

# Rapport financier semestriel 2022



# SOMMAIRE

## 1. RAPPORT D'ACTIVITÉ - 1ER SEMESTRE 2022

---

PERFORMANCE DU 1ER SEMESTRE 2022	<u>4</u>
CYCLE D'INVESTISSEMENT	<u>19</u>
PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES	<u>21</u>
PERSPECTIVES	<u>23</u>
ANNEXES	<u>24</u>

## 2. ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS

---

ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS	<u>33</u>
-------------------------------------	-----------

## 3. ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

---

RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL	<u>51</u>
ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL	<u>51</u>

# 2022

# Rapport financier semestriel

Air Liquide est un leader mondial des gaz, technologies et services pour l'industrie et la santé. Présent dans 75 pays avec 66 400 collaborateurs, le Groupe sert plus de 3,8 millions de clients et de patients. Oxygène, azote et hydrogène sont des petites molécules essentielles à la vie, la matière et l'énergie. Elles incarnent le territoire scientifique d'Air Liquide et sont au cœur du métier du Groupe depuis sa création en 1902.

Agir au présent tout en préparant l'avenir est au cœur de la stratégie d'Air Liquide. Avec son plan stratégique ADVANCE à horizon 2025, Air Liquide se place sur la trajectoire d'une performance globale, alliant dimensions financière et extra financière. Positionné sur des marchés d'avenir, le Groupe bénéficie d'atouts puissants tels que son modèle économique alliant résilience et solidité, sa capacité d'innovation ou encore son expertise technologique. Le Groupe développe des solutions en faveur de la transition climatique et énergétique - avec notamment l'hydrogène - et agit pour le progrès dans les domaines de la santé, du numérique ou encore des hautes technologies.

Le chiffre d'affaires d'Air Liquide s'est élevé à plus de **23 milliards d'euros en 2021**. Air Liquide est coté à la Bourse Euronext Paris (compartiment A) et appartient aux indices CAC 40, CAC 40 ESG, Euro Stoxx 50 et FTSE4Good.



Rendez-vous

sur notre site [www.airliquide.com](http://www.airliquide.com)





# 1. RAPPORT D'ACTIVITÉ

<b>PERFORMANCE DU 1ER SEMESTRE 2022</b>	<b>4</b>	<b>ANNEXES</b>	<b>24</b>
Chiffres clés	7	Indicateurs de performance	<u>24</u>
Compte de résultat	8	Calcul des indicateurs de performance (Semestre)	<u>25</u>
Variation de la dette nette	18	Calcul des indicateurs de performance (Trimestre)	<u>28</u>
<b>CYCLE D'INVESTISSEMENT</b>	<b>19</b>	Chiffre d'affaires du 2ème trimestre 2022	<u>28</u>
<b>PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES</b>	<b>21</b>	Information géographique et sectorielle	<u>29</u>
<b>PERSPECTIVES</b>	<b>23</b>		

## PERFORMANCE DU 1ER SEMESTRE 2022

Le chiffre d'affaires du **Groupe** s'établit à **14 207 millions d'euros** au 1<sup>er</sup> semestre 2022, en forte croissance comparable de + 7,7 %. Au 2<sup>ème</sup> trimestre 2022, les ventes progressent de + 7,5 % en données comparables par rapport au 2<sup>ème</sup> trimestre 2021. Le **chiffre d'affaires** publié du Groupe au 1<sup>er</sup> semestre est en très forte hausse de + 31,0 %, avec un effet énergie très élevé de + 16,8 % ainsi que des effets favorables de change (+ 5,8 %) et de périmètre significatif (+ 0,7 %).

Cette performance s'établit dans un environnement difficile de prix de l'énergie exceptionnellement élevés, de forte inflation, de tension dans les chaînes d'approvisionnement et de conflit en Ukraine. Le Groupe bénéficie d'un **modèle d'affaires solide et d'une diversité de son portefeuille de géographies, d'activités, de marchés finaux et de clients** qui assurent une **résilience de la performance** et qui permettent de **saisir toutes les opportunités de croissance**. Son **positionnement au cœur des marchés du futur** (notamment transition énergétique, Semi-conducteurs, Santé) renforce ces caractéristiques.

Le chiffre d'affaires **Gaz & Services** atteint **13 600 millions d'euros** au 1<sup>er</sup> semestre, en hausse de + 7,2 % en données comparables. Les **ventes publiées** du 1<sup>er</sup> semestre 2022 sont en très forte croissance de + 31,4 %, avec un effet énergie très élevé de + 17,6 % ainsi que des effets positifs de change (+ 5,9 %) et de périmètre significatif (+ 0,7 %).

- Le chiffre d'affaires Gaz & Services de la zone **Amériques** s'établit à **5 017 millions d'euros** au 1<sup>er</sup> semestre 2022, en très forte croissance comparable de + 9,2 %. La Grande Industrie est en hausse de + 5,3 %, soutenue par une demande solide et par le démarrage de nouvelles unités. La forte augmentation des prix contribue significativement à la croissance élevée des ventes de l'Industriel Marchand (+ 11,6 %). Le chiffre d'affaires de l'activité Santé progresse de + 2,2 %, soutenu par la médecine de ville aux États-Unis et la Santé à domicile en Amérique Latine, malgré une baisse des ventes d'oxygène médical pour le traitement de la covid-19. Enfin, tous les segments d'activité participent à la croissance particulièrement dynamique de l'Électronique (+ 8,2 %).
- Le chiffre d'affaires de la zone **Europe** progresse de + 6,4 % sur une base comparable au 1<sup>er</sup> semestre 2022 et atteint **5 424 millions d'euros**. Cette croissance élevée est contrastée suivant les branches d'activité dans un contexte de prix de l'énergie exceptionnellement élevés et de conflit en Ukraine. Soutenue par des augmentations de prix record, la croissance s'accélère en Industriel Marchand pour atteindre un niveau particulièrement élevé de + 22,9 % au 1<sup>er</sup> semestre, compensant des ventes en recul de - 7,4 % dans la Grande Industrie. Malgré une base de comparaison élevée liée à l'épidémie de covid-19 en 2021, les ventes dans la Santé sont en croissance de + 3,3 %, soutenues par le dynamisme de la Santé à domicile.
- Les ventes en **Asie-Pacifique** sont en hausse comparable de + 5,5 % au 1<sup>er</sup> semestre 2022 et s'élèvent à **2 746 millions d'euros**, soutenues par une croissance particulièrement dynamique de l'activité Électronique (+ 15,8 %). Les confinements liés au covid-19 en Chine au 2<sup>ème</sup> trimestre ont affecté la demande dans les autres branches d'activité : les ventes de la Grande Industrie sont stables (- 0,2 %) au 1<sup>er</sup> semestre, tandis que celles de l'Industriel Marchand affichent une croissance de + 2,5 %, soutenues par l'accélération de l'augmentation des prix au cours du semestre.
- Le chiffre d'affaires de la zone **Moyen-Orient et Afrique** atteint **413 millions d'euros**, en légère hausse comparable (+ 0,9 %) par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021. Les volumes progressent fortement en Afrique du Sud avec l'intégration des **16 unités** de séparation des gaz de l'air de **Sasol**, dont les ventes sont reportées en **périmètre significatif** et donc exclues de la croissance comparable. Les ventes sont stables sur le semestre en Industriel Marchand, la croissance de l'activité étant compensée par la cession de deux activités de petite taille au Moyen-Orient.

Les ventes de la **Grande Industrie**, contrastées suivant les géographies, sont en léger retrait (- 1,4 %) en données comparables par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021 : elles sont en effet en croissance soutenue en Amérique, stables en Asie et en retrait en Europe. L'activité **Industriel Marchand** présente un chiffre d'affaires en forte hausse de + 12,7 % au 1<sup>er</sup> semestre, soutenu par l'accélération des effets prix sur le semestre et par des volumes solides. La croissance des ventes de l'**Électronique** est particulièrement dynamique, à + 15,5 %, avec une forte contribution de tous les segments d'activité. Dans la **Santé**, malgré une baisse des volumes d'oxygène médical pour le traitement de la covid-19, le chiffre d'affaires est en hausse de + 2,3 %, soutenu par le fort développement de la Santé à domicile notamment en Europe et de la médecine de proximité aux États-Unis.

Le chiffre d'affaires consolidé de l'**Ingénierie & Construction** s'établit à **221 millions d'euros** au 1<sup>er</sup> semestre 2022, en forte croissance comparable de + 29,0 %. Les prises de commandes s'élèvent à **526 millions d'euros** et sont proches du niveau élevé enregistré au 1<sup>er</sup> semestre 2021.

Les ventes de l'activité **Marchés Globaux & Technologies** atteignent **386 millions d'euros** au 1<sup>er</sup> semestre, en forte croissance comparable de + 13,8 %. L'activité biogaz, très dynamique, bénéficie de la montée en puissance de nouvelles unités de production en Europe et aux États-Unis, de la hausse des prix de vente en lien avec l'augmentation des prix de l'énergie, et de la vente d'équipements aux États-Unis.

Les **efficacités<sup>(1)</sup>** s'élèvent à **167 millions d'euros** et représentent une économie de 2,1 % de la base de coûts. Dans un contexte de forte inflation défavorable aux efficacités liées aux achats, la priorité des équipes est de limiter la hausse des coûts et de la transférer dans les prix.

Le **résultat opérationnel courant (ROC)** du Groupe atteint **2 286 millions d'euros** au 1<sup>er</sup> semestre 2022. Il augmente de + 17,4 % et de + 9,2 % à données comparables, ce qui est sensiblement supérieur à la croissance comparable des ventes de + 7,7 %.

La **marge opérationnelle** (ROC sur chiffre d'affaires) atteint **16,1 %** en données publiées, en recul de - 190 points de base par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021 du fait notamment de la forte hausse des coûts de l'énergie qui sont contractuellement refacturés aux clients de la Grande Industrie, créant ainsi un effet dilutif sur la marge publiée (sans effet sur la marge en valeur absolue). **Hors effet énergie**, la marge opérationnelle est **en amélioration très significative de + 50 points de base** par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021. Cette performance intègre l'effet dilutif de la forte inflation sur les coûts autres que les coûts de l'énergie et qui est transférée dans les prix de vente.

Le **résultat net (part du Groupe)** s'établit à **1 305 millions d'euros** au 1<sup>er</sup> semestre 2022, en hausse publiée de + 5,3 %. En excluant la provision exceptionnelle sur les actifs industriels du Groupe en Russie, qui est sans impact sur la trésorerie, la provision pour risques dans l'activité Ingénierie & Construction et le produit exceptionnel lié à la prise de contrôle d'une activité conjointe en Asie-Pacifique, le **résultat net (part du Groupe) récurrent<sup>(2)</sup>** atteint **1 551 millions d'euros**. Il progresse de + 25,1 % et de + 20,4 % hors change, une hausse significativement supérieure à la croissance comparable des ventes de + 7,7 % sur le semestre. Le **bénéfice net par action** est en progression de + 5,0 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021, en ligne avec la croissance du résultat net (part du Groupe). Il atteint **2,50 euros par action** et se compare à 2,38 euros<sup>(3)</sup> par action au 1<sup>er</sup> semestre 2021.

La **capacité d'autofinancement** s'élève à **2 907 millions d'euros** au 1<sup>er</sup> semestre 2022, en forte hausse de + 17,1 % et de + 11,5 % hors effet de change. Elle s'établit à un niveau élevé de **20,5 % des ventes** et de **23,5 % hors effet énergie**, en amélioration de + 60 points de base hors effet énergie par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021.

Les **paiements sur investissements industriels bruts** s'élèvent à **1 574 millions d'euros**, soit une hausse de + 9,4 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021 et de + 4,7 % hors effet de change. Ils représentent **12,7 % des ventes hors effet énergie**, ce qui reflète une activité de développement de projets dynamique. Les **investissements financiers** s'établissent à **54 millions d'euros** et se comparent à 569 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2021 dont environ 480 millions d'euros pour l'acquisition des 16 unités de séparation des gaz de l'air de Sasol en Afrique du Sud.

Le **ratio de dette nette sur fonds propres**, ajusté de la saisonnalité du dividende, s'établit à **46,0 %**, en forte baisse par rapport à 56,1 % à fin juin 2021.

<sup>1</sup> Définition en annexe.

<sup>2</sup> Voir définition et réconciliation en annexe.

<sup>3</sup> Ajusté suite à l'attribution d'actions gratuites en juin 2022.

**Performance du 1er semestre 2022**

Le **retour sur capitaux employés après impôts (ROCE)** est de 9,0 % au 1<sup>er</sup> semestre 2022. Le **ROCE récurrent<sup>(4)</sup>** s'établit à 9,7 %, en hausse de + 70 points de base par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021.

Au 1<sup>er</sup> semestre 2022, les **décisions d'investissement industriel et financier** s'établissent à **1 796 millions d'euros** et se comparent à 1 429 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2021 hors acquisition des unités de séparation des gaz de l'air (ASU) de Sasol en Afrique du Sud pour environ 480 millions d'euros.

Les **investissements en cours d'exécution** ("investment backlog") se maintiennent à un niveau élevé de **3,0 milliards d'euros**.

La **contribution additionnelle aux ventes** des montées en puissance et des démarrages d'unités s'établit à **213 millions d'euros** au 1<sup>er</sup> semestre 2022. Sur l'année 2022, la **contribution additionnelle aux ventes** des montées en puissance et démarrages d'unités devrait être comprise entre 410 et 435 millions d'euros.

Le **portefeuille d'opportunités d'investissement à 12 mois** s'établit à **3,3 milliards d'euros** à fin juin 2022. Les projets liés à la **transition énergétique** représentent plus de 40 % du portefeuille. Il s'agit notamment de projets de production d'hydrogène renouvelable par électrolyse de l'eau, d'installations de captage du CO<sub>2</sub> émis par des unités du Groupe ou de clients, et de projets pour la mobilité hydrogène en Europe et en Asie. La part de l'activité **Électronique** dans le portefeuille d'opportunités augmente et représente environ 30 %.

L'objectif de **réduction des émissions de CO<sub>2</sub>** des scopes 1 & 2 d'Air Liquide à horizon 2035 a été **validé par l'initiative Science Based Target (SBTi)** comme étant conforme et en ligne avec les sciences du climat. Le Groupe est le **premier de son industrie à obtenir cette validation** du SBTi. Cela représente une étape importante pour Air Liquide dont l'ambition est d'atteindre la neutralité carbone à horizon 2050.

Une **nouvelle gouvernance** a été mise en place au sein d'Air Liquide conformément à ce qui avait été annoncé. A compter du **1<sup>er</sup> juin 2022**, Benoît Potier demeure **Président du Conseil d'Administration** et François Jackow devient **Directeur Général du Groupe**.

Le Conseil d'Administration d'Air Liquide s'est réuni le 27 juillet 2022. Lors de cette réunion, le **Conseil d'Administration a examiné les états financiers consolidés résumés** au 30 juin 2022. Les procédures d'examen limité sur les comptes intermédiaires consolidés résumés ont été effectuées et **un rapport sans réserve était en cours d'émission** par les Commissaires aux comptes à la date de la réunion du Conseil d'Administration.

---

<sup>4</sup> Voir définition et réconciliation en annexe.

## Chiffres clés

Sauf mention contraire, les variations du chiffre d'affaires commentées ci-dessous sont toutes des **variations à données comparables**, hors effets de change, d'énergie (gaz naturel et électricité) et de périmètre significatif.

	S1 2021	S1 2022	Variation 2022/2021 publiée	Variation 2022/2021 comparable (a)
<i>(en millions d'euros)</i>				
<b>Chiffre d'affaires total</b>	<b>10 846</b>	<b>14 207</b>	<b>+ 31,0 %</b>	<b>+ 7,7 %</b>
dont Gaz & Services	10 350	13 600	+ 31,4 %	+ 7,2 %
Résultat opérationnel courant	1 948	2 286	+ 17,4 %	+ 9,2 %
Marge opérationnelle Groupe	18,0 %	16,1 %	- 190 pbs	
<i>Variation hors énergie<sup>(b)</sup></i>			<i>+ 50 pbs</i>	
Autres produits et charges opérationnels non courants	(40)	(270)		
Résultat net (part du Groupe)	1 239	1 305	+ 5,3 %	
Résultat net récurrent (part du Groupe) <sup>(c)</sup>	1 239	1 551	+ 25,1 %	
<i>Variation résultat net récurrent (part du Groupe) hors change<sup>(b)</sup></i>			<i>+ 20,4 %</i>	
<b>Bénéfice net par action (en euros)</b>	<b>2,38<sup>(d)</sup></b>	<b>2,50</b>	<b>+ 5,0 %</b>	
Capacité d'autofinancement	2 483	2 907	+ 17,1 %	
Paiements nets sur investissements <sup>(e)</sup>	1 913	1 547		
Dette nette	12,0 Mds €	12,0 Mds €		
Ratio de dette nette sur fonds propres <sup>(f)</sup>	56,1 %	46,0 %		
Rentabilité des capitaux employés après impôts - ROCE	9,5 %	9,0 %	- 50 pbs	
<b>ROCE récurrent<sup>(g)</sup></b>	<b>9,0 %</b>	<b>9,7 %</b>	<b>+ 70 pbs</b>	

(a) Variation hors effets de change, d'énergie (gaz naturel et électricité) et de périmètre significatif, voir réconciliation en annexe.

