

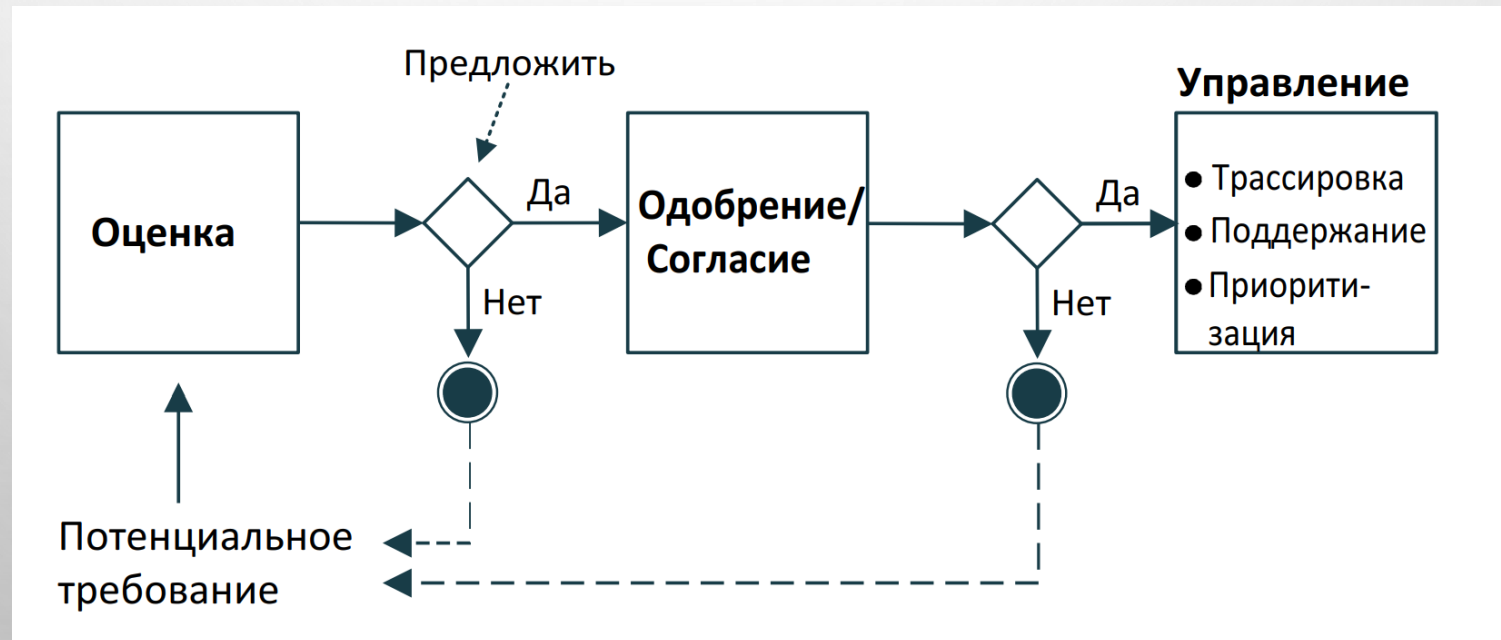
УПРАВЛЕНИЕ ЖИЗНЕННЫМ ЦИКЛОМ ТРЕБОВАНИЙ

ГУСЕВ В.Е.

09-335

ЦЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ЖИЗНЕННЫМ ЦИКЛОМ ТРЕБОВАНИЙ

ЦЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ЖИЗНЕННЫМ ЦИКЛОМ ТРЕБОВАНИЙ — УДОСТОВЕРИТЬСЯ В ТОМ, ЧТО ТРЕБОВАНИЯ БИЗНЕСА, ТРЕБОВАНИЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН, ТРЕБОВАНИЯ К РЕШЕНИЮ И ДИЗАЙНЫ СОГЛАСУЮТСЯ ДРУГ С ДРУГОМ, И ЧТО РЕШЕНИЕ ИХ РЕАЛИЗУЕТ.

