đề xuất mang tính xây dựng của Ban kiểm soát, với tư

cách là giám sát viên và đại diện của cổ đông. Các ý kiến đóng góp của Ban kiểm soát đều được tôn trọng, ghi nhận và là cơ sở quan trọng trong việc thông qua các Quyết định của Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc.

Theo đánh giá của Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và Ban điều hành đã hoàn thành xuất sắc các nhiệm vụ được giao trong năm 2021, đồng thời tuân thủ nghiêm các quy trình và quy định trong hoạt động điều hành doanh nghiệp theo Điều lệ và các quy định pháp lý hiện hành.

### **3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị:**

Hội đồng quản trị cùng với Ban Tổng Giám đốc điều hành:

– Chỉ đạo, quản trị hoạt động Công ty tiếp tục ổn định vượt qua giai đoạn khó khăn do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid 19, hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch năm 2022 do ĐHĐCDĐ giao.

– Điều chỉnh linh hoạt chiến lược kinh doanh của Công ty; mở rộng nguồn thu thông qua việc phát triển các loại hình dịch vụ, tìm kiếm khách hàng mới kết hợp với việc nâng cao chất lượng dịch vụ để đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của khách hàng.

– Nghiên cứu, đưa nhiều ứng dụng công nghệ thông tin vào công tác quản lý, khai thác; phát huy sáng kiến cải tiến kỹ thuật nâng cao năng suất và hiệu quả lao động.

– Tăng cường công tác dự báo, nâng cao năng lực quản trị tài chính, kiểm soát tiết kiệm chi phí đặc biệt là chi phí nhiên liệu, đảm bảo tài chính công ty an toàn, hiệu quả, đặc biệt lưu ý trong việc kiểm soát và thu hồi công nợ.

– Tiếp tục thực hiện rà soát, tu chỉnh các quy chế nội bộ của Công ty đảm bảo hoạt động của Công ty hiệu quả và phát triển;

– Tăng cường đảm bảo an ninh, an toàn hàng không, nâng cao chất lượng dịch vụ; thực hiện phòng chống dịch Covid 19 hiệu quả;

– Về giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc: Tiếp tục phối hợp chặt chẽ với Ban Tổng Giám đốc, đảm bảo các hoạt động của Công ty bám sát mục tiêu chiến lược và kế hoạch Đại hội đồng cổ đông đã giao.

– Tập trung mọi nguồn lực đảm bảo đầu tàu thành công cung cấp dịch vụ phục vụ mặt đất tại Cảng hàng không quốc tế Long Thành, mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

– Chỉ đạo việc công bố thông tin theo đúng quy định của Pháp luật hiện hành.

– Thực hiện các chức năng quản trị khác theo đúng phạm vi quyền hạn và nhiệm vụ của Hội đồng quản trị được quy định tại Điều lệ.

## **V. QUẢN TRỊ CÔNG TY:**

### **1. Hội đồng quản trị:**

#### **1.1. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:**

## BẢNG 5: DANH SÁCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

STT	Họ tên	Chức vụ	Ghi chú
1	Ông Đặng Tuấn Tú	Chủ tịch HĐQT	Thành viên hội đồng quản trị điều hành
2	Ông Nguyễn Nam Tiến	Thành viên HĐQT	Thành viên hội đồng quản trị không điều hành
3	Ông Nguyễn Ngọc Anh	Thành viên HĐQT	Thành viên hội đồng quản trị không điều hành
4	Ông Lưu Đức Khánh	Thành viên HĐQT	Thành viên hội đồng quản trị không điều hành
5	Bà Nguyễn Ngọc Anh	Thành viên HĐQT	Thành viên hội đồng quản trị độc lập

### 1.1.1. ĐẶNG TUẤN TÚ – Chủ tịch HĐQT:

- Giới tính: Nam
- Ngày tháng năm sinh: 05/07/1963
- Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Luật
- Quá trình công tác:

Thời gian	Chức vụ	Tên tổ chức
10/1989 - 03/2002	Trinh sát, Đội phó, Đội trưởng Đội 2, Từ năm 1993 - 2002 là Chi ủy viên; Đảng ủy viên Đảng bộ BP Phòng Bảo vệ ANKT, kiêm Bí thư Chi bộ 2.	Công an Tp.HCM ( cấp bậc Trung tá)
03/2002 - 5/2005	Cán bộ Cục Bảo vệ ANKT, Cán bộ	Cục Bảo vệ chính trị 3 - Tổng cục An ninh, Bộ Công an.
6/2005 - 05/2007	Chuyên viên chính, Tổ trưởng tổ An ninh, Phòng Cảnh vụ	Cụm cảng HK Miền Nam
6/2007 - 5/2008	Phó phòng Cảnh vụ	Cụm cảng HK Miền Nam
5/2008 - 04/2012	Giám đốc Công ty Dịch vụ ANHK	Tổng công ty Cảng

