REPORTE ANÁLISIS DE ABC CORPORATION



Propuesta creada por Diana Garía Gloria Gonzalez Mabel de la Torre Violaine Deloustal Silvia Piñel



Reporte análisis de ABC Corporation

Hemos realizado un análisis de los datos de los empleados de ABC Corporation, centrado en identificar patrones y proponer mejoras para aumentar la retención de nuestro talento.

<u>Visualizaciones Básicas Iniciales:</u> Comenzamos con una serie de visualizaciones básicas que nos permitieron entender mejor la distribución de los empleados dentro de la organización.

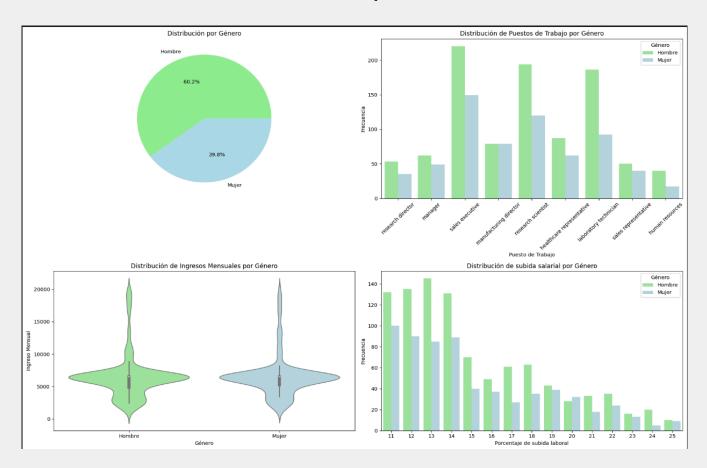
Enfoque Basado en el Concepto de Survivorship Bias: Para llevar a cabo un análisis más efectivo, adoptamos el concepto de "survivorship bias". Este enfoque se centra en estudiar a aquellos empleados que continúan en la empresa y presentan índices de satisfacción y rendimiento altos. En lugar de enfocarnos exclusivamente en las razones por las cuales los empleados han dejado la organización, analizamos qué factores influyen en la permanencia y felicidad de nuestros empleados actuales.

<u>Comparación de Retención en Diversos Aspectos:</u> A partir de este enfoque, comparamos la retención de empleados en varios aspectos de la empresa.





Distribución por Género



Conclusiones:

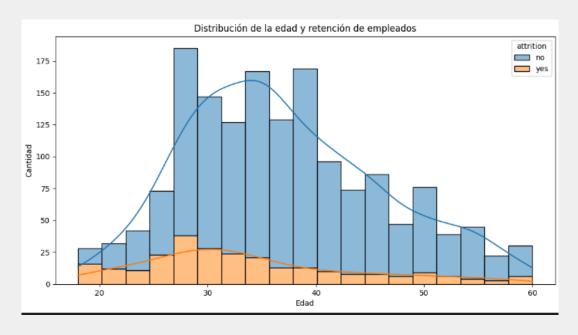
- La mayoría de los trabajadores son hombres (un 60,20%)
- Los puestos directivos son mayoritariamente ocupados por hombres, excepto el puesto de director de manufactura.
- Existe igualdad en la distribución de los sueldos entre hombres y mujeres.
- Los hombres suelen tener un porcentaje más alto de subida salarial.

Propuestas de mejora:

- Implementar políticas de promoción y desarrollo de liderazgo que favorezcan la equidad de género.
- Revisar los criterios de aumentos salariales para asegurar que no haya sesgos de género.
- Fomentar programas de mentoría y desarrollo profesional específicamente dirigidos a mujeres para aumentar su representación en puestos directivos.



