

# Команда 2 Анализ рисков реализации проекта

## Текстовый редактор

Ключевыми рисками проекта являются:

1. Риски при распределении задач и ролей в проекте
2. Риски при постановке задачи (формализация требований)
3. Риски связанные с мотивацией участников проекта
4. Риски выполнения дедлайнов и поддержания темпа исполнения задач
5. Риски сохранения качества (качества реализации, исполнение требований руководства по стилю c++, тестирование)

### 1 Риски при распределении задач и ролей в проекте

Одной из ключевых сложностей данного проекта является случайное распределение участников проекта в команды без предварительного анализа соответствия участников ролям. Возникают сложности определения кандидатов на роль архитектора, тимлида, линейных исполнителей.

Для снижения данного риска налажены коммуникации внутри команды (мессенджеры, ВКС), проведена встреча участников (ВКС), определена инициативная группа, выпущены установочные документы (юзерстори, таскменеджер, руководство по стилю C++), инициализирован репозиторий.

### 2 Риски при постановке задачи (формализация требований)

Важным фактором успеха проекта является успешная реализация этапа определения и формализации требований к продукту. Необходимо ясное представление и соотнесение полноты функционального набора и возможности команды реализовать необходимый функционал в отведенное время.

Для преодоления потенциальных рисков при постановке задач было проведено исследование продуктов аналогов, проанализирован опыт реализации функционала продукта (релевантные выполненные задания). Сформирован детальный юзерстори продукта. Распределены и закреплены в таскменеджере задачи участникам проекта.

### 3 Риски связанные с мотивацией участников проекта

Ключевым фактором успеха проекта является формирование и поддержание мотивации участников в течении всего цикла разработки. Наиболее сложным периодом стал первоначальный этап формирования команды, совпавший с периодом летних отпусков.

Установление коммуникаций, снижение неопределённости и формализация функционала продукта позволили повысить уверенность участников в перспективах успешного завершения проекта.

#### 4 Риски выполнения дедлайнов и поддержания темпа исполнения задач

Необходимым условием достижения положительного результата является достижение и поддержание темпа реализации.

Для минимизации рисков снижения темпов реализации продукта применена методика организации рабочего процесса Agile. Использован наглядный визуальный способ организации задач (таскменеджер Yougile). Формализованные задачи внесены в бэклог проекта. Проект разбит на спринты. Задачам назначены исполнители, установлены дедлайны. Проводятся периодические встречи (скрам) для выявления проблем и оперативного их разрешения.

#### 5 Риски сохранения качества (качества реализации, исполнение требований руководства по стилю c++, тестирование)

Результатом выполнения продукта должен быть Текстовый редактор - продукт соответствующий требованиям технического задания, и обладающий высокой надёжностью в эксплуатации.

Предусмотрены этапы код-ревью, unit-тестирования, выделение задач (времени, ресурсов) для полноценного тестирования продукта. Установлены и формализованы требования к стилю написания кода, требования к документированию, использование системы автодокументирования.