	Tân Sơn Nhất	HK Miền Nam.
5/2012 - 3/2016	Ủy viên Ban Thường vụ Đảng ủy, Thành viên HDTV Tổng công ty Cảng hàng không Việt Nam; Bí thư Đảng ủy, Giám đốc Cảng HKQT Tân Sơn Nhất	Cảng HKQT Tân Sơn Nhất
4/2016 - 12/2017	Ủy viên Ban Thường vụ Đảng ủy Tổng công ty Cảng HK Việt Nam; Bí thư Đảng ủy, Giám đốc Cảng HKQT Tân Sơn Nhất	Cảng HKQT Tân Sơn Nhất
01/2018 - 5/2018	Ủy viên Ban Thường vụ Đảng ủy, Chủ tịch Công đoàn TCT Cảng HKVN; Bí thư Đảng ủy, Giám đốc Cảng HKQT Tân Sơn Nhất	Cảng HKQT Tân Sơn Nhất
05/2018 đến nay	Ủy viên Ban Thường vụ Công đoàn GTVT Việt Nam; Ủy viên Ban Thường vụ Đảng ủy, Chủ tịch Công đoàn TCT Cảng HKVN; Bí thư Đảng ủy, Giám đốc Cảng HKQT Tân Sơn Nhất	Cảng HKQT Tân Sơn Nhất

- Chức vụ công tác hiện nay: Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Phục vụ Mặt đất Sài Gòn
  - Chức vụ hiện đang nắm giữ ở các tổ chức khác: Chủ tịch Công đoàn Tổng Công ty Cảng HKVN-CTCP
  - Số cổ phần nắm giữ: 6.053.545 cổ phần, chiếm 18,03% vốn điều lệ
- Trong đó:
  - Sở hữu cá nhân: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ
  - Đại diện Tổng Công ty Cảng HKVN-CTCP: 6.053.545 cổ phiếu, chiếm 18,03% vốn điều lệ
- Các cam kết nắm giữ: không
- Những người liên quan có nắm giữ cổ phiếu của tổ chức đăng ký giao dịch:
- Mối quan hệ: Tổ chức cử người đại diện vốn
  - Tên tổ chức: Tổng Công ty Cảng HKVN-CTCP
  - Năm giữ: 16.128.051 CP, chiếm 48,03% vốn điều lệ
- Các khoản nợ đối với Công ty: Không

- Lợi ích liên quan đối với Công ty: Không
- Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích công ty: Không

### **1.1.2. NGUYỄN NAM TIỀN – Thành viên HĐQT**

- Giới tính: Nam
- Ngày tháng năm sinh: 03/07/1963
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Luật
- Quá trình công tác:

Thời gian	Chức vụ	Tên tổ chức
11/1979 – 12/1986	Nhập ngũ, binh nhất đến trung úy	Trường sỹ quan CHKT không quân, công tác tại Bộ Tham mưu Không quân
01/1986 – 12/1993	Thượng úy, Đại úy - Phòng Điều hành bay	VP Sân bay TSN
01/1994 – 05/1996	Đội trưởng - Phòng Điều hành bay	VPKVMN
06/1996 – 10/2004	Phó phòng Điều hành, phòng Kế hoạch tổng hợp	Đoàn bay 919, Tp. HCM
11/2004 – 04/2008	Phó phòng Cảng vụ HK	Cụm cảng HK miền Nam
5/2008 – 6/2012	Phó Giám đốc Trung tâm Điều hành sân bay	Tổng công ty Cảng HK miền Nam
7/2012 – 4/2016	Phó Giám đốc Cảng HKQT Tân Sơn Nhất - Tổng công ty Cảng HK Việt Nam	Cảng HKQT Tân Sơn Nhất
4/2016 đến nay	Phó Giám đốc Cảng HKQT Tân Sơn Nhất - Tổng công ty Cảng HK Việt Nam - CTCP	Cảng HKQT Tân Sơn Nhất

- Chức vụ công tác hiện nay: Thành viên Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Phục vụ Mặt đất Sài Gòn.
- Chức vụ hiện đang nắm giữ ở các tổ chức khác: Phó Giám đốc Cảng HKQT Tân Sơn Nhất - Tổng công ty Cảng HK Việt Nam – CTCP.
- Số cổ phần nắm giữ: 5.037.253 cổ phần, chiếm 15% vốn điều lệ

- Trong đó:

- Sở hữu cá nhân: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ
- Đại diện Tổng Công ty Cảng HKVN-CTCP: 5.037.253 cổ phần, chiếm 15% vốn điều lệ

- Các cam kết nắm giữ: không

- Những người liên quan có nắm giữ cổ phiếu của tổ chức đăng ký giao dịch:

- Mối quan hệ: Tổ chức cử người đại diện vốn

- Tên tổ chức: **Tổng Công ty Cảng HKVN-CTCP**
- Năm giữ: 16.128.051 CP, chiếm 48,03% vốn điều lệ

- Các khoản nợ đối với Công ty: Không

- Lợi ích liên quan đối với Công ty: Không

- Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích công ty: Không

### 1.1.3. NGUYỄN NGỌC ANH - Thành viên HĐQT

- Giới tính: Nam

- Ngày tháng năm sinh: 17/11/1970

- Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ Luật

- Quá trình công tác:

Thời gian	Chức vụ	Tên tổ chức
11/1995-6/2005	Phó phòng Kinh doanh tổng hợp	Công ty Thương mại Kỹ thuật và Đầu tư PETEC (Bộ Thương mại)
7/2005 - 3/2012	Chuyên viên Tổ mua sắm thiết bị Phòng Kế hoạch	Tổng công ty Cảng hàng không miền Nam (Tên cũ: Cụm cảng hàng không miền Nam)
03/2012 - 6/2012	Chuyên viên Ban Pháp chế Kiểm soát nội bộ	Tổng công ty Cảng hàng không Việt Nam (Tên cũ: Tổng công ty Cảng hàng không miền Nam)
6/2012-3/2014	Phó phòng Pháp chế	Tổng công ty Cảng hàng không Việt Nam, Ban Pháp chế Kiểm soát nội bộ
3/2014-4/2018	Trưởng phòng Pháp chế	Tổng công ty Cảng hàng không

		Việt Nam - CTCP, Ban Pháp chế
4/2018 đến nay	Phó trưởng ban	Tổng công ty Cảng hàng không Việt Nam - CTCP, Ban Pháp chế-Kiểm toán nội bộ

- Chức vụ công tác hiện nay: Thành viên Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Phục vụ Mặt đất Sài Gòn
- Chức vụ hiện đang nắm giữ ở các tổ chức khác: Phó trưởng Ban Pháp chế
- Kiểm toán nội bộ Tổng Công ty Cảng Hàng không Việt Nam - CTCP.
- Số cổ phần nắm giữ: 5.037.253 cổ phần, chiếm 15% vốn điều lệ
- Trong đó:
  - Sở hữu cá nhân: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ
  - Đại diện Tổng Công ty Cảng HKVN-CTCP: 5.037.253 cổ phần, chiếm 15% vốn điều lệ
- Các cam kết nắm giữ: không
- Những người liên quan có nắm giữ cổ phiếu của tổ chức đăng ký giao dịch:
  - Mối quan hệ: Tổ chức cử người đại diện vốn
    - Tên tổ chức: Tổng Công ty Cảng HKVN-CTCP
    - Năm giữ: 16.128.051 CP, chiếm 48,03% vốn điều lệ
- Các khoản nợ đối với Công ty: Không
- Lợi ích liên quan đối với Công ty: Không
- Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích công ty: Không

#### **1.1.4. NGUYỄN NGỌC ANH – Thành viên HĐQT**

- Giới tính: Nữ
- Ngày tháng năm sinh: 05/09/1981
- Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ Quản trị kinh doanh
- Quá trình công tác:

Thời gian	Quá trình công tác
2005 đến nay	Giám đốc Khối dịch vụ Ngân hàng đầu tư phía Bắc CTCP Chứng khoán SSI
04/2018 đến nay	Thành viên HĐQT CTCP Phục vụ Mặt đất Sài Gòn

- Chức vụ công tác hiện nay: Thành viên Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Phục vụ Mặt đất Sài Gòn
- Chức vụ hiện đang nắm giữ ở các tổ chức khác:
  - Giám đốc Khối dịch vụ Ngân hàng đầu tư phía Bắc CTCP Chứng khoán SSI
  - Thành viên HĐQT Công ty cổ phần Pan Farm
  - Thành viên HĐQT cổ phần Khí hóa lỏng Miền Nam
- Số cổ phần nắm giữ: không có
- Các cam kết nắm giữ: không có
- Những người liên quan có nắm giữ cổ phiếu của tổ chức đăng ký giao dịch: không có
- Các khoản nợ đối với Công ty: Không
- Lợi ích liên quan đối với Công ty: Không
- Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích công ty: Không

#### **1.1.5. LUU ĐỨC KHÁNH - Thành viên HĐQT**

- Giới tính: Nam
- Ngày tháng năm sinh: 02/09/1960
- Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ
- Quá trình công tác:

Thời gian	Chức vụ	Tên tổ chức
1987 – 01/1995	Phó TGĐ	Cty CCL (Liên doanh giữa Công ty Du lịch Sài Gòn và C&C Singapore)
01/1995 – 08/1995	Giám đốc DVTM	Vietcombank
08/1995 – 02/2006	Giám đốc chiến lược	HSBC Bank Vietnam
02/2006 – 11/2006	Phó TGĐ	Techcombank
12/2006 – 11/2008	Tổng Giám đốc	AB Bank
11/2008 - 12/2009	TGD điều hành	Sovico Holdings
12/2009 – 06/2010	Chủ tịch HĐQT kiêm TGĐ	Cty CP Điện máy – Máy tính viễn thông Hợp Nhất
2009 đến nay	Phó Chủ tịch HĐQT	HD Bank

04/2011 đến nay	Giám đốc điều hành	Cty Cổ phần hàng không Vietjet
-----------------	--------------------	-----------------------------------

