

# Из чего состоит ЮНИТ-ЭКОНОМИКА

# Цели

- ✓ Разобрать понятие юнит-экономики
- ✓ Изучить все статьи движения денежных средств на маркетплейсе Wildberries
- ✓ Узнать подходы к определению цены

Из чего состоит юнит-экономика

# Что такое юнит-экономика?

**Юнит-экономика** — это метод расчёта прибыльности товара для бизнеса. Обычно рассчитывается на одну единицу товара.

# Что входит в расчёт юнит-экономики?

- Расчёт цепочки расходов по товару
- Определение цены продажи

**Важно:** юнит-экономику необходимо пересчитывать ежемесячно.

# Цепочка расходов на Wildberries

- Себестоимость товара
- Налоги
- Внутренние расходы Wildberries
- Дополнительные расходы
- Расходы склада
- Стоимость логистики до Wildberries

# Себестоимость товара

Все расходы на единицу товара, чтобы он был готов к отгрузке на Wildberries (от закупки до склада).

## Пример

Стоимость единицы товара в Китае — 1,5 \$ за штуку

Доставка из Китая — 1 \$ за штуку

Переупаковка товара и маркировка 0,5 \$

**Итого:**  $1,5 \$ + 1 \$ + 0,5 \$ = 3 \$$  — себестоимость

# Внутренние расходы на Wildberries

- Комиссия за продажу
- Плата за хранение
- Плата за приёмку товара
- Плата за доставку до клиента и обратно
- Внутренняя реклама

# Пример внутренних расходов

- Комиссия за продажу — 15 %
- Плата за хранение товара на складе Wildberries — 0,2 руб./сутки
- Плата за приёмку товара — 0 руб.
- Плата за доставку до клиента — 80 руб.



Из чего состоит юнит-экономика

# Расходы склада

- Приёмка товара
- Хранение
- Упаковка
- Маркировка
- Сборка товара для доставки на Wildberries

# Варианты организации склада

- Свой склад
- Фулфилмент

Из чего состоит юнит-экономика

# Свой склад

Вы арендуете свой склад или используете свою недвижимость.

Есть дополнительные издержки в виде оплаты ЖКХ, заработной платы сотрудникам, амортизация оборудования (термопринтер и т. д.).

# Пример расчёта для своего склада

Арендная плата — 20 000 руб./месяц

Зарботная плата сотрудников — 40 000 руб./месяц

Расходные материалы — 5 000 руб./месяц

Покупка термопринтера и ноутбука — 40 000 руб.

В месяц в среднем обрабатывается и отгружается на Wildberries  
3 000 единиц товара.

Покупка термопринтера и ноутбука является вашим активом,  
и нам нужно посчитать его амортизацию:

$$40\,000 / 25 = 1\,600$$

Расход на обработку одной единицы в среднем:

$$(20\,000 + 40\,000 + 5\,000 + 1\,600) / 3\,000 = 22,2 \text{ руб.}$$

Из чего состоит юнит-экономика

# Фулфилмент

Это услуга по приёмке, хранению, маркировке и отгрузке товара. Стоимость тарифицируется от количества операций.

# Пример стоимости услуг фулфилмента

Переупаковка — 20 руб.

Маркировка — 3 руб.

Навесная бирка — 10 руб.

Проверка на брак — 5 руб.

Короб — 150 руб.

Доставка до склада — 1 000 руб.

Итого: стоимость услуг фулфилмента на партию из 40 пижам:

$(20 + 3 + 10 + 5) * 40 + 1\,000 + 150 = 1\,910$  руб.

Стоимость в перерасчёте на 1 единицу товара:

$1\,910 / 40 = 47,75$  руб.

# Стоимость логистики до склада

В случае, если вы не пользуетесь услугами фулфилмента и доставляете товар самостоятельно, расчёт логистики похож на расчёт логистики на примере фулфилмента.

## Пример

Везёте партию из 1 000 товаров, расход на доставку — 6 000 руб.

Логистика на единицу товара = 6 000 руб. / 1 000 шт. — 6 руб.

# Дополнительные расходы

Расходы, не связанные с товаром напрямую, — маркетинг, административные расходы и т. д.

## Пример

- Внешняя реклама
- Внутренняя реклама
- ЖКХ (в случае своего склада)
- Консалтинг

Под дополнительными расходами вы можете считать любые расходы, которые не попадают под критерий постоянных затрат.



# Пример расчёта дополнительных расходов

Вы открыли бренд пижам и ежемесячно отгружаете со своего склада 6 000 единиц товара.

Ежемесячно вы покупаете внутреннюю рекламу на Wildberries на 100 000 рублей и внешнюю рекламу у блогеров на 50 000 рублей.

За ЖКХ своего склада вы платите 5 000 руб./мес.

А также заказываете услуги бухгалтера за 5 000 руб./мес.

В статью дополнительных расходов на одну единицу товаров попадёт:  
 $(100\,000 + 50\,000 + 5\,000 + 5\,000) / 6\,000 = 26,6$  руб.

Из чего состоит юнит-экономика

# Налоги

Большинство селлеров применяет УСН:

- 6 % от дохода
- 15 % доход – расход

# Пример расчёта налогов

При УСН 6% вы платите 6 % стоимости реализации товара.

## Пример

Вы продаёте футболку за 1 000 рублей, значит 6 % уплаченного налога будет составлять  $1\,000 \times 0,06 = 60$  рублей

При УСН 15 % вы платите 15 % от разницы доходов с расходами.

Пример: вы закупили футболку за 650 рублей, а продаёте за 1 000.

Значит 15 % уплаченного налога будет составлять

$(1\,000 - 650) \times 0,15 = 52,5$  рублей.

Из чего состоит юнит-экономика

# Интерактив

Поставьте видео на паузу и посчитайте, по какой системе налогообложения выгоднее работать, если:

**900 рублей**

Доход за одну единицу

**550 рублей**

Расход за одну единицу

# Решение

Если вы работаете по УСН 6 %:

900 рублей — выручка с одной единицы товара, а значит,

$900 \times 0,06 = 54$  рубля

Если вы работаете по УСН 15 % доходы — расходы:

900 рублей — всё также выручка с одной единицы товара,

но необходимо учитывать ещё и расходы на товар, а именно

550 рублей (себестоимость, расходы на продвижение, логистика и т. д.).

Получается:

$(900 - 550) \times 0,15 = 52,5$  рубля

**Вывод: в данном случае выгоднее работать по УСН 15% доходы – расходы.**

# Подходы к определению цены

- 1 На основе анализа ниши и конкурентов
- 2 На основании расходов (устанавливайте цену с учётом нужной вам рентабельности)

# Выводы

- ✓ До первой поставки товара на маркетплейс необходимо рассчитать всю цепочку расходов для составления экономики товара
- ✓ Все расходы в цепочке необходимо пересчитывать ежемесячно, чтобы у вас всегда были актуальные данные