

BÁO CÁO TUẦN 25

Kính gửi: Giám đốc Trung tâm Mạng lưới MobiFone miền Bắc

I. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ TRIỂN KHAI

1. Kết quả thực hiện BSC-KPI

STT	Tên chỉ tiêu	Định nghĩa	Đơn vị	Tỷ lệ	KH năm 2025	KQ tháng 6
1	Chi phí trực tiếp	Tỷ lệ hoàn thành = Sum (Trọng số CPBĐ bước i * (Tỷ lệ hoàn thành CPBĐ bước i/ Kế hoạch CPBĐ 2025)+20% (Số tiền thanh toán CPCĐ lũy kế/ Kế hoạch CPCĐ 2025) Trọng số CPBĐ quy định như sau: Trong 6 tháng đầu năm 2025: Phê duyệt (40%), hợp đồng (20%), nghiệm thu (10%), thanh toán (10%) Các tháng còn lại: Phê duyệt (10%), hợp đồng (10%), nghiệm thu (20%), thanh toán (40%)	%	15.0	100	CPCĐ: 24.712 (KH 17.987) 137% CPBĐ: -PD: 78% - HĐ: 49% -NT: 39% - TT: 30%
2	Thực hiện các dự án KHĐT	Hoàn thành các bước phê duyệt, hợp đồng, nghiệm thu, thanh toán theo kế hoạch Trung tâm giao Tỷ lệ hoàn thành = Sum (Trọng số bước i * (Tỷ lệ hoàn thành bước i/ Kế hoạch Trung tâm giao)) Trọng số quy định như sau: Phê duyệt (20%), hợp đồng (20%), nghiệm thu (20%), thanh toán (40%)	%	%	90	100
3	An toàn mạng	Chỉ tiêu An toàn mạng = 100% - Sum(ĐTSC(%)), trong đó ĐTSC(%) là điểm trừ khi để xảy ra sự cố và được quy định như sau: - Sự cố Rất nghiêm trọng: ĐTSC(%) = 100% - Sự cố Nghiêm trọng: ĐTSC(%) = 50% - Sự cố Lớn: ĐTSC(%) = 20%	%	10.0	100	100
4	Phát triển mạng	Phát triển mạng Số trạm (điểm/khu/tòa...) hoàn thành/ Kế hoạch giao tại các CTHĐ, văn bản giao nhiệm vụ,... + Số điểm PS + 5G + 4G + Khác (IBC, PSDT, Moranxử lý điểm đen, di chuyển trạm...)	%	15.0	100	100
5	Chất lượng mạng	Hoàn thành các chỉ tiêu đảm bảo chất lượng mạng do TCT, TT giao Tỷ lệ hoàn thành = SUM(Trọng số chỉ tiêu i* Tỷ lệ hoàn thành chỉ tiêu i/ Kế hoạch giao chỉ tiêu i) Trọng số các chỉ tiêu quy định như sau: Tỷ lệ cell có ngưỡng tải PRB80 đảm bảo chất lượng dịch vụ data (40%) Tỷ lệ cell có tốc độ truy cập giờ cao điểm từ 10Mbps trở lên (40%) Khác (MTCL, PAKH...): 20%	%	15.0	100	100
6	Tỷ lệ trạm chỉ còn 1 lớp mạng	Số trạm có tối đa 1 lớp mạng 2G hay 3G trên tổng số trạm (macro, RRU, IBC)	%	10.0	100	96

STT	Tên chỉ tiêu	Định nghĩa	Đơn vị	Tỷ lệ	KH năm 2025	KQ tháng 6
	CS cho thoại (tất 2G hoặc 3G)					
7	Thực hiện chuyển đổi số tại đơn vị	Hoàn thành các nhiệm vụ CDS theo kế hoạch của TCT, Trung tâm giao Tỷ lệ hoàn thành = $50\% * \%HDDT + (50\% - 5\% * \text{số nhiệm vụ không hoàn thành} + 5\% \text{ số nhiệm vụ hoàn thành vượt tiến độ})$ Trong đó: $\%HDDT = (\text{Số hợp đồng điện tử được tính trên hệ thống eContract} / \text{Tổng số hợp đồng của đơn vị được tính trên hệ thống ERP}) / \text{KH giao của Trung tâm} + \text{Chỉ cộng vượt tiến độ khi } 100\% \text{ các nhiệm vụ hoàn thành}$	%	10.0	100	100
8	Học tập và đào tạo của đơn vị	Hoàn thành các khóa học (online, offline) TCT, Trung tâm tổ chức, giao theo quý Tỷ lệ hoàn thành = $\text{Tổng số lần cá nhân trong đơn vị hoàn thành} / \text{Tổng số lần cá nhân trong đơn vị được triệu tập tham dự}$	%	10.0	100	100
9	Đánh giá BSC-KPI cá nhân định kỳ	Hoàn thành đánh giá BSC-KPI của các cá nhân trong đơn vị chậm nhất ngày mùng 7 hàng tháng Tỷ lệ hoàn thành = $100\% - 10\% * \text{số ngày chậm kế hoạch tháng (n-1)}$	%	10.0	100	100

2. Công việc trọng tâm

Công tác TUH

- Chương trình phát sóng F2:

- ☐ Đôn đốc cho các Đài VT triển khai điều chuyển thiết bị phần cứng, thiết kế CDD, CR phát sóng tần số F2 1800 (tần số GTEL) để xử lý các cell có tải PRB >80%. Số cell F2 đang phát sóng lũy kế: 1190 cell.
- ☐ Số cell rút RRU theo kế hoạch/Số cell DVT rà soát có thể rút RRU/Số RRU đã rút: 304/145/112.
- ☐ Rà soát lệch tải và CR tham số tối ưu cân bằng tải các cell F2-F1 cho vendor Huawei, NSN. Tỷ lệ cân bằng tải hiện tại đạt 18%.

- Chương trình đảm bảo chất lượng Trụ sở Công An:

- ☐ Đôn đốc các Đài VT thực hiện các giải pháp đảm bảo chất lượng trụ sở CA tại địa bàn:

Công tác PTM

Công tác CNTT

Công tác VHM

Công tác KHCP

II. THỰC HIỆN KẾT LUẬN, CHỈ ĐẠO

Nội dung kết luận, chỉ đạo

III. TỒN TẠI, KIẾN NGHỊ

1. Kiến nghị với LĐTT/TCT

2. Kiến nghị với đơn vị khác

IV. KẾ HOẠCH TUẦN TỚI

Công tác TUH

Công tác PTM

Công tác CNTT

Công tác VHM

Công tác KHCP

Nơi nhận:

- Như trên;
- Ban GĐTT;
- Tổng hợp, TCHC;
- Lưu VTN.

TRƯỞNG PHÒNG

Đỗ Duy Bình