Distribución de la edad y retención de empleados



Leyenda de attrition: No : Siguen trabajando en la empresa / Si: Se han ido de la empresa

Conclusiones:

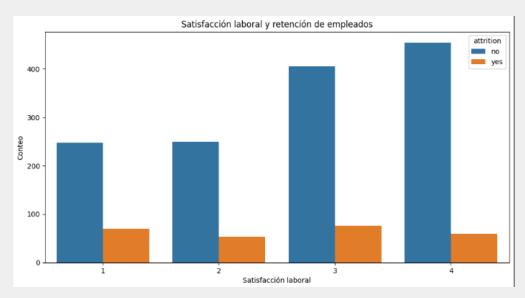
- La mayoría de los empleados tienen entre 28 y 40 años
- Los empleados más jóvenes tienden a usar la empresa como trampolín.
- Hay pocos seniors que podrían actuar como mentores.

Propuestas de mejora:

- Desarrollar programas de mentoría donde los empleados seniors compartan su experiencia con los juniors
- Crear planes de carrera atractivos y personalizados para retener a los más jóvenes
- Desarrollar programas de formación continua para que los empleados sigan aprendiendo y se motiven con proyectos



Satisfacción laboral y retención de empleado



Leyenda de attrition: No : Siguen trabajando en la empresa /Si: Se han ido de la empresa

Conclusiones:

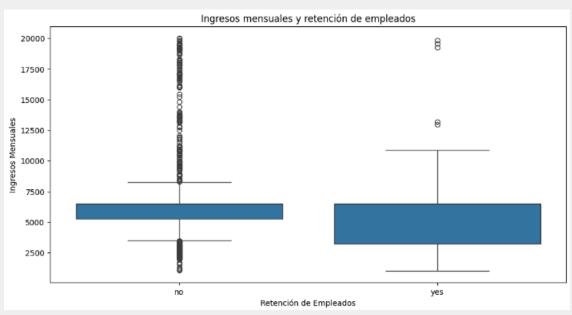
- La mayoría de los empleados están satisfechos (nota de 3 o 4).
- La satisfacción no es suficiente para retener el talento.

Propuestas de mejora:

- Implementar programas de bienestar y actividades que mejoren el ambiente de trabajos



Ingresos mensuales y retención de empleados



Leyenda de attrition: No : Siguen trabajando en la empresa / Si: Se han ido de la empresa

Conclusiones:

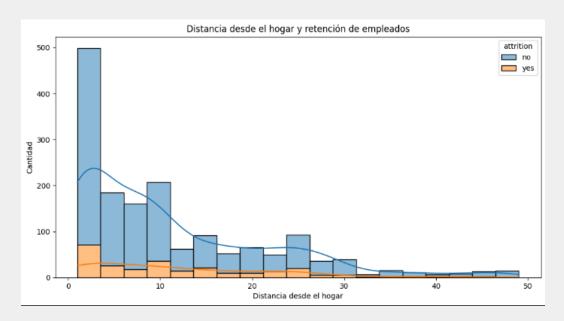
- Los sueldos más altos logran una retención más alta.
- Empleados con sueldos inferiores a 6.000€ tienden a dejar la empresa.

Propuestas de Mejora:

- Publicar sueldos y planes de carrera para asegurar transparencia y motivar a los empleados.
- Revisar las políticas salariales para asegurarse de que los empleados están recibiendo una compensación competitiva.
- Ofrecer bonos y beneficios adicionales a los empleados con sueldos más bajos para mejorar la retención



Distancia desde el hogar y retención de empleados



Conclusiones:

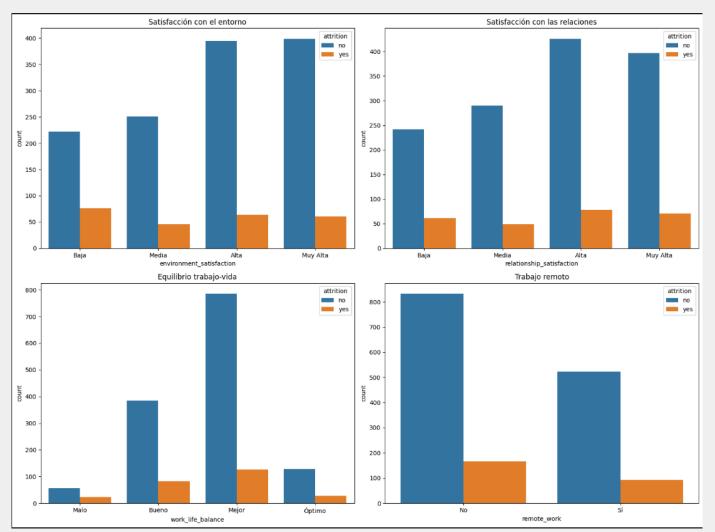
- La mayoría de los empleados viven a menos de 10 kilómetros del trabajo.
- La distancia al trabajo es una razón relevante para la estabilidad en la empresa.

