

Рабочее пространство команды, “борда”, Daily Scrum

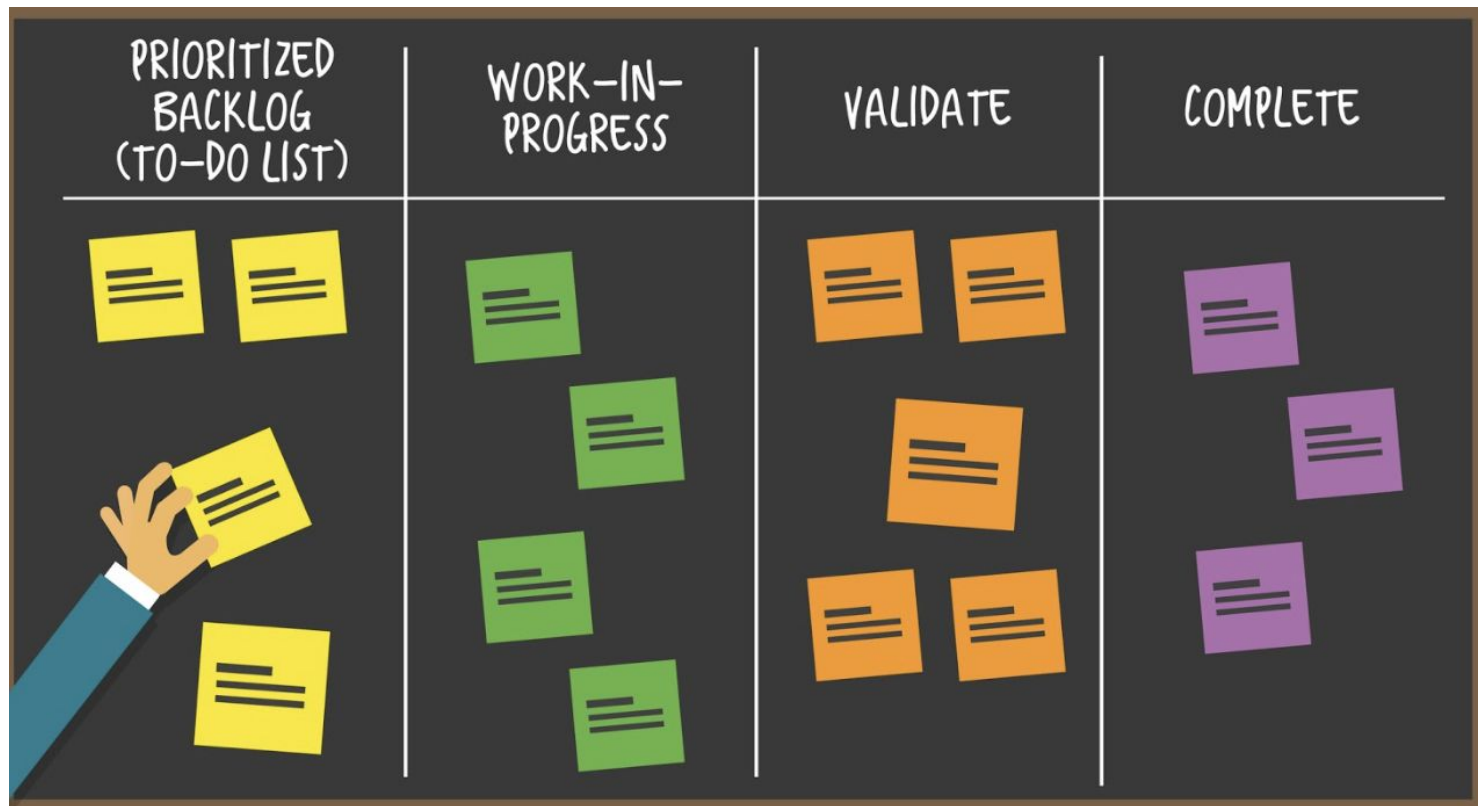
Программа на сегодня

1. Физическая доска команды
2. Электронная доска команды
3. Daily Scrum
4. Упражнение Daily Scrum

Проект без доски



Проект с доской



Почему доска эффективна?

Доска создает **визуальную картину работы**, которая должна быть выполнена в проекте. Вместо списка задач, каждая задача представлена на отдельной карточке (электронной / бумажной). Статус задачи соответствует колонке в которой находится карточка

Почему доска эффективна?

Доска предоставляет необходимый уровень **прозрачности проекта** и прогресса разработки. Каждый в команде знает какие задачи в работе, какие ожидают своей очереди.

Почему доска эффективна?

Доска это **гибкий инструмент**, который может быть подстроен под задачи и особенности команды.



Преимущества физической доски

- Простая в использовании: вам не нужен специальный тренинг чтобы научиться передвигать карточку по доске. Легко вносить изменения.
- Предоставляет видимость проекта для всех, кто заинтересован. Любой может задать вопрос проходя мимо.
- Когда человек держит карточку ему проще вспомнить контекст задачи, коммуникации более эффективные
- Значительно дешевле, чем платные онлайн решения



Недостатки физической доски

- Сложно использовать в распределенной команды
- Нет бекапа и истории изменений
- Сложнее собирать метрики, потому что необходимо это делать вручную

Упражнение

Пожалуйста постройте физическую канбан доску для вашего текущего проекта. Каждый участник готовит мин по 2 задачи в разных статусах чтобы наполнить доску.