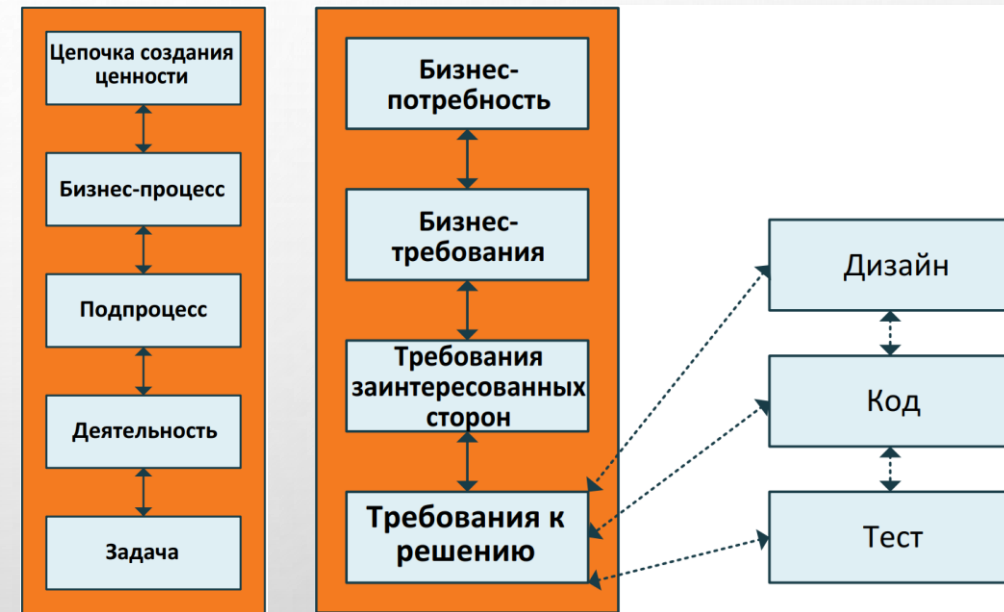


ТРАССИРОВКА ТРЕБОВАНИЙ

ТРАССИРОВКА ТРЕБОВАНИЙ ОПРЕДЕЛЯЕТ И ДОКУМЕНТИРУЕТ ПРОИСХОЖДЕНИЕ КАЖДОГО ТРЕБОВАНИЯ, ВКЛЮЧАЯ ЕГО ОБРАТНУЮ И ПРЯМУЮ ТРАССИРОВКУ И ЕГО ОТНОШЕНИЯ К ДРУГИМ ТРЕБОВАНИЯМ. ТРАССИРОВКА ПОМОГАЕТ УБЕДИТЬСЯ В ТОМ, ЧТО РЕШЕНИЕ СООТВЕТСТВУЕТ ТРЕБОВАНИЯМ И ПОМОГАЕТ УПРАВЛЯТЬ ЕГО СКОУПОМ, ИЗМЕНЕНИЯМИ, РИСКАМИ, ВРЕМЕНЕМ, СТОИМОСТЬЮ И КОММУНИКАЦИЯМИ. ОНА ТАКЖЕ ИСПОЛЬЗУЕТСЯ ДЛЯ ОБНАРУЖЕНИЯ НЕДОСТАЮЩЕЙ ФУНКЦИОНАЛЬНОСТИ ИЛИ УЖЕ РЕАЛИЗОВАННОЙ ФУНКЦИОНАЛЬНОСТИ, НО НЕ ПОДДЕРЖИВАЕМОЙ СУЩЕСТВУЮЩИМИ ТРЕБОВАНИЯМИ.