- Chức vụ công tác hiện nay: Thành viên Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Phục vụ Mặt đất Sài Gòn
- Chức vụ hiện đang nắm giữ ở các tổ chức khác:
  - Thành viên HĐQT Công ty CP Hàng không Vietjet
  - Phó Chủ tịch HĐQT Ngân hàng HD Bank
  - Chủ tịch - Ban Đại diện Quỹ đầu tư Chứng khoán Việt Nam VFMVF1
- Số cổ phần nắm giữ: 3.060.822 cổ phần, chiếm 9% vốn điều lệ
- Trong đó:
  - Sở hữu cá nhân: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ
  - Đại diện Công ty cổ phần hàng không Vietjet: 3.060.822 cổ phiếu, chiếm 9% vốn điều lệ
- Các cam kết nắm giữ: không
- Những người liên quan có nắm giữ cổ phiếu của tổ chức đăng ký giao dịch:
- Mối quan hệ: Tổ chức cử người đại diện vốn
  - Tên tổ chức: Công ty cổ phần hàng không Vietjet
  - Năm giữ: 3.060.822 CP, chiếm 9% vốn điều lệ
- Các khoản nợ đối với Công ty: Không
- Lợi ích liên quan đối với Công ty: Không
- Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích công ty: Không

**1.2. Các tiêu ban thuộc HĐQT:** Công ty chưa có các tiêu ban thuộc HĐQT

### **1.3. Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập:**

Thành viên hội đồng quản trị độc lập Bà Nguyễn Ngọc Anh đã tham gia đầy đủ tất cả các cuộc họp định kỳ và lấy ý kiến của Hội đồng quản trị. Kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2021 như sau:

#### **– Tổ chức các cuộc họp của Hội đồng quản trị:**

Các cuộc họp của HĐQT đã được triệu tập và thực hiện theo các trình tự, thủ tục quy định tại Điều lệ và quy chế quản trị Công ty.

Các nghị quyết, quyết định của HĐQT tại các cuộc họp phù hợp với các quy định của pháp luật, điều lệ Công ty, Quy chế quản trị Công ty, Nghị quyết ĐHĐCĐ. Biên bản họp Hội đồng quản trị đã được lập đầy đủ có chữ ký của các

thành viên HĐQT tham dự họp, đảm bảo đúng hình thức theo quy định của pháp luật.

**- Giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc:**

HĐQT đã thực hiện tốt việc giám sát công tác điều hành của Ban Tổng Giám đốc. Việc giám sát được duy trì thường xuyên và chặt chẽ, đảm bảo hoạt động của Công ty ổn định, an toàn, tuân thủ theo quy định của pháp luật, đạt được kế hoạch do HĐQT và ĐHĐCD đã đề ra.

**- Đánh giá chung về hoạt động của Hội đồng quản trị:**

HĐQT đã triển khai thực hiện các công việc tập trung theo đúng Nghị quyết của ĐHĐCD và tuân thủ Điều lệ Công ty, Quy chế quản trị Công ty.

Mặc dù phải đối mặt với rất nhiều khó khăn do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid 19, HĐQT đã lãnh đạo và quản lý Công ty hoàn thành vượt mức chỉ tiêu lợi nhuận của năm 2021, mang lại hiệu quả cho cổ đông và thu nhập ổn định cho người lao động.

**- Hoạt động của Hội đồng quản trị:**

Trong năm 2021, Hội đồng quản trị đã tổ chức các phiên họp và lấy ý kiến nhằm đưa ra chủ trương, chỉ đạo điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh với thành phần tham dự cụ thể như sau:

STT	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự hợp	Lý do không tham dự họp
1	Ông Đặng Tuấn Tú	5/5	100%	
2	Ông Nguyễn Đình Hùng	5/5	100%	
3	Ông Nguyễn Nam Tiến	5/5	100%	
4	Ông Nguyễn Ngọc Anh	5/5	100%	
5	Bà Nguyễn Ngọc Anh	5/5	100%	

Nội dung các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị:

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	26/NQ-HĐQT	01/03/2021	Thông qua ngày đăng ký cuối cùng tham dự ĐHĐCD thường niên 2021.	100%
2	27a/NQ-HĐQT	23/03/2021	Quyết định phê duyệt quỹ lương	100%