Преимущества электронной доски

- Содержит историю изменений и покрывает большой период проекта
- Хорошо работает в распределенных командах, доступно из любой точки
- Интегрирована с другими инструментами разработки
- Большинство решений предоставляют стандартные метрики работы команды и отчеты



Недостатки электронной доски

- У каждого участника команды своя версия доски, коммуникации строить сложнее, чем вокруг общей доски
- Хорошие решения дорогие и требуют подготовки для формирования качественной доски

Упражнение

Пожалуйста постройте электронную версию канбан доски для вашего текущего проекта. Можем использовать задачи из ранее созданной физической доски.

Используем [Trello](#)



Физическая VS Электронная

- Если у вас команда из двух человек и вы сидите вместе, подумайте нужна ли вам доска:-)
- Чем больше размер команды, тем больше пользы приносит доска
- Большинство команд используют и физическую и электронную версии. Например, электронная для планирования проекта и больших задач, физическая - для спринтов и детализированных технических задач.

Daily Scrum Meeting

Ежедневное мероприятие для команды разработки длительностью не более 15 мин с целью проанализировать предыдущий день и обсудить план на следующий день.



Особенности Daily Scrum

- Проводится в одно и то же время в одном месте
- Обязательно участвует команда, если кто-то хочет посетить - без проблем, но говорить можно только команде
- Scrum мастер следит за тем чтобы событие проводилось и чтобы длительность была не более 15 мин

Ценность Daily Scrum

Команда анализирует свой прогресс по достижению цели спринта и предпринимают необходимые действия для увеличения шанса достижения этой цели.

Событие улучшает коммуникации и работу в команде, при этом делает ненужными остальные статус митинги, планерки и вопросы “Кто что сделал/будет делать?”, помогает быстро принимать решения

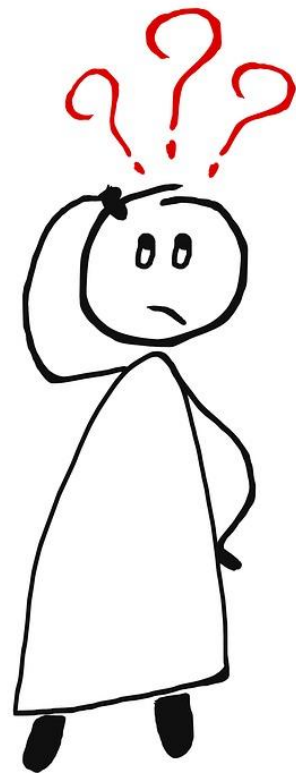
Механика Daily Scrum

Команда собирается вместе и каждый по очереди отвечает на три вопроса или предоставляет информацию в другой форме

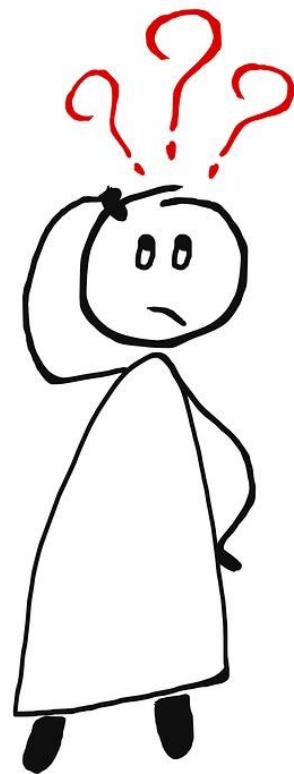
Вопросы:

1. Что я сделал вчера для достижения цели спринта командой?
2. Что я буду делать сегодня чтобы помочь команде достичь цели спринта?
3. Вижу ли я какие-либо преграды по достижению цели спринта?

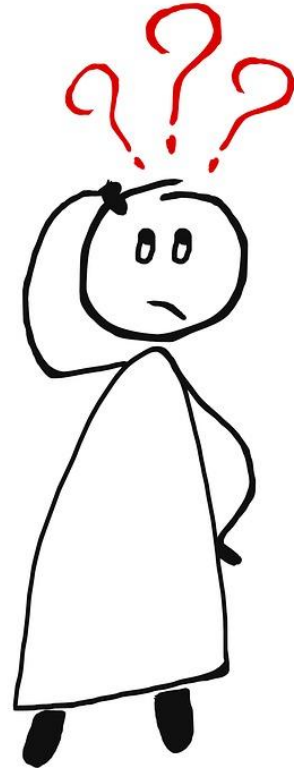
Что делать если какая-то тема очень долго обсуждается
на Daily Scrum?



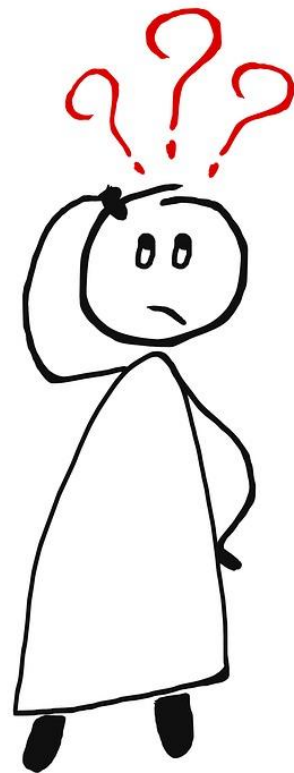
Что делать если мне нечего рассказать?



Что делать если участники команды перебивают друг-
друга?



Что делать если если кто-то не посещает Daily Scrum?





Упражнение

Провести пробный Daily Scrum в команде. Пройти один круг, засечь время, поделиться впечатлениями с остальными участниками.