(b) Voir réconciliation en annexe.

(c) Hors opérations exceptionnelles et significatives qui n'impactent pas le résultat opérationnel courant, voir réconciliation en annexe.

(d) Ajusté suite à l'attribution d'actions gratuites en juin 2022.

(e) Incluant les transactions avec les minoritaires.

(f) Ajusté de l'étalement sur toute l'année du dividende payé au 1<sup>er</sup> semestre.

(g) Sur la base du résultat net récurrent, voir réconciliation en annexe.

## Compte de résultat

### CHIFFRE D'AFFAIRES

Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	S1 2021	S1 2022	Variation	Variation
			2022/2021 publiée	2022/2021 comparable
Gaz & Services	10 350	13 600	+ 31,4 %	+ 7,2 %
Ingénierie & Construction	169	221	+ 31,1 %	+ 29,0 %
Marchés Globaux & Technologies	327	386	+ 17,9 %	+ 13,8 %
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL</b>	<b>10 846</b>	<b>14 207</b>	<b>+ 31,0 %</b>	<b>+ 7,7 %</b>

Chiffre d'affaires trimestriel (en millions d'euros)	T1 2022	T2 2022	Variation
			2022/2021 Groupe publiée
Gaz & Services	6 590	7 010	+ 7,1 %
Ingénierie & Construction	108	113	+ 4,4 %
Marchés Globaux & Technologies	189	197	+ 4,2 %
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL</b>	<b>6 887</b>	<b>7 320</b>	<b>+ 6,9 %</b>
<b>Variation 2022/2021 Groupe publiée</b>			<b>+ 29,1 %</b>
<b>Variation 2022/2021 Groupe comparable</b>			<b>+ 7,9 %</b>
<b>Variation 2022/2021 Gaz &amp; Services comparable</b>			<b>+ 7,1 %</b>
			<b>+ 7,3 %</b>

### Groupe

Le chiffre d'affaires du **Groupe** s'établit à **14 207 millions d'euros** au 1<sup>er</sup> semestre 2022, en **forte croissance de + 7,7 % en données comparables**. Au 2<sup>ème</sup> trimestre 2022, les ventes progressent de + 7,5 % par rapport au 2<sup>ème</sup> trimestre 2021.

Cette performance s'établit dans un environnement difficile de prix de l'énergie exceptionnellement élevés, de forte inflation, de tension dans les chaînes d'approvisionnement et de conflit en Ukraine. Le Groupe bénéficie d'un **modèle d'affaires solide et d'une diversité de son portefeuille de géographies, d'activités, de marchés finaux et de clients** qui assurent une **résilience de la performance** et qui permettent de **saisir toutes les opportunités de croissance**. Son **positionnement au cœur des marchés du futur** (notamment transition énergétique, Semi-conducteurs, Santé) renforce ces caractéristiques.

Les ventes de l'activité **Ingénierie & Construction** présentent une forte progression de + 29,0 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021, qui reflète l'augmentation des prises de commandes au cours des derniers trimestres. Le chiffre d'affaires de l'activité **Marchés Globaux & Technologies** est en hausse de + 13,8 %, soutenu notamment par une activité biogaz très dynamique.

Le **chiffre d'affaires publié** du Groupe au 1<sup>er</sup> semestre est en très forte hausse de + 31,0 %, avec un effet énergie très élevé de + 16,8 % ainsi que des effets favorables de change (+ 5,8 %) et de périmètre significatif (+ 0,7 %).

## Gaz & Services

Le chiffre d'affaires **Gaz & Services** atteint **13 600 millions d'euros** au 1<sup>er</sup> semestre, en hausse de + 7,2 % en données comparables. Les ventes de la **Grande Industrie**, contrastées suivant les géographies, sont en léger retrait (- 1,4 %) par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021 : elles sont en effet en croissance soutenue en Amérique, stables en Asie et en retrait en Europe. L'activité **Industriel Marchand** présente un chiffre d'affaires en forte hausse de + 12,7 % au 1<sup>er</sup> semestre, soutenu par l'accélération des effets prix sur le semestre et par des volumes solides. La croissance des ventes de l'**Électronique** est particulièrement dynamique, à + 15,5 %, avec une forte contribution de tous les segments d'activité. Dans la **Santé**, malgré une baisse des volumes d'oxygène médical pour le traitement de la covid-19, le chiffre d'affaires est en hausse de + 2,3 %, soutenu par le fort développement de la Santé à domicile notamment en Europe et de la médecine de proximité aux États-Unis. Les **ventes publiées** du 1<sup>er</sup> semestre 2022 sont en très forte croissance de + 31,4 %, avec un effet énergie très élevé de + 17,6 % et des effets positifs de change (+ 5,9 %) et de périmètre significatif (+ 0,7 %).

(en millions d'euros)	S1 2021	S1 2022	Variation	Variation
			2022/2021 publiée	2022/2021 comparable
Amériques	4 059	5 017	+ 23,6 %	+ 9,2 %
Europe	3 657	5 424	+ 48,3 %	+ 6,4 %
Asie-Pacifique	2 326	2 746	+ 18,1 %	+ 5,5 %
Moyen-Orient et Afrique	308	413	+ 34,0 %	+ 0,9 %
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES GAZ &amp; SERVICES</b>	<b>10 350</b>	<b>13 600</b>	<b>+ 31,4 %</b>	<b>+ 7,2 %</b>
Grande Industrie	2 916	4 940	+ 69,4 %	- 1,4 %
Industriel Marchand	4 595	5 510	+ 19,9 %	+ 12,7 %
Santé	1 835	1 925	+ 4,9 %	+ 2,3 %
Électronique	1 004	1 225	+ 21,9 %	+ 15,5 %

## Amériques

Le chiffre d'affaires Gaz & Services de la zone Amériques s'établit à **5 017 millions d'euros** au 1<sup>er</sup> semestre 2022, en très forte progression de + 9,2 %. La Grande Industrie est en hausse de + 5,3 %, soutenue par une demande solide et par le démarrage de nouvelles unités. La forte augmentation des prix contribue significativement à la croissance élevée des ventes de l'Industriel Marchand (+ 11,6 %). Le chiffre d'affaires de l'activité Santé progresse de + 2,2 %, soutenu par la médecine de ville aux États-Unis et la Santé à domicile en Amérique Latine, malgré une baisse des ventes d'oxygène médical pour le traitement de la covid-19. Enfin, tous les segments d'activité participent à la croissance particulièrement dynamique de l'Électronique (+ 8,2 %).

Chiffre d'affaires S1 2022 Gaz & Services - Amériques



## Performance du 1er semestre 2022

- Le chiffre d'affaires de la **Grande Industrie** progresse de **+ 5,3 %** au 1<sup>er</sup> semestre. Les volumes de gaz de l'air sont en forte hausse dans le Golfe du Mexique aux États-Unis, soutenus par la demande solide des clients de la Chimie et de la Sidérurgie et par le démarrage de deux ASU au 2<sup>ème</sup> trimestre. Bénéficiant de la montée en puissance d'unités, les ventes d'hydrogène sont dynamiques en Amérique Latine et compensent l'impact de plusieurs arrêts pour maintenance en Amérique du Nord. Les ventes d'électricité des unités de cogénération sont en retrait aux États-Unis au 2<sup>ème</sup> trimestre, par rapport à des ventes très élevées en 2021.
- En **Industriel Marchand**, la forte progression des ventes de **+ 11,6 %** au 1<sup>er</sup> semestre est soutenue par l'accélération de l'augmentation des **prix** qui s'établit à **+ 11,4 %**. Les volumes sont stables, la progression des volumes de gaz sous forme liquide, en bouteilles et d'équipements liés au gaz étant compensée par la baisse des volumes d'hélium. Les ventes sont en hausse dans tous les marchés, en particulier dans la Fabrication et les secteurs de l'Énergie et des Matériaux.
- Le chiffre d'affaires de la **Santé** est en hausse de **+ 2,2 %** au 1<sup>er</sup> semestre 2022, malgré des volumes d'oxygène médical pour le traitement de la covid-19 en fort retrait par rapport à 2021. Les ventes de gaz médicaux sont en forte progression aux États-Unis, soutenues par une activité dynamique dans la médecine de ville et une accélération de l'effet prix. En Amérique Latine, la croissance des ventes dans les Soins à domicile permet de compenser partiellement des volumes de gaz médicaux plus faibles qu'en 2021, au pic de la pandémie.
- L'**Électronique** affiche une croissance des ventes de **+ 8,2 %**, soutenue par le dynamisme de tous les segments d'activité. La montée en puissance de plusieurs unités de production contribue à la forte hausse des ventes de gaz vecteurs. Les ventes élevées d'Équipements et Installations participent également à la forte croissance de l'activité aux États-Unis.

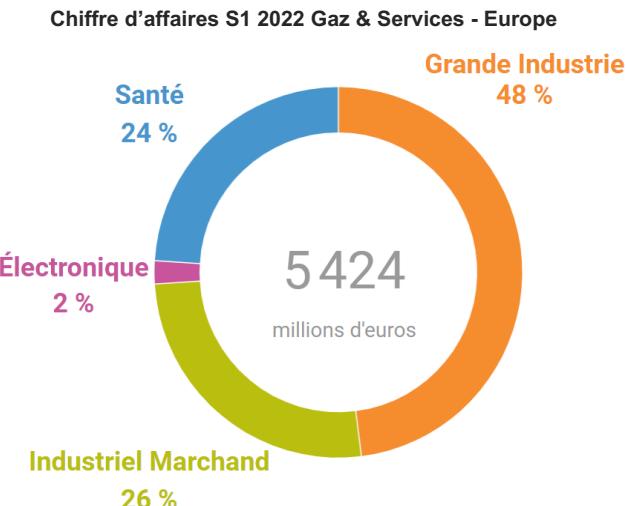


## Amériques

- Air Liquide annonce un **accord à long terme** pour la fourniture d'hydrogène, d'hélium et de dioxyde de carbone d'ultra haute pureté à l'un des plus grands fabricants de semi-conducteurs au monde. Dans le cadre de cet accord, le Groupe prévoit d'investir environ **50 millions d'euros** pour construire et exploiter des unités et systèmes de production sur un nouveau site de production à Phoenix, en Arizona. La mise en service est prévue au cours du **second semestre 2022**.
- Air Liquide a officiellement ouvert son **plus grand centre de production et de logistique d'hydrogène liquide** au nord de Las Vegas dans le **Nevada**. Cette infrastructure vise à **répondre aux besoins croissants en hydrogène dédié à la mobilité**, et à assurer l'approvisionnement d'un grand nombre d'industries.

## Europe

Le chiffre d'affaires de la zone Europe progresse de **+ 6,4 %** au 1<sup>er</sup> semestre 2022 et atteint **5 424 millions d'euros**. Cette croissance élevée est contrastée suivant les branches d'activité dans un contexte de prix de l'énergie exceptionnellement élevés et de conflit en Ukraine. Soutenue par des augmentations de prix record, la croissance s'accélère en Industriel Marchand pour atteindre un niveau particulièrement élevé de **+ 22,9 %** au 1<sup>er</sup> semestre, compensant des ventes en recul de **- 7,4 %** dans la Grande Industrie. Malgré une base de comparaison élevée liée à l'épidémie de covid-19 en 2021, les ventes dans la Santé sont en croissance de **+ 3,3 %**, soutenues par le dynamisme de la Santé à domicile.



- Dans un contexte de conflit en Ukraine et de forte augmentation très rapide des prix de l'énergie, le chiffre d'affaires de la **Grande Industrie** est en retrait de **- 7,4 %** au 1<sup>er</sup> semestre. Le début de ralentissement observé à la fin du 1<sup>er</sup> trimestre notamment dans la Sidérurgie s'est confirmé au 2<sup>ème</sup> trimestre dans tous les secteurs. Les volumes sont impactés par une demande plus faible et de nombreux arrêts pour maintenance. Par ailleurs, certaines raffineries ont utilisé au 2<sup>ème</sup> trimestre des pétroles bruts plus légers nécessitant des quantités moindres d'hydrogène.
- La branche d'activité **Industriel Marchand** présente une croissance des ventes exceptionnellement élevée de **+ 22,9 %**, soutenue par un **effet prix** historiquement haut de **+ 20,9 %**. Les campagnes proactives d'augmentation des prix démontrent pleinement leur efficacité dans un contexte inflationniste. Les volumes, solides au 1<sup>er</sup> trimestre, restent en légère croissance au 2<sup>ème</sup> trimestre malgré un fléchissement des volumes de gaz sous forme liquide. Les ventes progressent dans tous les marchés, particulièrement dans les secteurs de l'Alimentaire, de la Fabrication, des Matériaux et de l'Énergie.
- Malgré une base de comparaison élevée en 2021, le chiffre d'affaires de la **Santé** augmente de **+ 3,3 %** au 1<sup>er</sup> semestre. Les ventes d'oxygène et d'équipements médicaux sont en baisse par rapport à un niveau record pour le traitement de la covid-19 au 1<sup>er</sup> semestre 2021. Toutefois, la croissance est forte dans la Santé à domicile, notamment pour le traitement du diabète, l'activité bénéficiant également de la contribution d'une acquisition en Pologne réalisée au 4<sup>ème</sup> trimestre 2021. Enfin, les ventes d'ingrédients de spécialité participent activement à la croissance de l'activité.



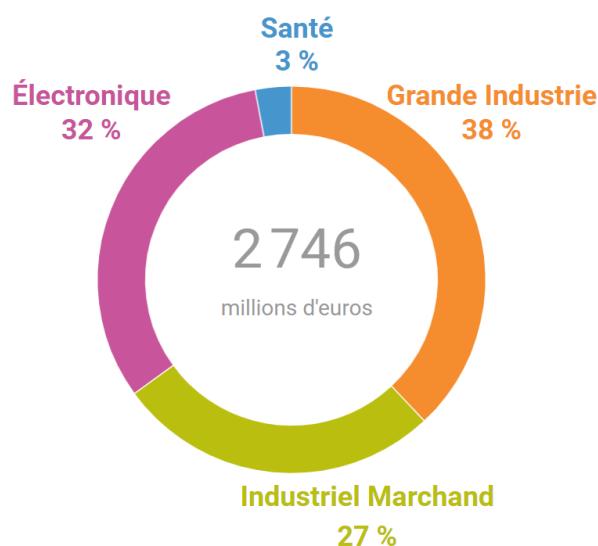
Europe

- Air Liquide et **Lhoist** ont signé un protocole d'accord dans le but de **décarboner l'usine de production de chaux** de Lhoist située dans la région des Hauts-de-France, en ayant recours à la technologie innovante et propriétaire de **captage du CO<sub>2</sub> Cryocap™** d'Air Liquide. Dans ce cadre, Air Liquide et Lhoist ont **obtenu un financement** auprès du Fonds européen pour l'innovation pour les grands projets. Ce partenariat marque une nouvelle étape dans la **création d'un écosystème industriel bas carbone** dans la zone de Dunkerque.
- Air Liquide a signé un **contrat sur dix ans** avec **Shell Energy Europe Limited** (SEEL) portant sur **l'achat d'énergie renouvelable** destinée à alimenter la production de gaz industriels et médicaux dans le nord-est de **l'Italie**. La capacité installée pour fournir cette énergie solaire est de 34 MW.
- Air Liquide a signé avec **Vattenfall** aux **Pays-Bas** son **plus grand contrat d'achat d'énergie renouvelable à long terme** (PPA) dans le monde à ce jour, pour une capacité éolienne offshore en cours de construction d'environ 115 MW. S'ajoutant à un précédent contrat d'approvisionnement avec Vattenfall annoncé en mars 2021, ce nouveau PPA renforce le partenariat entre les deux groupes. Il permet également à Air Liquide de **réaffirmer son engagement au service de la décarbonation de l'industrie en Europe tout en réduisant son empreinte carbone**, en ligne avec ses Objectifs de Développement Durable.
- Elygator, projet d'**électrolyseur** de taille similaire à Normand'Hy (**200 MW**), a été sélectionné pour obtenir des **financements du Fonds européen pour l'innovation**. Cette unité sera localisée à Terneuzen et produira de grandes quantités d'**hydrogène renouvelable**, contribuant ainsi à décarboner les marchés de l'**industrie** et de la **mobilité** aux **Pays-Bas** et en **Belgique**. Le projet Elygator marque une nouvelle étape vers l'objectif du Groupe d'investir dans 3 GW de capacité d'électrolyse en 2030.