			thực hiện năm 2020 của SAGS	
3	27b/NQ-HĐQT	23/03/2021	Quyết định phê duyệt quỹ lương thực hiện năm 2020 của SAGS-SGN	100%
4	27b/NQ-HĐQT	23/03/2021	Quyết định phê duyệt quỹ lương thực hiện năm 2020 của SAGS-DAD	100%
5	30/QĐ-HĐQT	06/04/2021	Ban hành Quy chế làm việc tại phiên họp DHDCD thường niên năm 2021 của SAGS	100%
6	31/QĐ-HĐQT	06/04/2021	Ban hành Quy chế bầu cử bổ sung Kiểm soát viên nhiệm kỳ 2021-2025	100%
7	40/NQ-HĐQT	06/04/2021	Nghị quyết cuộc họp HĐQT ngày 05/04/2021	100%
8	41/QĐ-HĐQT	06/04/2021	Quyết định về hoạt động kiểm toán nội bộ của Công ty SAGS	100%
9	42/QĐ-HĐQT	16/04/2021	Thành lập Ban tổ chức DHDCD thường niên năm 2021 của Công ty SAGS	100%
10	43/NQ-HĐQT	14/05/2021	Về các nội dung xin ý kiến của Người đại diện vốn SAGS tại SAGS-CXR	100%
11	44/NQ-HĐQT	27/05/2021	Nghị quyết nội dung cuộc họp ngày 27/05/2021	100%
12	45/NQ-HĐQT	29/06/2021	Chốt danh sách cổ đông trả cổ tức đợt 1 năm 2020 bằng tiền	100%
13	47/NQ-HĐQT	29/06/2021	Hệ số lương chức danh của Chủ tịch HĐQT chuyên trách	100%
14	48/NQ-HĐQT	29/06/2021	Quỹ lương chức danh của Trưởng BKS	100%
15	50/NQ-HĐQT	15/09/2021	Chốt danh sách cổ đông trả cổ tức đợt 2 năm 2020 bằng tiền	100%
16	53/QĐ-HĐQT	30/09/2021	Thành lập hội đồng thi đua khen thưởng	100%
17	55/NQ-HĐQT	09/12/2021	Chi định đăng ký Người đại diện pháp luật trên hệ thống mạng đấu	100%

			thầu quốc gia	
18	56/NQ-HĐQT	14/12/2021	Điều chỉnh kế hoạch SXKD năm 2021	100%
19	57/NQ-HĐQT	22/12/2021	Phương án đàm phán hợp đồng với Hàng hàng không Vietjet	100%

**1.4. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị tham gia các chương trình về quản trị công ty trong năm:**

Trong năm 2021 các thành viên HĐQT tham gia các chương trình cập nhật các văn bản pháp luật mới như Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán.

## 2. Ban Kiểm soát:

### 2.1. Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:

**BẢNG 6: DANH SÁCH BAN KIỂM SOÁT**

STT	HỌ VÀ TÊN	CHỨC VỤ
1	Bà Trần Quang Tâm Thảo	Trưởng Ban Kiểm soát
2	Ông Hoàng Mạnh Hà	Thành viên
3	Bà Nguyễn Thị Thanh Thủy	Thành viên

#### 2.1.1. TRẦN QUANG TÂM THẢO - Trưởng Ban Kiểm soát

– Giới tính: Nữ

– Ngày tháng năm sinh: 13/11/1970

– Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế, chuyên ngành Kế Toán

– Quá trình công tác:

Thời gian	Chức vụ	Tên tổ chức
1994 - 2012	Tổ phó, Phòng Tài Chính - Kế Toán	TCT Cảng hàng không Miền Nam
2012 - 04/2018	Chuyên quản Cảng hàng không cấp 1, Phòng Kiểm soát nội bộ, Ban Tài chính -Kế toán	TCT Cảng hàng không Việt Nam
04/2018 đến nay	Trưởng Ban Kiểm soát	Công ty CP PVMĐ Sài Gòn

- Chức vụ công tác hiện nay: Trưởng Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Phục vụ Mặt đất Sài Gòn
- Chức vụ hiện đang nắm giữ ở các tổ chức khác: không có
- Số cổ phần nắm giữ: không có
- Các cam kết nắm giữ: không có
- Những người liên quan có nắm giữ cổ phiếu của tổ chức đăng ký giao dịch: không
- Các khoản nợ đối với Công ty: Không
- Lợi ích liên quan đối với Công ty: Không
- Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích công ty: Không có

### **2.1.2 HOÀNG MẠNH HÀ - Thành viên Ban Kiểm soát**

- Giới tính: Nam
- Ngày tháng năm sinh: **26/02/1973**
- Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Kinh tế
- Quá trình công tác:

Thời gian	Chức vụ	Tên tổ chức
06/06/2012	Giám đốc kiểm soát Tài chính	Công ty CP HK VietJet
01/11/2016	Q.Kế toán trưởng	Công ty CPHK VietJet
16/08/2018	Kế toán trưởng	Công ty CPHK VietJet
Từ 04/06/2020 đến nay	Thành viên BKS	Công ty CP PVMĐ Sài Gòn

- Chức vụ công tác hiện nay: Thành viên Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Phục vụ Mặt đất Sài Gòn.
- Chức vụ tại tổ chức khác:
  - Kế toán trưởng Công ty CP Hàng không Vietjet.
- Số cổ phần nắm giữ: 0 Cổ phần chiếm 0% vốn điều lệ
- Các cam kết nắm giữ: không
- Những người liên quan có nắm giữ cổ phiếu của tổ chức đăng ký giao dịch:
- *Mối quan hệ: Trưởng Ban Kiểm soát Công ty CP Hàng không Vietjet*
  - Tên tổ chức: Công ty Cổ phần Hàng không Vietjet
  - Năm giữ: 3.060.822 CP chiếm 9,11% vốn điều lệ