ТРАССИРОВКА ПОЗВОЛЯЕТ:

- БЫСТРЕЕ ПРОЩЕ ВЫПОЛНЯТЬ АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ,
- ОСУЩЕСТВЛЯТЬ БОЛЕЕ НАДЕЖНОЕ ОБНАРУЖЕНИЕ НЕСООТВЕТСТВИЙ И ПРОБЕЛОВ В ТРЕБОВАНИЯХ,
- ГЛУБЖЕ ПОНИМАТЬ СОДЕРЖАНИЕ И СЛОЖНОСТЬ ИЗМЕНЕНИЯ,
- НАДЕЖНО ОЦЕНИВАТЬ, КАКОЕ ТРЕБОВАНИЕ БЫЛО РЕАЛИЗОВАНО, А КАКОЕ НЕТ



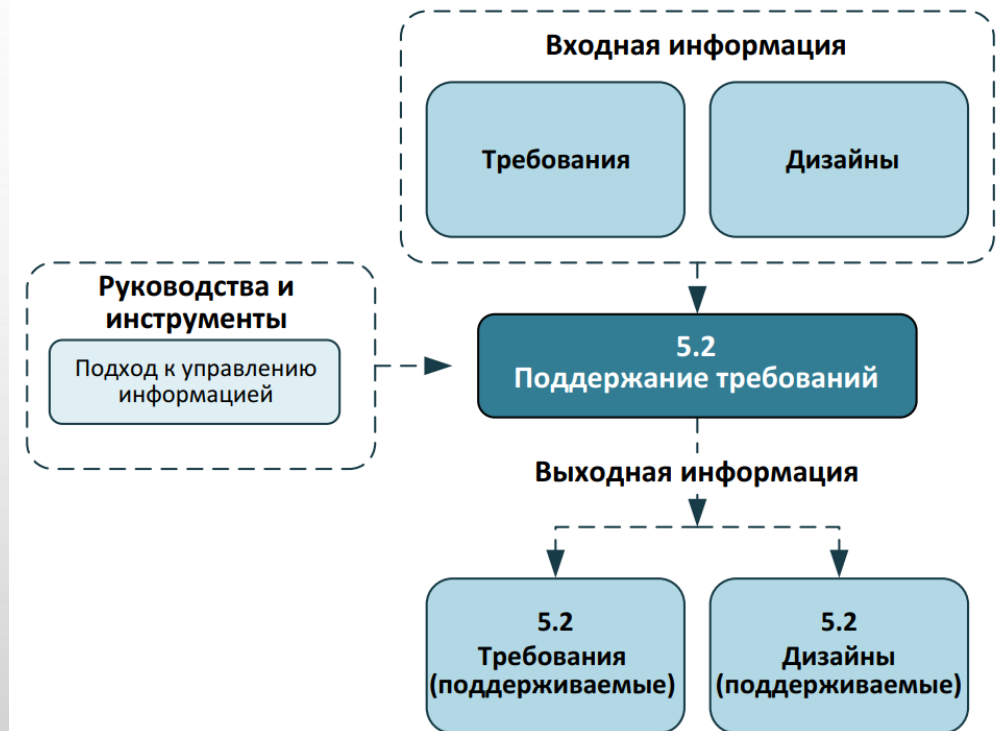
ПОДДЕРЖАНИЕ ТРЕБОВАНИЙ

ТРЕБОВАНИЯ, ОТРАЖАЮЩИЕ ТЕКУЩИЕ ПОТРЕБНОСТИ, НЕОБХОДИМО ПОДДЕРЖИВАТЬ, ЧТОБЫ ОНИ ОСТАВАЛИСЬ В СИЛЕ С ТЕЧЕНИЕМ ВРЕМЕНИ.

ДЛЯ ПОЛУЧЕНИЯ МАКСИМАЛЬНОЙ ВЫГОДЫ ОТ ПОДДЕРЖАНИЯ И ПОВТОРНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТРЕБОВАНИЙ ОНИ ДОЛЖНЫ:

- ИМЕТЬ ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОЕ ПРЕДСТАВЛЕНИЕ,
- БЫТЬ ПРОВЕРЕНЫ И ОДОБРЕНЫ ДЛЯ ПОДДЕРЖАНИЯ, ПРОВОДИМОГО С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ СТАНДАРТИЗИРОВАННОГО ПРОЦЕССА, КОТОРЫЙ ОПРЕДЕЛЯЕТ НАДЛЕЖАЩИЕ ПРАВА ДОСТУПА И ОБЕСПЕЧИВАЕТ НЕОБХОДИМОЕ КАЧЕСТВО,
- БЫТЬ ЛЕГКО ДОСТУПНЫМИ И ПОНЯТНЫМИ.