## Asie-Pacifique

Les ventes en Asie-Pacifique sont en hausse de + 5,5 % au 1<sup>er</sup> semestre 2022 et s'élèvent à **2 746 millions d'euros**, soutenues par une croissance particulièrement dynamique de l'activité Électronique (+ 15,8 %). Les confinements liés au covid-19 en Chine au 2<sup>ème</sup> trimestre ont affecté la demande dans les autres branches d'activité : les ventes de la Grande Industrie sont stables (- 0,2 %) au 1<sup>er</sup> semestre, tandis que celles de l'Industriel Marchand affichent une croissance de + 2,5 %, soutenues par l'accélération de l'augmentation des prix au cours du semestre.

Chiffre d'affaires S1 2022 Gaz & Services - Asie-Pacifique



- Les ventes de la **Grande Industrie**, en amélioration séquentielle, sont stables (- 0,2 %) au 1<sup>er</sup> semestre. La croissance est ralentie en Chine, notamment du fait des mesures résiduelles de contrôle de l'énergie au 1<sup>er</sup> trimestre, et par les confinements liés au covid-19 au 2<sup>ème</sup> trimestre. L'activité est faible dans le reste de l'Asie.
- Le chiffre d'affaires de l'**Industriel Marchand** progresse de + 2,5 %. L'**effet prix** (+ 5,0 % au 1<sup>er</sup> semestre) se renforce dans toute la zone et atteint + 6,9 % au 2<sup>ème</sup> trimestre. En Chine, après une forte hausse des ventes au 1<sup>er</sup> trimestre (+ 9 %), soutenue notamment par le développement des gaz en bouteilles et la contribution des démarriages de petits générateurs de gaz sur site client, la croissance est fortement ralenti par les confinements liés au covid-19 au 2<sup>ème</sup> trimestre. La situation est contrastée dans le reste de l'Asie, avec des ventes en retrait au Japon mais en forte hausse à Singapour et en croissance solide en Australie. Les ventes progressent dans les grands secteurs d'activité, notamment les marchés de l'Alimentaire et des Technologies alors que les ventes aux artisans sont plus faibles.
- Le chiffre d'affaires de l'**Électronique** progresse très fortement de + 15,8 %, tous les segments d'activité présentant une croissance à deux chiffres au 1<sup>er</sup> semestre. Les Gaz vecteurs bénéficient de la contribution de deux démarriages en Chine et de la montée en puissance de plusieurs unités de production en Corée, à Singapour et à Taïwan. Les ventes de matériaux avancés sont élevées notamment à Singapour et en Chine, celles de matériaux spéciaux bénéficient de l'augmentation des prix des gaz rares. Enfin, l'activité Équipements et Installations contribue également significativement à la croissance.



### Asie-Pacifique

- Deux leaders mondiaux des semi-conducteurs ont octroyé à Air Liquide des **contrats à long terme** pour la fourniture de **gaz industriels de très haute pureté au Japon**. Dans ce contexte, Air Liquide a initié un investissement échelonné de **plus de 300 millions d'euros** dans **quatre unités de production** situées dans des bassins industriels clés de l'Électronique, pour produire de l'azote et d'autres gaz de très haute pureté.
- Air Liquide Korea et **Lotte Chemical**, acteur majeur en Corée, créent une **co-entreprise** pour développer la **chaîne logistique de l'hydrogène** pour les marchés de la **mobilité en Corée du Sud**. Les deux entreprises vont investir à travers la co-entreprise dans une nouvelle génération de **centres de conditionnement d'hydrogène de grande taille** à Daesan et à Ulsan. Elles anticipent des **synergies importantes** et des développements contribuant à l'émergence d'une économie hydrogène en Corée.
- Shanghai Chemical Industry Park Industrial Gases (SCPIG)**, une filiale d'Air Liquide, va investir plus de **200 millions d'euros** dans la construction de **deux unités de production d'hydrogène** et des infrastructures associées dans le Parc industriel chimique de Shanghai (SCIP). La mise en route de ces unités de production apportera un bénéfice environnemental puisqu'elles ont été conçues pour remplacer l'approvisionnement provenant d'une unité de gazéification de charbon appartenant à un tiers. **Les nouvelles unités seront également équipées d'une technologie de captage et de recyclage de CO<sub>2</sub>**, et seront connectées au réseau local existant de SCPIG, qui exploite déjà deux unités de production d'hydrogène et trois unités de séparation des gaz de l'air dans le parc industriel.

## Moyen-Orient et Afrique

Le chiffre d'affaires de la zone Moyen-Orient et Afrique atteint **413 millions d'euros**, en légère hausse (+ 0,9 %) par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021. Les ventes de la Grande Industrie sont en croissance sur le semestre : en recul au 1<sup>er</sup> trimestre, elles sont en forte hausse au 2<sup>ème</sup> trimestre, soutenues par des volumes d'oxygène élevés pour la Sidérurgie en Égypte et une forte demande en hydrogène des clients du bassin de Yanbu en Arabie Saoudite. Les volumes progressent fortement en Afrique du Sud avec l'intégration des **16 unités** de séparation des gaz de l'air de **Sasol** dont l'acquisition a été finalisée à la fin du 1<sup>er</sup> semestre 2021 ; les ventes, d'**environ 72 millions d'euros** au 1<sup>er</sup> semestre, sont reportées en **périmètre significatif** (et donc exclues de la croissance comparable). Les ventes sont stables sur le semestre en Industriel Marchand, la croissance de l'activité étant compensée par la cession de deux activités de petite taille au Moyen-Orient. Dans la Santé, le chiffre d'affaires est en baisse du fait de la diminution des volumes de gaz médicaux pour le traitement de la covid-19. Les ventes en Santé à domicile progressent en Arabie Saoudite, notamment les soins pour le diabète.

**Moyen-Orient et Afrique**

- Air Liquide et **EZZ Steel**, l'un des principaux producteurs d'acier au Moyen-Orient et en Afrique, ont conclu un **contrat à long terme** pour la fourniture de gaz industriels à la nouvelle usine d'EZZ à Ain Sokhna, à l'est du Caire, en **Égypte**. Air Liquide Egypt va investir environ **80 millions de dollars** américains dans la construction d'une unité de séparation des gaz de l'air (ASU) afin de répondre aux besoins d'EZZ sur la durée du contrat, ainsi qu'à ceux d'autres clients présents sur ce bassin industriel.

**Ingénierie & Construction**

Le chiffre d'affaires consolidé de l'Ingénierie & Construction s'établit à **221 millions d'euros** au 1<sup>er</sup> semestre 2022, en forte croissance de **+ 29,0 %**, reflétant l'augmentation des prises de commandes de clients tiers au cours des derniers trimestres.

Les prises de commandes s'élèvent à **526 millions d'euros** et sont proches du niveau élevé enregistré au 1<sup>er</sup> semestre 2021. Les commandes pour le Groupe incluent principalement des projets en Asie, notamment des générateurs d'azote pour l'activité Électronique et des unités de production de gaz de l'air pour la Grande Industrie.

**Ingénierie et Construction**

- Air Liquide et **Siemens Energy** annoncent la création d'une **coentreprise dédiée à la production en série en Europe d'électrolyseurs** de taille industrielle pour la production d'**hydrogène renouvelable**. Ce partenariat franco-allemand combinera **l'expertise de deux leaders mondiaux** dans leurs domaines respectifs. Il contribuera à l'émergence d'une économie hydrogène durable en Europe et favorisera le développement d'un écosystème européen de l'électrolyse et des technologies hydrogène. **L'entrée en production est prévue au second semestre 2023**, avec une montée en puissance vers une capacité annuelle de **3 GW** d'ici 2025.

**Marchés Globaux & Technologies**

Les ventes de l'activité Marchés Globaux & Technologies atteignent **386 millions d'euros** au 1<sup>er</sup> semestre, en forte croissance de **+ 13,8 %**. L'activité biogaz, très dynamique, bénéficie de la montée en puissance de nouvelles unités de production en Europe et aux États-Unis, de la hausse des prix de vente en lien avec l'augmentation des prix de l'énergie, et de la vente d'équipements aux États-Unis.

Les prises de commandes pour les projets Groupe et pour les clients tiers s'élèvent à **403 millions d'euros**, en hausse par rapport à 2021. Elles incluent notamment 30 reliquafacteurs de GNL Turbo-Brayton, des équipements pour le traitement du biogaz, des stations de remplissage d'hydrogène et des équipements pour l'industrie électronique.



## Marchés Globaux &amp; Technologies

- Air Liquide a investi et va exploiter sa **première unité de production de biométhane en Chine** d'ici à la fin de l'année 2022. Située à Huai'an City, dans la province du Jiangsu, l'unité aura une **capacité de production de 75 GWh par an**. Ce projet s'inscrit dans une **logique d'économie circulaire et bas carbone**, en ligne avec les Objectifs de Développement Durable et le plan stratégique ADVANCE du Groupe.
- Air Liquide, **CaetanoBus** et **Toyota Motor Europe** ont signé un protocole d'accord afin de proposer des **offres intégrées pour la mobilité hydrogène**. Cela comprend le développement d'**infrastructures** et de **flottes de véhicules** visant à accélérer le déploiement de l'hydrogène, tant pour les véhicules légers que lourds. Ce partenariat reflète l'ambition commune des trois partenaires de contribuer à la **décarbonation des transports** et d'accélérer le développement d'**écosystèmes hydrogène locaux** pour de nombreux usages en matière de mobilité.
- **Air Liquide et le Groupe ADP** renforcent leur collaboration et ont l'ambition de créer la **première coentreprise d'ingénierie spécialisée** dans l'accompagnement des aéroports pour leurs projets d'**intégration de l'hydrogène** au sein de leurs infrastructures. Cette annonce s'inscrit dans le prolongement d'un protocole d'accord signé en 2021 et portant sur des études de faisabilité pour **accompagner l'arrivée des avions à hydrogène**. Ce projet de partenariat traduit l'ambition commune des deux groupes de préparer dès aujourd'hui le déploiement d'une **aviation mondiale décarbonée**.

**RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT**

Le **résultat opérationnel courant avant amortissements** s'élève à **3 475 millions d'euros**, en progression de **+ 16,0 %** et de **+ 9,7 % hors effet de change** par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021.

Les **achats** sont en hausse significative de **+ 53,4 % hors effets de change**, principalement du fait de l'augmentation exceptionnellement forte et rapide (de + 95 % hors effet de change) des coûts de l'énergie qui sont contractuellement refacturés aux clients de la Grande Industrie. Dans un contexte de forte inflation, les **frais de personnel** augmentent de **+ 6,5 % hors effet de change**. Les **autres charges d'exploitation** progressent de **+ 9,4 % hors effet de change** et incluent notamment une forte hausse des coûts de transport et des frais de maintenance. Les **amortissements** atteignent **1 189 millions d'euros**, en hausse de **+ 7,1 % hors effet de change**, reflétant l'impact du démarrage de nouvelles unités, l'intégration des 16 ASU de Sasol acquises en juin 2021 et la prise de contrôle d'une activité conjointe en Asie-Pacifique.

Le **résultat opérationnel courant (ROC)** du Groupe atteint **2 286 millions d'euros** au 1<sup>er</sup> semestre 2022. Il augmente de **+ 17,4 %** et de **+ 9,2 % à données comparables**, ce qui est sensiblement supérieur à la croissance comparable des ventes de **+ 7,7 %**. La **marge opérationnelle** (ROC sur chiffre d'affaires) atteint **16,1 %** en données publiées, en recul de - 190 points de base par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021 du fait notamment de la forte hausse des coûts de l'énergie qui sont contractuellement refacturés aux clients de la Grande Industrie, créant ainsi un effet dilutif sur la marge publiée (sans effet sur le ROC en valeur absolue). **Hors effet énergie, la marge opérationnelle est en amélioration très significative de + 50 points de base** par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021. Cette performance intègre l'effet dilutif de la forte inflation sur les coûts autres que les coûts de l'énergie et qui est transférée dans les prix de vente. Ainsi, cette amélioration de + 50 points de base reflète tout particulièrement la capacité du Groupe à transférer rapidement dans les prix de vente l'augmentation exceptionnellement forte et brutale des coûts de l'énergie et de l'inflation en général.

Les **efficacités<sup>(5)</sup>** s'élèvent à **167 millions d'euros** et représentent une économie de 2,1 % de la base de coûts. Dans un contexte de forte inflation défavorable aux efficacités liées aux achats, la priorité des équipes est de limiter la hausse des coûts et de la transférer dans les prix de vente. Les **efficacités industrielles** contribuent pour plus de 50 % du total et incluent des projets d'efficacité énergétique dans la Grande Industrie et d'optimisation de la chaîne logistique en Industriel Marchand. La **transformation digitale** du Groupe se poursuit : en Grande Industrie avec la connexion de nouvelles unités aux centres d'opération à distance (Smart Innovative Operations, SIO), en Industriel Marchand avec l'accélération de la mise en place d'outils d'optimisation des tournées de livraison (Integrated Bulk Operations, IBO) et dans la Santé avec le déploiement de plateformes de suivi à distance des patients. La poursuite de la mise en œuvre de centres de services partagés et du programme global d'amélioration continue contribue aux efficacités.

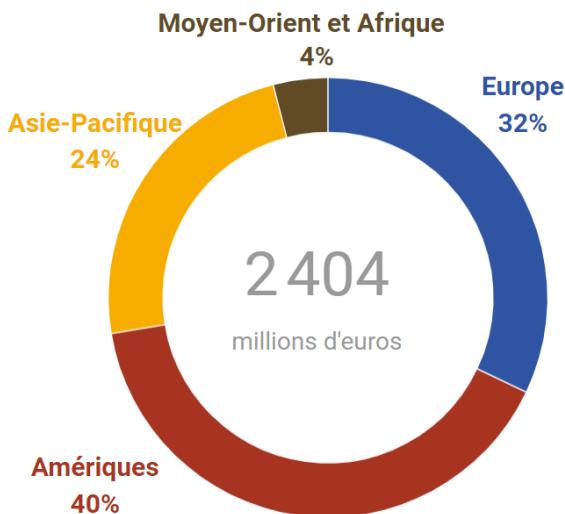
<sup>5</sup> Définition en annexe.

## Performance du 1er semestre 2022

La gestion du portefeuille d'actifs et des prix participe également à l'amélioration des marges.

## Gaz &amp; Services

Résultat opérationnel courant S1 2022 Gaz &amp; Services



Le **résultat opérationnel courant** de l'activité **Gaz & Services** s'élève à **2 404 millions d'euros**, en hausse publiée de **+ 16,3 %** par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021, et de **+ 8,8 %** sur une base comparable. La **marge opérationnelle** publiée est de **17,7 %**, en amélioration très significative de **+ 50 points de base hors effet énergie** par rapport à celle du 1<sup>er</sup> semestre 2021. En données publiées, la marge opérationnelle est en retrait par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021 du fait de la très forte hausse des coûts de l'énergie, contractuellement refacturés aux clients de la Grande Industrie, créant ainsi un effet dilutif.

Les **prix dans l'activité Industriel Marchand** présentent une hausse de **+ 12,6 %** au 1<sup>er</sup> semestre démontrant la capacité du Groupe à transférer la hausse des coûts. Les prix sont également en augmentation dans la Grande Industrie, l'Électronique et dans toutes les zones dans la Santé.

<b>Marge opérationnelle Gaz et Services</b>		<b>S1 2021</b>	<b>S1 2022</b>	<b>S1 2022, hors effet énergie</b>	<b>Variation 2022/2021 hors effet énergie</b>
(a)					
Amériques	19,7 %	19,3 %	19,9 %	+ 20 pbs	
Europe	18,9 %	14,2 %	19,8 %	+ 90 pbs	
Asie-Pacifique	22,1 %	20,7 %	21,9 %	- 20 pbs	
Moyen-Orient et Afrique	19,3 %	23,3 %	24,0 %	+ 470 pbs	
<b>TOTAL</b>	<b>20,0 %</b>	<b>17,7 %</b>	<b>20,5 %</b>	<b>+ 50 pbs</b>	

(a) Résultat opérationnel courant/chiffre d'affaires.

Le résultat opérationnel courant de la zone **Amériques** atteint **969 millions d'euros** au 1<sup>er</sup> semestre 2022, en forte hausse publiée de **+ 20,9 %**. Hors effet énergie, la marge opérationnelle est de **19,9 %**, soit une progression de **+ 20 points de base** par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021. Cette performance s'explique principalement par des efficacités élevées, particulièrement en Industriel Marchand, et par un effet mix favorable en Grande Industrie du fait d'une forte croissance des gaz de l'air. La contribution de l'activité Électronique est également positive.

Le résultat opérationnel courant de la zone **Europe** s'élève à **771 millions d'euros**, en croissance publiée de **+ 11,4 %** par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021. Hors effet énergie, la marge opérationnelle s'établit à **19,8 %**, en forte amélioration de **+ 90 points de base** par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021. Cette performance est soutenue par un effet mix positif en Grande Industrie, du fait d'une évolution favorable des ventes de gaz de l'air par rapport à celles d'hydrogène, et par une contribution solide des efficacités. La gestion active du portefeuille d'activités, qui comprend notamment la cession des activités en Grèce en 2021, participe à l'amélioration de la performance.

