

Формирование бюджета разработки

MindBalance

1. Оценка рисков проекта

Оценка рисков включает идентификацию, анализ и план реагирования. Проект MindBalance относится к цифровым продуктам в сфере ментального здоровья, что повышает требования к качеству, срокам и безопасности данных.

Матрица рисков

Риск	Вероятность	Влияние	Уровень	Меры реагирования
Интеграция с носимыми устройствами	Высокая	Высокое	Критический	Раннее прототипирование, резерв времени и бюджета
Нехватка специалистов	Средняя	Высокое	Высокий	Привлечение фрилансеров, перераспределение задач
Изменение требований заказчика	Средняя	Среднее	Средний	Фиксация ТЗ, приоритизация требований
Риски безопасности данных	Низкая	Высокое	Средний	Аудит безопасности, ограничение доступа
Низкий пользовательский спрос	Средняя	Среднее	Средний	UX-тестирование, пилотный запуск

План реагирования на риски

Для критических и высоких рисков применяется стратегия снижения: добавление временных и финансовых резервов, использование проверенных технологий и привлечение специалистов с опытом аналогичных проектов. Для средних рисков используется мониторинг и принятие с резервом.

2. Корректировка плана разработки

Исходный план проекта, был скорректирован с учётом выявленных рисков. Корректировки направлены на снижение вероятности срыва сроков и ухудшения качества продукта.

Таблица корректировок плана по рискам

Риск	Этап проекта	Корректировка плана	Обоснование
Интеграция с устройствами	Разработка	Добавлен временной буфер	Снижает риск срыва сроков
Нехватка специалистов	Все этапы	Распределение задач	Повышает устойчивость команды

Риск	Этап проекта	Корректировка плана	Обоснование
Изменение требований	Анализ	Увеличение этапа анализа	Снижает объём переделок
Риски безопасности	Разработка	Доп. время на проверки	Снижает вероятность утечек
Низкий спрос	Тестирование	Пилотный запуск	Позволяет скорректировать продукт

3. Бюджет разработки

Расчет выполнен на основе длительности этапов проекта и их перекрытия, отражённых в диаграмме Ганта, а также корректировок плана (временные буферы и распределение задач).

Таблица статей расходов

Статья	Сумма (руб.)
Проектирование и управление	250 000
Frontend и UX/UI	300 000
Backend и серверная логика	350 000
Мобильная часть и интеграции	200 000
Тестирование	150 000
Инфраструктура и лицензии	100 000
Маркетинг	150 000
Итого	1 500 000

4. Обоснование статей расходов

Каждая статья расходов связана с этапами проекта и направлена на достижение стабильного и качественного результата.

Таблица обоснования расходов

Статья расходов	Для чего нужна	Почему нельзя исключить
Проектирование и управление	Контроль сроков и задач	Без управления проектом растут риски
Frontend и UX/UI	Удобство для пользователей	Плохой интерфейс снижает спрос
Backend	Работа логики приложения	Основа стабильной работы
Мобильная часть	Доступность продукта	Основная платформа для пользователей
Тестирование	Поиск ошибок	Ошибки ухудшают качество
Инфраструктура	Запуск и хранение данных	Приложение не сможет работать
Маркетинг	Привлечение пользователей	Без рекламы продукт не узнают

5. План оптимизации расходов

Сократить расходы можно без потери качества за счёт простых и понятных шагов. В первую очередь разрабатывается минимальная версия продукта с базовыми функциями, чтобы не тратить деньги на лишние возможности. Часть задач можно автоматизировать, например тестирование, что снижает объём ручной работы. Использование бесплатных и открытых инструментов уменьшает затраты на лицензии. Также возможно привлечение внешних специалистов только на время выполнения конкретных задач, что дешевле постоянного найма.