Рисунок 5.2.1: Диаграмма входной и выходной информации задачи "Поддержание требований"



ПРИОРИТИЗАЦИЯ ТРЕБОВАНИЙ

ПРИОРИТИЗАЦИЯ - РАНЖИРОВАНИЕ ТРЕБОВАНИЙ С ЦЕЛЮ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ИХ ОТНОСИТЕЛЬНОЙ ВАЖНОСТИ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН. ПРИ ПРИОРИТИЗАЦИИ ТРЕБОВАНИЯ, ЕМУ НАЗНАЧАЕТСЯ БОЛЬШИЙ ИЛИ МЕНЬШИЙ ПРИОРИТЕТ. ПРИОРИТЕТ МОЖЕТ ОТРАЖАТЬ ОТНОСИТЕЛЬНУЮ ЦЕННОСТЬ ТРЕБОВАНИЯ ИЛИ ОЧЕРЕДНОСТЬ, В КОТОРОЙ ОНО БУДЕТ РЕАЛИЗОВАНО. ПРИОРИТИЗАЦИЯ — ЭТО ТЕКУЩИЙ ПРОЦЕСС, В ХОДЕ КОТОРОГО ПРИОРИТЕТЫ МОГУТ ИЗМЕНЯТЬСЯ С ИЗМЕНЕНИЕМ КОНТЕКСТА.

УСТАНОВЛЕННЫЕ МЕЖДУ ТРЕБОВАНИЯМИ ВЗАИМОСВЯЗИ МОГУТ ИСПОЛЬЗОВАТЬСЯ В КАЧЕСТВЕ ОСНОВЫ ДЛЯ ПРИОРИТИЗАЦИИ. ПРИОРИТИЗАЦИЯ - ЧРЕЗВЫЧАЙНО ВАЖНАЯ РАБОТА, НАПРАВЛЕННАЯ НА ДОСТИЖЕНИЕ МАКСИМАЛЬНОЙ ЦЕННОСТИ.

Рисунок 5.3.1: Диаграмма входной и выходной информации задачи "Приоритизация требований"