En **Asie-Pacifique**, le résultat opérationnel courant s'établit à **567 millions d'euros**, en augmentation publiée de + 10,5 %. La marge opérationnelle s'établit à **21,9 %** hors impact énergie, en retrait de - 20 points de base par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021. Le ralentissement au 2<sup>ème</sup> trimestre de l'activité Industriel Marchand en Chine du fait des confinements a un impact défavorable sur la marge qui annule la contribution très légèrement positive des activités Grande Industrie et Électronique, soutenue notamment par les efficacités.

Le résultat opérationnel courant de la zone **Moyen-Orient et Afrique** s'élève à **96 millions d'euros**, en très forte hausse publiée de + 61,7% par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021. Hors effet énergie, la marge opérationnelle s'établit à **24,0 %**, en très forte amélioration de + 470 points de base par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021. Cette performance s'explique principalement par l'intégration des 16 unités de séparation des gaz de l'air de Sasol. L'amélioration provient également des efficacités générées dans toutes les branches d'activité.

## Ingénierie & Construction

Le résultat opérationnel courant de l'**Ingénierie & Construction** atteint **22 millions d'euros** au 1<sup>er</sup> semestre 2022, soit 10,1 % des ventes.

## Marchés Globaux & Technologies

Le résultat opérationnel courant de l'activité **Marchés Globaux & Technologies** s'établit à **50 millions d'euros** au 1<sup>er</sup> semestre 2022, soit une marge opérationnelle de **12,9 %**, en hausse de + 70 points de base par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021.

## Recherche & Développement et Frais de holding

Les dépenses de Recherche & Développement et les Frais de holding s'élèvent à **190 millions d'euros**.

## RÉSULTAT NET

Les **autres produits et charges opérationnels** présentent un solde de **- 270 millions d'euros**. Les autres charges opérationnelles s'élèvent à 475 millions d'euros et comprennent une provision exceptionnelle de 404 millions d'euros sur les actifs du Groupe en Russie, sans incidence sur la trésorerie, ainsi que des coûts de déboulement de couvertures et d'arrêt de certains projets également en Russie à hauteur de 15 millions d'euros. Les autres charges opérationnelles incluent également pour environ 47 millions d'euros une provision pour risques dans l'activité Ingénierie & Construction, ainsi que des coûts de restructuration. Les autres produits opérationnels s'élèvent à 206 millions d'euros et correspondent à la prise de contrôle au 1<sup>er</sup> semestre d'une activité conjointe en Asie-Pacifique réévaluée à la juste valeur.

Le **résultat financier** s'établit à **- 180 millions d'euros** par rapport à - 188 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2021 et inclut un coût de la dette nette de - 145 millions d'euros, une hausse de + 2,0 % hors effet de change. Le coût moyen de la dette nette à 3,0 % est très légèrement supérieur à celui du 1<sup>er</sup> semestre 2021 (2,9 %), principalement du fait de l'augmentation de la dette externe liée à l'acquisition des unités de séparation des gaz de l'air de Sasol en Afrique du Sud.

La **charge d'impôt** est de **459 millions d'euros** soit un taux effectif d'impôt de **25,0 %**, en très légère hausse par rapport à 24,7 % au 1<sup>er</sup> semestre 2021.

La **quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence** s'établit à **1 million d'euros**. La **part des intérêts minoritaires dans le résultat net** atteint **73 millions d'euros**, en hausse de + 35,3 % principalement du fait de la prise de contrôle en janvier 2022 d'une activité conjointe en Asie-Pacifique.

Le **résultat net (part du Groupe)** s'établit à **1 305 millions d'euros** au 1<sup>er</sup> semestre 2022, en hausse publiée de + 5,3 %. En excluant la provision exceptionnelle sur les actifs industriels du Groupe en Russie, qui est sans impact sur la trésorerie, la provision pour risques dans l'activité Ingénierie & Construction et le produit exceptionnel lié à la prise de contrôle d'une activité conjointe en Asie-Pacifique, le **résultat net (part du Groupe) récurrent<sup>(6)</sup>** atteint **1 551 millions d'euros**. Il progresse de + 25,1 % et de + 20,4 % hors change, une hausse significativement supérieure à la croissance comparable des ventes de + 7,7 % sur le semestre.

<sup>6</sup> Voir définition et réconciliation en annexe.

## Performance du 1er semestre 2022

Le **bénéfice net par action** est en progression de + 5,0 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021, en ligne avec la croissance du résultat net (part du Groupe). Il atteint **2,50 euros par action** et se compare à 2,38 euros par action au 1<sup>er</sup> semestre 2021. A noter que les résultats nets par action des exercices antérieurs ont été retraités de l'attribution d'actions gratuites réalisée en juin 2022. Le nombre moyen d'actions en circulation retenu pour le calcul du bénéfice net par action au 30 juin 2022 est de **522 144 843**.

## Évolution du nombre d'actions

	S1 2021	S1 2022
Nombre moyen d'actions en circulation	<b>520 533 968</b> <sup>(a)</sup>	<b>522 144 843</b>
Nombre d'actions au 31 décembre 2021		<b>475 291 037</b>
Options levées durant l'exercice avant l'attribution d'actions gratuites		<b>179 795</b>
Annulation d'actions propres		<b>0</b>
Actions gratuites émises		<b>48 905 499</b>
Options levées durant l'exercice après l'attribution d'actions gratuites		<b>21 933</b>
Nombre d'actions au 30 juin 2022		<b>524 398 264</b>

(a) Ajusté suite à l'attribution d'actions gratuites en juin 2022.

## Variation de la dette nette

La **capacité d'autofinancement** s'élève à **2 907 millions d'euros** au 1<sup>er</sup> semestre 2022, en forte hausse de + 17,1 % et de + 11,5 % hors effet de change. Elle s'établit à un niveau élevé de **20,5 % des ventes** et de **23,5 % hors effet énergie**, en amélioration de + 60 points de base hors effet énergie par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021.

Le **besoin en fonds de roulement** (BFR) augmente de **635 millions d'euros** par rapport au 31 décembre 2021. Cela s'explique principalement par la hausse des stocks qui reflète l'inflation et l'augmentation des créances clients, la forte hausse des coûts de l'énergie étant refacturée aux clients de la Grande Industrie. Le BFR hors impôts rapporté aux ventes s'établit à 2,6 % par rapport à 3,7 % au 30 juin 2021. Le **flux net de trésorerie généré par les activités opérationnelles, après variation du besoin en fonds de roulement**, atteint **2 241 millions d'euros**, soit une hausse de + 2,3 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021.

Les **paiements bruts sur investissements** s'établissent à **1 628 millions d'euros**. Les **paiements sur investissements industriels bruts** s'élèvent à **1 574 millions d'euros**, soit une hausse de + 9,4 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021 et de + 4,7 % hors effet de change. Ils représentent **12,7 % des ventes hors effet énergie**, ce qui reflète une activité de développement de projets dynamique. Les **investissements financiers** s'établissent à **54 millions d'euros** et se comparent à 569 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2021 dont environ 480 millions d'euros pour l'acquisition des 16 unités de séparation des gaz de l'air de Sasol en Afrique du Sud. Les **produits de cession d'immobilisations et d'activités** sont de **68 millions d'euros**, incluant notamment la cession de deux activités de petite taille au Moyen-Orient. Ils illustrent la gestion active du portefeuille d'activités. Les **paiements nets sur investissements<sup>(7)</sup>** s'établissent à **1 547 millions d'euros**.

La **dette nette** au 30 juin 2022 atteint **12 010 millions d'euros**, stable par rapport à 12 013 millions d'euros au 30 juin 2021 et en hausse de 1 562 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2021 après le paiement de plus de 1,4 milliard d'euros de dividendes en mai et de plus de 1,5 milliard d'euros d'investissement au 1<sup>er</sup> semestre. Le **ratio de dette nette sur fonds propres**, ajusté de la saisonnalité du dividende, s'établit à **46,0 %**, en forte baisse par rapport à 56,1 % à fin juin 2021.

Le **retour sur capitaux employés après impôts (ROCE)** est de 9,0 % au 1<sup>er</sup> semestre 2022. Le **ROCE récurrent<sup>(8)</sup>** s'établit à **9,7 %**, en hausse de + 70 points de base par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021.

<sup>7</sup> Incluant les transactions avec les minoritaires.

<sup>8</sup> Voir définition et réconciliation en annexe.

# CYCLE D'INVESTISSEMENT

## DÉCISIONS D'INVESTISSEMENT ET INVESTISSEMENTS EN COURS

Au 1<sup>er</sup> semestre 2022, les **décisions d'investissement industriel et financier** s'établissent à **1 796 millions d'euros** et se comparent à 1 429 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2021 hors acquisition des unités de séparation des gaz de l'air (ASU) de Sasol en Afrique du Sud pour environ 480 millions d'euros.

Les **décisions d'investissement industriel** atteignent **1 738 millions d'euros** au 1<sup>er</sup> semestre 2022, en forte hausse par rapport à 1 349 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2021. De nouvelles signatures au 2<sup>ème</sup> trimestre dans l'**Électronique** en Chine et à Singapour s'ajoutent aux investissements décidés au 1<sup>er</sup> trimestre en Asie, en Amérique et en Europe. Suite à la signature d'un contrat à long terme avec un client de l'**Électronique** et à la mutualisation des besoins des clients dans l'**Industriel Marchand** et la **Santé**, une nouvelle ASU permettra de développer significativement les capacités de production de gaz sous forme liquide dans le Guangdong, deuxième marché **Industriel Marchand** de Chine. En **Grande Industrie**, un nouvel investissement en Allemagne va connecter au réseau hydrogène local l'aciérie d'un client pour la deuxième phase d'un projet pilote visant à injecter de l'hydrogène dans un haut-fourneau pour réduire les émissions de CO<sub>2</sub>. Les décisions du 2<sup>ème</sup> trimestre incluent également dans la **Santé** une nouvelle unité de production d'ingrédients de spécialité en France. Par ailleurs, au 1<sup>er</sup> semestre 2022, **10 %** des décisions industrielles contribuent aux programmes d'**efficacités**.

Les **décisions d'investissement financier** s'établissent à **57 millions d'euros** au 1<sup>er</sup> semestre 2022. Elles incluent plusieurs petites acquisitions dans l'**Industriel Marchand** aux États-Unis, en Chine et aux Pays-Bas qui permettent d'augmenter la densité de notre présence locale et ainsi renforcer l'efficacité des activités.

Les **investissements en cours d'exécution** ("investment backlog") se maintiennent à un niveau élevé de **3,0 milliards d'euros**. En effet, malgré un niveau important de signatures de nouveaux projets au 2<sup>ème</sup> trimestre, les investissements en cours d'exécution sont en baisse par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre suite au démarrage de plusieurs projets majeurs aux États-Unis et à la sortie de projets en Russie décidés en 2020 et 2021 pour environ 160 millions d'euros. Les projets en **Asie** pour des clients dans les Semi-conducteurs, la Chimie et la Sidérurgie, représentent plus de la moitié des investissements en cours. La contribution future aux ventes annuelles des investissements en cours représente **1,1 milliard d'euros par an** après montée en puissance complète des unités.

## DÉMARRAGES

Plusieurs démarrages majeurs ont été réalisés au 1<sup>er</sup> semestre 2022. Il s'agit notamment d'unités de séparation des gaz de l'air de grande capacité pour fournir des clients de la **Grande Industrie** au Texas et d'une unité majeure de production et liquéfaction d'hydrogène pour le marché de la mobilité hydrogène en Californie. Plusieurs unités de production de gaz vecteurs et de matériaux avancés pour des clients de l'**Électronique** en Asie ont également démarré au 1<sup>er</sup> semestre 2022. Par ailleurs, dans l'activité **GM&T**, une unité de production de biogaz aux États-Unis et une station de remplissage en France pour développer la mobilité hydrogène dans la perspective des Jeux Olympiques de 2024 ont été mises en service.

La **contribution additionnelle aux ventes** des montées en puissance et des démarrages d'unités s'établit à **213 millions d'euros** au 1<sup>er</sup> semestre 2022. Elle inclut 72 millions d'euros de contribution des ASU de Sasol en Afrique du Sud, acquises en 2021 et prises en compte dans l'effet de périmètre significatif dans les ventes.

Sur l'année 2022, la **contribution additionnelle aux ventes** des montées en puissance et démarrages d'unités devrait être comprise **entre 410 et 435 millions d'euros**. Elle inclut la contribution des unités de Sasol pour environ 135 millions d'euros reportée dans l'effet périmètre significatif, et la contribution de la montée en puissance d'unités en Russie pour près de 10 millions d'euros au second semestre (dans le cadre d'un scénario de continuité des opérations au second semestre).

# 1 RAPPORT D'ACTIVITÉ

## Cycle d'investissement

### OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT

Le portefeuille d'opportunités d'investissement à 12 mois s'établit à **3,3 milliards d'euros** à fin juin 2022.

Les projets liés à la **transition énergétique** représentent plus de 40 % du portefeuille. Il s'agit notamment de projets de production d'hydrogène renouvelable par électrolyse de l'eau, d'installations de captage du CO<sub>2</sub> émis par des unités du Groupe ou de clients, et de projets pour la mobilité hydrogène en Europe et en Asie. La part de l'activité **Électronique** dans le portefeuille d'opportunités augmente et représente environ 30 %.

L'**Europe** reste la première géographie dans le portefeuille d'opportunités du fait des nombreux projets liés à la transition énergétique, notamment en Grande Industrie. Elle est suivie par l'**Asie** où sont réalisés la plupart des projets pour les clients de l"**Électronique**. Dans la zone **Amériques**, le portefeuille comprend également plusieurs projets pour l'activité **Électronique** qui s'ajoutent aux opportunités d'investissement dans la Grande Industrie et également dans le Biogaz.

# PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES

Le conflit militaire actuel entre la Russie et l'Ukraine augmente certains des risques ou familles de risques spécifiques au Groupe décrits aux pages 75 à 89 du Document d'Enregistrement Universel 2021. Pour mémoire, avant le début du conflit, la présence d'Air Liquide en Ukraine se limitait à une représentation commerciale et de services d'ingénierie pour l'activité Ingénierie & Construction. Le chiffre d'affaires généré par le Groupe en Russie s'élevait en 2021 à moins de 1 % du chiffre d'affaires consolidé du Groupe, et la valeur nette des actifs du Groupe situés en Russie s'élevait à moins de 2 % du total de l'actif net du Groupe au 31 décembre 2021.

Le Groupe est en train d'examiner très activement toutes les options en fonction de l'évolution du contexte, dans le cadre d'une situation complexe notamment liée au fait qu'Air Liquide, au-delà de son activité industrielle, alimente les hôpitaux en oxygène médical.

Le Groupe a appliqué des mesures de gestion adaptées à chaque activité, incluant en particulier :

- **Les risques liés à la gestion des ressources humaines** : En Ukraine, bien que l'activité soit à l'arrêt, le Groupe a réorganisé le travail de ses employés vers des projets en dehors du pays grâce à l'usage des outils numériques. En Ukraine et en Russie, des dispositifs externes d'écoute et d'accompagnement téléphonique ont été mis en place pour venir en soutien psychologique des salariés qui le souhaitent. Un certain nombre d'initiatives humanitaires ont été initiées et/ou supportées par le Groupe notamment grâce à l'engagement des salariés et de la Fondation Air Liquide.
- **Risques liés aux investissements industriels** : Jusqu'à présent, les opérations mondiales du Groupe ont été peu affectées par le conflit entre l'Ukraine et la Russie. Air Liquide se conforme avec une grande rigueur aux sanctions internationales. Dans ce cadre, le Groupe a suspendu toute nouvelle décision d'investissement étranger en Russie. Les impacts financiers sont décrits dans la note 1 de l'annexe aux États Financiers Consolidés Résumés au 30 juin 2022 .
- **Risques liés aux approvisionnements** : L'électricité et le gaz naturel sont les principales matières premières des unités de production. Ces deux énergies sont impactées par une hausse de leurs prix sans précédent et une forte volatilité. Les contrats avec les grands clients sont indexés sur le prix de l'énergie, ce qui limite considérablement l'impact sur le Groupe. Cependant, les conséquences du conflit en Ukraine exposent les entités européennes (principalement allemandes, néerlandaises et belges) à un risque de rationnement du gaz naturel. Les équipes d'Air Liquide suivent l'évolution de la situation en continu (niveaux des stockages, solidité financière de ses fournisseurs, impacts potentiels pour ses clients, alternatives de matières premières (naphta), etc.). A ce jour, Air Liquide a une connaissance limitée des plans de contingence que les États pourraient être amenés à mettre en place (secteurs prioritaires, réduction volontaire de consommation de certains utilisateurs, etc.). En anticipation d'éventuelles interruptions de fourniture de gaz, Air Liquide met en place des plans d'actions en collaboration avec ses fournisseurs et clients. Par ailleurs, certains clients pourraient être amenés à arrêter leurs activités par manque d'énergie au niveau de leurs usines et de leurs procédés.