- Các khoản nợ đối với Công ty: Không
- Lợi ích liên quan đối với Công ty: Không
- Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích Công ty: Không

### **2.1.3 NGUYỄN THỊ THANH THỦY - Thành viên Ban Kiểm soát:**

- Giới tính: Nữ
- Ngày tháng năm sinh: 07/03/1988
- Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ
- Quá trình công tác:

Thời gian	Chức vụ	Tên tổ chức
2014 - 2016	Chuyên viên cao cấp	Tập đoàn Vingroup
2016 - 2018	Trưởng phòng QTRR	CTCP Chứng khoán Sài Gòn
2018 – đến nay	Trưởng phòng đầu tư	CTCP Chứng khoán Sài Gòn (nay là SSI)

- Chức vụ công tác hiện nay: Thành viên Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Phục vụ Mặt đất Sài Gòn
- Chức vụ tại tổ chức khác: Thành viên HĐQT CTCP Đầu tư phát triển công nghệ điện tử - viễn thông
- Số cổ phần nắm giữ: 0
- Các cam kết nắm giữ: không
- Những người liên quan có nắm giữ cổ phiếu của tổ chức đăng ký giao dịch:
- Các khoản nợ đối với Công ty: Không
- Lợi ích liên quan đối với Công ty: Không
- Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích công ty: Không

### **2.2. Hoạt động của Ban kiểm soát:**

#### **2.2.1. Hoạt động của Ban kiểm soát:**

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ của Ban Kiểm soát đã được quy định tại Điều lệ Công ty, tuân thủ theo các quy định của Luật Doanh nghiệp, Ban Kiểm soát đã thực hiện các nhiệm vụ nhằm bảo đảm hoạt động của Công ty phù hợp với Điều lệ của Công ty, các Quy chế nội bộ và các quy định pháp luật có liên quan.

Trong năm 2021, BKS tổ chức ba (03) cuộc họp chính thức, với 100% số lượng thành viên tham dự, thông qua các nội dung chính như sau:

- Kế hoạch làm việc của BKS năm 2021, phân công nhiệm vụ từng thành viên.

- Thực hiện giám sát hoạt động theo kế hoạch. Thống nhất kết luận công tác kiểm tra giám sát của BKS.

- Thống nhất nội dung, kết quả thẩm định Báo cáo tài chính năm 2021.Tổng kết hoạt động của BKS và phương hướng hoạt động của BKS năm 2022.

Ngoài ba (03) phiên họp chính, BKS thường xuyên trao đổi thông tin, tài liệu, giữa các thành viên qua email, điện thoại, đề ra các biện pháp cụ thể, thiết thực nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động của BKS.

Tham dự và tham gia thảo luận các cuộc họp của Hội đồng Quản trị (HĐQT) và hội nghị giao ban của Ban Tổng Giám đốc.

Trong năm 2021, Ban Kiểm soát đã thực hiện kiểm tra, giám sát hoạt động của Công ty như sau:

– Giám sát việc triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông, của Hội đồng Quản trị.

– Giám sát việc công bố thông tin liên quan đến hoạt động của Công ty.

– Giám sát việc chấp hành chế độ chính sách pháp luật của Nhà nước, việc tuân thủ Điều lệ, Quy chế, Quy định của Công ty trong quản lý và điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh (SXKD).

– Thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp, trung thực trên các khía cạnh trọng yếu Báo cáo tài chính quý, bán niên và báo cáo tài chính năm 2021 của Công ty.

– Giám sát tình hình tài chính, đánh giá tình hình quản lý và sử dụng vốn, thu hồi công nợ.

– Giám sát các biện pháp tiết kiệm chi phí hoạt động.

– Rà soát và đóng góp ý kiến trong việc ban hành, sửa đổi điều lệ, các quy chế, quy định của Công ty.

– Đề xuất với HĐQT chọn Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam là đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2021 của Công ty.

– Các thành viên BKS đều làm việc tích cực, với tinh thần trách nhiệm cao, nắm bắt sâu sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh thực tế của công ty, từ đó kịp thời có những đóng góp ý kiến, kiến nghị với HĐQT, Ban Tổng Giám đốc, Ban Điều hành trên nguyên tắc đảm bảo quyền lợi của công ty và cổ đông, đồng thời BKS đã hoàn thành tốt kế hoạch, nhiệm vụ kiểm tra giám sát đã được ĐHĐCĐ thông qua.

### **2.2.2. Đánh giá hoạt động của Hội đồng quản trị:**

Qua công tác giám sát Ban Kiểm soát đánh giá Hội đồng Quản trị thực hiện nhiệm vụ và quyền hạn trong việc chỉ đạo, quản lý hoạt động của Công ty tuân thủ đúng theo Điều lệ của Công ty và Nghị quyết Đại Hội đồng Cổ đông năm 2021.

- Mặc dù phải đổi mới với nhiều khó khăn, thách thức do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid 19, Hội đồng quản trị đã bám sát mục tiêu và chỉ đạo Ban Điều hành hoàn thành mục tiêu kế hoạch.