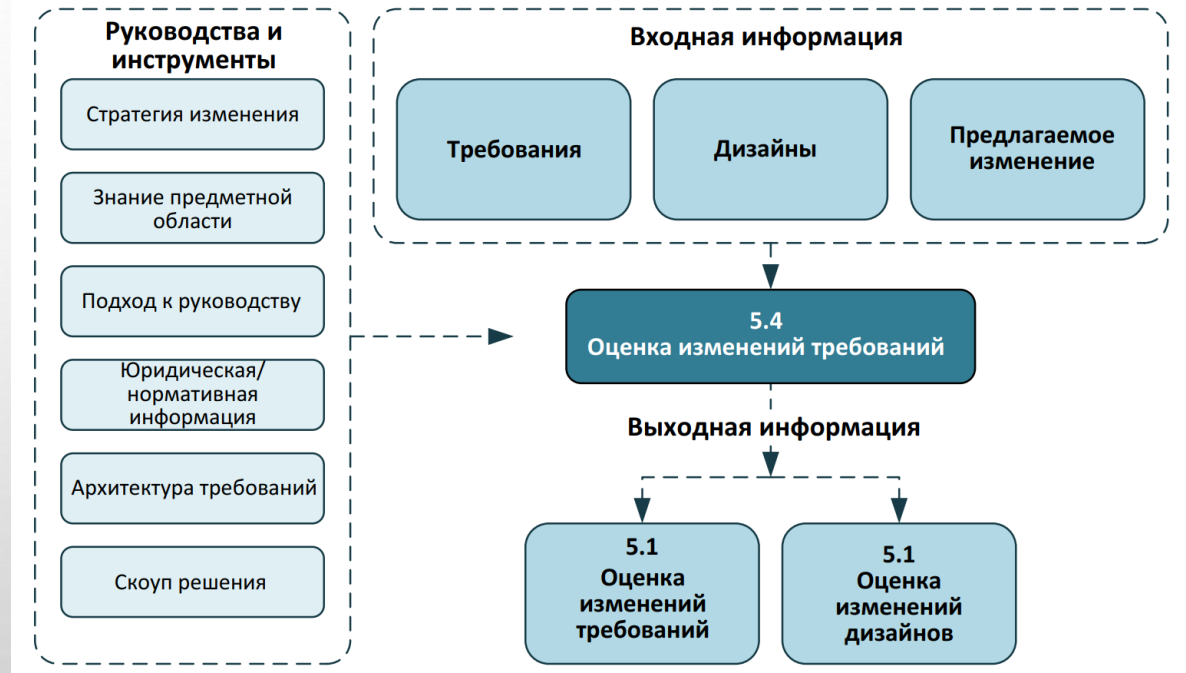
ОЦЕНКА ИЗМЕНЕНИЙ ТРЕБОВАНИЙ

ЗАДАЧА «ОЦЕНКА ИЗМЕНЕНИЙ ТРЕБОВАНИЙ» ВЫПОЛНЯЕТСЯ ПРИ ОБНАРУЖЕНИИ НОВЫХ ПОТРЕБНОСТЕЙ ИЛИ ВОЗМОЖНЫХ РЕШЕНИЙ. ОНИ МОГУТ СООТВЕТСТВОВАТЬ ИЛИ НЕ СООТВЕТСТВОВАТЬ СТРАТЕГИИ ИЗМЕНЕНИЙ И/ИЛИ СКОУПУ РЕШЕНИЯ. ОЦЕНКА ДОЛЖНА ВЫПОЛНЯТЬСЯ ДЛЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ТОГО, УВЕЛИЧИТ ЛИ ПРЕДЛОЖЕННОЕ ИЗМЕНЕНИЕ ЦЕННОСТЬ РЕШЕНИЯ, И ЕСЛИ ДА, ТО КАКИЕ ДЕЙСТВИЯ СЛЕДУЕТ ПРЕДПРИНЯТЬ.

ПРИ ОЦЕНКЕ ИЗМЕНЕНИЙ, БИЗНЕС-АНАЛИТИКИ РАССМАТРИВАЮТ, НАСКОЛЬКО КАЖДОЕ ПРЕДЛАГАЕМОЕ ИЗМЕНЕНИЕ:

- СОГЛАСУЕТСЯ С ОБЩЕЙ СТРАТЕГИЕЙ,
- ВЛИЯЕТ НА ПОЛЬЗУ, ПРИНОСИМУЮ БИЗНЕСУ ИЛИ ГРУППАМ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН,
- ВЛИЯЕТ НА ВРЕМЯ ПОСТАВКИ ИЛИ РЕСУРСЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ПОЛУЧЕНИЯ ПОЛЬЗЫ,
- ИЗМЕНЯЕТ КАКИЕ-ЛИБО РИСКИ, ВОЗМОЖНОСТИ ИЛИ ОГРАНИЧЕНИЯ, СВЯЗАННЫЕ С ИНИЦИАТИВОЙ В ЦЕЛОМ.

Рисунок 5.4.1: Диаграмма входной и выходной информации задачи "Оценка изменений требований"