Le conflit actuel a également eu un impact sur la disponibilité de certaines molécules (comme les gaz rares). Le Groupe a réorganisé, dans la mesure du possible, ses flux logistiques pour pouvoir fournir ses clients à partir d'autres sources.

- **Les risques numériques** : dans le contexte actuel du conflit en Ukraine, propice aux cyberattaques, le Groupe a intensifié les actions préventives telles que des tests d'intrusion sur les systèmes industriels et de gestion, des campagnes de sensibilisation des équipes au risque de phishing, etc.
- **Les risques clients** : Les clients font systématiquement l'objet de vérifications relatives aux sanctions applicables et une analyse est menée au cas par cas. La fourniture des clients médicaux a été assurée dans 100 % des cas.
- **Les risques réglementaires et juridiques** : En réponse au conflit survenu en Ukraine, des sanctions ont été mises en place par les États-Unis, l'Europe, le Royaume-Uni, le Canada, etc. à l'encontre de la Russie et de la Biélorussie, sanctions elles-mêmes suivies de contre-mesures. Les équipes spécialisées du Groupe suivent ces évolutions. Elles informent régulièrement les entités opérationnelles et les accompagnent dans la vérification du respect des lois applicables. Le Groupe s'appuie sur les avis de conseils externes et la validation des autorités françaises, lorsque nécessaire.

Par ailleurs, le Groupe s'est rapidement mobilisé en mettant en place une cellule de gestion de crise. Dans le cadre du dispositif de gestion de crise du Groupe, les plans de continuité d'activité opérationnels ont été activés.

**Principaux risques et incertitudes**

Bien que cette crise augmente la probabilité et l'impact des facteurs de risques précités, elle n'est pas de nature à remettre en cause le périmètre et la classification de ces risques spécifiques au Groupe tels que présentés dans le Document d'Enregistrement Universel 2021.

Par ailleurs, il est à noter que la crise sanitaire de la covid-19, non spécifique au Groupe, reste active. Le Groupe a maintenu son plan d'actions de façon à protéger ses équipes et ses actifs tout en servant au mieux ses clients. Le Groupe a capitalisé sur les transferts d'expérience entre géographies. Ces derniers mois, les mesures de vigilance et de gestion de crise liées à la covid-19 ont été particulièrement appliquées en Asie.

D'autres risques, inconnus à la date du présent document, pourraient toutefois survenir et avoir un effet défavorable sur l'activité du Groupe.

## PERSPECTIVES

Le Groupe a réalisé au 1<sup>er</sup> semestre une **performance très solide**. Elle est d'autant plus **remarquable** qu'elle a été réalisée dans un environnement macroéconomique et géopolitique particulièrement complexe. **Le chiffre d'affaires atteint 14,2 milliards d'euros, en hausse de + 7,7 % à données comparables.** En données publiées, il ressort à + 31 %, reflétant en particulier la forte hausse des prix de l'énergie. Toutes les activités sont en croissance : **les Gaz & Services**, qui représentent 96 % du chiffre d'affaires, l'**Ingénierie & Construction** et les **Marchés Globaux & Technologies**.

Au sein des Gaz & Services, **toutes les géographies progressent**, portées notamment par l'**Industriel Marchand** et l'**Électronique**, qui connaît une forte expansion notamment en Asie. En Industriel Marchand, création de valeur et gestion dynamique des prix ont permis de répercuter la hausse des coûts, sachant qu'en Grande Industrie la hausse des prix de l'énergie est contractuellement transmise aux clients.

Dans ce contexte, la **marge opérationnelle** du Groupe augmente à nouveau significativement de **+ 50 points de base**, hors effet énergie. Le Groupe poursuit par ailleurs ses actions en matière d'efficacités notamment via des investissements industriels ciblés.

Le **résultat net récurrent<sup>(1)</sup>** atteint 1,6 milliard d'euros, en hausse de **+ 20,4 % hors effets de change**. Le résultat net part du Groupe ressort à 1,3 milliard d'euros, en croissance publiée de + 5,3 % malgré une provision exceptionnelle sur les actifs en Russie. La capacité d'autofinancement reste élevée à 23,5 % des ventes hors effet énergie. Le bilan est solide avec un ratio dette nette sur capitaux propres<sup>(2)</sup> à nouveau réduit à 46 %. Le ROCE récurrent<sup>(3)</sup> poursuit sa progression et atteint désormais 9,7 % à fin juin, en ligne avec l'objectif de 10 % à l'horizon 2023.

Le Groupe a maintenu **une forte dynamique d'investissements, gage de la croissance future et de son engagement au service du climat**. Les opportunités d'investissement à 12 mois sont nombreuses, à 3,3 milliards d'euros ; plus de 40 % sont en lien avec la transition énergétique. **Les décisions d'investissement sont significatives et atteignent 1,8 milliard d'euros** ce semestre. Le portefeuille de projets en cours d'exécution, à 3 milliards d'euros, reste élevé.

**Fort d'une performance solide au 1<sup>er</sup> semestre 2022, d'un modèle économique à la résilience renforcée et d'un plan stratégique clair, le Groupe aborde, avec des équipes mobilisées, la suite de l'année.**

**En 2022, en l'absence de perturbation significative de l'économie, Air Liquide est confiant dans sa capacité à augmenter à nouveau sa marge opérationnelle et à réaliser une croissance du résultat net récurrent, à change constant<sup>(4)</sup>.**

<sup>1</sup> Hors opérations exceptionnelles et significatives qui n'impactent pas le résultat opérationnel courant, voir réconciliation en annexe.

<sup>2</sup> Ajusté de la saisonnalité du dividende.

<sup>3</sup> Sur la base du résultat net récurrent, voir réconciliation en annexe.

<sup>4</sup> Marge opérationnelle hors effet énergie. Résultat net récurrent hors opérations exceptionnelles et significatives qui n'impactent pas le résultat opérationnel courant, et hors impact d'une potentielle réforme fiscale aux États-Unis en 2022.

# ANNEXES

## Indicateurs de performance

Les indicateurs de performance utilisés par le Groupe qui ne sont pas définis directement dans les états financiers ont été préparés en conformité avec la position de l'AMF 2015-12 sur les indicateurs alternatifs de performance.

Ces indicateurs sont les suivants :

- Impact du change, de l'énergie et du périmètre significatif
- Variation comparable du chiffre d'affaires et du résultat opérationnel courant
- Marge opérationnelle et marge opérationnelle hors énergie
- Résultat net récurrent part du Groupe
- Résultat net récurrent hors change
- Résultat net Hors IFRS16
- Résultat net Récurrent Hors IFRS16
- Efficacités
- Rentabilité des capitaux employés (ROCE)
- ROCE récurrent

### Définition des impacts du change, de l'énergie et du périmètre significatif

Les gaz pour l'industrie et la santé ne s'exportant que très peu, l'impact des variations monétaires sur les niveaux d'activité et de résultat est limité à la conversion des états financiers en euros pour les filiales situées en dehors de la zone euro. **L'effet de change** est calculé sur la base des agrégats de la période convertis au taux de change de la période précédente.

Par ailleurs, le Groupe répercute à ses clients la variation des coûts de l'énergie (gaz naturel et électricité) à travers une facturation indexée intégrée à leurs contrats moyen et long termes. Cela peut conduire à une variation significative des ventes (principalement dans la branche d'activité Grande Industrie) d'une période à l'autre selon la fluctuation des prix de marché de l'énergie.

Un **effet énergie** est calculé sur les ventes de chacune des principales filiales de l'activité Grande Industrie. Leur consolidation permet de déterminer l'impact énergie pour le Groupe. Le taux de change utilisé est le taux de change moyen annuel de l'année N-1. Ainsi, au niveau d'une filiale, la formule suivante donne l'impact énergie, calculé respectivement pour le gaz naturel et pour l'électricité :

Impact énergie =

Part des ventes indexée sur l'énergie année (N-1) x (Prix énergie moyen année (N) - Prix énergie moyen année (N-1))

Cet effet de l'indexation du gaz naturel et de l'électricité n'a pas d'impact sur le résultat opérationnel courant.

**L'effet de périmètre significatif** correspond à l'impact sur les ventes de toute acquisition ou cession de taille significative pour le Groupe. Ces variations de périmètre sont déterminées :

- pour les acquisitions de la période, en déduisant des agrégats de la période la contribution de l'acquisition,
- pour les acquisitions de la période antérieure, en déduisant des agrégats de la période la contribution de l'acquisition allant du 1<sup>er</sup> janvier de la période en cours jusqu'à la date anniversaire de l'acquisition,
- pour les cessions de la période, en déduisant des agrégats de la période précédente la contribution de l'entité cédée à compter du jour anniversaire de la cession,
- pour les cessions de la période antérieure, en déduisant des agrégats de la période précédente la contribution de l'entité cédée.

## Calcul des indicateurs de performance (Semestre)

### VARIATION COMPARABLE DU CHIFFRE D'AFFAIRES ET DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT

Il s'agit de la variation du chiffre d'affaires et du résultat opérationnel courant de la période, retraités des impacts du change, de l'énergie et du périmètre significatif décrits ci-dessus :

(en millions d'euros)	Variation						Variation S1 2022/2021 comparable
	S1 2022	2022/2021 publiée	Effet de change	Effet du gaz naturel	Effet de l'électricité	Effet de périmètre significatif	
<b>Chiffre d'affaires</b>							
Groupe	14 207	+ 31,0 %	623	1 297	534	72	+ 7,7 %
<i>Effets en %</i>			+ 5,8 %	+ 11,9 %	+ 4,9 %	+ 0,7 %	
Gaz & Services	13 600	+ 31,4 %	606	1 297	534	72	+ 7,2 %
<i>Effets en %</i>			+ 5,9 %	+ 12,5 %	+ 5,1 %	+ 0,7 %	
<b>Résultat opérationnel courant</b>							
Groupe	2 286	+ 17,4 %	124			35	+ 9,2 %
<i>Effets en %</i>			+ 6,4 %				+ 1,8 %
Gaz & Services	2 404	+ 16,3 %	120			35	+ 8,8 %
<i>Effets en %</i>			+ 5,8 %				+ 1,7 %

### MARGE OPÉRATIONNELLE ET MARGE OPÉRATIONNELLE HORS-ÉNERGIE

La marge opérationnelle correspond au ratio du résultat opérationnel courant divisé par le chiffre d'affaires. La marge opérationnelle hors énergie est le résultat opérationnel courant, non impacté par cet effet de l'indexation du gaz naturel et de l'électricité, divisé par le chiffre d'affaires retraité de l'effet énergie. Le calcul du ratio résultat opérationnel courant divisé par le chiffre d'affaires (retraité ou non de l'effet énergie) est réalisé avec un arrondi à un chiffre après la virgule. La variation entre deux périodes est calculée comme étant la différence entre ces ratios arrondis, ce qui peut aboutir à des écarts positifs ou négatifs par rapport à un calcul plus précis, du fait des arrondis.

		S1 2022	Effet du gaz naturel	Effet de l'électricité	S1 2022, hors effet énergie
<b>Chiffre d'affaires</b>	Groupe	14 207	1 314	533	12 361
	Gaz & Services	13 600	1 314	533	11 753
<b>Résultat opérationnel courant</b>	Groupe	2 286			2 286
	Gaz & Services	2 404			2 404
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>Groupe</b>	<b>16,1 %</b>			<b>18,5 %</b>
	<b>Gaz &amp; Services</b>	<b>17,7 %</b>			<b>20,5 %</b>

# 1 RAPPORT D'ACTIVITÉ

## Annexes

### RÉSULTAT NET RÉCURRENT PART DU GROUPE ET RÉSULTAT NET RÉCURRENT PART DU GROUPE HORS CHANGE

Le résultat net récurrent part du Groupe correspond au résultat net part du Groupe retraité des opérations exceptionnelles et significatives qui n'impactent pas le résultat opérationnel courant.

	S1 2021	S1 2022	Variation S1 2022/2021
<b>(A) Résultat net (part du Groupe) - Publié</b>	<b>1 239,0</b>	<b>1 304,8</b>	<b>+ 5,3 %</b>
<i>(B) Eléments significatifs et non-récurrents après impôts sans impact sur le ROC</i>			
- Provision exceptionnelle sur les actifs industriels du Groupe en Russie et autres coûts associés	(419,0)		
- Produit exceptionnel lié à la prise de contrôle d'une activité conjointe en Asie-Pacifique	205,5		
- Provision pour risques dans l'activité Ingénierie & Construction	(32,3)		
<b>(A) - (B) = Résultat net récurrent (part du Groupe)</b>	<b>1 239,0</b>	<b>1 550,6</b>	<b>+ 25,1 %</b>
<i>(C) Effet de change</i>		58,9	
<b>(A) - (B) - (C) = Résultat net récurrent (part du Groupe) hors effet de change</b>		<b>1 491,7</b>	<b>+ 20,4 %</b>

### RÉSULTAT NET HORS IFRS16 ET RÉSULTAT NET RÉCURRENT HORS IFRS16

Résultat Net hors IFRS16:

	S1 2021	2021	S1 2022
<b>(A) Résultat Net Publié</b>	<b>1 293,1</b>	<b>2 691,9</b>	<b>1 377,6</b>
<i>(B) Impact IFRS16<sup>(1)</sup></i>	(6,0)	(13,3)	(7,2)
<b>(A) - (B) = Résultat Net Hors IFRS16</b>	<b>1 299,1</b>	<b>2 705,2</b>	<b>1 384,8</b>

(1) L'impact IFRS16 comprend la réintégration des charges de loyers diminuée des amortissements et des autres charges financières comptabilisées au titre d'IFRS16.

Résultat Net récurrent hors IFRS16:

	S1 2021	2021	S1 2022
<b>(A) Résultat Net Publié</b>	<b>1 293,1</b>	<b>2 691,9</b>	<b>1 377,6</b>
<i>(B) Eléments significatifs et non-récurrents après impôts sans impact sur le ROC</i>	0,0	0,0	(245,8)
<b>(A) - (B) = Résultat Net récurrent</b>	<b>1 293,1</b>	<b>2 691,9</b>	<b>1 623,4</b>
<i>(C) Impact IFRS16<sup>(1)</sup></i>	(6,0)	(13,3)	(7,2)
<b>(A) - (B) - (C) = Résultat Net récurrent hors IFRS16</b>	<b>1 299,1</b>	<b>2 705,2</b>	<b>1 630,6</b>

(1) L'impact IFRS16 comprend la réintégration des charges de loyers diminuée des amortissements et des autres charges financières comptabilisées au titre d'IFRS16.

### EFFICACITÉS

Les efficacités représentent une réduction pérenne de la base de coûts, suite à un plan d'action sur un projet particulier. Les efficacités sont identifiées et gérées par projet d'efficacité. Chaque projet est suivi par une équipe dont la composition dépend de la nature du projet (Achats, Opérations, Ressources Humaines, etc.)

## RENTABILITÉ DES CAPITAUX EMPLOYÉS - ROCE

La rentabilité des capitaux employés après impôts est calculée à partir des états financiers consolidés du Groupe, en effectuant le ratio suivant pour la période considérée.

Au numérateur : résultat net hors IFRS16 - coût de la dette nette après impôts pour la période considérée.

Au dénominateur : moyenne de (total des capitaux propres hors IFRS16 + dette nette) à la fin des 3 derniers semestres.

(en millions d'euros)	S1 2021 (a)	2021 (b)	S1 2022 (c)	Calcul ROCE
Numérateur (b)-(a)+(c)	Résultat net hors IFRS16	1 299,1	2 705,2	1 384,8
	Coût de la dette nette	(140,7)	(280,0)	(144,7)
	Taux effectif d'impôt <sup>(1)</sup>	24,5 %	24,6 %	24,2 %
	Coût de la dette nette après impôt	(106,2)	(211,2)	(109,7)
<b>Résultat net - Coût de la dette nette après impôt</b>		<b>1 405,3</b>	<b>2 916,4</b>	<b>1 494,5</b>
Dénominateur ((a)+(b)+(c))/3	Total des capitaux propres hors IFRS16	19 607,6	22 039,6	23 942,0
	Dette nette	12 013,2	10 448,3	12 009,9
	<b>Moyenne de (total des capitaux propres + dette nette)</b>	<b>31 620,8</b>	<b>32 487,9</b>	<b>35 951,9</b>
<b>ROCE</b>				<b>9,0 %</b>

(1) Hors événement non récurrent d'impôt.

## ROCE RÉCURRENT

Le ROCE récurrent est calculé de la même façon que le ROCE en utilisant le résultat net récurrent hors IFRS16 au numérateur.

