

ДИТ

Управление проектами в области анализа данных

продукт “Большие данные” Департамента
информационных технологий города Москвы

Никита Фомичев

Project Management Expert (PME)®

Agile Certified Professional





Что такое проект?

Проект - временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата

([PMBOK](#))

В чём отличие от **операционной деятельности**?



Что самое важное в проекте?



АИТ

Что самое важное в проекте?



ЦЕЛЬ!

Зачем мы делаем всё это?

Кому это нужно?



Какая должна быть цель?

SPECIFIC
Конкретная

TIME BOUND
Ограниченная во
времени

MEASURABLE
Измеримая

RELEVANT
Значимая

ACHIEVABLE
Достижимая



Проектный треугольник

Объем работ





Заинтересованные стороны проекта



Заинтересованные стороны проекта

- **Спонсор проекта**





Заинтересованные стороны проекта

- Спонсор проекта
- **Заказчик проекта**



Заинтересованные стороны проекта

- Спонсор проекта
- Заказчик проекта
- **Пользователи**



Заинтересованные стороны проекта

- Спонсор проекта
- Заказчик проекта
- Пользователи
- Функциональные руководители
- Деловые партнеры
- Поставщики и подрядчики
- И другие





Методологии ведения проектов

Классическая

Метод водопада (каскадная модель, waterfall)

Гибкие методологии (Agile)

