|  |
| --- |
| 佛山科学技术学院  实 验 报 告  课程名称 IT项目管理  实验项目 任务分解  专业班级 22计算机科学与技术2班（粤台）  姓 名 李浩欢、刘凯燊、江毅钧、刘钦湖、江尚霖  指导教师 胡小生讲师 成 绩 日 期    一、实验目的  1. 明白WBS概念；  2. 掌握任务分解和验证方法。  二、实验内容  1. 复习任务分解和验证方法；  2. 编写SPM项目的任务分解，既WBS；  3. 选择1个团队课堂上讲述SPM项目任务分解结果。  三、实验步骤   1. 确定项目目标   理解广州市政府公物仓管理信息系统的整体目标和需求，确保所有团队成员对项目的目的有清晰的认识。   1. 收集需求信息   参考采购需求文档，提取系统功能模块和相关要求，确保所有需求都被考虑在内。   1. 识别主要交付物   根据需求分析，识别出项目的主要交付物，例如各个功能模块（物资管理、处置管理、资金管理等）。   1. 分解主要交付物   将每个主要交付物进一步分解为更小的可管理的任务。例如，物资管理模块可以分为物资入库、物资出库、物资跟踪等。   1. 定义任务和活动   对每个子任务进行详细描述，明确任务的具体内容、责任人、时间估算和资源需求。   1. 建立WBS结构   将所有任务和活动以层级结构的形式组织起来，形成WBS图。   1. 实验结果   935f695f5390830daf4b84564df57ff  935f695f5390830daf4b84564df57ff  935f695f5390830daf4b84564df57ff   1. 讨论分析 1. 广州市政府公物仓管理信息系统涉及多个模块和功能，WBS的编写需要充分考虑系统的复杂性，确保每个模块的任务都有明确的分工和责任。 2. 在编写WBS的过程中，团队成员的协作至关重要。通过集思广益，可以更全面地识别任务和潜在风险。 3. 项目需求可能会在实施过程中发生变化，因此WBS需要具备灵活性，以便及时调整和更新。 2. 实验改进分析   1.建议使用项目管理软件（如Microsoft Project、Trello等）来创建和维护WBS，以提高可视化效果和管理效率。  2.定期召开项目回顾会议，收集团队成员对WBS的反馈，及时调整不合理的任务分配和时间估算。  3.对团队成员进行WBS编写和项目管理的培训，提高他们的专业技能和对WBS重要性的认识。  4.在WBS编写完成后，邀请项目管理专家进行评审，以确保WBS的完整性和合理性。  5.制定明确的变更控制流程，以便在项目进行中有效管理需求变更，确保WBS的及时更新。 |