(en millions d'euros)	S1 2021 (a)	2021 (b)	S1 2022 (c)	Calcul ROCE Récurrent
Numérateur (b)-(a)+(c)	<b>Résultat net récurrent hors IFRS16</b>	1 299,1	2 705,2	1 630,6
	Coût de la dette nette	(140,7)	(280,0)	(144,7)
	Taux effectif d'impôt <sup>(1)</sup>	24,5 %	24,6 %	24,2 %
	Coût de la dette nette après impôt	(106,2)	(211,2)	(109,7)
<b>Résultat net récurrent hors IFRS16</b>		<b>1 405,3</b>	<b>2 916,4</b>	<b>1 740,3</b>
Dénominateur ((a)+(b)+(c))/3	Total des capitaux propres hors IFRS16	19 607,6	22 039,6	23 942,0
	Dette nette	12 013,2	10 448,3	12 009,9
	<b>Moyenne de (total des capitaux propres + dette nette)</b>	<b>31 620,8</b>	<b>32 487,9</b>	<b>35 951,9</b>
<b>ROCE récurrent</b>				<b>9,7 %</b>

(1) Hors événement non récurrent d'impôt.

# 1 RAPPORT D'ACTIVITÉ

## Annexes

### Calcul des indicateurs de performance (Trimestre)

	Variation T2 2022/2021 T2 2022	Effet de publiée change	Effet du gaz naturel	Effet de l'électricité	Effet de périmètre significatif	Variation T2 2022/2021 comparable
<b>Chiffre d'affaires</b>						
Groupe	7 320	+ 32,8 %	398	690	267	37 + 7,5 %
<i>Effets en %</i>			+ 7,2 %	+ 12,5 %	+ 4,9 %	+ 0,7 %
Gaz & Services	7 010	+ 33,6 %	389	690	267	37 + 7,3 %
<i>Effets en %</i>			+ 7,4 %	+ 13,1 %	+ 5,1 %	+ 0,7 %

### Chiffre d'affaires du 2ème trimestre 2022

#### Par géographie

Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	T2 2021	T2 2022	Variation publiée	Variation comparable
Amériques	2 056	2 686	+ 30,6 %	+ 9,5 %
Europe	1 860	2 706	+ 45,5 %	+ 5,7 %
Asie-Pacifique	1 176	1 406	+ 19,7 %	+ 6,5 %
Moyen-Orient et Afrique	155	212	+ 36,7 %	+ 2,1 %
<b>Gaz &amp; Services</b>	<b>5 247</b>	<b>7 010</b>	<b>+ 33,6 %</b>	<b>+ 7,3 %</b>
Ingénierie & Construction	93	113	+ 21,9 %	+ 19,8 %
Marchés Globaux & Technologies	172	197	+ 14,2 %	+ 9,8 %
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL</b>	<b>5 512</b>	<b>7 320</b>	<b>+ 32,8 %</b>	<b>+ 7,5 %</b>

#### Par branche mondiale d'activité

Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	T2 2021	T2 2022	Variation publiée	Variation comparable
Grande Industrie	1 471	2 527	+ 71,8 %	- 2,9 %
Industriel Marchand	2 342	2 872	+ 22,6 %	+ 13,5 %
Santé	921	970	+ 5,4 %	+ 2,1 %
Électronique	513	641	+ 24,7 %	+ 17,2 %
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES GAZ &amp; SERVICES</b>	<b>5 247</b>	<b>7 010</b>	<b>+ 33,6 %</b>	<b>+ 7,3 %</b>

## Information géographique et sectorielle

(en millions d'euros et %)	S1 2021			S1 2022		
	Chiffre d'affaires	Résultat opérationnel courant	Marge opérationnelle courante	Chiffre d'affaires	Résultat opérationnel courant	Marge opérationnelle courante
Amériques	4 059	802	19,7 %	5 017	969	19,3 %
Europe	3 657	692	18,9 %	5 424	771	14,2 %
Asie-Pacifique	2 326	513	22,1 %	2 746	567	20,7 %
Moyen-Orient et Afrique	308	60	19,3 %	413	97	23,3 %
<b>Gaz &amp; Services</b>	<b>10 350</b>	<b>2 066</b>	<b>20,0 %</b>	<b>13 600</b>	<b>2 404</b>	<b>17,7 %</b>
Ingénierie & Construction	169	8	4,5 %	221	22	10,1 %
Marchés Globaux & Technologies	327	40	12,2 %	386	50	12,9 %
Réconciliation	-	(166)	-	-	(190)	-
<b>TOTAL GROUPE</b>	<b>10 846</b>	<b>1 948</b>	<b>18,0 %</b>	<b>14 207</b>	<b>2 286</b>	<b>16,1 %</b>

La **marge opérationnelle** (ROC sur chiffre d'affaires) atteint **16,1 %** en données publiées, en recul de - 190 points de base par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021 du fait notamment de la forte hausse des coûts de l'énergie qui sont contractuellement refacturés aux clients de la Grande Industrie, créant ainsi un effet dilutif sur la marge publiée (sans effet sur le ROC en valeur absolue). **Hors effet énergie, la marge opérationnelle est en amélioration très significative de + 50 points de base** par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021.





## 2. ÉTATS FINANCIERS

### ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS

Compte de résultat consolidé

État du résultat net et des gains et pertes comptabilisés  
directement en capitaux propres

Bilan consolidé

Tableau des flux de trésorerie consolidé

<u>33</u>	Tableau de variation des capitaux propres	<u>37</u>
<u>33</u>	Principes comptables	<u>39</u>
<u>34</u>	Notes aux états financiers consolidés semestriels résumés au 30 juin 2022	<u>41</u>
<u>35</u>	Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle	<u>49</u>
<u>36</u>		



# ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS

## Compte de résultat consolidé

(en millions d'euros)	Notes	1er semestre 2021	1er semestre 2022
<b>Chiffre d'affaires</b>	(3)	<b>10 845,7</b>	<b>14 206,6</b>
Autres produits d'exploitation		70,0	103,3
Achats		(4 078,6)	(6 515,7)
Charges de personnel		(2 129,2)	(2 380,0)
Autres charges d'exploitation		(1 711,3)	(1 939,6)
<b>Résultat opérationnel courant avant amortissements</b>		<b>2 996,6</b>	<b>3 474,6</b>
Dotations aux amortissements	(4)	(1 048,9)	(1 188,6)
<b>Résultat opérationnel courant</b>		<b>1 947,7</b>	<b>2 286,0</b>
Autres produits opérationnels	(5)	12,7	205,5
Autres charges opérationnelles	(5)	(52,9)	(475,3)
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>1 907,5</b>	<b>2 016,2</b>
Coût de la dette nette	(6)	(140,7)	(144,7)
Autres produits financiers	(6)	4,1	29,0
Autres charges financières	(6)	(50,9)	(64,6)
Charge d'impôt	(7)	(425,3)	(459,3)
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence		(1,6)	1,0
<b>RÉSULTAT NET</b>		<b>1 293,1</b>	<b>1 377,6</b>
- Intérêts minoritaires		53,8	72,8
- Part du Groupe		1 239,3	1 304,8
<b>Résultat net par action (en euros)</b>	(9)	<b>2,38</b>	<b>2,50</b>
<b>Résultat net dilué par action (en euros)</b>	(9)	<b>2,37</b>	<b>2,49</b>

## 2 ÉTATS FINANCIERS

### États financiers consolidés résumés

#### État du résultat net et des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres

(en millions d'euros)	1er semestre 2021	1er semestre 2022
<b>Résultat net</b>	<b>1 293,1</b>	<b>1 377,6</b>
Éléments comptabilisés en capitaux propres		
Variation de la juste valeur des instruments financiers	21,4	28,0
Variation de la différence de conversion	505,6	1 462,3
<b>Éléments recyclables ultérieurement en résultat</b>	<b>527,0</b>	<b>1 490,3</b>
Gains / (pertes) actuariels	90,1	290,7
<b>Éléments non recyclables en résultat</b>	<b>90,1</b>	<b>290,7</b>
<b>Éléments comptabilisés en capitaux propres, nets d'impôts</b>	<b>617,1</b>	<b>1 781,0</b>
<b>Résultat net et gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres</b>	<b>1 910,2</b>	<b>3 158,6</b>
- Attribuable aux intérêts minoritaires	67,5	113,4
- Attribuable au Groupe	1 842,7	3 045,2

# ÉTATS FINANCIERS

## États financiers consolidés résumés

### Bilan consolidé

	Notes	31 décembre 2021	30 juin 2022
<b>ACTIF (en millions d'euros)</b>			
Ecarts d'acquisition	(10)	13 992,3	14 864,1
Autres immobilisations incorporelles		1 452,6	1 900,4
Immobilisations corporelles		22 531,5	23 915,9
<b>Actifs non courants</b>		<b>37 976,4</b>	<b>40 680,4</b>
Actifs financiers non courants		745,4	884,4
Titres mis en équivalence		158,0	157,9
Impôts différés actif		239,3	241,6
Instruments dérivés actif non courants		73,4	56,0
<b>Autres actifs non courants</b>		<b>1 216,1</b>	<b>1 339,9</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>39 192,5</b>	<b>42 020,3</b>
Stocks et en-cours		1 585,1	1 828,6
Clients		2 694,1	3 242,9
Autres actifs courants		810,5	934,9
Impôt courant actif		106,5	183,5
Instruments dérivés actif courants		63,9	124,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(13)	2 246,6	1 519,7
<b>TOTAL DES ACTIFS COURANTS</b>		<b>7 506,7</b>	<b>7 833,7</b>
<b>ACTIFS DESTINÉS À ÊTRE CÉDÉS</b>		<b>83,9</b>	<b>88,3</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>		<b>46 783,1</b>	<b>49 942,3</b>
 <b>PASSIF (en millions d'euros)</b>	 Notes	 31 décembre 2021	 30 juin 2022
Capital		2 614,1	2 884,2
Primes		2 749,2	2 494,0
Réserves		13 645,1	16 627,7
Actions propres		(118,3)	(310,2)
Résultat net - part du Groupe		2 572,2	1 304,8
<b>Capitaux propres du Groupe</b>		<b>21 462,3</b>	<b>23 000,5</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>		<b>536,5</b>	<b>893,4</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES <sup>(a)</sup></b>		<b>21 998,8</b>	<b>23 893,9</b>
Provisions et avantages au personnel	(12)	2 291,9	1 937,9
Impôts différés passif		2 126,8	2 451,0
Emprunts et dettes financières non courantes	(13)	10 506,3	10 690,0
Dettes de loyers non courantes		1 032,8	1 084,6
Autres passifs non courants		343,0	302,5
Instruments dérivés passif non courants		39,0	55,3
<b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>		<b>16 339,8</b>	<b>16 521,3</b>
Provisions et avantages au personnel	(12)	309,4	309,9
Fournisseurs		3 333,2	3 610,8
Autres passifs courants		2 002,9	2 046,9
Impôt à payer		277,8	270,4
Emprunts et dettes financières courantes	(13)	2 188,6	2 839,6
Dettes de loyers courantes		228,0	237,7
Instruments dérivés passif courants		67,5	167,6
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>		<b>8 407,4</b>	<b>9 482,9</b>
<b>PASSIFS DESTINÉS À ÊTRE CÉDÉS</b>		<b>37,1</b>	<b>44,2</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS ET DES CAPITAUX PROPRES</b>		<b>46 783,1</b>	<b>49 942,3</b>

(a) Un détail de l'évolution des capitaux propres du Groupe et intérêts minoritaires est donné en pages 37 et 38.

## 2 ÉTATS FINANCIERS

### États financiers consolidés résumés

#### Tableau des flux de trésorerie consolidé

(en millions d'euros)	Notes	1er semestre 2021	1er semestre 2022
<b>Activités opérationnelles</b>			
Résultat net - part du Groupe		1 239,3	1 304,8
Intérêts minoritaires		53,8	72,8
Ajustements :			
• Dotations aux amortissements	(4)	1 048,9	1 188,6
• Variation des impôts différés <sup>(a)</sup>		(14,6)	(24,2)
• Variation des provisions		(30,5)	357,1
• Quote-part des résultats nets des mises en équivalence		1,6	(1,0)
• Plus ou moins-values de cessions d'actifs		22,1	(170,0)
• Coût de la dette nette		101,3	108,5
• Autres éléments sans impact sur la trésorerie		61,5	70,7
<b>Capacité d'autofinancement <sup>(b)</sup></b>		<b>2 483,4</b>	<b>2 907,3</b>
Variation du besoin en fonds de roulement	(11)	(266,8)	(634,5)
Autres éléments avec impact sur la trésorerie		(26,2)	(31,9)
<b>Flux net de trésorerie généré par les activités opérationnelles</b>		<b>2 190,4</b>	<b>2 240,9</b>
<b>Opérations d'investissements</b>			
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles		(1 439,0)	(1 574,0)
Acquisitions d'immobilisations financières et incidences des variations de périmètre		(569,2)	(54,0)
Produits de cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles		44,6	45,8
Produits de cessions d'activités, nets de la dette nette cédée, et de cessions d'immobilisations financières		84,2	22,5
Dividendes reçus des mises en équivalence		3,3	12,7
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>		<b>(1 876,1)</b>	<b>(1 547,0)</b>
<b>Opérations de financement</b>			
Distribution <sup>(c)</sup>			
• L'Air Liquide S.A.	(15)	(1 332,7)	(1 408,1)
• Minoritaires		(33,4)	(20,1)
Augmentations de capital en numéraire <sup>(c)</sup>		22,6	16,8
Achats d'actions propres <sup>(c)</sup>		(40,2)	(192,5)
Intérêts financiers décaissés nets		(146,8)	(145,1)
Variation des dettes financières		874,9	467,0
Remboursement des dettes de loyers		(118,4)	(125,3)
Intérêts sur dettes de loyers décaissés nets		(16,5)	(14,6)
Transactions avec les actionnaires minoritaires		(36,8)	(0,0)
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>		<b>(827,3)</b>	<b>(1 421,9)</b>
Incidence des variations monétaires et du périmètre		60,7	(35,2)
<b>Variation de la trésorerie nette</b>		<b>(452,3)</b>	<b>(763,2)</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>		<b>1 718,6</b>	<b>2 138,9</b>
<b>TRÉSORERIE NETTE À LA FIN DE LA PÉRIODE</b>		<b>1 266,3</b>	<b>1 375,7</b>

(a) La variation des impôts différés n'inclut pas la variation des impôts différés relative aux cessions d'actifs et aux frais financiers capitalisés.

(b) La capacité d'autofinancement est présentée avant paiement des intérêts de la dette nette nets d'impôts et des intérêts sur les dettes de loyers.

(c) Un détail des distributions, des augmentations de capital et des achats d'actions propres est donné en pages 37 et 38.

La trésorerie nette à la clôture s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	Notes	31 décembre 2021	30 juin 2021	30 juin 2022
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(13)	2 246,6	1 387,3	1 519,7
Décaissés bancaires (inclus dans les dettes financières courantes)		(107,7)	(121,0)	(144,0)
<b>TRÉSORERIE NETTE</b>		<b>2 138,9</b>	<b>1 266,3</b>	<b>1 375,7</b>

## Tableau de variation des capitaux propres

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES DU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2022 AU 30 JUIN 2022

(en millions d'euros)	Notes	Capital	Primes	Réserves et résultat	Juste valeur des instruments financiers	Ecarts de conversion	Actions propres	Capitaux propres - part du Groupe	Intérêts minoritaires	Total des capitaux propres
<b>Capitaux propres et intérêts minoritaires au 1er janvier 2022</b>		2 614,1	2 749,2	17 128,4	(209,2)	(701,9)	(118,3)	21 462,3	536,5	21 998,8
<b>Résultat au 30 juin 2022</b>				1 304,8				1 304,8	72,8	1 377,6
Éléments comptabilisés directement en capitaux propres				290,7	28,0	1 421,7		1 740,4	40,6	1 781,0
<b>Résultat net et gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres (a)</b>				1 595,5	28,0	1 421,7		3 045,2	113,4	3 158,6
Augmentations (réductions) de capital		1,1	13,8					14,9	1,9	16,8
Attribution d'actions gratuites		269,0	(269,0)					—		
Distributions	(15)			(1 412,0)				(1 412,0)	(20,1)	(1 432,1)
Achats/Ventes d'actions propres (c)							(191,9)	(191,9)		(191,9)
Paiements en actions				19,9				19,9		19,9
Transactions avec les actionnaires minoritaires, enregistrées directement en capitaux propres				(0,1)				(0,1)	261,7	261,6
Autres (d)				68,2		(6,0)		62,2		62,2
<b>CAPITAUX PROPRES ET INTÉRÊTS MINORITAIRES AU 30 JUIN 2022</b>		2 884,2 (b)	2 494,0	17 399,9	(181,2)	713,8 (310,2) (c)	23 000,5	893,4	23 893,9	

(a) L'état du résultat net et des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres est donné en page 34.