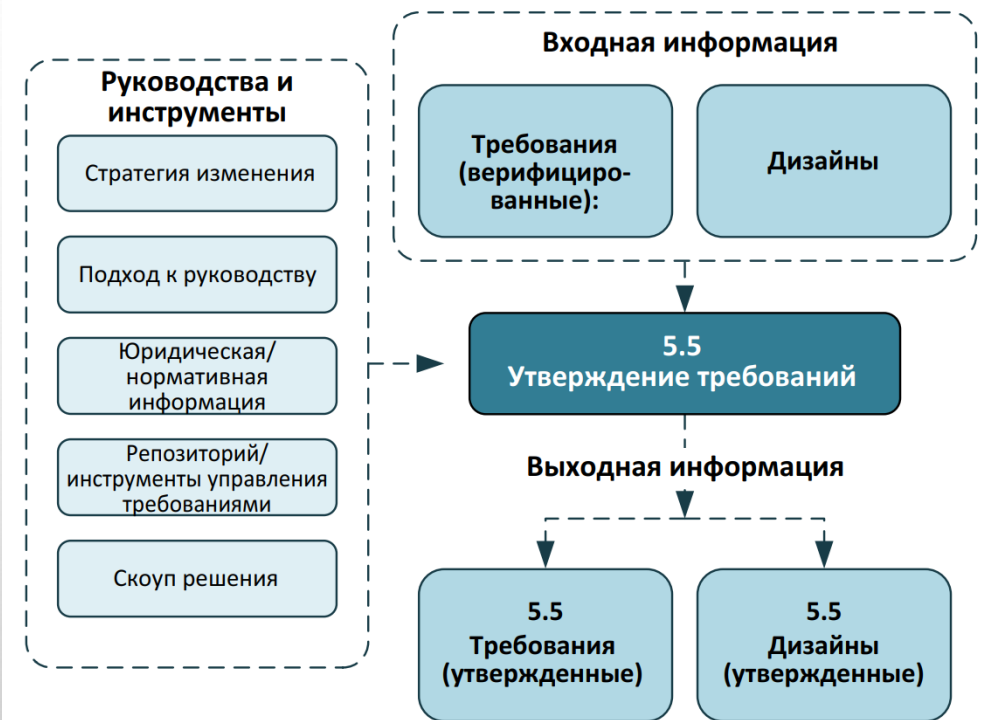


УТВЕРЖДЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ

БИЗНЕС-АНАЛИТИКИ ОТВЕЧАЮТ ЗА ЯСНОЕ ДОНЕСЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ, ДИЗАЙНОВ И ДРУГОЙ ИНФОРМАЦИИ БИЗНЕС-АНАЛИЗА КЛЮЧЕВЫМ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМ СТОРОНАМ, ОТВЕТСТВЕННЫМ ЗА ОДОБРЕНИЕ ЭТОЙ ИНФОРМАЦИИ.

ОДОБРЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ И ДИЗАЙНОВ МОЖЕТ БЫТЬ ФОРМАЛЬНЫМ ИЛИ НЕФОРМАЛЬНЫМ. В ПРЕДИКТИВНЫХ ПОДХОДАХ ОДОБРЕНИЕ ОБЫЧНО ВЫПОЛНЯЕТСЯ В КОНЦЕ ЭТАПА ИЛИ В ХОДЕ ПЛАНОВЫХ СОВЕЩАНИЙ ПО УПРАВЛЕНИЮ ИЗМЕНЕНИЯМИ. АДАПТИВНЫЕ ПОДХОДЫ ОБЫЧНО УТВЕРЖДАЮТ ТРЕБОВАНИЯ ТОЛЬКО ТОГДА, КОГДА МОЖЕТ НАЧАТЬСЯ РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ РЕШЕНИЯ, ОТВЕЧАЮЩЕГО ТРЕБОВАНИЯМ. БИЗНЕС-АНАЛИТИКИ РАБОТАЮТ С КЛЮЧЕВЫМИ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ, ЧТОБЫ ПОЛУЧИТЬ КОНСЕНСУС ПО НОВЫМ И ИЗМЕНЕННЫМ ТРЕБОВАНИЯМ, СООБЩИТЬ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБСУЖДЕНИЙ, А ТАКЖЕ ОТСЛЕЖИВАТЬ И УПРАВЛЯТЬ ПРОЦЕССОМ ОДОБРЕНИЯ ТРЕБОВАНИЙ.

Рисунок 5.5.1: Диаграмма входной и выходной информации задачи "Утверждение требований"



The background is a light gray gradient. In the top-left and bottom-right corners, there are several realistic-looking water droplets of various sizes, some overlapping. In the center of the slide, there is a faint, circular watermark. The watermark contains a play button icon in the center and the text '© 2015' at the bottom.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