- Phân phối lợi nhuận năm 2020: HĐQT đã chỉ đạo Công ty hoàn thành công tác chi trả cổ tức, chi thưởng và trích lập các quỹ theo đúng tiến độ và nội dung đã được Đại hội đồng Cổ đông 2021 thông qua.

- HĐQT đã tổ chức họp đầy đủ theo điều lệ quy định. Cụ thể, trong năm 2021 HĐQT tổ chức 05 cuộc họp và tổ chức lấy ý kiến của các thành viên bằng văn bản để ra quyết định kịp thời. Trong năm, HĐQT đã ban hành 19 nghị quyết và quyết định. Các nghị quyết /quyết định đã được Ban Tổng Giám đốc triển khai thực hiện.

- Các hoạt động quản trị, điều hành hoạt động sản xuất của Ban Tổng Giám đốc đều được HĐQT giám sát chặt chẽ, chỉ đạo kịp thời.

- Phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh của các đơn vị, của chi nhánh phù hợp nhu cầu tăng trưởng và tình hình diễn biến của dịch bệnh covid ảnh hưởng đến thị trường hàng không trong nước và quốc tế.

- Chỉ đạo việc thực hiện việc công bố thông tin theo đúng quy định.

- Hoạt động của HĐQT trong năm tuân thủ đúng quy định của pháp luật và điều lệ Công ty, định hướng hoạt động SXKD của Công ty ổn định và phát triển, góp phần quan trọng trong việc hoàn thành kế hoạch năm 2021.

#### **2.2.3. Đánh giá hoạt động của Ban Tổng Giám đốc:**

- Ban Tổng Giám đốc điều hành Công ty theo đúng chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn được phân công, phân cấp, tuân thủ theo điều lệ Công ty, các quy chế quản trị nội bộ của Công ty và các quy định pháp lý hiện hành.

- Triển khai chỉ đạo các đơn vị, phòng ban chức năng phối hợp thực hiện kế hoạch SXKD do HĐQT giao, thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT. Trong quá trình thực hiện, Ban Tổng Giám đốc chủ động báo cáo tiến độ, thuận lợi, khó khăn, từ đó đề xuất, kiến nghị Hội đồng quản trị thông qua chủ trương, các nội dung công việc thuộc thẩm quyền xem xét, quyết định của Hội đồng quản trị, để HĐQT đưa ra các quyết định kịp thời và hiệu quả nhằm hoàn thành mục tiêu.

- Ban Tổng Giám đốc SAGS đã sâu sát, cẩn trọng trong quản lý và năng động trong điều hành, lãnh đạo cán bộ nhân viên đoàn kết phấn đấu hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021.

#### **2.2.4. Báo cáo đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Hội đồng Quản trị, Ban Tổng giám đốc với Ban kiểm soát:**

- Ban Kiểm soát thường xuyên phối hợp chặt chẽ với Hội đồng Quản trị, Tổng Giám đốc để nắm bắt tình hình kinh doanh thực tế của Công ty.

- Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc và Ban Kiểm soát đã có phối hợp chặt chẽ trong quản lý, điều hành hoạt động của Công ty; Ban Kiểm soát đều được mời tham dự các cuộc họp của Hội đồng Quản trị, các cuộc họp giao ban của Ban Tổng Giám đốc, thông qua đó Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và Ban kiểm soát đã trao đổi, bàn bạc thấu đáo về những ý kiến đóng góp và đề xuất mang tính xây dựng của Ban Kiểm soát trên nguyên tắc đảm bảo lợi ích của Công ty, quyền lợi của Cổ đông, tuân thủ các quy định của pháp luật.

- Các kiến nghị của BKS đều được hội đồng quản trị và Tổng Giám đốc xem xét và chỉ đạo thực hiện, một số ý kiến của Ban kiểm soát vẫn còn đang tiếp tục thực hiện để đảm bảo lợi ích của công ty, tuân thủ các quy định của Pháp luật và các quy định của công ty.

- Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc đã tạo điều kiện để Ban Kiểm soát thực hiện chức năng nhiệm vụ.

#### **2.2.5. Thẩm định báo cáo tài chính năm 2021.**

Báo cáo tài chính năm 2021 của Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty kiểm toán độc lập là Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam. Báo cáo tài chính đã được Ban Tổng Giám đốc lập và công bố thực hiện đúng theo quy định hiện hành của UBCKNN và của Bộ Tài Chính.

Ban Kiểm soát đánh giá báo cáo đã phản ánh trung thực, hợp lý, đầy đủ trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2021, kết quả hoạt động kinh doanh, tình hình lưu chuyển tiền tệ trong năm tài chính 2021 phù hợp với Chế độ kế toán Doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan.

#### **2.2.6. Kế hoạch hoạt động của Ban Kiểm soát trong năm 2021**

Giám sát việc chấp hành các quy định của pháp luật, chế độ chính sách của Nhà nước, các quy chế, quy định của công ty.

Giám sát việc thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCD, HĐQT năm 2022.

Thẩm định Báo cáo tài chính hàng quý, bán niên và năm 2022 của Công ty.