(b) Le capital au 30 juin 2022 se compose de 524 398 264 actions au nominal de 5,50 euros. Au cours de l'exercice, les mouvements affectant le capital sont les suivants :

- le 8 juin 2022, augmentation de capital par incorporation de prime d'émission, et attribution de 48 905 499 actions gratuites à raison d'une action nouvelle pour

10 actions anciennes et d'une action nouvelle pour 100 actions anciennes pour les actions inscrites sous la forme nominative sans interruption du 31 décembre 2019 au 7 juin 2022 inclus ;

- création de 179 795 actions en numéraire au nominal de 5,50 euros résultant de levées d'options avant l'attribution des actions gratuites ;

- création de 21 933 actions en numéraire au nominal de 5,50 euros résultant de levées d'options après l'attribution des actions gratuites ;

(c) Le nombre d'actions propres détenues au 30 juin 2022 s'élève à 2 686 294 (dont 2 425 177 détenues par L'Air Liquide S.A.). Au cours de l'exercice, les mouvements ayant affecté les actions propres sont principalement les suivants :

- acquisitions nettes des cessions de 1 198 600 actions avant l'attribution d'actions gratuites ;

- acquisitions nettes des cessions de 11 100 actions après l'attribution d'actions gratuites ;

- création de 249 409 actions dans le cadre de l'attribution des actions gratuites ;

(d) Principalement impacts de l'effet de l'hyperinflation en Argentine.

## ÉTATS FINANCIERS

### États financiers consolidés résumés

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES DU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2021 AU 30 JUIN 2021

(en millions d'euros)	Capital	Primes	Réserves et résultat	Juste valeur des instruments financiers	Ecarts de conversion	Actions propres	Capitaux propres - part du Groupe	Intérêts minoritaires	Total des capitaux propres
<b>Capitaux propres et intérêts minoritaires au 1er janvier 2021</b>	<b>2 605,1</b>	<b>2 608,1</b>	<b>15 643,9</b>	<b>(272,0)</b>	<b>(1 903,0)</b>	<b>(139,8)</b>	<b>18 542,3</b>	<b>462,3</b>	<b>19 004,6</b>
<b>Résultat au 30 juin 2021</b>			<b>1 239,3</b>				<b>1 239,3</b>	<b>53,8</b>	<b>1 293,1</b>
Éléments comptabilisés directement en capitaux propres			90,1	21,4	491,9		603,4	13,7	617,1
<b>Résultat net et gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres <sup>(a)</sup></b>			<b>1 329,4</b>	<b>21,4</b>	<b>491,9</b>	<b>0,0</b>	<b>1 842,7</b>	<b>67,5</b>	<b>1 910,2</b>
Augmentations (réductions) de capital	1,4	16,7					18,1	4,5	22,6
Distributions			(1 335,7)				(1 335,7)	(33,4)	(1 369,1)
Achats/Ventes d'actions propres						(40,1)	(40,1)		(40,1)
Paiements en actions			19,2				19,2		19,2
Transactions avec les actionnaires minoritaires, enregistrées directement en capitaux propres			(2,1)				(2,1)	(0,5)	(2,6)
Autres <sup>(b)</sup>			45,8		(16,4)		29,4	(0,2)	29,2
<b>CAPITAUX PROPRES ET INTÉRÊTS MINORITAIRES AU 30 JUIN 2021</b>	<b>2 606,5</b>	<b>2 624,8</b>	<b>15 700,5</b>	<b>(250,6)</b>	<b>(1 427,5)</b>	<b>(179,9)</b>	<b>19 073,8</b>	<b>500,2</b>	<b>19 574,0</b>

(a) L'état du résultat net et des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres est donné en page 34.

(b) Y compris l'effet de l'hyperinflation en Argentine.

## Principes comptables

Les états financiers consolidés semestriels résumés présentés au 30 juin 2022 comprennent la Société et ses filiales (l'ensemble désigné comme « le Groupe ») et la quote-part du Groupe dans les partenariats ou les entreprises associées. Les états financiers consolidés du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 sont disponibles sur demande au siège social de la Société, situé au 75, quai d'Orsay 75007 Paris ou sur le site [www.airliquide.com](http://www.airliquide.com).

## BASE DE PRÉPARATION DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Les états financiers consolidés semestriels résumés ont été préparés en conformité avec IAS 34 « Information financière intermédiaire », norme du référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) tel qu'adopté par l'Union européenne. Ils ne comportent pas l'intégralité des informations requises pour des états financiers annuels complets et doivent être lus conjointement avec les états financiers du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2021.

A l'exception des normes, amendements ou interprétations d'application obligatoire à compter du 1er janvier 2022, les principes comptables utilisés pour la préparation des états financiers consolidés semestriels résumés sont identiques à ceux retenus pour la préparation des comptes consolidés au 31 décembre 2021. Ils ont été établis en conformité avec le référentiel IFRS, tel qu'adopté dans l'Union européenne au 30 juin 2022, et avec le référentiel IFRS sans usage du carve-out, tel que publié par l'IASB (International Accounting Standards Board).

Les normes et interprétations du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne sont disponibles sur le site :

<https://ec.europa.eu/info/law/international-accounting-standards-regulation-ec-no-1606-2002/amending-and-supplementary-acts/acts-adopted-basis-regulatory-procedure-scrutiny-rps>

Le Groupe n'a anticipé aucune norme, amendement ou interprétation publiés par l'IASB dont l'application est optionnelle ou non en vigueur au sein de l'Union européenne au 30 juin 2022.

Les états financiers sont présentés en millions d'euros. Ils ont été examinés par le Conseil d'Administration du 27 juillet 2022.

## NOUVELLES NORMES IFRS ET INTERPRÉTATIONS

### 1. Normes, interprétations et amendements adoptés par l'Union européenne et d'application obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022

Les textes suivants n'ont pas d'impact significatif pour le Groupe :

- les amendements à IFRS 3 « Regroupements d'entreprises », à IAS 16 « Immobilisations corporelles », à IAS 37 « Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels » ainsi que les améliorations annuelles des IFRS (Cycle 2018-2020), publiés le 14 mai 2020.

### 2. Normes, interprétations et amendements non encore adoptés par l'Union européenne

Les impacts sur les états financiers semestriels des textes publiés par l'IASB au 30 juin 2022 et non en vigueur dans l'Union européenne sont en cours d'analyse. Ces textes sont les suivants :

- les amendements à IAS 12 « Impôts différés relatifs à des actifs et passifs résultant d'une même transaction », publiés le 7 mai 2021 ;
- les amendements à IAS 1 « Présentation des états financiers – classement des passifs en tant que passifs courants et non courants » et « Présentation des états financiers – classement des passifs en tant que passifs courants et non courants – Report de la date d'entrée en vigueur », publiés respectivement le 23 janvier et le 15 juillet 2020.

Par ailleurs, les textes suivants sont non applicables pour le Groupe :

- les amendements à IFRS 17 « Contrats d'assurance : 1ère application d'IFRS 17 et d'IFRS 9 - Informations comparatives», publiés le 9 décembre 2021.

## **UTILISATION D'ESTIMATIONS ET HYPOTHÈSES**

La préparation des états financiers implique que la Direction du Groupe ou des filiales procède à des estimations et retienne certaines hypothèses qui ont une incidence significative sur les montants d'actifs et de passifs inscrits au bilan consolidé, les informations relatives à ces actifs et passifs, les montants de charges et produits du compte de résultat et les engagements relatifs à la période arrêtée. Les résultats réels ultérieurs pourraient être différents.

Dans le cadre de la préparation des états financiers consolidés semestriels résumés, les jugements significatifs exercés par la Direction du Groupe ou des filiales pour appliquer les méthodes comptables du Groupe et les sources principales d'incertitude relatives aux estimations sont identiques à ceux et celles décrits dans les états financiers consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

## **PRINCIPES DE PRÉSENTATION ET D'ÉVALUATION DE L'INFORMATION SEMESTRIELLE**

L'information sectorielle correspond aux informations requises par la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire ».

Les activités du Groupe peuvent être affectées par des variations sensibles de la conjoncture économique. Ainsi, les résultats intermédiaires ne sont pas nécessairement indicatifs de ceux pouvant être attendus pour l'ensemble de l'exercice.

Le calcul de l'impôt de la période est le résultat du produit du taux effectif annuel d'impôt estimé, tel qu'il est connu à la clôture du semestre, appliqué à chaque nature de résultat.

## Notes aux états financiers consolidés semestriels résumés au 30 juin 2022

<b>Note 1</b> Événements significatifs	<u>42</u>	<b>Note 10</b> Écarts d'acquisition	<u>46</u>
<b>Note 2</b> Information sectorielle	<u>42</u>	<b>Note 11</b> Besoin en fonds de roulement	<u>46</u>
<b>Note 3</b> Chiffre d'affaires	<u>43</u>	<b>Note 12</b> Provisions et avantages au personnel	<u>46</u>
<b>Note 4</b> Dotations aux amortissements	<u>43</u>	<b>Note 13</b> Emprunts et dettes financières	<u>47</u>
<b>Note 5</b> Autres produits et charges opérationnels	<u>44</u>	<b>Note 14</b> Engagements	<u>48</u>
<b>Note 6</b> Coût de la dette nette et autres produits et charges financiers	<u>44</u>	<b>Note 15</b> Dividende par action	<u>48</u>
<b>Note 7</b> Impôts	<u>44</u>	<b>Note 16</b> Informations relatives aux parties liées	<u>48</u>
<b>Note 8</b> Avantages au personnel	<u>45</u>	<b>Note 17</b> Passifs éventuels	<u>48</u>
<b>Note 9</b> Résultat net par action	<u>45</u>	<b>Note 18</b> Événements postérieurs à la clôture	<u>48</u>

## Note 1 Evénements significatifs

Le 24 février 2022, un conflit militaire a éclaté entre la Russie et l'Ukraine. Air Liquide suit très attentivement la situation dans ces deux pays.

La présence d'Air Liquide en Ukraine se limite à un bureau de représentation commerciale et de service d'ingénierie pour l'activité Ingénierie & Construction. En Russie, le Groupe est présent principalement au travers des activités Grande Industrie, Industriel Marchand et Santé. Le chiffre d'affaires réalisé en Russie représente moins de 1% du chiffre d'affaires consolidé, et l'exposition du Groupe dans le pays s'élève à moins de 2% des capitaux employés consolidés.

Air Liquide se conforme aux sanctions internationales. Dans ce cadre, le Groupe a décidé de suspendre ses décisions d'investissements dans le pays. Le Groupe examine toutes les options en fonction de l'évolution du contexte, dans le cadre d'une situation complexe notamment liée au fait qu'Air Liquide, au-delà de son activité industrielle, alimente les hôpitaux en oxygène médical.

Jusqu'à présent, les opérations locales d'Air Liquide ont été peu affectées par le conflit entre l'Ukraine et la Russie. Néanmoins, au regard de l'environnement actuel, et notamment du contexte géopolitique très incertain, des trains de sanctions et contre-sanctions successifs et des restrictions en termes de circulation des capitaux entre la Russie et l'Europe, le Groupe a déterminé que des indices de perte de valeur existaient au 30 juin 2022 au titre des actifs détenus en Russie, et a réalisé un test de perte de valeur. Le Groupe a ainsi comptabilisé en Autres charges opérationnelles une provision de 404 millions d'euros (avant impôts) sur ses actifs en Russie, sans incidence sur la trésorerie, ainsi que des coûts de déboulement de couvertures et d'arrêt de certains projets à hauteur de 15 millions d'euros. Les hypothèses clés du modèle utilisé, telles que le taux d'actualisation et les risques de change et de liquidité, tiennent compte du contexte actuel très volatile et incertain, et sont susceptibles d'évoluer sur le second semestre.

## Note 2 Information sectorielle

### 2.1. COMPTE DE RÉSULTAT AU 30 JUIN 2022

(en millions d'euros)	Gaz & Services					Ingénierie et Construction	Marchés globaux & Technologies	Réconciliation	Total
	Europe	Amériques	Asie-Pacifique	Moyen-Orient et Afrique	Sous-total				
Chiffre d'affaires	5 424,0	5 016,8	2 746,2	413,3	13 600,3	220,8	385,5		14 206,6
Chiffre d'affaires intersectoriel						294,1	287,5	(581,6)	
Resultat opérationnel courant	771,0	969,0	567,3	96,5	2 403,8	22,2	49,6	(189,6)	2 286,0
dont dotations aux amortissements	(362,2)	(455,6)	(249,5)	(55,2)	(1 122,5)	(12,0)	(33,8)	(20,3)	(1 188,6)
Autres produits opérationnels									205,5
Autres charges opérationnelles									(475,3)
Coût de la dette nette									(144,7)
Autres produits financiers									29,0
Autres charges financières									(64,6)
Charge d'impôt									(459,3)
Quote-part des sociétés mises en équivalence									1,0
Résultat net									1 377,6

## 2.2. COMPTE DE RÉSULTAT AU 30 JUIN 2021

(en millions d'euros)	Gaz & Services					Ingénierie et Construction	Marchés globaux & Technologies	Réconciliation	Total
	Europe	Amériques	Asie-Pacifique	Moyen-Orient et Afrique	Sous-total				
Chiffre d'affaires	3 656,7	4 059,4	2 325,7	308,4	10 350,2	168,4	327,1		10 845,7
Chiffre d'affaires intersectoriel						194,6	243,6	(438,2)	
Résultat opérationnel courant	691,8	801,6	513,3	59,7	2 066,4	7,5	40,0	(166,2)	1 947,7
dont dotations aux amortissements	(336,2)	(406,8)	(214,3)	(33,8)	(991,1)	(11,4)	(27,6)	(18,8)	(1 048,9)
Autres produits opérationnels									12,7
Autres charges opérationnelles									(52,9)
Coût de la dette nette									(140,7)
Autres produits financiers									4,1
Autres charges financières									(50,9)
Charge d'impôt									(425,3)
Quote-part des sociétés mises en équivalence									(1,6)
Résultat net									1 293,1

**Note 3 Chiffre d'affaires**

Le chiffre d'affaires consolidé du 1er semestre 2022 s'élève à 14 206,6 millions d'euros en hausse de 31,0 % par rapport à celui du premier semestre 2021 (10 845,7 millions d'euros). Hors effet change, la hausse est de 25,2 % et de 8,4 % après retraitement de l'effet énergie. Les effets de change proviennent essentiellement de l'appréciation du dollar américain, et dans une moindre mesure du yuan chinois par rapport à l'euro.

**Note 4 Dotations aux amortissements**

(en millions d'euros)	1er semestre 2021	1er semestre 2022
Immobilisations incorporelles	(82,4)	(96,9)
Immobilisations corporelles <sup>(a)</sup>	(966,5)	(1 091,7)
<b>TOTAL</b>	<b>(1 048,9)</b>	<b>(1 188,6)</b>

(a) Ce poste comprend la dotation aux amortissements déduction faite des reprises de subventions d'investissement.

Le Groupe a finalisé l'analyse de la décision d'agenda d'IFRS IC relative aux coûts de configuration et de personnalisation des logiciels exploités par le Groupe sous contrat de Cloud computing (SaaS). Sur la base de cette analyse et au regard des caractéristiques contractuelles et techniques des projets, aucun impact significatif sur les états financiers consolidés du Groupe n'a été identifié.

## Note 5 Autres produits et charges opérationnels

(en millions d'euros)	1er semestre 2021	1er semestre 2022
<b>Produits</b>		
Impact des transactions financières liées au périmètre	12,7	205,5
<b>TOTAL DES AUTRES PRODUITS OPÉRATIONNELS</b>	<b>12,7</b>	<b>205,5</b>
<b>Charges</b>		
Coûts de réorganisation, de restructuration et des programmes d'adaptation	(25,5)	(29,5)
Coûts d'intégration relatifs à l'acquisition d'Airgas	3,0	—
Coûts d'acquisition	(3,5)	(2,2)
Risques politiques et procédures contentieuses	(21,4)	(6,4)
Moins-values nettes de cessions d'activités ou d'ensemble d'actifs et pertes de valeur sur actifs	—	(429,4)
Autres	(5,5)	(7,8)
<b>TOTAL DES AUTRES CHARGES OPÉRATIONNELLES</b>	<b>(52,9)</b>	<b>(475,3)</b>
<b>TOTAL</b>	<b>(40,2)</b>	<b>(269,8)</b>

Au premier semestre 2022, le Groupe a constaté :

- L'impact des transactions financières liées au périmètre pour un montant de 205,5 millions d'euros correspond à la prise de contrôle le 11 janvier 2022, par Air Liquide, d'une activité conjointe précédemment détenue à 50% en Asie-Pacifique et réévaluée à la juste valeur.
- Des coûts résultant de programmes d'adaptation principalement au sein des activités Gaz & Services ;
- Des charges et produits relatifs aux risques politiques et procédures contentieuses, comprenant notamment une dotation aux provisions pour risque de 46,8 millions d'euros dans l'activité Ingénierie et Construction, et la reprise d'une provision de 31,9 millions d'euros constituée en 2021 au titre du risque de restitution du précompte remboursé par l'État en juillet 2020. Cette dernière fait suite à l'arrêt favorable du 12 mai 2022 de la Cour de Justice de l'Union Européenne.
- Une provision de 404 millions d'euros sur ses actifs en Russie reportée en moins-values nettes de cessions d'activité ou d'ensemble d'actifs et pertes de valeur sur actifs (Note 1).