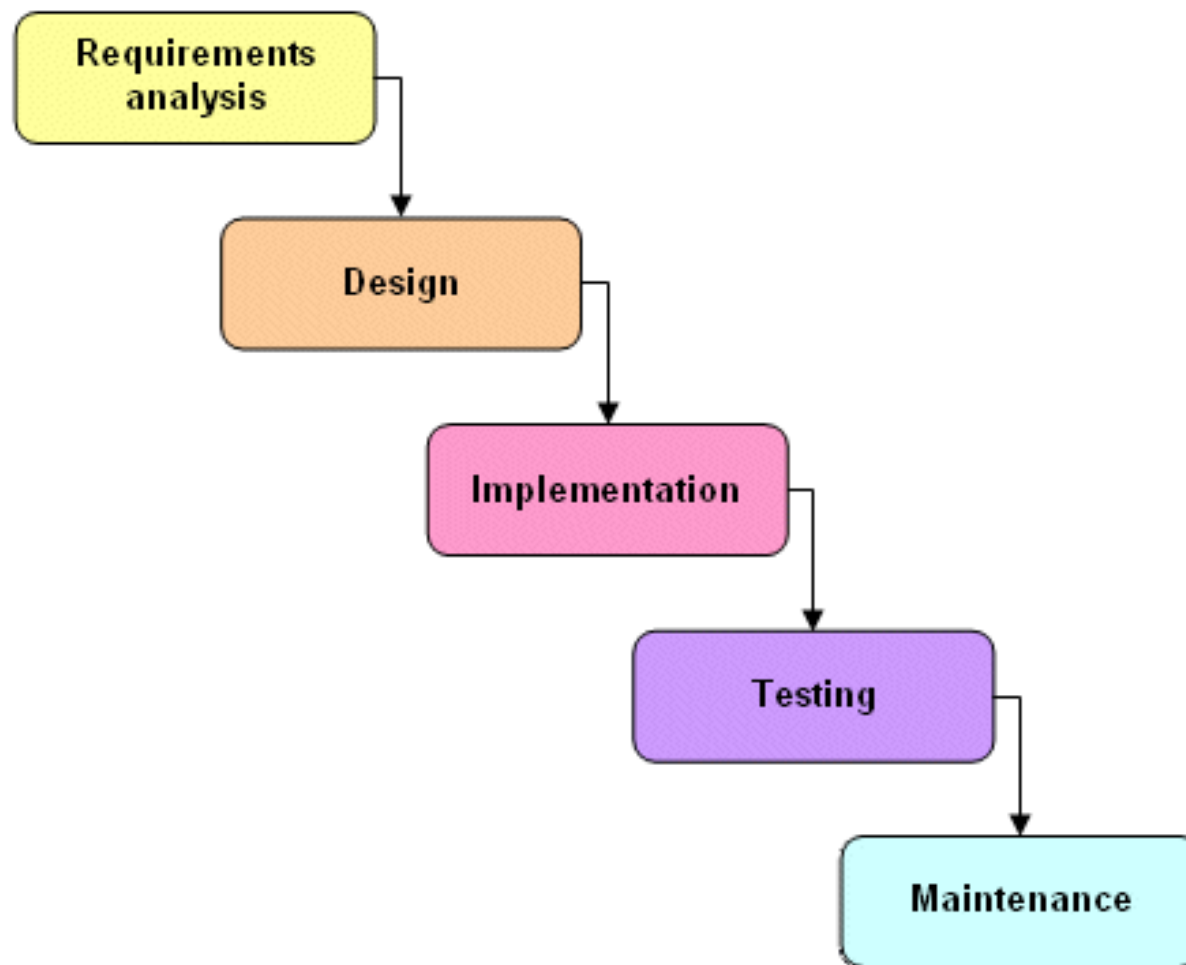
Kanban

Scrum

etc.



Метод водопада





В чём плюсы водопада?



В чём плюсы водопада?

- заранее определяется набор задач
- в проекте легко отследить ресурсы, риски и затраченное время

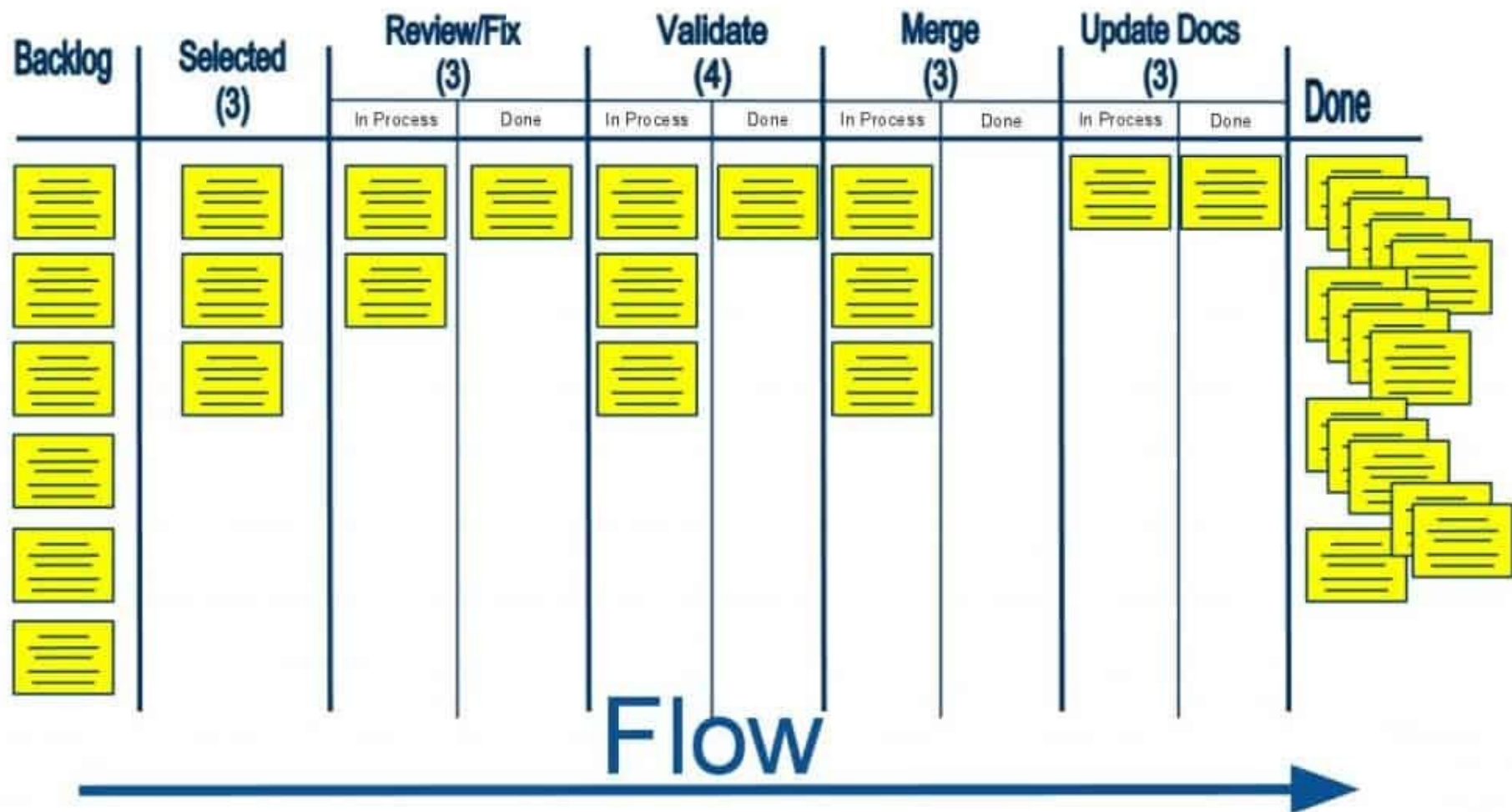


В чём минусы для применения в проектах анализа данных?