Propuestas de Mejora:

- Promover el teletrabajo para reducir el tiempo de desplazamiento y aumentar la satisfacción de los empleados.



Satisfacción de nuestros empleados



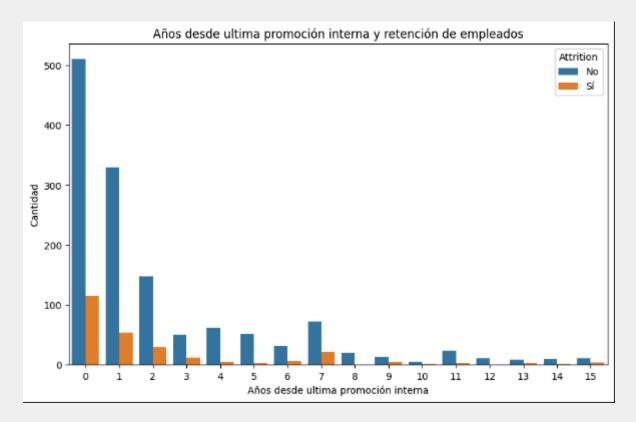
Leyenda de attrition: No : Siguen trabajando en la empresa / Si: Se han ido de la empresa

Propuesta de mejora:

- Cuidar el ambiente de trabajo (con programas de diversidad e inclusión o actividades tipo team-building)
- Revisión de desempeño con feedback constructivo y positivo
- Salud (cuidar la salud física y mental con programas de bienestar y/o seguro de salud)
- Comunicación y transparencia (preguntar a sus empleados que necesitan para quedarse por ejemplo)



Años desde última promoción interna



Conclusiones:

- Los empleados que han sido promocionados hace menos de un año tienden a permanecer en la empresa, aunque también hay un alto porcentaje de ex empleados en este grupo.

Propuestas de Mejora:

- Revisar y mejorar el proceso de promoción interna para asegurarse de que las promociones se realizan de manera justa y equitativa.
- Establecer programas de desarrollo profesional continuo para preparar a los empleados para promociones futuras.
- Ofrecer apoyo y seguimiento a los empleados recién promocionados para asegurar su adaptación y éxito en sus nuevos roles.



Conclusión final:

ABC Corporation debería centrarse en mejorar la equidad de género, desarrollar programas de mentoría, implementar encuestas regulares de satisfacción laboral, revisar las políticas salariales y fomentar el teletrabajo.

Además, la empresa debería revisar su proceso de promoción interna para asegurar que se realiza de manera justa y apoyar a los empleados recién promocionados. Estas medidas no solo aumentarán la satisfacción y retención de los empleados actuales, sino que también mejorarán la imagen de la empresa como un lugar atractivo para trabajar.

Propuesta de roadmap para mejorar la satisfacción y retención de empleados :

Fase 1: Diagnóstico y planificación

- Encuestas
- Análisis de resultados y priorización
- Desarrollo del primer plan de acción

Fase 2: Comunicación y lanzamiento

- Comunicación del plan
- Lanzamientos de programas de mentoría
- Implementación de políticas de teletrabajo y flexibilidad

Fase 3: Ejecución y monitoreo

- Programas de reconocimiento y recompensas
- Revisar y ajustar políticas salariales
- Promoción de la equidad de género
- Evaluación continua de satisfacción laboral

Fase 4: Evaluación y ajustes

- Evaluación del impacto
- Ajustes necesarios al plan de acción original
- Comunicación de resultados y próximos pasos