Au premier semestre 2021, le Groupe avait constaté :

- Des résultats de cession pour un montant total de +12,7 millions d'euros principalement en lien avec la cession de ses activités en Grèce au 1er semestre 2021 pour +15,4 millions d'euros ;
- Des coûts résultant de programmes d'adaptation principalement en Gaz & Services ;
- Des coûts d'acquisition principalement en lien avec la reprise des activités de production d'oxygène de Sasol ;
- Des coûts relatifs à des risques politiques et procédures contentieuses principalement en Gaz & Services.

## Note 6 Coût de la dette nette et autres produits et charges financiers

Le coût moyen de la dette nette est de 3,0 % au 1er semestre 2022, en légère hausse par rapport au 1er semestre 2021.

La hausse des autres produits financiers s'explique principalement par la reprise de provision pour intérêts moratoires sur le risque de restitution du précompte pour +27,9 millions d'euros (Note 5).

## Note 7 Impôts

(en %)	1er semestre 2021	1er semestre 2022
Taux d'impôt effectif moyen	24,7	25,0

La hausse du taux d'impôt effectif par rapport au 1er semestre 2021 s'explique principalement par la non-deductibilité de la provision sur les actifs en Russie (Note 1), compensée partiellement par l'absence d'incidence fiscale de la prise de contrôle d'une activité conjointe détenue à 50% en Asie-Pacifique (Note 5).

## Note 8 Avantages au personnel

Les charges comptabilisées au titre des engagements de retraite et assimilés s'élèvent à 71,1 millions d'euros au 1er semestre 2022 et se décomposent comme suit :

(en millions d'euros)	1er semestre 2021	1er semestre 2022
Coût des services rendus	21,3	15,5
Coût d'intérêt sur l'engagement net	3,1	4,4
<b>Régimes à prestations définies</b>	<b>24,4</b>	<b>19,9</b>
<b>Régimes à cotisations définies</b>	<b>43,9</b>	<b>51,2</b>
<b>TOTAL</b>	<b>68,3</b>	<b>71,1</b>

## Note 9 Résultat net par action

### 9.1. RÉSULTAT DE BASE PAR ACTION

	1er semestre 2021	1er semestre 2022
Résultat net - part du Groupe attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires (en millions d'euros)	1 239,3	1 304,8
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation	520 533 968	522 144 843
<b>Résultat de base par action (en euros)</b>	<b>2,38</b>	<b>2,50</b>

Le nombre moyen d'actions ordinaires en circulation et le résultat net par action du 1er semestre 2021 ont été retraités et intègrent l'effet de l'attribution d'actions gratuites de L'Air Liquide S.A. réalisée le 8 juin 2022.

### 9.2. RÉSULTAT DILUÉ PAR ACTION

	1er semestre 2021	1er semestre 2022
<b>Résultat net utilisé pour la détermination du résultat dilué par action (en millions d'euros)</b>	<b>1 239,3</b>	<b>1 304,8</b>
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation	520 533 968	522 144 843
Ajustement d'actions résultant des options de souscription d'actions	1 105 322	824 814
Ajustement d'actions résultant des actions de performance	1 473 840	1 072 674
<b>Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation utilisé pour la détermination du résultat dilué par action</b>	<b>523 113 130</b>	<b>524 042 331</b>
<b>Résultat dilué par action (en euros)</b>	<b>2,37</b>	<b>2,49</b>

Le résultat dilué par action du 1er semestre 2021 ainsi que le nombre moyen d'actions en circulation ont été retraités et intègrent l'effet de l'attribution d'actions gratuites de L'Air Liquide S.A. réalisée le 8 juin 2022.

Tous les instruments susceptibles de diluer le résultat net part du groupe sont inclus dans le calcul du résultat dilué par action.

## États financiers consolidés résumés

Le Groupe n'a émis aucun autre instrument financier qui amènerait une dilution supplémentaire du résultat net par action.

## Note 10 Écarts d'acquisition

(en millions d'euros)	Valeur au 1er janvier 2022	Écarts d'acquisition comptabilisés dans l'exercice	Écarts d'acquisition décomptabilisés dans l'exercice	Écarts de conversion	Autres variations	Valeur au 30 juin 2022
Ecarts d'acquisition	13 992,3	110,3	(49,9)	812,1	(0,7)	14 864,1

Le solde au 30 juin 2022 inclut notamment l'évaluation définitive de l'écart d'acquisition liée à l'acquisition des 16 unités de séparation des gaz de l'air de Sasol finalisée en 2021.

Au 30 juin 2022, le Groupe n'a pas identifié d'indice de perte de valeur au niveau des unités génératrices de trésorerie auxquelles sont affectés les écarts d'acquisition.

## Note 11 Besoin en fonds de roulement

L'augmentation de +634,5 millions d'euros, présentée dans le tableau des flux de trésorerie consolidé, provient principalement de l'augmentation du besoin en fonds de roulement de l'activité Gaz & Services pour +360,1 millions d'euros.

## Note 12 Provisions et avantages au personnel

2022 (en millions d'euros)	Valeur au 1er Janvier	Dotation s	Utilisation s	Autres reprises	Effet de l'actualisati on	Écarts de conversio n	Acquisitions liées aux regroupeme nts d'entreprise	Autres variations <sup>(a)</sup>	Valeur au 30 juin
Retraites et autres avantages au personnel	1 437,0	20,6	(46,8)		(396,1)	7,3		60,4	1 082,4
Restructurations	24,2	10,5	(3,5)			0,3		(0,3)	31,2
Garanties et autres provisions sur les contrats d'ingénierie	89,1	28,8	(14,2)	(2,5)		0,3		1,6	103,1
Démantèlement	274,5		(1,0)		3,7	7,5		(3,6)	281,1
Provisions et passifs éventuels dans le cadre d'un regroupement d'entreprises	190,8	0,3	(8,1)	(12,4)	0,8	14,6		0,1	186,1
Autres provisions	585,7	106,1	(61,8)	(61,6)	1,1	11,7		(17,3)	563,9
<b>TOTAL PROVISIONS</b>	<b>2 601,3</b>	<b>166,3</b>	<b>(135,4)</b>	<b>(76,5)</b>	<b>(390,5)</b>	<b>41,7</b>	<b>—</b>	<b>40,9</b>	<b>2 247,8</b>

(a) Les autres variations correspondent à des reclassements de poste à poste, aux cessions et à la constatation des provisions pour démantèlement, sans impact sur le tableau des flux de trésorerie.

Au cours du 1er semestre 2022, aucun litige nouveau n'est de nature à avoir individuellement une incidence significative sur la situation financière ou la rentabilité du Groupe.

Par ailleurs, les actifs couvrant les engagements de retraite des régimes à prestations définies ont été évalués à leur juste valeur. Les taux d'actualisation permettant de déterminer la valeur actuelle des engagements du Groupe ont également été revus.

## Note 13 Emprunts et dettes financières

### Détermination de la dette nette

(en millions d'euros)	31 décembre 2021	30 juin 2021	30 juin 2022
Emprunts et dettes financières non courantes	(10 506,3)	(10 068,9)	(10 690,0)
Emprunts et dettes financières courantes	(2 188,6)	(3 331,6)	(2 839,6)
<b>TOTAL DETTE BRUTE</b>	<b>(12 694,9)</b>	<b>(13 400,5)</b>	<b>(13 529,6)</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>2 246,6</b>	<b>1 387,3</b>	<b>1 519,7</b>
<b>DETTE NETTE A LA FIN DE LA PERIODE</b>	<b>(10 448,3)</b>	<b>(12 013,2)</b>	<b>(12 009,9)</b>

Tableau d'analyse de la variation de la dette nette

(en millions d'euros)	Exercice 2021	1er semestre 2021	1er semestre 2022
<b>Dette nette au début de l'exercice</b>	<b>(10 609,3)</b>	<b>(10 609,3)</b>	<b>(10 448,3)</b>
Flux net de trésorerie généré par les activités opérationnelles	5 570,7	2 190,4	2 240,9
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(3 351,5)	(1 876,1)	(1 547,0)
Flux net de trésorerie généré par les opérations de financement, avant variation des emprunts	(1 593,6)	(1 555,4)	(1 743,8)
<b>Total flux net de trésorerie</b>	<b>625,6</b>	<b>(1 241,1)</b>	<b>(1 049,9)</b>
Incidence des variations monétaires et de la dette nette d'ouverture des sociétés nouvellement intégrées et autres	(269,3)	(64,8)	(407,1)
Retraitement du coût de la dette nette	(195,3)	(98,0)	(104,6)
<b>Variation de l'endettement net</b>	<b>161,0</b>	<b>(1 403,9)</b>	<b>(1 561,6)</b>
<b>DETTE NETTE A LA FIN DE LA PERIODE</b>	<b>(10 448,3)</b>	<b>(12 013,2)</b>	<b>(12 009,9)</b>

La dette nette du groupe Air Liquide se décompose comme suit :

(en millions d'euros)	31 décembre 2021			30 juin 2022		
	Valeurs au bilan			Valeurs au bilan		
	Non courant	Courant	Total	Non courant	Courant	Total
Obligations et placements privés	9 660,0	1 446,7	11 106,7	9 827,7	685,0	10 512,7
Programmes de papier commercial		244,4	244,4		1 565,9	1 565,9
Dettes bancaires et autres dettes financières	773,7	495,0	1 268,7	789,7	586,1	1 375,8
Options de vente accordées aux actionnaires minoritaires	72,6	2,5	75,1	72,6	2,6	75,2
<b>TOTAL EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES (A)</b>	<b>10 506,3</b>	<b>2 188,6</b>	<b>12 694,9</b>	<b>10 690,0</b>	<b>2 839,6</b>	<b>13 529,6</b>
<b>TOTAL TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE (B)</b>		<b>2 246,6</b>	<b>2 246,6</b>		<b>1 519,7</b>	<b>1 519,7</b>
<b>DETTE NETTE (A) - (B)</b>	<b>10 506,3</b>	<b>(58,0)</b>	<b>10 448,3</b>	<b>10 690,0</b>	<b>1 319,9</b>	<b>12 009,9</b>

La dette brute (A) augmente de 835 millions d'euros entre le 31 décembre 2021 et le 30 juin 2022. Cette hausse s'explique principalement par :

- le recours accru aux programmes de papier commercial, principalement en euro ;
- un effet change très défavorable, dont 315 millions d'euro équivalent relatifs à la dette obligataire, suite à la dépréciation de l'euro vis à vis de la majorité des autres devises, et spécialement vis à vis du dollar américain.

En contrepartie, plusieurs émissions obligataires ont été remboursées :

## ÉTATS FINANCIERS

### États financiers consolidés résumés

- l'émission obligataire "Formosa", émise sur le marché de Taïwan en 2015 et arrivée à maturité le 23 janvier 2022, pour un montant de 500 millions de renminbi chinois (69 millions d'euros) ;
- une émission obligataire de 300 millions d'euros émise en 2016 et arrivée à maturité le 18 avril 2022 ;
- une émission obligataire de 500 millions d'euros émise en 2016 et arrivée à maturité le 13 juin 2022.

La dette brute courante (maturité inférieure à 12 mois) (A) augmente de 651 millions d'euros entre le 31 décembre 2021 et le 30 juin 2022.

Cette augmentation de la dette brute courante s'explique par :

- l'augmentation du portefeuille de papiers commerciaux de 1 322 millions d'euros ;
- le reclassement en dettes financières courantes de la deuxième tranche du Panda (émission obligataire sur le marché domestique chinois) à échéance le 7 mars 2023, pour un montant de 800 millions de renminbi chinois (111 millions d'euros) ;
- en contrepartie, les remboursements d'émissions obligataires du premier semestre.

La trésorerie disponible diminue de 727 millions d'euros entre le 31 décembre 2021 et le 30 juin 2022. La dette nette s'établit à 12 010 millions d'euros, en augmentation de 1 562 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2021 et en faible diminution de 3 millions d'euros par rapport au 30 juin 2021.

### Note 14 Engagements

Les engagements d'achat d'énergie du Groupe au 30 juin 2022 ont augmenté par rapport au 31 décembre 2021 du fait notamment de la signature d'un contrat d'achat d'énergie renouvelable d'une durée de 15 ans avec Vattenfall aux Pays-Bas pour un montant de 402 millions d'euros. Le démarrage de ce contrat est prévu en 2025. En conséquence il ne fait pas encore l'objet d'engagements réciproques reçus de clients dans le cadre de contrats de fourniture de gaz à long terme.

Les autres engagements n'ont pas connu de modification significative par rapport au 31 décembre 2021.

### Note 15 Dividende par action

Le montant des dividendes 2021 autorisé par l'Assemblée Générale et mis en paiement le 16 mai 2022, aux actionnaires du Groupe, est de 1 1412,0 millions d'euros (y compris prime de fidélité), soit un dividende ordinaire de 2,90 euros et une prime de fidélité de 0,29 euros par action.

### Note 16 Informations relatives aux parties liées

En raison des activités et de l'organisation juridique du Groupe, seuls les dirigeants, les entreprises associées et les coentreprises sont considérés comme des parties liées au Groupe. Les opérations réalisées entre ces personnes physiques ou ces sociétés et les filiales du Groupe ne sont pas significatives.

### Note 17 Passifs éventuels

Le Groupe n'a actuellement connaissance d'aucun fait exceptionnel ou litige susceptible d'affecter ou d'avoir affecté substantiellement dans un passé récent sa situation financière ou sa rentabilité.

### Note 18 Événements postérieurs à la clôture

Aucun événement significatif n'est à signaler.

## Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale et en application de l'article L.451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société L'Air Liquide, relatifs à la période du 1er janvier au 30 juin 2022, tels qu'ils sont joints au présent rapport;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité de votre Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

### 1. Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

### 2. Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Neuilly-sur-Seine et Paris-La Défense, le 28 juillet 2022

Les Commissaires aux Comptes

PricewaterHouseCoopers Audit

KPMG S.A.

Olivier Lotz

Cédric Le Gal

Valérie Besson

Laurent Genin





### **3. ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL**

---

#### **RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL**

---

François JACKOW, Directeur Général de L'Air Liquide S.A.

---

#### **ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL**

---

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes résumés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le Rapport semestriel d'activité, figurant au chapitre 1, présente un tableau fidèle des évènements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées et qu'il décrit les principaux risques et les principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Paris, le 28 juillet 2022

**François Jackow**

Directeur Général

#### **Avertissement portant sur les déclarations prospectives**

Le présent Rapport financier semestriel contient des indications sur les perspectives, objectifs et axes de développement du Groupe. Ces déclarations prospectives sont parfois identifiées par l'utilisation du futur, du conditionnel ou de termes à caractère prospectif tels que « envisager », « avoir l'intention », « anticiper », « croire », « estimer », « planifier », « prévoir », « penser », « avoir pour objectif », ou, le cas échéant, la forme négative de ces mêmes termes, ou toute autre variante ou terminologie similaire. Ces informations ne sont pas des données historiques et ne doivent pas être interprétées comme des garanties que les perspectives et objectifs énoncés seront réalisés. Ces déclarations sont fondées sur des données, hypothèses et estimations considérées comme raisonnables par le Groupe à la date du présent Rapport financier semestriel. Elles peuvent être affectées par des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats futurs, les performances et les réalisations du Groupe soient significativement différents des objectifs décrits. Ces informations sont par conséquent susceptibles d'évoluer ou d'être modifiées en raison des incertitudes liées notamment à l'environnement économique, financier, concurrentiel et réglementaire ou en raison de la matérialisation de certains risques décrits au chapitre 1 du présent Rapport financier semestriel. Ces informations sont données uniquement à la date du présent Rapport financier semestriel. Toutes les déclarations prospectives contenues dans le présent Rapport financier semestriel sont qualifiées dans leur intégralité par cet avertissement.



#### SITE INTERNET

Retrouvez nos publications de l'année :  
Rapport annuel, Document d'Enregistrement Universel,  
Livre de l'Actionnaire, Interactions...  
[www.airliquide.com](http://www.airliquide.com)



#### YOUTUBE

Chaîne Air Liquide Corp



#### TWITTER

@AirLiquideGroup



#### LINKEDIN

[linkedin.com/company/airliquide](https://linkedin.com/company/airliquide)

#### DIRECTION DU SERVICE ACTIONNAIRES

**0 800 166 179** ➤ Service & appel gratuits

ou **+33 (0)1 57 05 02 26**  
depuis l'international

#### CARRÉ DES ACTIONNAIRES

Espace visiteurs  
75, quai d'Orsay - 75 007 Paris

**ÉCRIVEZ-NOUS**  
directement sur le site :  
[airliquide.com/fr/actionnaires/nous-contacter](http://airliquide.com/fr/actionnaires/nous-contacter)

ou par courrier à l'adresse suivante :  
Air Liquide  
Direction du Service Actionnaires  
TSA 91948  
62978 Arras Cedex

#### RELATIONS INVESTISSEURS

**+33 (0)1 40 62 51 50**

#### ÉCRIVEZ-NOUS

directement à l'adresse :  
[IRteam@airliquide.com](mailto:IRteam@airliquide.com)

L'Air Liquide - société anonyme pour l'étude et l'exploitation des procédés Georges Claude au capital de 2 884 190 452,00 euros

