



# **ANÁLISE E DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS**

## TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Vinicius Aoki Eguchi – RA: 01242095

São Paulo  
Outubro/2024

## 1- Governança de TI

A governança é o ato de gerar padrões e modelos a serem seguidos além de implementar e monitorar estas atividades.

Já a governança de TI é o ato de governança nas áreas de tecnologia da empresa.

Uma boa governança de TI aumenta a produtividade, diminui riscos e diminui a probabilidade de falhas de TI.

Desta forma a falta da governança de TI pode gerar grandes perdas para a empresa tanto monetários ou em credibilidade.

## 2- Caso real: Americanas

Contexto:

Em 2017 a Americanas uma das maiores varejistas do Brasil passou por uma época bem turbulenta e estressante para sua gestão.

Era necessário atender as demandas da empresa KPMG, que era sua auditoria externa, em relação ao balanço do quarto trimestre de 2016.

Porém as preocupações da diretoria pareceram pessimistas demais, já como a empresa teve um lucro de R\$ 256 milhões de reais, um aumento de 25% quando comparado com o ano anterior.

E o resultado foi visto no dia seguinte com um aumento de 3% nas ações da empresa, trazendo uma valorização de 30% naquele ano.

Porém em 11 de janeiro de 2023 a verdade veio à tona, os números haviam sido manipulados, gerando uma das maiores fraudes na história do país. A estimativa inicial foi de 20 bilhões de reais, e o impacto foi avassalador, as ações despencaram em 77% de valor, indo de 12 reais para menos de 3. Gerando pânico entre os acionistas e levando a empresa a pedir recuperação judicial.

As dívidas foram recalculadas para o valor astronômico de 43 bilhões de reais e as ações ficaram abaixo de 80 centavos.

Consequências:

O caso Americanas foi descrito por Luis Stulberger, considerado um dos maiores gestores financeiros do país como: “a maior fraude da história corporativa do Brasil”, onde uma das maiores empresas do Brasil, com uma longa história e controlado por 3

acionistas que eram considerados os melhores gestores do país deve um problema de governança e foi levada à beira da falência.

Bibliografia:

JULIBONI, Marcio; PATI, Camila. Caso Americanas: Anatomia de uma fraude. **Anatomia de uma fraude**, 2024. Disponível em: <https://veja.abril.com.br/economia/caso-americanas-anatomia-de-uma-fraude>. Acesso em: 09 nov. 2024.

PUNDER, Patricia. Fraude na Americanas: falha ou falta de governança?. **Governança Corporativa**, 2023. Disponível em: <https://lawinnovation.com.br/fraude-na-americanas-falha-ou-falta-de-governanca/>. Acesso em: 09 nov. 2024.