В чём минусы для применения в проектах анализа данных?

- сложность в изменении первоначального плана
- при большой неопределенности сложно планировать весь проект
- на проект тратится большое количество времени и ресурсов

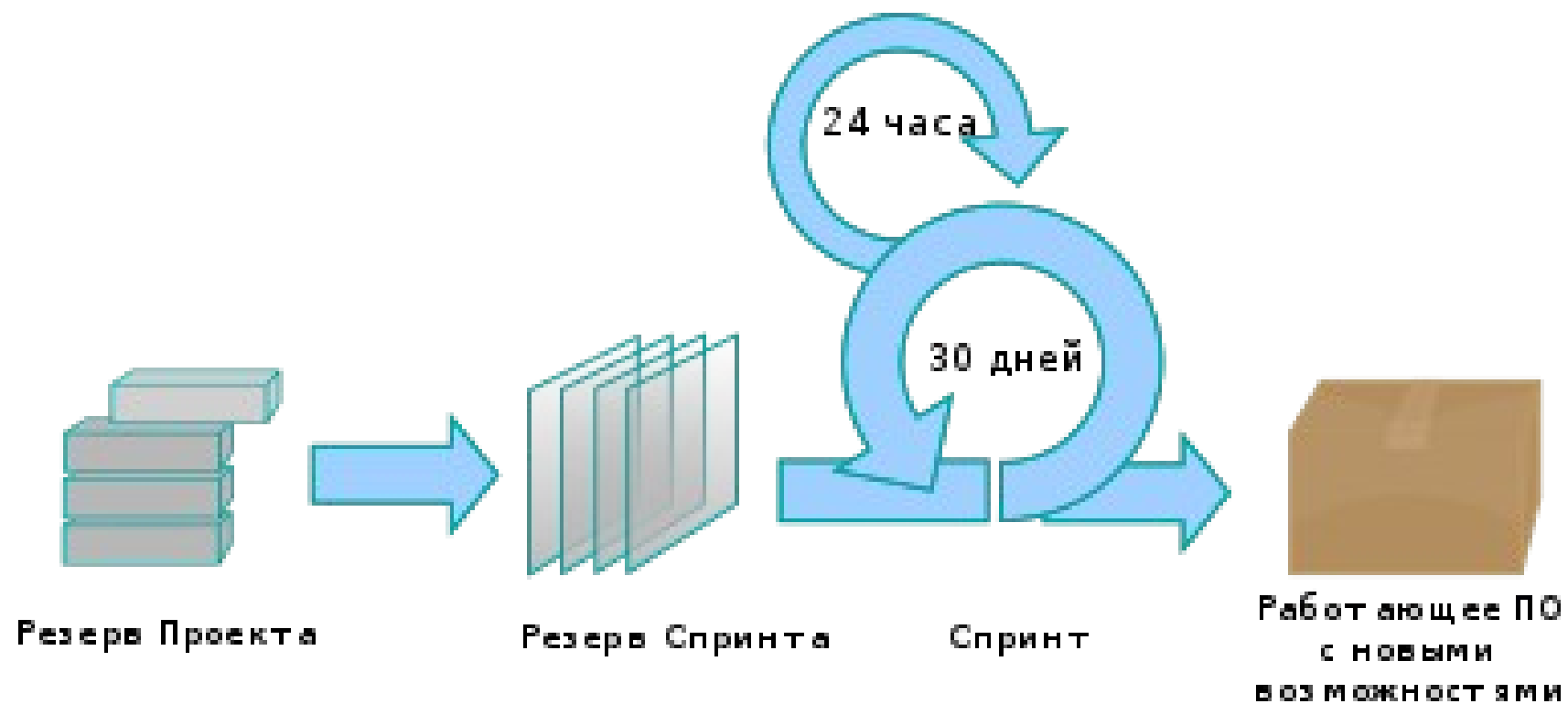
Канбан