Thực hiện các công tác khác theo yêu cầu của cổ đông theo quy định của pháp luật và điều lệ Công ty.

### **3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc và Ban kiểm soát:**

**3.1. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích:** của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Ban Tổng Giám đốc trong năm 2021 được trình bày tại thuyết minh số 22 trang 33 trên Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2021 đã được kiểm toán.

**3.2. Giao dịch cỗ phiếu của cổ đông nội bộ:** (Thông tin về các giao dịch cỗ phiếu của các thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát, Giám đốc

(Tổng Giám đốc), Kế toán trưởng, các cán bộ quản lý, Thủ ký công ty, cổ đông lớn và những người liên quan tới các đối tượng nói trên).

### 3.2.1. Giao dịch cổ phiếu:

STT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thường)
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	
1	Nguyễn Đình Hùng	Tổng Giám đốc – người nội bộ	224.652	0,67%	227.152	0,68%	Mua
2	Hứa Kiên Trung	Phó Tổng Giám đốc – người nội bộ	59.169	0,176%	39.449	0,117%	Bán
3	Phùng Danh Nguyên	Kế toán trưởng – Người nội bộ	29.568	0,088%	16.808	0,05%	Bán
4	Công ty CP CK SSI	Người có liên quan của Công ty	5.431.000	16,2%	5.903.120	17,58%	Mua
5	Lê Minh Hưng	Người có liên quan của người nội bộ - PTGD	6.350	0,019%	2.050	0,006%	Bán
6	Trần Thị Thu Thủy	Người có liên quan của người nội bộ - PTGD	9.610	0,03%	4.010	0,01%	Bán

### 3.2.2. Các giao dịch của cổ đông nội bộ/ cổ đông lớn và người liên quan với chính Công ty:

STT	Tên tổ chức/cá nhân giao dịch	Mối quan hệ liên quan với thành viên HĐQT	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú Note
1	Tổng Công ty Cảng HKVN-CTCP và Công ty CP PVMD	Giao dịch giữa Công ty và người có liên quan của thành viên HĐQT:	Chi trả cổ tức 2020: 40.320.127.500 đồng	

	Sài Gòn	Ông Đặng Tuấn Tú, Ông Nguyễn Nam tiến, Ông Nguyễn Ngọc Anh		
			Mua dịch vụ: 37.432.463.767 đồng	
			Bán dịch vụ: 7.703.978.743 đồng	
2	Tổng Công ty Cảng HKVN-CTCP và Công ty CP PVMĐ Sài Gòn – Cam Ranh	Giao dịch giữa Công ty con và người có liên quan của thành viên HĐQT: Ông Đặng Tuấn Tú, Ông Nguyễn Nam tiến, Ông Nguyễn Ngọc Anh	Mua dịch vụ: 4.444.531.772 đồng	
2	Công ty CP PVMĐ Sài Gòn và Công ty cổ phần hàng không Vietjet	Giao dịch giữa Công ty và người có liên quan của thành viên HĐQT ông Lưu Đức Khánh	Chi trả cổ tức 2020: 7.652.055.000 đồng	
			Bán dịch vụ: 142.855.064.525 đồng	
3	Công ty CP PVMĐ Sài Gòn – Cam Ranh và Công ty CP hàng không Vietjet	Giao dịch giữa Công ty con và người có liên quan của thành viên HĐQT ông Lưu Đức Khánh	Bán dịch vụ: 11.349.968.000 đồng	

### 3.3. Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ: đã nêu tại mục 3.2

### 3.4. Việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:

Công ty đã thực hiện theo đúng các quy định về quản trị Công ty.

## VI. Ý KIẾN KIỂM TOÁN TRÊN BÁO CÁO TÀI CHÍNH TỔNG HỢP CỦA CÔNG TY

### Ý kiến chấp nhận toàn phần

Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính tổng hợp đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính tổng hợp của Công ty vào ngày 31 tháng 12 năm 2021, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh tổng hợp và tình hình lưu chuyển tiền tệ tổng hợp cho năm tài chính kết thúc cùng ngày phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính tổng hợp.

## VII. Ý KIẾN KIỂM TOÁN TRÊN BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT CỦA CÔNG TY

### Ý kiến chấp nhận toàn phần

Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Nhóm Công ty vào ngày 31 tháng 12 năm 2021, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

**VIII. BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐÃ ĐƯỢC KIỂM TOÁN** (Công ty đã công bố thông tin trên hệ thống IDS của Ủy ban chứng khoán nhà nước, hệ thống của Sở Giao dịch chứng khoán TP.Hồ Chí Minh và website Công ty tại địa chỉ [www.sags.vn](http://www.sags.vn) tại ngày 14/03/2022.

Xác nhận của đại diện theo  
pháp luật của Công ty



CHỦ TỊCH HĐQT  
*Đặng Cuấn Cú*

# SƠ ĐỒ TỔ CHỨC CÔNG TY CỔ PHẦN PHỤC VỤ MẶT ĐẤT SÀI GÒN

