

Методология – метод – технология

ГУСЕВ ВИТАЛИЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ

09-335



Методология Lean

Lean: методология, направленная на повышение эффективности за счет того, что все лишнее убирается из процесса.

Что: создание ценности продукта, устранение потерь и постоянное совершенствование.

Почему: выпуск продукта, который понравится клиенту, при этом уменьшая потери.

Как: расставление акцентов на необходимом, избегание ненужной работы.

Метод 5S

5S: метод, который используется для организации рабочего места и обеспечения порядка. В методологии Lean позволяет уменьшать потери за счет наведения порядка в процессах. Только в чистой и упорядоченной среде могут производиться бездефектные, соответствующие требованиям клиентов товары и услуги и реализовываться соответствующая требованиям результативность применяемых процессов.

Что: система состоящая из 5 шагов.

Какие этапы включает в себя: сортировка, соблюдение порядка, содержание в чистоте, стандартизация, самодисциплина.

Зачем: помогает улучшить производительность, безопасность и качество работы, а также создать оптимальные условия для эффективной работы.

Технология Kanban

Kanban: система постановки задач, при которой все этапы проекта визуализируются на специальной доске. При методе 5S данная технология помогает упорядочивать задачи и не создавать из них хаос.

Что: таблица со столбцами - статусами задач.

Как: разнесение задач по их статусам, изменение статуса в процессе выполнения.

Зачем: качественное планирование времени и распределение ресурсов.

Пример использования

Данную методологию, метод и технологию внедрили на заводе Toyota Motor. Технология кабан использовалась для пометки каждой детали специальной карточкой, на которой была изложена вся нужная информация по данной детали. С помощью метода 5s был организован распорядок дня и задачи работников завода. Методология Lean позволила уменьшить количество испорченных деталей, избежать потерь рабочего времени.