АИТ

Scrum

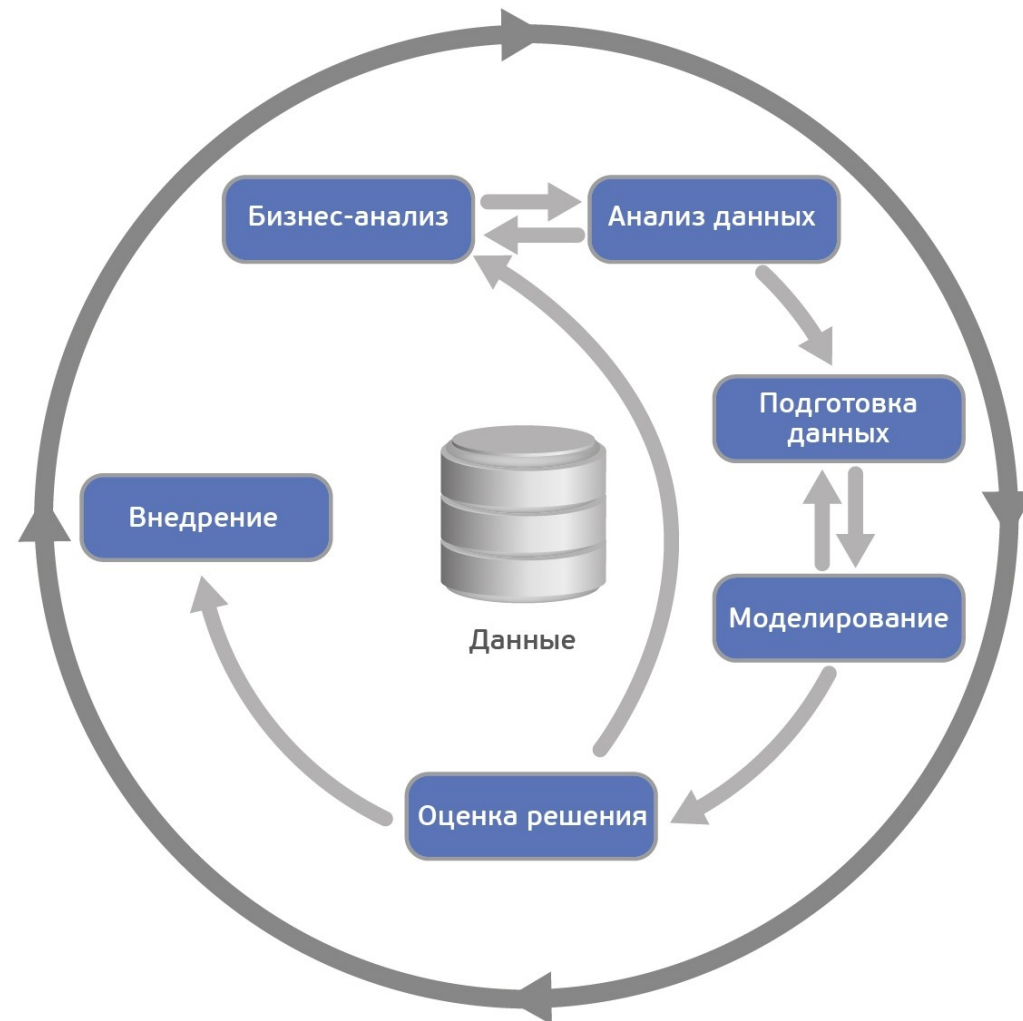




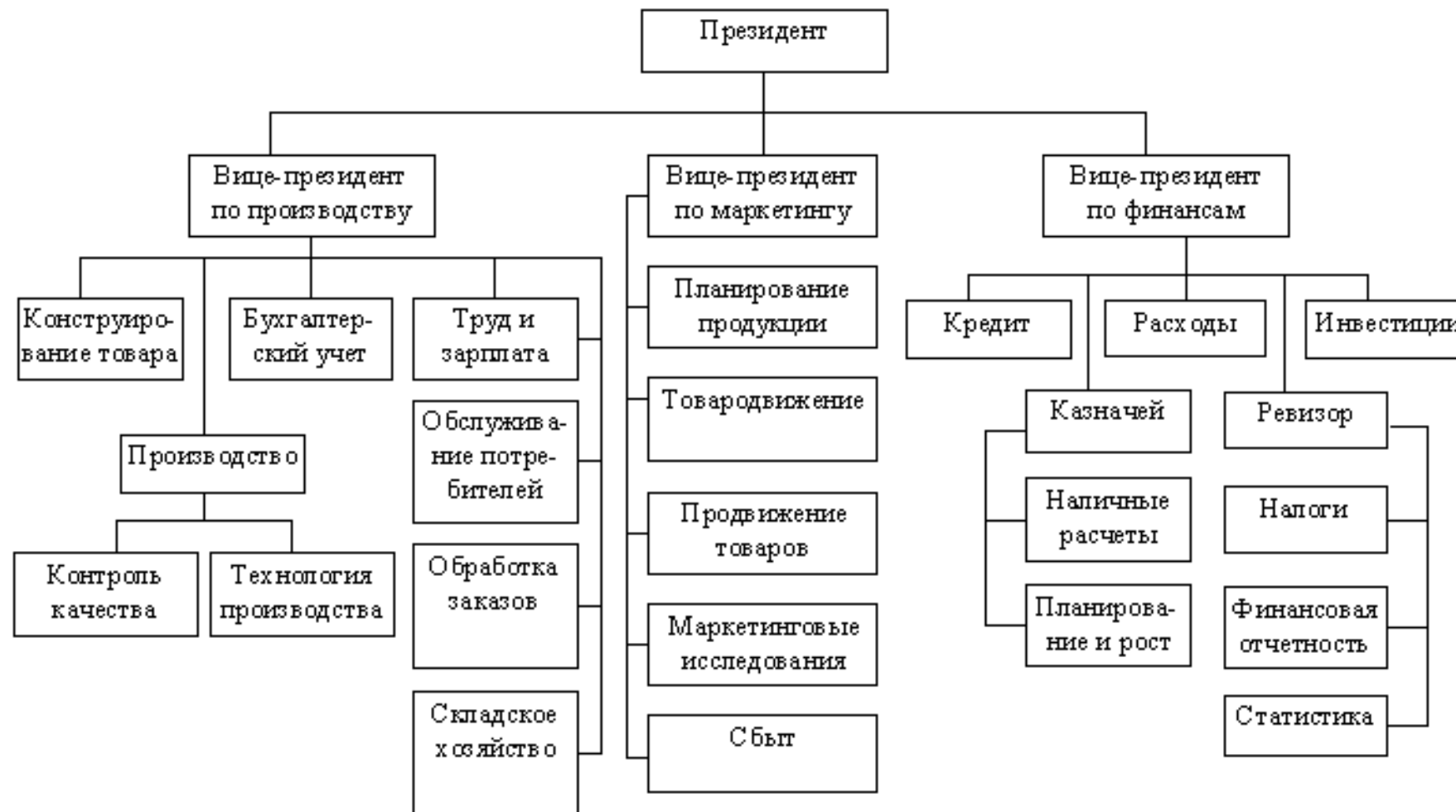
Scrum. Диаграмма сгорания



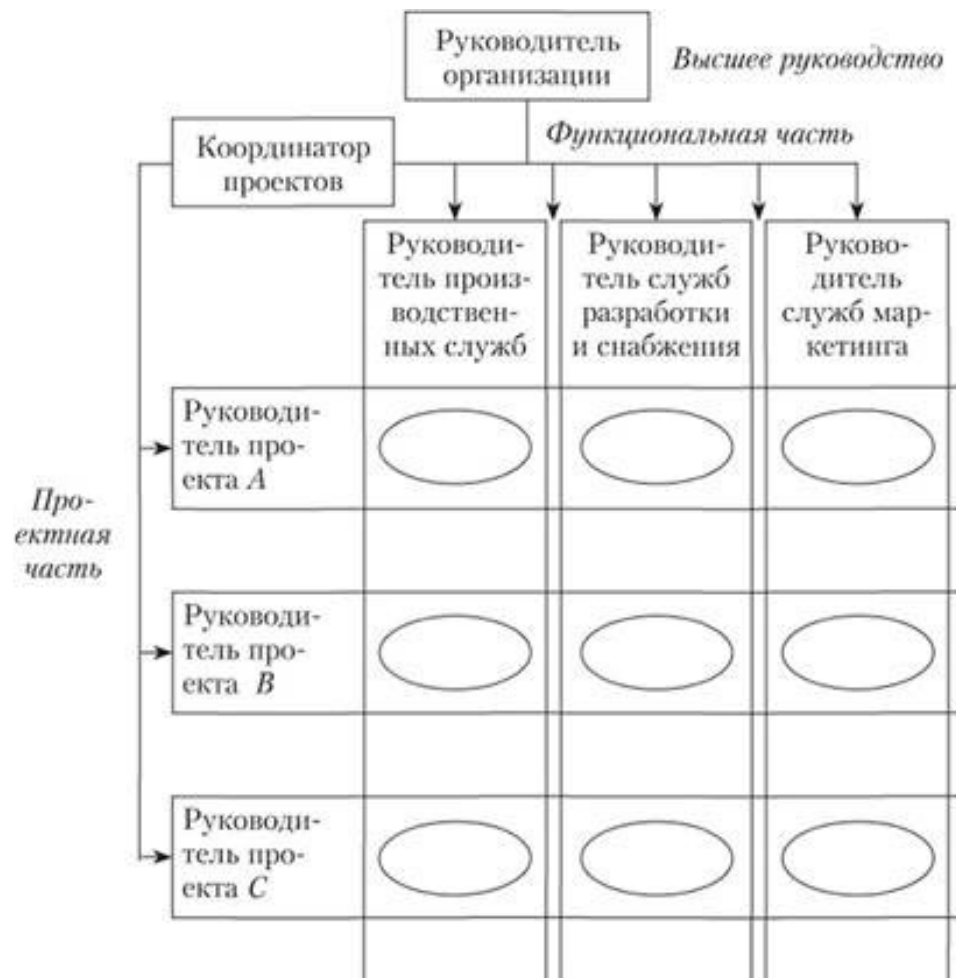
Методология построения моделей CRISP-DM



Структура организаций

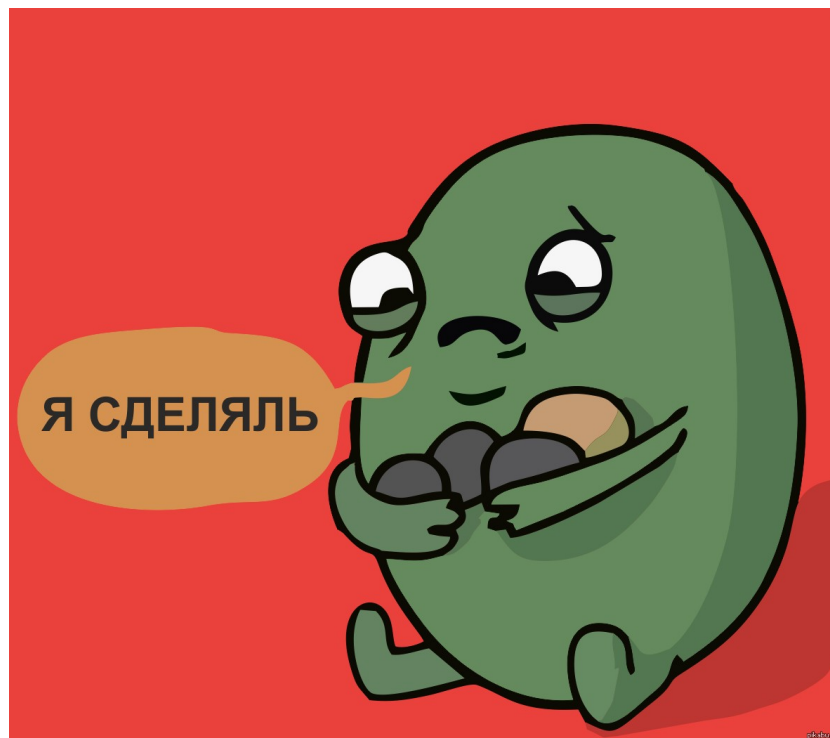


Матричная структура организации

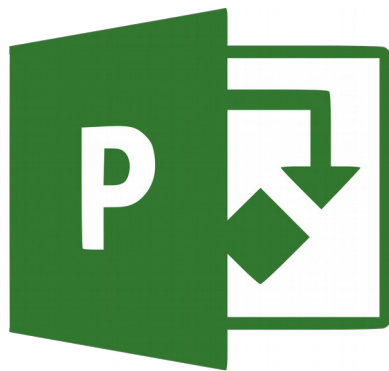


Каков результат проекта?

- Документ/отчёт
- Презентация
- Сервис
- И др.



Системы управления задачами



Microsoft Project



Что почитать?

1. **Том ДеМарко.** «Deadline»
2. **Джефф Сазерленд.** «Scrum. Революционный метод управления проектами»
3. **Кеннеди.** «Жесткий менеджмент»
4. **Том ДеМарко, Тимоти Листер.** «Балдеющие от адреналина и зомбированные шаблонами»
5. **Agile манифест и его принципы** <http://agilemanifesto.org/iso/ru/manifesto.html>